

ANNUAL REPORT

2014

รายงานประจำปี 2557



Sustenance through Good Governance



บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
Thai Carbon Black Public Company Limited

Contents

สารบัญ



บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
THAI CARBON BLACK PCL.

4	Company Profile
	ข้อมูลบริษัทฯ
5	Financial Highlights
	ข้อมูลทางการเงิน
8	Director's Report to the Shareholders
	รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น
13	Performance - Par Excellence
	ความสำเร็จของบริษัท
16	Corporate Social Responsibility
	ความรับผิดชอบต่อสังคม
20	Environment Control & Care
	การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
23	Human Capital in Thai Carbon Black
	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
25	Nature of Business
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
32	Management team
	คณะผู้บริหาร
33	Directors' profile
	ประวัติกรรมการของบริษัทฯ
49	Risk Factors
	ปัจจัยเสี่ยง
54	Management Discussions & Analysis
	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของผู้บริหาร (เฉพาะของบริษัทฯ)
58	Investment Structure
	โครงสร้างเงินลงทุน
60	Major Shareholders
	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
61	Report of the Audit Committee
	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
63	Corporate Governance Report
	รายงานการกำกับดูแลกิจการ
71	Internal Control
	การควบคุมภายใน
73	Related party and Connected Transactions
	รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้อง
74	Report of the Board of directors' responsibility for the financial statements
	รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
75	Remuneration to Auditor
	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
76	ข้อมูลทางการเงิน
124	Financial Statements
171	General Information
	ข้อมูลทั่วไป



MR. KUMAR MANGALAM BIRLA,
CHAIRMAN OF ADITYA BIRLA GROUP

A US \$40 billion corporation, the Aditya Birla Group is in the League of Fortune 500 corporations. It is anchored by an extraordinary force of over 120,000 employees belonging to 42 different nationalities across six continents.



จากการจัดอันดับของนิตยสาร Fortune กลุ่มอดิทยาเบอร์ล่า เป็นบริษัทที่ติดอยู่ในรายชื่อบริษัทขนาดใหญ่ 500 อันดับของโลก ซึ่งมีผลประกอบการมูลค่า 40 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และมีพนักงานทั้งหมดกว่า 120,000 คน จาก 42 เชื้อชาติ 6 ทวีปทั่วโลก



PREMIUM GLOBAL
CONGLOMERATE



OUR VALUES



Honesty in every action



Boundary less in letter and spirit



Deliver on promise



One step ahead always



Energized action



VISION

To be the Leader In Carbon Black

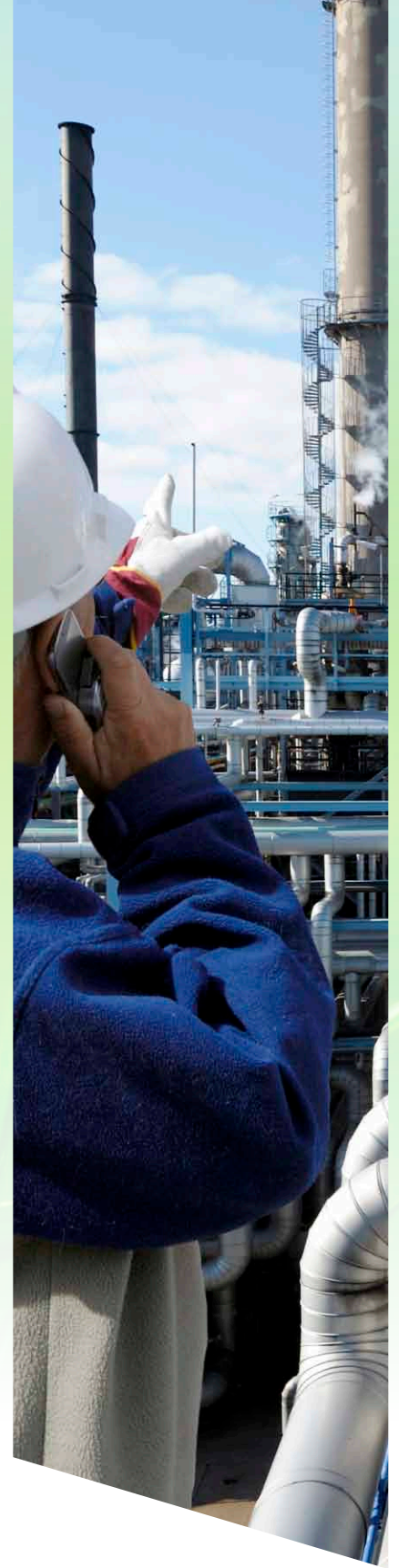
- To be the most **RESPECTED** global Carbon Black business
- To be the most **SUSTAINABLE** global Carbon Black business
- To be the most **DYNAMIC** global Carbon Black business

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจคาร์บอนแบล็ค

- ที่น่าเชื่อถือที่สุดในธุรกิจ
- ที่ยั่งยืนที่สุดในธุรกิจ
- ที่ทรงพลังที่สุดในธุรกิจ





MISSION

- Adopt and match best practices of the best global companies.
- To add value to customers by continuously improving products and services by anticipating and exceeding their needs, and benchmarking the world's top carbon black manufacturers.
- To add value to society and state through employment, export and by practicing friendly environment.
- To continuously harness human resources and develop their potential for organizational and self development.

พันธกิจ

- นำแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดของบริษัทชั้นนำของประเทศมาปฏิบัติ
- เพิ่มมูลค่าให้แก่ลูกค้า โดยการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างต่อเนื่อง จากการศึกษาความต้องการของลูกค้าและตอบสนองมากกว่าที่ลูกค้าต้องการ โดยเปรียบเทียบกับผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คชั้นนำของโลก
- เพิ่มคุณค่าให้กับสังคมและประเทศชาติ โดยการจ้างงาน การส่งออก และการรักษาสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาศักยภาพมนุษย์อย่างต่อเนื่องอันนำไปสู่การพัฒนาองค์กร และการพัฒนาตนเอง



COMPANY PROFILE

ข้อมูลบริษัท

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในปี ค.ศ. 1978 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตผงเขม่าดำ (CB). เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ จากกำลังการผลิตเพียง 16,000 ตันต่อปี จากการขยายกำลังการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตที่ 275,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตในปีแรก นอกจากนี้บริษัทยังมีกำลังการผลิตไอน้ำ 370 ตัน / ชั่วโมง และกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 49.70 เมกะวัตต์ / ชั่วโมง บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 1992 มีมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาด 7,875 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่จังหวัดอ่างทอง กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001:2000, OHSAS 18001:1999 และ ISO / TS 16949:2002 และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัลอันทรเกียรติ TPM Excellence จาก JIPM, ประเทศญี่ปุ่น และบริษัทฯ ยังได้รับ “Deming prize” ซึ่งเป็นรางวัลอันทรเกียรติด้านการจัดการคุณภาพ

ผลิตภัณฑ์ของเราภายใต้แบรนด์ของ “Birla Carbon” มีผลิตภัณฑ์ผงเขม่าดำที่หลากหลายและเหมาะสมเป็นพิเศษสำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกสี และหมึกพิมพ์

เกือบครึ่งหนึ่งของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกส่งออกไปกว่า 20 ประเทศทั่วโลก ซึ่งสามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้าในประเทศ ญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, ไต้หวัน ฯลฯ

ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในระดับสูง ในฐานะผู้ส่งออกรายใหญ่และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ จึงเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนเป็นอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

Thai Carbon Black Public Company Limited (TCB) was incorporated in 1978 to produce Carbon Black (CB). The commercial operation began with a capacity of 16,000 TPA of CB. With regular expansions and debottlenecking, TCB’s present capacity stands at 275,000 TPA which is 17 times of its initial capacity. TCB also has capacity to produce 370 MT / hour of Steam and 49.70 MW / hour of Electricity. TCB is listed at Stock Exchange of Thailand since 1992 with market capitalization of Baht 7,875 million as of 31st March 2014.

TCB factory is located in Angthong province. The company is accredited with ISO 9001:2000, OHSAS 18001:1999, ISO/TS 16949:2002. TCB has also been awarded the prestigious TPM Excellence award by JIPM, Japan and Deming prize for total quality management.

Our product under brand of “Birla Carbon” offers wide range of Carbon Black for rubber and specialty applications.

Almost half of TCB’s production is exported to more than 20 countries worldwide. TCB’s product meets the stringent quality expectations of customers in Japan, Australia, South Korea, Philippines, Singapore, Malaysia, Indonesia, Vietnam, Taiwan etc.

The company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater high-end markets. Being a prominent exporter, a significant contributor to exchequer and a major employer in Angthong Province, the company is contributing to economy of Thailand.



FINANCIAL HIGHLIGHTS

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

COMPANY ONLY

หน่วย ล้านบาท

เฉพาะบริษัท

Unit : Million Baht

		2014	2013	2012	2011	2010
		March	March	December	December	December
		12 months	3 months	12 months	12 months	12 months
ฐานะการเงิน	Financial Status					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	13,384	13,454	14,649	15,853	9,614
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,239	4,669	5,591	7,312	1,638
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	9,145	8,785	9,058	8,541	7,976
ผลการดำเนินงาน	Operating Results					
มูลค่าการส่งออก	Export Sales	3,366	833	4,278	5,001	3,944
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	Local Sales	4,423	1,289	4,968	5,155	5,060
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	7,789	2,122	9,246	10,156	9,004
รายได้รวม	Total Revenues	8,024	2,266	9,534	10,402	9,118
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,250	273	1,107	1,182	1,664
กำไรสุทธิ	Net Profit	528	(273)	729	870	1,029
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	Per Share Data (Baht)					
เงินปันผล	Dividend	0.44	0.11	0.44	0.80	1.00
กำไรสุทธิ	Earnings	1.76	(0.91)	2.43	2.90	3.43
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	30.48	29.28	30.19	28.47	26.59

Note : * Dividend for 2013-2014 is proposed and subject to shareholders' approval

หมายเหตุ * เงินปันผลของปี 2556-2557 ได้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

CONSOLIDATED

หน่วย ล้านบาท

บริษัท และบริษัทย่อย

Unit : Million Baht

		2014	2013	2012	2011	2010
		March	March	December	December	December
		12 months	3 months	12 months	12 months	12 months
ฐานะการเงิน	Financial Status					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	15,633	15,860	16,641	17,423	11,421
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,239	5,537	6,473	8,135	2,256
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	11,394	10,323	10,168	9,288	9,165
ผลการดำเนินงาน	Operating Results					
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	7,789	2,122	9,667	10,819	9,250
รายได้รวม	Total Revenues	8,215	2,266	9,911	11,028	9,322
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,250	273	1,035	1,129	1,579
กำไรสุทธิ	Net Profit	1,128	234	922	806	1,274
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	Per Share Data (Baht)					
กำไรสุทธิ	Earnings	3.76	0.78	3.07	2.69	4.26
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	37.98	34.41	33.89	30.96	30.55



FINANCIAL RATIOS (COMPANY ONLY)

อัตราส่วนทางการเงิน (ข้อมูลเฉพาะบริษัท)

หน่วย ล้านบาท

Unit : Million Baht

		2014	2013	2012	2011	2010
		March	March	December	December	December
		12 months	3 months	12 months	12 months	12 months
อัตราส่วนสภาพคล่อง :	LIQUIDITY RATIOS :					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	2.06	2.43	1.76	1.63	3.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	1.35	1.25	0.53	0.65	2.13
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	4.64	6.04	8.83	8.01	6.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Collection Period (Days)	77.66	59.62	40.78	44.92	58.25
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	4.82	3.36	2.85	3.63	4.75
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Sales Time (Days)	74.70	107.12	126.41	99.30	75.71
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	13.00	9.59	5.19	5.32	9.71
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period (Days)	27.70	37.53	69.30	67.70	37.07
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	124.66	129.21	97.89	76.52	96.90
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :	PROFITABILITY RATIOS :					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	16.04	12.91	11.97	11.65	18.48
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	6.58	(12.04)	7.64	8.37	11.28
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	5.89	(3.06)	8.28	10.54	13.62
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :	EFFICIENCY RATIOS :					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	3.93	(1.94)	5.72	6.83	11.85
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	44.33	(9.42)	51.87	52.93	48.41
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	0.60	0.65	0.63	0.82	1.05
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :	FINANCIAL POLICY RATIOS :					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.46	0.53	0.62	0.86	0.21
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	5.50	8.01	5.13	8.90	NA
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio (%)	25.00	NA	18.11	27.59	29.15
ข้อมูลต่อหุ้น :	PER SHARE VALUES :					
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	30.48	29.28	30.19	28.47	26.59
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	1.76	(0.91)	2.43	2.90	3.43
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	0.44	0.11	0.44	0.80	1.00



FINANCIAL RATIOS (CONSOLIDATED)

อัตราส่วนทางการเงิน (บริษัทฯ และบริษัทย่อย)

หน่วย ล้านบาท

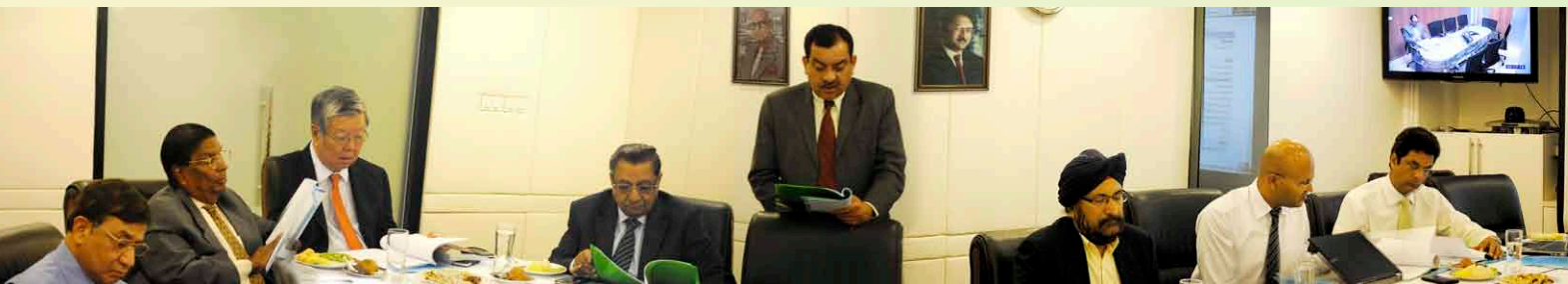
Unit : Million Baht

		2014	2013	2012	2011	2010
		March	March	December	December	December
		12 months	3 months	12 months	12 months	12 months
อัตราส่วนสภาพคล่อง :	LIQUIDITY RATIOS :					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	2.06	1.63	1.36	1.36	2.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	1.35	0.82	0.41	0.55	1.56
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	4.55	5.87	8.55	8.00	6.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Collection Period (Days)	79.07	61.30	42.10	45.03	58.27
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	4.59	3.16	2.89	3.76	4.71
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Sales Time (Days)	78.43	113.77	124.52	95.82	76.51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	11.99	8.64	5.19	5.38	8.96
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period (Days)	30.04	41.69	69.36	66.95	40.17
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	127.47	133.38	97.26	73.89	94.61
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :	PROFITABILITY RATIOS :					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	16.04	12.91	10.70	10.43	17.07
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	13.73	10.32	9.31	7.31	13.66
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	10.39	2.28	9.48	8.74	14.70
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :	EFFICIENCY RATIOS :					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	7.16	1.44	5.42	5.59	12.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	75.42	14.24	51.94	42.86	54.64
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	52.17	13.94	58.19	76.47	90.10
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :	FINANCIAL POLICY RATIOS :					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.37	0.54	0.64	0.88	0.25
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	8.10	10.35	5.06	7.03	104.61
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio	11.70	14.10	14.31	29.74	23.47
ข้อมูลต่อหุ้น :	PER SHARE VALUES :					
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	37.98	34.41	33.89	30.96	30.55
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	3.76	0.78	3.07	2.69	4.26
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	0.44	0.11	0.44	0.80	1.00



DIRECTORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



เรียนผู้ถือหุ้นทุกท่าน

คณะกรรมการของบริษัทที่มีความยินดีที่จะนำเสนอผลการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557 ซึ่งเป็นรอบบัญชีแรกหลังจากที่บริษัทได้มีการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีมาเป็นเดือนเมษายนถึงเดือนมีนาคม

ปีที่ผ่านมานับว่าไม่ใช่ช่วงเวลาที่ดีที่สุดสำหรับเศรษฐกิจของไทย จากรายงานแนวโน้มปี 2557 ของธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank) เศรษฐกิจไทยชะลอตัวอย่างมากในปีพ.ศ. 2556 เนื่องจากอุปสงค์ภายในประเทศอ่อนแอ และการส่งออกชะลอตัว จากรายงานดังกล่าว ความตึงเครียดทางการเมืองทำให้เศรษฐกิจช่วงครึ่งหลังของปี 2556 ตกต่ำลง ทำให้การบริโภค การลงทุน และการใช้จ่ายภาครัฐชะลอตัวลง อุปสงค์ภายในประเทศที่ซบเซา และการส่งออกที่ชะลอตัว ทำให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ในปีที่ผ่านมาเติบโตเพียงร้อยละ 2.9 อัตราการเติบโตในไตรมาสที่ 4 ซึ่งเป็นช่วงที่เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 0.6 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา การบริโภคภาคเอกชนขยับขึ้นเล็กน้อยในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2556 หลังจากนั้นก็ลดลง ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคอ่อนแอลงในช่วงครึ่งปีหลังเนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองเลวร้ายลง ประเด็นเหล่านี้ยังทำให้เป็นปัญหาด้านการลงทุนถาวร ซึ่งตกลงอย่างมากในช่วงครึ่งปีหลังและลดลงมาร้อยละ 1.9 ในช่วงปีที่ผ่านมานี้สะท้อนให้เห็นความอ่อนแอของการลงทุนทั้งในภาคเอกชนและภาครัฐ ทางด้านอุปทาน การเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศแทบทั้งหมดมาจากภาคบริการ ส่วนภาคเกษตรและภาคอุตสาหกรรมแทบจะไม่ช่วยให้เกิดการเติบโตใดๆ แนวโน้มในปี 2557 ยังคงคลุมเครือและการเติบโตที่คาดการณ์ไว้น่าจะยังคงมีอัตราต่ำไปเรื่อยๆ จนถึงปี 2558 ซึ่งเศรษฐกิจน่าจะกลับมาดีขึ้นได้อีกครั้ง

ภาวะเศรษฐกิจในตลาดหลักอื่นๆ ของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งได้แก่ ญี่ปุ่นและประเทศอื่นๆ ในเอเชีย มีความมั่นคง ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศของภูมิภาคเอเชียที่กำลังมีการพัฒนาและในประเทศญี่ปุ่นในปี 2556 มีการขยายตัวร้อยละ 6.1 และ 1.7 ตามลำดับ ส่วนแนวโน้มในปี 2557 มีความใกล้เคียงกัน

Dear Shareholders,

Your Directors are pleased to present audited financials of the year ended 31st March 2014. This is first full year after the company changed accounting year from calendar year cycle to 'April-March' cycle.

The year was not one of the best periods for Thailand economy. According to Asian Development Bank's 2014 Outlook report, the Thailand economy slowed sharply in 2013 as domestic demand weakened and exports were sluggish. According to the report, political tensions weighed on the economy in the second half of 2013, dampening consumption, investment, and government spending. Slack domestic demand and sluggish exports confined growth in gross domestic product (GDP) for the year to 2.9%. Growth in the fourth quarter, when political unrest intensified, decelerated to a meager 0.6% year on year. Private consumption edged up in the first half of 2013 but then fell, finally contributing just 0.1 percentage points of GDP growth for the year. Consumer confidence weakened during the second half as political tensions worsened. These issues weighed on fixed capital investment, which fell steeply in the second half and declined by 1.9% over the year. This reflected in weakness in both private and public investment. On the supply side, nearly all the growth in GDP was generated by services, while agriculture and industry barely contributed anything. The outlook for 2014 remains cloudy and growth forecast is subdued before a possible rebounding in 2015.

Economies of other principle markets of the TCB's products, namely Japan and rest of the Asia, are steady. Developing Asia's and Japan's GDP expanded in year 2013 by 6.1% and 1.7% respectively and outlook for 2014 is similar.

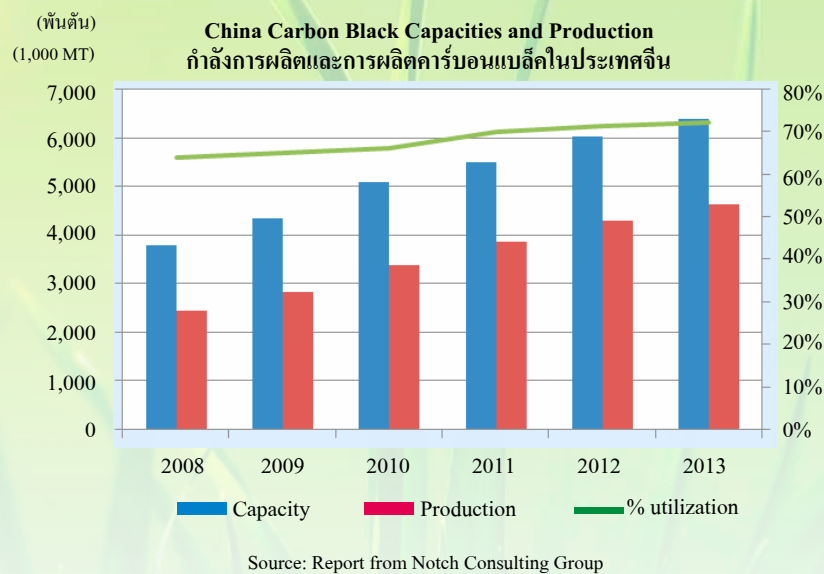


สถานการณ์ตลาดคาร์บอนแบล็คของเอเชียในระยะยาวมีอุปสงค์และอุปทานที่ไม่สอดคล้องกัน ซึ่งมีกำลังการผลิตมากเกินไปความต้องการที่ใช้กำลังการผลิตประมาณ 60-70%

อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจถดถอยอย่างต่อเนื่องของโลกส่งผลให้แทบไม่มีโอกาสในการแก้ไขปัญหาค่าความไม่สมดุลกันของอุปสงค์และอุปทาน และปัญหากำลังการผลิตส่วนเกินของคาร์บอนแบล็คในภูมิภาคนี้ได้ ปี 2556 นับเป็นอีกปีที่มีกำลังการผลิตใหม่ๆ เกิดขึ้นในประเทศจีน ในขณะที่อัตราการใช้งานยังคงอยู่ในอัตราประมาณร้อยละ 70 เนื่องจากการเติบโตของอุปสงค์ที่อ่อนแอ

The Carbon Black market in Asia is in a long term demand supply mismatch situation with capacities in excess of demand and capacity utilization only around 60-70%.

The continuing recessionary conditions in World are allowing very little opportunity to correct the demand supply mismatch and excess carbon black capacity situation in this region. Year 2013 again saw fresh capacities created in China while utilizations remain at around 70%, because of weak demand growth.



สถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรง อันเนื่องมาจากความไม่สมดุลกันข้างต้น ส่งผลให้ราคาของคาร์บอนแบล็คในจีนลดต่ำลงอย่างผิดปกติ และกระตุ้นให้ผู้ผลิตพยายามมองหาช่องทางในการเร่งส่งออกไปยังประเทศอื่นในภูมิภาค

ในระหว่างปี 2556 ตัวเลขการส่งออกของจีนสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ และมีปริมาณเกิน 7 แสนตัน เป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์ ตลาดหลักของการส่งออกคาร์บอนแบล็คจีนคือประเทศใกล้เคียงในทวีปเอเชีย เช่น ประเทศไทย อินเดีย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น ฟิลิปปินส์ ฯลฯ ประเทศไทยยังคงเป็นตลาดส่งออกที่ใหญ่ที่สุดของจีน

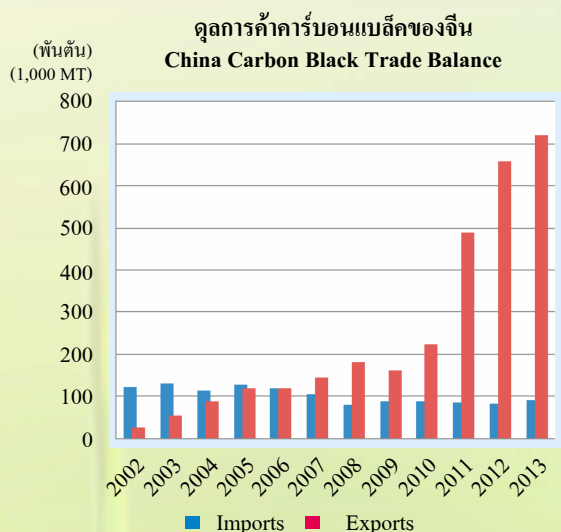
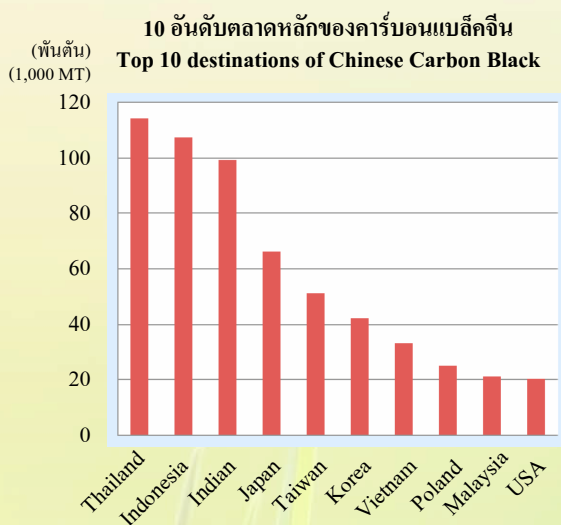
อุปทานส่วนเกินของคาร์บอนแบล็คในประเทศจีนก่อให้เกิดสถานการณ์การแข่งขันด้านราคาที่เกิดขึ้นในตลาดต่างๆ ของทวีปเอเชีย และผลักดันให้ราคาต่ำลงอย่างมาก สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทในระหว่างปี 2557 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทขายคาร์บอนแบล็คจำนวน 179,994 ตัน ซึ่งลดลงไปร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งขายได้จำนวน 191,568 ตัน

A fierce competitive situation created from the above mismatch is resulting in unusually lower prices of Carbon Black prices in China, motivating the producers to aggressively look at every export opportunity in the region.

During 2013, the Chinese exports reached a record level and crossed 700 thousand MT mark for first time in the history. The major destinations of Chinese Carbon Black are nearby Asian countries like Thailand, India, Malaysia, Indonesia, Japan, Philippines, etc. Thailand remains the largest export destination.

Excessive supply of Chinese Carbon Black in the Asian markets drove prices to abysmally low levels. This has affected your company's performance during FY 14. During this year, the Company sold 179,994 MT of Carbon Black as against 191,568 MT sold in immediately preceding 12 months, a drop of 6% in volume terms.





Source: Report from Notch Consulting Group

ความไม่สอดคล้องระหว่างอุปสงค์และอุปทาน น่าจะต้องใช้เวลาอีกนานในการแก้ไข เนื่องจากมีความไม่สมดุลอย่างมากและภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก

เมื่อพิจารณาแล้ว คณะกรรมการของบริษัทจึงได้ตัดสินใจหยุดพักสายการผลิต 1 (Line 1) ซึ่งเป็นสายการผลิตที่เก่าที่สุด และมีประสิทธิภาพไม่ทัดเทียมกับสายการผลิตอื่นๆ บริษัทมีกำลังการผลิตคาร์บอนแบล็ค 275,000 ตันต่อปี และมีปัจจุบันมีอัตราการใช้การผลิตร้อยละ 60-65 การตัดสินใจนี้จะช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ โดยการใช้งานสายการผลิตอื่นๆ ให้เต็มที่มากขึ้น และสามารถลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและต้นทุนการดำเนินงานอื่นๆ อีกด้วย

ดังที่ได้กล่าวไว้ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งก่อนๆ ว่าคณะกรรมการของบริษัทกำลังวางกลยุทธ์หลายด้าน ซึ่งมีเป้าหมายดังนี้

- ใช้งานวัตถุดิบให้ประหยัดมากที่สุดในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในข้อนี้ มีส่วนที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมไปแล้วในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้
 - จัดหาแหล่งวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ
 - เพิ่มฐานของผู้จัดส่งวัตถุดิบในภูมิภาค และสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับกลุ่มซัพพลายเออร์
 - ปรับปรุงความสามารถด้านการจัดส่งสินค้า เพื่อลดต้นทุนด้านการขนส่ง
- เปลี่ยนวัตถุดิบให้กลายเป็นคาร์บอนแบล็คอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งหมายถึงการมีผลตอบแทนที่ดีที่สุดและมีคุณภาพระดับโลก ด้วยประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยีที่แข็งแกร่งของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการในทางปฏิบัติหลายอย่างและปฏิบัติตามขั้นตอนมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงการลงทุนเพื่อการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี ความพยายามดังกล่าวก่อให้เกิดผลประโยชน์มากมายในแง่ของการปรับปรุงด้านต้นทุน และการสร้างความแตกต่าง

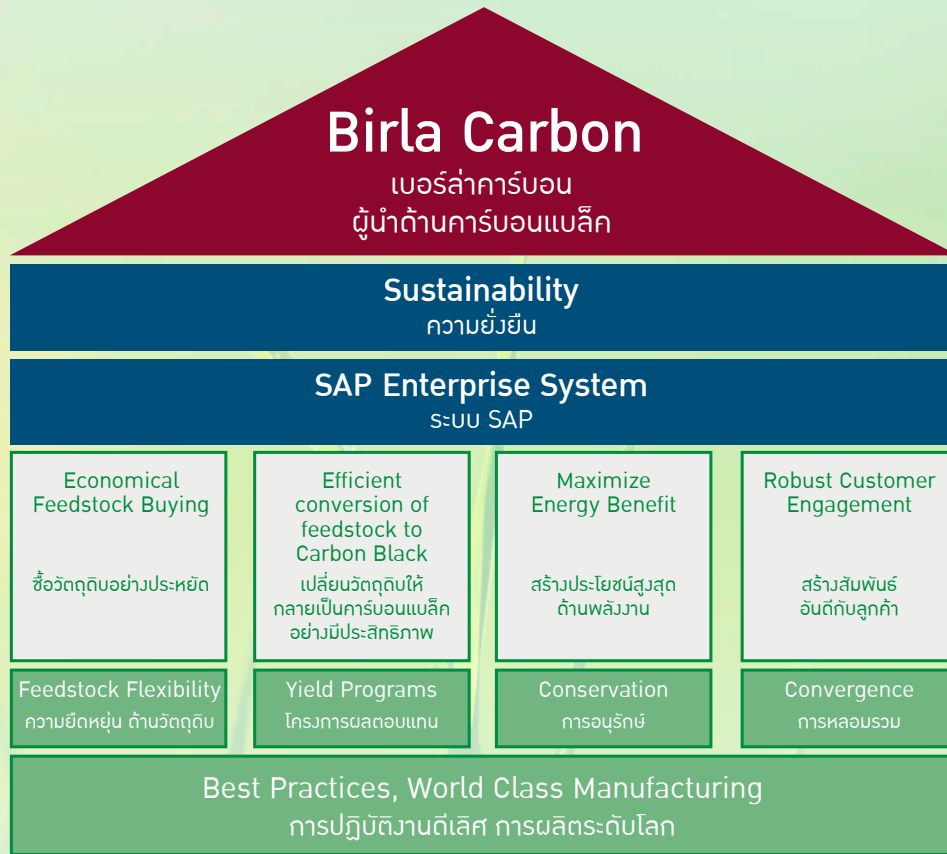
The demand supply mismatch in Asian markets is likely to take a much longer time to correct in view of magnitude of the imbalance and global recession.

Considering this, your Directors have decided to mothball Line 1 which is the oldest production line and is not at par with other lines on efficiency. The Company has capacity of 275,000 MT of Carbon Black production per annum and is presently operating at 60-65% capacity utilization only. This move is expected to improve operational efficiencies by better utilization of other production lines and savings on repair and maintenance and other operating costs.

As mentioned in previous shareholders' meetings, your Directors are working on multi-pronged strategy which aims at:

- Using most economical feedstock at any given point of time. In this respect, the areas where company has done substantial work in past few years include:
 - Sourcing of feedstock effectively
 - Increasing the supplier base in the region and forging long term relationships with them;
 - Improving logistics capabilities to optimize freight costs;
- Effective conversion of feedstock to Carbon Black, which means getting best yields and world-class quality. The Company, with strong technology capability, has implemented several best practices and Standard Operating Procedures, including capital expenditure on upgrading technology. The efforts have brought large benefits in terms of cost improvements and maintaining quality differentiation





ด้านคุณภาพเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์จากจีน แม้ว่าสินค้าจากจีนจะมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างรวดเร็วเช่นกันก็ตาม

- การนำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ให้ได้มากที่สุดจากขั้นตอนการผลิต และลดการใช้พลังงานลงให้มากที่สุด
- สร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ซึ่งไม่เพียงผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนและการส่งมอบสินค้าที่ดีที่สุดเท่านั้น แต่ยังคงมีโครงการต่างๆ ร่วมกับลูกค้าสำหรับ QCD matrices ที่มีความเฉพาะเจาะจงมากๆ ในแบบจำลองความสัมพันธ์หลายชั้น

กลยุทธ์เพื่อผลักดันผลการดำเนินงานของธุรกิจในสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่ขากลำบากเหล่านี้ ได้รวมกันเป็นหนึ่งเดียวภายใต้แบบจำลองธุรกิจของกลุ่มธุรกิจเบอร์ล่าคาร์บอนเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน แบบจำลองนี้มีหลักการอยู่ 8 ประการ เพื่อสร้างสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้าน ได้แก่ การกำกับดูแลองค์กร สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม การดูแลผู้บริโภค/ลูกค้า/คู่ค้า ตลอดจนการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน รายละเอียดเพิ่มเติมของแบบจำลองนี้ยังระบุไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

with Chinese products even though the Chinese manufactures have also kept improving their qualities rapidly.

- Maximizing energy recovery from the process, and minimizing energy consumption;
- Robust customer engagement, which not only includes best quality, cost and delivery, but also joint projects with customers for very specific QCD matrices in a multi-tier engagement model.

These strategies, for driving business performance in a very tough competitive environment, integrate under an umbrella of Birla Carbon's business model of sustainable development of Economy, Society and Environment. The model has eight pillars for active engagement of all stakeholders, namely Organizational Governance, Human Rights, Labor Practices, Environment Management, Fair Operating Practices, Customer Care and Quality Assurance, and Social Participation and Community Development. The model is further detailed in the CSR section of the Annual Report.



ในด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ยังเป็นเรื่องสำคัญที่สุดสำหรับการบริหารจัดการ บริษัทได้พยายามอย่างเต็มที่เพื่อให้สถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัย ตลอดจนมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด มีการดำเนินการหลายโครงการในปีที่ผ่านมาเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น ลดการปล่อยมลพิษ และปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัย เป็นความมุ่งมั่นเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการมีความยินดีที่จะแจ้งให้ท่านทราบว่าบริษัทจะมีการติดตั้งระบบบำบัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ในปี 2558

บริษัทยังคงรักษาสัมพันธอันดีไว้กับชุมชนต่างๆ มีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องในโครงการพัฒนาชุมชนมากมาย เช่น โครงการช่วยเหลือเหยื่อจากภัยพิบัติต่างๆ โครงการน้ำดื่มเพื่อชุมชน การสนับสนุนด้านอาหารกลางวันแก่เด็กนักเรียน การให้ทุนการศึกษา ค่ายตรวจสุขภาพ การบริจาคกับสภาอากาศ ฯลฯ ดังรายละเอียดที่ระบุไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

คณะกรรมการบริษัทมีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบถึงความสำเร็จในการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เหลียวหนิง เบอรัล คาร์บอน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศจีนที่มีผลประกอบการขาดทุน ซึ่งดำเนินการเสร็จสิ้นในเดือนตุลาคมปี 2556


ในปีนี้มีบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 528 ล้านบาท จากยอดขายจำนวน 7,789 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 316 ล้านบาท และ 8,972 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ในงบการเงินรวมกำไรสุทธิของปีนี้เท่ากับ 1,128 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 865 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา

ด้วยความสำนึกและขอบคุณในความเข้าใจจากผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับความจำเป็นในการลงทุนอย่างมหาศาลด้าน เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม และความจำเป็นในการอนุรักษ์ทรัพยากรไว้สำหรับช่วงเวลาอันท้าทายในอนาคต คณะกรรมการจึงขอเสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.44 บาทต่อหุ้น

คณะกรรมการขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจในทีมผู้นำและพนักงานทุกคนของบริษัทในการปฏิบัติงานอย่างมุ่งมั่น และรักษาคุณค่าของกลุ่มบริษัทอดิตยา เบอรัล

คณะกรรมการของบริษัทยังต้องขอขอบคุณรัฐบาลไทย ส่วนปกครองจังหวัดอ่างทอง ธนาคาร สถาบันการเงิน ตลอดจนคู่ค้าทางธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ให้ความร่วมมือและการสนับสนุนเป็นอย่างดีมาโดยตลอด

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(ประกิต ประทีปเสนา)
กรรมการ

As always, health, safety and environment remain top priority of the Management. Your company is dedicated to provide a safe and healthy work-place, and minimum footprints on environment. Several initiatives were taken during the year towards fostering better environment, reducing emissions and improving safety records. As a commitment to environment friendly and sustainable growth, your Directors are happy to inform, that the Company would be installing flue-gas desulfurization plant during FY15.

The Company maintains very close engagement with communities, and active involvement in many community development programs e.g. assistance to victims of natural calamities, drinking water for communities, sponsoring meals for students, scholarships, health check camps, donation to Red Cross, etc. as detailed in CSR section of the Annual Report.

Your Directors are pleased to inform about successful completion of the sale of shareholding in Liaoning Birla Carbon Co., Ltd., the loss making subsidiary in China, in October 2013.

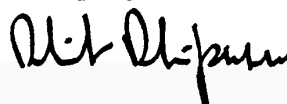
This year your company made net profit of 528 million THB on sale of 7,789 million. Immediately preceding 12 months figures of net profit and sales were 316 million and 8,972 million THB respectively. On a consolidated basis, this year net profit was 1,128 million THB as compared to 865 million THB for immediately preceding 12 months.

With an appreciation and thanks for shareholders' understanding of the huge investment requirements in technology and environment, and also the need to conserve resources for challenging times ahead, your Directors are recommending a dividend of 0.44 THB per equity share.

The Board also wishes to place on record sincere appreciation of the leadership team and all employees of the Company for their focused performance and upholding the values of Aditya Birla Group.

Your Directors also express gratitude to the Government of Thailand, the Government of Angthong province, bankers, financial institutions, all other business associates and stakeholders for their ongoing cooperation and support.

For and on behalf of the Board of Directors



(Mr. Prakrit Pradipasen)
Director



PERFORMANCE - PAR EXCELLENCE

ความสำเร็จของบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นว่าเรามีความเป็นเลิศในการจัดการทุกสาขางานและได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วเรามีความเป็นเลิศในสาขาต่างๆ เช่น การผลิต การจัดการด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) วิศวกรรม การพาณิชย์ การเงิน งานบุคคลและฝึกอบรม การจัดซื้อ และการจัดส่ง เป็นต้น และเนื่องจากเรามีผลประกอบการที่เป็นเลิศ บริษัทจึงได้รับใบประกาศนียบัตรในระดับนานาชาติ เช่น ISO/TS 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (Thailand) ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารคุณภาพ, ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรเกี่ยวกับการรับรองความสามารถด้านห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งประกาศนียบัตรเหล่านี้ได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีระบบการจัดการคุณภาพ การจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการดูแลสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลแห่งเกียรติยศอีกมากมาย เช่น Deming Prize สำหรับ Total Quality Management (TQM), TPM Excellence, Consistency และ Special Awards สำหรับ Total Productive Maintenance (TPM) จาก JIPM, Prime Minister's Award สำหรับ Outstanding Productivity และยังได้รับการจัดอันดับเป็น The Best HR Company in Thailand, บริษัทเข้ารอบเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม สำหรับผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2549 BVQI Award - 2007 สำหรับผลการบริหารยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ, ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รางวัลจากโครงการ TO BE NUMBER ONE ประจำปี 2549 โดยอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ ราชทัณฑ์ สิริวัฒนพาณิช ซึ่งบริษัทฯ ชนะเลิศในเขตภาคกลาง และติดอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ รางวัลเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันว่าบริษัทมีการจัดการด้านคุณภาพในทุกสาขาการจัดการ และทำให้สินค้าของบริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดโลก

ในปี 2551 ได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม จากนิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทใน ASIA PACIFIC ที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ซึ่งบริษัทเป็นบริษัทเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

The company always believes in excellence in all spheres of management and demonstrated this in all of its activities like Production, CRM, Engineering, Commercial, Finance, Human Resource and Training, Supply Chain etc.

Due to its excellent performance, the company has achieved many quality certifications and international recognitions.

The company is certified for ISO/TS 16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrate company's commitment to Safety, Quality & Environment.

Your company has also received prestigious awards like Deming Prize for Total Quality Management, TPM Excellence, Consistency and Special Awards for Total Productive Maintenance (TPM) from JIPM, Prime Minister's Award for Outstanding Productivity and also benchmarked as the Best HR Company in Thailand, SET Award 2006 - Nominated for Best Performance company in Industrial category, BVQI Award 2007 - for Excellent Performance on Safety, Quality & environmental management systems, To Be Number One Project Award 2006 - Regional level winner and top 10 in Thailand from HRH Princess Ubolrat Rajakanya. These awards confirm about company's commitment for Safety, Quality & Environmental Management and gives competitive advantage for marketing of its products and place for the company on a global platform.

During the year 2008, the company has achieved a unique distinction of getting 6th time in a row "FORBES" Award of Asia Pacific's Best 200 small companies under a billion" TCB is the only company in the world who has been conferred this distinction 6th time.



ปี 2552 ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัล 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องดีเด่น รางวัลการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำดีเด่น และรางวัลสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม นายชาญชัย ชัยรุ่งเรือง

ในปี 2553 บริษัทได้รับรางวัลการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องดีเด่น จาก ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

ในปี 2554 บริษัทได้รับรางวัลการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องดีเด่น จาก นายฉัฐพล ฉัฐสมบุญ รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

ในปี 2555 บริษัทได้รับรางวัลการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องดีเด่นจากรองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม และยังได้รับรางวัลกลุ่มทิวทัศน์ดีเด่นระดับประเทศ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย

ในปี 2556 บริษัทได้รับรางวัลการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องดีเด่นจากรองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม และยังได้รับรางวัลกลุ่มทิวทัศน์ดีเด่นระดับประเทศ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย

During the year 2009, the company has achieved National Quality and Productivity Improvement Promotion Award, River conservation and restoration Outstanding Award, Good Governance Certificate on Environmental Governance from Mr.Charnchai Chairungruang, the Minister of Industry.

During the year 2010, 2011 and 2012 the company has received National QC Promotion Award from Ministry of Industry. The company also received QCC National Award - 2012, and 2013 organized by the Association of QC Headquarters of Thailand.

During the year 2013, the company has received QC Promotion Award from Dr. Witoon Simachokdee; Permanent Secretary, Minister of Industry for continuously promoting the Productivity and Quality Improvement.



MAJOR MILESTONES & ACHIEVEMENTS OF TCB

ความสำเร็จของบริษัท

The summary of major awards won by the company is as under
สรุปรางวัลที่บริษัทได้รับระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้



2001	IQRS Level - 7 Certification	By DNV (Norway)
2001	Best Productivity Company in Thailand	By Prime Minister of Thailand
2001	TPM Excellence Award - First Category	By Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM)
2001	Deming Prize	By Union of Japanese Scientists & Engineers (JUSE)
2001	Golden Peacock Global Quality Award	By Institute of Director, India.
2002	ISO 9001 : 2000 Certification	By BVQI (Thailand)
2002	OHSAS 18001 : 1999 Certification	By BVQI (Thailand)
2002	White Factory Award - 2002 (Anti-Drug Campaign)	By Angthong Governor
2002	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2002	ISO/IEC 17025 Certification	By TISI, Thailand
2002	Thailand Quality Class Award - 2003	By Prime Minister of Thailand
2003	Best Employer in Asia Award (Ranked #5)	By Hewitt Associates
2003	Best Employer in Thailand Award (Ranked #1)	By Hewitt Associates
2003	Safety, Occupational Health & Environment Award	By Prime Minister of Thailand
2003	Outstanding Company - Labour Relationship & Welfare	By Labour Minister
2003	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2003	TPM Consistency Award - First Category	By JIPM, Japan
2003	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2003	Thailand Quality Class Award - 2003	By Prime Minister of Thailand
2004	ISO/TS 16949 : 2002 Certification	By BVQI (Thailand)
2004	Safety, Occupational Health & Environment Award	By Prime Minister of Thailand
2004	Outstanding Company - Labour Relationship & Welfare	By Labour Minister
2004	Green Factory Award	By Labour Minister
2004	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2005	Outstanding Company - Welfare Management	By Labour Minister
2005	TPM Special Award - First Category	By JIPM, Japan
2005	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	To Be Number One Award (Anti-Drug Project)	By HRH Princess Ubolrat of Thailand
2006	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	Best Client Award for Quality Management - 2006	By BV Certification (Thailand)
2007	Certification on National Standard for Labour Skill	By Labour Ministry
2007	Chairman's WCM Awards 2007 - Platinum Level	By Aditya Birla Group Chairman
2007	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2008	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2009	National QC Promotion Award 2009	By Minister of Industry
2009	River Conservation and Restoration Outstanding Award	By Minister of Industry
2009	Good Governance Certificate on Environmental Governance	By Minister of Industry
2010	National QC Promotion Award 2010	By Minister of Industry
2011	National QC Promotion Award 2011	By Minister of Industry
2012	National QC Promotion Award 2012	By Minister of Industry
2012	QCC National Award 2012	By Minister of Industry
2013	National QC Promotion Award 2013	By Minister of Industry
2013	QCC National Award 2013	By Minister of Industry



16

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

ความรับผิดชอบต่อสังคม

2013
CSR

บนพื้นฐานทางความคิดที่ว่า “ธุรกิจและชุมชน ไม่สามารถแยกจากกันได้” บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคมไม่เพียงเป็นประโยชน์จากการคืนกำไรกับสังคม แต่ยังสร้างความเข้มแข็ง ให้กับองค์กรในระยะยาวอีกด้วย

Based on the idea that “Businesses and communities cannot be separated from each other”, we believe that strengthening the community and society does not only benefit the society but also strengthen the organization in the long run.

Our Vision is to actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In doing so, building a better, sustainable way of life for the weaker sections of society and raising the country’s human development index.

Mrs. Rajashree Birla
Director Thai Carbon Black and
Chairperson Aditya Birla Centre for
Community Initiatives and Rural
Development



บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เช่น การตรวจสอบคุณภาพ กิจกรรมด้านกีฬา การศึกษา กิจกรรมด้านประเพณี วัฒนธรรมและศาสนากับชุมชนอย่างแข็งขันมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมเพื่อประโยชน์ที่จะเกิดแก่พนักงาน และชุมชนโดยรวม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมการผลิตในทุกขั้นตอนนี้ด้วยความใส่ใจและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม คำนึงถึงความถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานสากล บนพื้นฐานของการเป็นบริษัทที่ดีมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ดำเนินโครงการเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ในรอบปีที่ผ่านมานี้ ในฐานะของพลเมืองที่ดี เพื่อคืนกำไรสู่สังคม อาทิเช่น

- ร่วมจัดเกมส์ และมอบของขวัญเนื่องในงานวันเด็กแห่งชาติ ให้กับเด็กๆ ในชุมชน และสนับสนุนทุนการศึกษาวันเด็กให้กับจังหวัดอ่างทอง
- สนับสนุนการแข่งขันกีฬาเยาวชน เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนรู้ และการกีฬา
- สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ผ่านมูลนิธิและองค์กรการกุศล เช่น การแข่งขันแรลลี่ธรรมะของจังหวัดอ่างทอง กิจกรรมหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) สภาอากาศไทย เป็นต้น
- จัดงานประเพณี สงกรานต์ รดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ เพื่อสืบสานวัฒนธรรมการให้ความเคารพนับถือผู้ใหญ่
- มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงานบริษัท และเด็กที่เรียนดีในชุมชน
- มอบทุนสนับสนุนทีมบาสโรงเรียนสตรีอ่างทองผู้การ แข่งขันในระดับประเทศ
- กิจกรรมการตรวจสอบคุณภาพเคลื่อนที่ให้กับชุมชน
- สนับสนุนกิจกรรมทางพุทธศาสนาแก่วัดในบริเวณรอบๆ โรงงาน เช่น การทอดกฐิน ทอดผ้าป่า กิจกรรมทำความสะอาดวัด เป็นต้น
- สนับสนุนโครงการแข่งขันฟุตบอลเพื่อต่อต้านยาเสพติด
- โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนในชุมชน
- ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยน้ำท่วม ในเขต อบต. จำปาหล่อ และเทศบาลโพสะ จังหวัดอ่างทอง
- มอบเครื่องกรองน้ำเพื่อให้ชุมชนมีน้ำดื่มที่สะอาดและมีคุณภาพดี





Your company actively promotes, sponsors and participates in health, sports, educational, cultural and religious events, as well as other social activities for the benefit of its employees and the community at large.



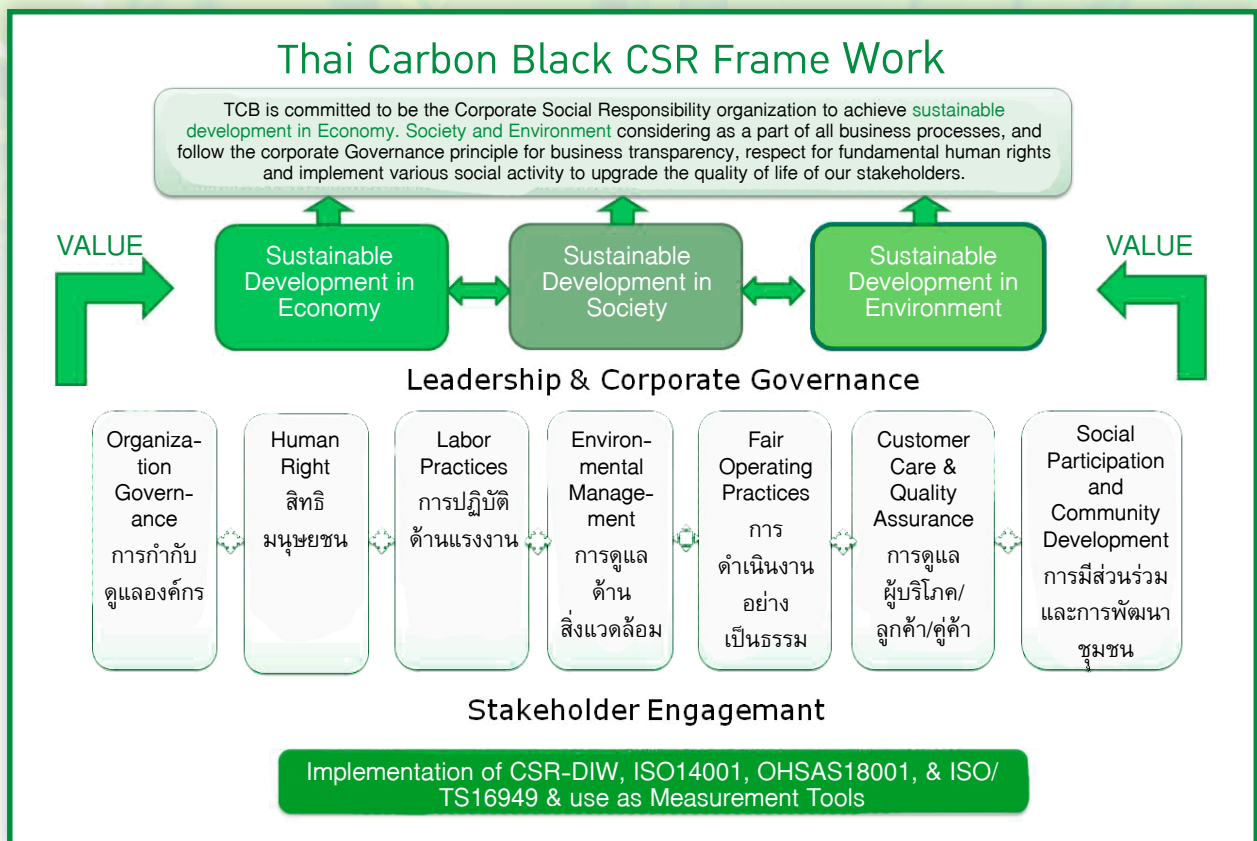
The company operates the production process with great care and responsibility to all stakeholders and strictly follow the regulations, law and international standard as a good governance company.

To achieve in sustainable development in Economy, Society and Environment, the company fully performs its duty as a good corporate citizen and encourages its employees to contribute to community in different kinds of social activity:

- Support and organize Children Day for surrounding community.
- Support young children program to realize their potential and capability in education and sport.
- Support foundations and charity organization for helping and creating better opportunities in Society, improve quality of life such as Rally Dharma, OTOP Activity, Red Cross Society.
- Songkarn Festival “Pouring Water to Senior Persons” encourage employee and people to respect to their elders in community nearby.
- Gave scholarships to employees’ children and children from nearby community.



- Support Basketball Team of Satri Angthong School for Competition at National Level.
- Health Check-up for Community.
- Support Buddhism activities of the temple surrounding community.
- Support Football match for Anti Drug campaign of the community
- Lunch for Student at the School in surrounding community
- Support flood victims in Angthong (Sub-district of Jampalor and Posa)
- Purified Drinking Water System to community.



ENVIRONMENT CONTROL

การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม

ขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นการผลิตในระบบปิด และไม่มีของเสียเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตใดๆ อย่างไรก็ตามมีน้ำเสียหรือของเสียเกิดขึ้นในส่วนต่างๆ ที่ไม่ใช่ขบวนการผลิต เช่น โรงผลิตน้ำ de-min เพื่อป้อนให้หม้อไอน้ำ น้ำ blow down ของหม้อไอน้ำ น้ำหล่อเย็นของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า น้ำที่ใช้ทำความสะอาดโรงงานและเครื่องจักร flue gas จากปล่องต่างๆ และของเสียที่เกิดจากการทดสอบคาร์บอนแบล็คโดยใช้สารเคมี ดังที่กล่าวไว้ในขบวนการผลิต คาร์บอนแบล็คที่ผลิตได้จากวัตถุดิบโดยการกรองเขม่าเพื่อแยกคาร์บอนแบล็คออกจากก๊าซ ผุ่นคาร์บอนแบล็คที่ผ่านเครื่องกรอง จะถูกทำให้เป็นเม็ดโดยผสมกับน้ำแล้วอบให้แห้งในเครื่องอบแห้ง ประมาณ 55% ของคาร์บอนแบล็คโดยน้ำหนักสามารถกู้กลับมาได้จากวัตถุดิบ

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีที่ผ่านมา

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนากิจกรรมในหลายๆ ด้านเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการผลิตไม่มีข้อบกพร่องและไม่มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์กระจาย อาทิเช่น

- ปลูกต้นไม้เป็นแนวป้องกันบริเวณรอบๆ กำแพงโรงงาน และพัฒนาพื้นที่สีเขียวให้แก่ชุมชน
- ปรับปรุงระบบดูดฝุ่นในพื้นที่บรรจุสินค้า เพื่อป้องกันการรั่วไหลของคาร์บอนขณะบรรจุ
- จัดทีมซ่อมบำรุง ตรวจสอบเครื่องจักรรายวัน เพื่อทำการวิเคราะห์และทำการซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน
- จัดทีมลงเยี่ยมเยียนชุมชนทุกวัน เพื่อติดตามผลกระทบและทำกิจกรรม CSR ร่วมกับชุมชน
- ตรวจสอบอุปกรณ์ของระบบกรองเขม่าค่าและปล่องระบายทุก 15 วัน
- เปลี่ยนวัสดุของท่อลำเลียงผงเขม่าค่าเป็นสแตนเลส เพื่อป้องกันการรั่วจากการถูกร้อนของท่อ
- ใช้ระบบฟ่นละอองน้ำป้องกันฝุ่นที่กระจาย
- ติดตั้งระบบตรวจฝุ่นที่ปล่องระบายและเฝ้าระวังโดยห้องควบคุม
- แผนติดตั้งระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่หม้อไอน้ำ

แนวปฏิบัติในการควบคุมมลภาวะ

มาตรฐานการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับอากาศ น้ำทิ้งและวัตถุอันตรายตามที่กฎหมายกำหนด และตามมาตรฐาน ISO 14001 ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

Carbon Black production process is a closed system process and is not generating any waste at any stage of production. However, there are wastes generated at various areas such as de-mineralization plant where boiler feed water is generated, boiler blow down, TG cooling water plant, plant and equipment cleaning, flue gas from stacks, and waste resulting from routine testing of carbon black with chemicals.

As mentioned in the carbon black production process, recovery of carbon black from raw material is achieved through bag filter where smoke containing carbon black and gases are separated. Carbon black powder is then palletized by mixing with water and dried in rotary dryer. Approximately 55% of carbon black, by weight, is recovered from raw material (carbon black feedstock oil).

Changes during the year

Currently company has initiated a lots of activities for environmental control pollution to ensure no carbon black leakage to outside such as :-

- Tree plantation as protection strip around the plant.
- Improved vacuum system in Packing area to avoid carbon black leakage during packing.
- Daily survey by our maintenance team to check all machines and main equipment to analyze and make preventive plan.
- Team visit to community and participation in CSR activity.
- System of checking bag filter and all stacks every 15 days.
- Changed material of carbon black conveying system to stainless steel to avoid corrosion and leak.
- Water spray system to prevent dust.
- Dust monitor system at stack, and monitoring from control room.
- Approval of boiler flue gas desulphurization project.

Pollution Control Practices

Environmental control standards for Air Emission, Waste Water and Hazardous Waste as regulated by law have been followed strictly at TCB in compliance with ISO 14001 Standards.



การป้องกันมลภาวะ

ในสภาวะการเดินเครื่องปกติจะไม่มีฝุ่นคาร์บอนรั่วออกมาจากระบบได้ ยกเว้นในกรณีที่ถูกเดินมาก ๆ ซึ่งเกิดจากเครื่องจักรขัดข้อง ไฟฟ้าดับ ฯลฯ คาร์บอนแบล็คหรือเขม่าควันอาจถูกปล่อยออกไปยังบรรยากาศเพื่อป้องกันไม่ให้เครื่องจักรได้รับความเสียหายและเพื่อความปลอดภัยอย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ได้ติดตั้ง Reactor Vent Scrubbers ที่ Reactor ทุกตัว เพื่อดักฝุ่นคาร์บอนแบล็คระหว่างการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศในกรณีฉุกเฉิน
- มีการติดตั้งถุงกรองที่ท่อระบายอากาศของ Silo ทุกตัว เพื่อป้องกันไม่ให้คาร์บอนแบล็คฟุ้งออกมาและเป็นมลภาวะต่อบรรยากาศระหว่างการเดินเครื่องปกติ
- มีบ่อสำหรับดักน้ำมันอยู่ 4 บ่อ อยู่ ณ ตำแหน่งต่างๆ ในโรงงาน เพื่อป้องกันไม่ให้น้ำมันไหลปะปนไปกับน้ำที่บ่อตกตะกอน เพื่อให้แน่ใจว่า ค่าน้ำมันและจาระบีในบ่อตกตะกอนไม่เกินค่าควบคุมมาตรฐาน
- ตรวจสอบถุงกรองของระบบกรองผงเขม่าดำและปล่องระบายทุก 15 วัน

การนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้

ไทยคาร์บอนแบล็คมีระบบการนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้ซึ่งมีประสิทธิภาพ Waste Gases (ส่วนผสมของก๊าซ hydrocarbon เช่น ไฮโดรเจน คาร์บอนมอนอกไซด์ มีเทน อเซททีลีน ฯลฯ) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค ถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงใน boiler สำหรับผลิตไอน้ำความดันสูง ไอน้ำจาก boiler จะถูกป้อนไปยังเครื่องกังหันไฟฟ้า เพื่อผลิตไฟฟ้า ปัจจุบัน Waste Gases ที่มีอยู่สามารถผลิตไอน้ำ เพื่อใช้ในขบวนการผลิตและผลิตไฟฟ้าได้เกินความต้องการ การใช้ไฟฟ้าของไทยคาร์บอนแบล็ค ไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะส่งไปขายให้บริษัทในเครือ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตไอน้ำได้จาก boiler ของ reactor ได้อีก ส่วนหนึ่งของไอน้ำนี้และไอน้ำที่ออกจากเครื่องกังหันไฟฟ้า จะใช้ภายในโรงงานและส่วนที่เหลือจะส่งไปขายให้บริษัทในเครือ

ด้วยการนำพลังงานความร้อนเกือบ 100% กลับมาใช้และไม่มีการปล่อย Waste Gases ออกสู่บรรยากาศ ไทยคาร์บอนแบล็คไม่เพียงแต่กำจัดปัญหามลภาวะทางอากาศ แต่ยังลดปริมาณการใช้น้ำมันเตา ซึ่งสามารถประหยัดเงินตราต่างประเทศในการสังเขมน้ำมันได้มาก ในเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายไอน้ำและไฟฟ้า ซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมาก

Pollution Prevention Practices

In normal operating conditions, no carbon black dust can leak out from the system, except in extreme emergency due to machines breakdown, total blackout, etc., smoke containing carbon black might be vented to the atmosphere for safeguarding the machines and for safety purpose. However, the company has taken measures to prevent the environmental pollution as follows:-

- High efficiency Vent Scrubbers have been installed in all the reactors to arrest carbon black dust during venting of gases to atmosphere in emergency shut down.
- Filter bags have been installed in all the silos ventilation ports to prevent the black from polluting the atmosphere during normal operating condition.
- To prevent carried-over of oil to the settling ponds, four numbers of oil separating pits, have been provided at various locations at the plant to ensure that the oil and grease value at the settling ponds will not exceed the standard control limits.
- Checking bag filter and all stacks every 15 days.

Waste Gas Heat Recovery

TCB has a very efficient waste gas heat recovery system. Waste gases (mixture of hydrocarbon gases such as hydrogen, carbon-monoxide, methane, acetylene, etc.), obtained in the carbon black production process, are used as fuel in the waste gas boilers for generating high-pressure steam. The steam from boilers is then fed to turbo-generators for generating electricity to meet internal demand and for sale as well. At present, the available waste gases with high calorific value can generate substantial amount of steam to meet the requirements of process as well as for generating electricity. After meeting the company's captive requirements, balance power is exported.

Extra steam generation is obtained from reactors' boilers and quench boiler. Part of this steam and the steam exhausted from turbo-generators is used internally, and the balance is also exported.

With excellent heat 100% recovery system and no waste gases vented out to atmosphere, TCB not only eliminates gas pollution problem but also reduces the use of fuel oil which can save huge amount of money through import of oil. At the same time it is also earning from steam and power, which has greatly helped in reducing production cost and improve its competitiveness.



กิมงาน ISO 14001

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ISO 14001 ตั้งแต่เริ่มการนำระบบบริหารสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติใช้เมื่อเดือนมิถุนายน 2539 โดยมีประธานบริษัทฯ เป็นประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่ประกอบไปด้วยหัวหน้าแผนกและหัวหน้าฝ่ายต่างๆ โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการเฝ้าติดตามและทบทวนประสิทธิภาพของระบบ และให้การแนะนำในการใช้มาตรการเพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นหรือที่มีแนวโน้มว่าจะเกิด

ระบบเฝ้าติดตาม

มีการเฝ้าติดตามค่าน้ำทิ้งจากโรงผลิตน้ำ de-min ที่บ่อปรับสภาพน้ำให้เป็นกลาง โดยมีการควบคุม pH ของน้ำทิ้งให้อยู่ระหว่าง 6.0 ถึง 8.5 อย่างอัตโนมัติด้วยระบบการปรับและควบคุมค่า pH อย่างต่อเนื่อง ค่า pH ของน้ำทิ้งที่ปล่อยออกนอกโรงงานก็มีการเฝ้าติดตามตลอดเวลาด้วย online pH meter ซึ่งต่อสัญญาณไปยังระบบ DCS ที่ห้องควบคุมขบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการเฝ้าติดตามค่า pH เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการแก้ไขอย่างทันเวลาหากค่า pH ของน้ำทิ้งอยู่นอกค่าที่ควบคุมสำหรับการปล่อยก๊าซสุรรายกาศบริษัทฯ ได้ตรวจวัดค่าก๊าซที่ออกจากปล่อง boiler และ dryer เพื่อหาค่าของ SOx และ NOx

โดยบริษัทที่ได้รับการรับรองจากรัฐบาล เพื่อให้แน่ใจว่าเกณฑ์มาตรฐานของก๊าซที่ปล่อยออกจะไม่ถูกละเมิด บริษัทฯ มีการชี้แจงในเรื่องที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากมายเรื่องในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยฝ่ายต่างๆ และมีการนำโปรแกรมการปรับปรุงเพื่อเฝ้าติดตามความคืบหน้าและประสิทธิภาพในการปรับปรุง ตัวอย่างโปรแกรมการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น “การรั่วและหกกระจายของน้ำมันที่สถานีลงน้ำมัน” “มลภาวะของน้ำที่เกิดจากการหกของน้ำมันจากรถน้ำมัน” “มลภาวะทางอากาศและดินที่เกิดจากการขนถ่ายคาร์บอนแบล็ค” “การลดปริมาณน้ำทิ้ง” “การจัดการของเสียที่บริเวณ reactor” ฯลฯ ส่วนแล้วแต่เป็นโปรแกรมเฝ้าติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ประสบผลสำเร็จของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ควรวมระบบการบริหารสิ่งแวดล้อมกับระบบการบริหารอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เข้าด้วยกัน กลายเป็นระบบ “การบริหารสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย” หรือ EOHS โดยมีเป้าหมายในการทำให้มลภาวะเป็นศูนย์จากของเสียเป็นศูนย์และอุบัติเหตุเป็นศูนย์

ISO 14001 Team

The company has set up Steering Committee / Management Review Committee on ISO 14001 chaired by the CEO with departmental and sectional heads as members since the implementation of Environmental Management System in June 1996. The role of the committee is to monitor and review the effectiveness of the system, and give guidance for corrective and preventive measures against actual and potential environmental related issues.

Monitoring System

Monitoring of wastewater from de-minerization plant is done at neutralization pit where the pH value of water is controlled between 6.0 to 8.5 through an automatic online pH monitoring and controlling system. While effluent water pH value is also monitored continuously through an online pH meter which is connected to control room DCS system to ensure effective monitoring and timely actions are taken whenever the pH value of the effluent is out of the control limits.

For air emission, the company is testing boilers and dryers stacks emission level for SOx and NOx once a month, and every Six months the same are tested by licensed third party to monitor and ensure that the standard air emission level is not violated. Our pollution norms are much better than statutory norms.

The company has over the years identified hundreds of environmental aspects through various functions and activities, and has set up improvement programs to monitor the progress and effectiveness of the same. Improvement programs against aspects such as “Oil leakage & spillage at oil unloading area”, “Water pollution due to oil spillage from oil tanker”, “Air & Soil pollution due to Carbon Black dispatch by sub-contractor”, “Effluent water reduction”, “Waste management at reactor area”, etc., are few examples of TCB successful monitoring programs on the identified environmental aspects.

TCB has upgraded and integrated its Environment Management Systems by adopting advanced systems like OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series 18001) and developed its unique EOHS System (Environment, Occupational Health and Safety Systems) which has been internalized and marching ahead towards the goal of “Zero Pollution”, “Zero Waste”, “Zero Accident” Status.



HUMAN CAPITAL IN THAI CARBON BLACK

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล



ไทยคาร์บอนแบล็คเชื่อมั่นในคุณค่าของคน และเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร ด้วยการวางระบบการทำงานที่สนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความสามารถในการทำงานอย่างเต็มที่ พร้อมกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีความพร้อมและเติบโตในองค์กรด้วยคุณภาพชีวิตที่ดี ค่านิยมองค์กรได้รับการถ่ายทอดและปลูกฝังให้กับพนักงานนับแต่วันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อเน้นการปลูกฝังความคิด และสร้างจิตสำนึกของการเป็นบุคลากรที่ดีขององค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน

ในปัจจุบัน ไทยคาร์บอนแบล็ค มีพนักงาน 278 คน เป็นพนักงานหญิง 70 คน และ พนักงานชาย 208 คน ในจำนวนนี้ 67% เป็นพนักงานที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีขึ้นไป อายุเฉลี่ยของพนักงานอยู่ที่ 42 ปี และพนักงานส่วนใหญ่ทำงานกับบริษัทมานานกว่า 10 ปี เหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันประสบการณ์และความจงรักภักดีที่พนักงานมีต่อองค์กร ไทยคาร์บอนแบล็คมีอัตราการลาออกน้อยมาก ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากระบบการดูแล และเอาใจใส่ในความทุกข์สุขของพนักงาน

ไทยคาร์บอนแบล็คให้ความสำคัญกับส่งเสริมด้านแรงงานสัมพันธ์การทำงานร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารและสหภาพแรงงาน ทำให้เกิดบรรยากาศการทำงานที่ดี ไม่มีข้อขัดแย้งด้านแรงงาน ในขณะที่เดียวกันสหภาพแรงงานคือกำลังสำคัญที่ช่วยส่งเสริมให้เกิดแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ไทยคาร์บอนแบล็คถือนโยบายไม่มีการเลิกจ้าง ถึงแม้จะประสบกับภาวะวิกฤติทางเศรษฐกิจต่างๆ โดยบริษัท ให้ความสำคัญกับการสื่อสารซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหาร เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีและทำให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี บริษัทฯ มีการจัดประชุมสื่อสารกับพนักงานทุกเดือน ทั้งนี้เพื่อแจ้งข่าวสารและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทให้กับพนักงาน และให้พนักงานได้มีโอกาสนำเสนอแนวความคิดใหม่ๆ หรือข้อเสนอแนะให้กับบริษัทฯ

Thai Carbon Black (TCB) believes in value of “People” and believes that employees are the most valuable resource of the organization. Work system are designed to support employees to work efficiently through continuous development in knowledge and skills. These help to promote employees growing in organization and having a good quality of life. The Group Values are educated since first day of working to cultivate the ideas and awareness in them to be a good employees of organization and good corporate citizen.

At present, TCB has 278 employees comprising 70 female and 208 male employees. Of all employees, 67% are graduates. The average age and length of service of 42 years old and 10 years reflect their experience and loyalty to TCB. TCB has one of the lowest attrition rates in the country due to its professional approach, caring and personal touch with all employees.

TCB intends to promote strong labor relations, the joint efforts between the management and labor union results in a good working environment with no labor disputes. We realize that “communication” is the key to the management. To create better understanding and a good working environment, TCB conducts communication meetings every month at Department level, to keep employee well informed of TCB activities and to allow employee to present new ideas or voice their concerns and feedback to the management.



สืบเนื่องจากไทยคาร์บอนแบล็คในปัจจุบันมีความหลากหลายทั้งด้านศาสนา อายุ เชื้อชาติ เพศ และการศึกษา หนึ่งในความท้าทายในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ คือการพัฒนาพนักงานรุ่นใหม่ ๆ ให้สามารถรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต จึงจัดให้มีการลงทุนด้านทักษะและการเสริมสร้างทักษะที่หลากหลาย พนักงานทุกคนมีโอกาที่จะได้รับการพัฒนาและมีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงานโดยเท่าเทียมกัน

ในปี 2556 บริษัท ได้นำระบบ “My Development Plan” มาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในระดับบริหาร ด้วยระบบดังกล่าวนี้ จะเป็นแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล ในการพัฒนาการเรียนรู้การทำงาน และความก้าวหน้า เพื่อรองรับการเติบโตในสายงานของพนักงานสู่ความเป็นมืออาชีพอย่างแท้จริง โดยอิงกับความสามารถด้านการจัดการที่กำหนดไว้แล้วในแต่ละขั้นตำแหน่ง ระบบนี้ช่วยให้พนักงานและผู้จัดการกำหนดแผนพัฒนาพร้อมกัน รวมถึงการ ตรวจสอบติดตามความก้าวหน้าเพื่อให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

วิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กรถูกนำมาแปลงเป็นเป้าหมายในระดับปฏิบัติการ และสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ เป้าหมายดังกล่าวนำมาเชื่อมโยงสู่เป้าหมายในระดับบุคคล โดยมีกำหนดระยะเวลา และ กระบวนการในการวัดให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือคิดว่าเป็นเป้าหมายที่กำหนด ตัวชี้วัดผลงานหรือ KPI นี้ จะได้รับการประเมิน เพื่อนำไปสู่การพัฒนา และการปรับปรุงเป้าหมายขององค์กรในที่สุด บริษัทฯ เชื่อว่าระบบการประเมินนี้จะช่วยสร้าง ให้เกิด “ความรับผิดชอบร่วมกัน” ซึ่งมีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร



Due to working in global environment, there are differences in religious, age, race, sex and education. One of the challenges in human resource management, is the development of new employees to support the growth and changes in the future. TCB invests in employee multi-skills and talent to create a successful company. All employee have equal opportunities to learn and grow.

In year 2013, company has initiated “My Development Plan” a structured process of creating an action plan based on individual’s learning, performance & achievements, to plan for employee personal growth, professional and educational development by using the group competency framework in practice. The process empowers employee and the manager to directly document the Development Plan and help to monitor and update progress.

The company translates its corporate vision into measurable operational goals that are communicated to employees. These goals are linked to individual performance goals which are assessed on an established periodic basis. Internal processes are established to meet and / or exceed the strategic goals and customer expectations. Finally, Key Performance Indicators (KPI) are analyzed to evaluate and make recommendations to improve future company performance. We believe that KPI will creates a “shared accountability” that is vital to a company’s success.



NATURE OF BUSINESS

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมอดิตยาเบอรัลตา (อินเดีย) ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 3 ในประเทศอินเดีย ไทยคาร์บอนแบล็คเป็นบริษัทแรกของกลุ่มที่ทำการผลิตคาร์บอนแบล็ค และได้ทำธุรกิจกับลูกค้ารายสำคัญๆ ที่เป็นผู้ผลิตยางรถยนต์ที่มีชื่อเสียงของโลก เช่น บริดจ์สโตน โยโกฮามา กู๊ดเยียร์ มิซึลิน ซุมิโตโมและโตโยไทร์ ฯลฯ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตคาร์บอนแบล็ค คุณภาพมาตรฐานโลก ที่ 275,000 เมตริกตันต่อปี ณ โรงงานในจังหวัดอ่างทอง บริษัทก่อตั้งขึ้นในปี 2521 โดยได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัท M/S Phillip Petroleum จำกัด สหรัฐฯ โดยเริ่มผลิตเพื่อการค้าในปี 2523 บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 (ในปี 2537) และเป็นรายแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 (ในปี 2540) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองและได้รับรางวัลต่างๆ อันทรงคุณค่า อาทิเช่น ISO/TS 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, Deming Application Prize, Thailand Productivity award, รางวัลนายจ้างยอดเยี่ยมของประเทศไทย และเป็นอันดับ 5 นายจ้างยอดเยี่ยมของเอเชีย รางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยมจากนิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ในเอเชียแปซิฟิก ฯลฯ

คาร์บอนแบล็ค

คาร์บอนแบล็คประกอบไปด้วยอนุภาคที่เล็กมาก ซึ่งผลิตโดยกระบวนการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์และแตกตัวด้วยความร้อนของน้ำมันอโรมาติก ภายใต้สภาวะที่ควบคุมอย่างเคร่งครัด ในสมัยโบราณ ชาวจีนใช้คาร์บอนแบล็คจากเรซิน และน้ำมันพืชเพื่อผลิตหมึกและสีน้ำชากรีกและโรมันใช้คาร์บอนแบล็คทาสีผนังของอาคาร ปัจจุบันการใช้คาร์บอนแบล็คจำนวนมากเพื่อเป็นสารเสริมแรงในผลิตภัณฑ์ยาง การควบคุมพื้นผิวของคาร์บอนแบล็คสามารถเพิ่มคุณสมบัติทางกายภาพของยาง ผลิตภัณฑ์ยางเกือบทุกชนิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งยางที่ต้องมีคุณสมบัติทนต่อการสึกหรอหรือคร่อนจะใช้คาร์บอนแบล็ค ดังนั้นผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีสีดำ คาร์บอนแบล็คนี้ยังช่วยนำความร้อนออกไปจากดอกและเข็มขัดของยาง ลดความเสียหายจากความร้อนและยืดอายุยาง อนุภาคคาร์บอนสีดำยังเป็นใช้ในวัสดุดูดซับบางอย่างของเรดาร์ ในเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ หมึกเครื่องพิมพ์เลเซอร์ หมึกพิมพ์อื่นๆ และสี ความคงทนที่สูงและเสถียรภาพของคาร์บอนสีดำยังให้การให้สีของเรซินและฟิล์มภาพยนตร์ นอกจากนี้ คาร์บอนแบล็คยังได้รับการใช้งานที่หลากหลายสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เนื่องจากการเป็นตัวนำหมึกที่ดี คาร์บอนแบล็คจึงถูกนำมาใช้เป็นสารตัวเติมผสมในพลาสติก ยาง สี ฟิล์ม กาวและสี แอปพลิเคชันของคาร์บอนแบล็คเป็นตัวป้องกันไฟฟ้าสถิตได้ใช้เป็นสารเติมแต่งสำหรับผ้าและท่อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์

Thai Carbon Black Public Co., Ltd. (TCB), a member of the Aditya Birla Group (India) which is one of the largest business groups of India. TCB is the groups first carbon black manufacturing operation, and associates itself with prominent names in global tire manufacturing industry as Bridgestone, Yokohama, Goodyear, Michelin, Sumitomo, Toyo Tire etc. Today, the company has a capacity up to 275,000 metric tons of world-class furnace grade carbon black in its sophisticated manufacturing plant in Angthong. The company was established in 1978 with technical know-how from M/S Phillip Petroleum Co., Ltd., USA and commenced commercial production in 1980. The company is the first carbon black operation in the world to achieve ISO 9002 (in 1994), and the first carbon black manufacturer in Asia to achieve ISO 14001 (in 1997). Others certifications and international recognitions received are ISO/TS 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize, Thailand Productivity award, Best employee in Thailand and fifth best employer in Asia, Asia Pacific's, Best 200 small companies under a billion of "FORBES" etc.

Carbon Black

Carbon Black is elemental carbon in the form of extremely fine particles having an amorphous molecular structure. It's derived from the incomplete combustion of feedstock in a controlled process. In the older times, the Chinese used Carbon Black produced from resins and vegetable oils in inks and water colors. The Greeks and Romans used Carbon Black to paint the walls of their buildings. Today, Carbon Black's biggest application is as reinforcing filler in rubber products. Manipulation of Carbon Black surface can enhance the physical properties of rubber. Almost all rubber products, especially those that need to have abrasion wear properties, use Carbon Black; hence, they are black in color. It also helps conduct heat away from the tread and belt area of the tire, reducing thermal damage and increasing tire life. Carbon black particles are also employed in some radar absorbent materials and in photocopier and laser printer toner, and other inks and paints. The high tinting strength and stability of carbon black has also provided use in coloring of resins and films. Additionally, carbon black



กระบวนการผลิต

คาร์บอนแบล็คผลิตจากการเผาไหม้น้ำมันบางส่วนและไพโรไลซิสในเครื่องปฏิกรณ์ วัตถุประสงค์ผลิตคาร์บอนแบล็คผสมได้รับการผสมอย่างเหมาะสมก่อนที่จะบรรจุเข้าเครื่องปฏิกรณ์ อากาศในปริมาณที่กำหนดไว้จากหัวจ่ายอากาศเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและวัตถุดิบคาร์บอนแบล็คถูกนำไปสู่เครื่องปฏิกรณ์ซึ่งได้รับการควบคุมให้ไว้ระดับอุณหภูมิตามที่ต้องการ

ในระยะเริ่มต้น นิวเคลียสคาร์บอนหรือสารตั้งต้นก่อตัวขึ้นจากรวมตัวของน้ำมันในรูปแบบมวลรวม ปฏิกิริยาจะถูกหยุด เมื่อถึงจุดที่ต้องการ โดยการฉีดฝอยน้ำเข้าไป ณ ตำแหน่งและปริมาณที่กำหนดไว้ กระบวนการทั้งหมด ตามลำดับขั้นตอนรวมทั้งการวัดอุณหภูมิจะถูกควบคุมโดยใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์

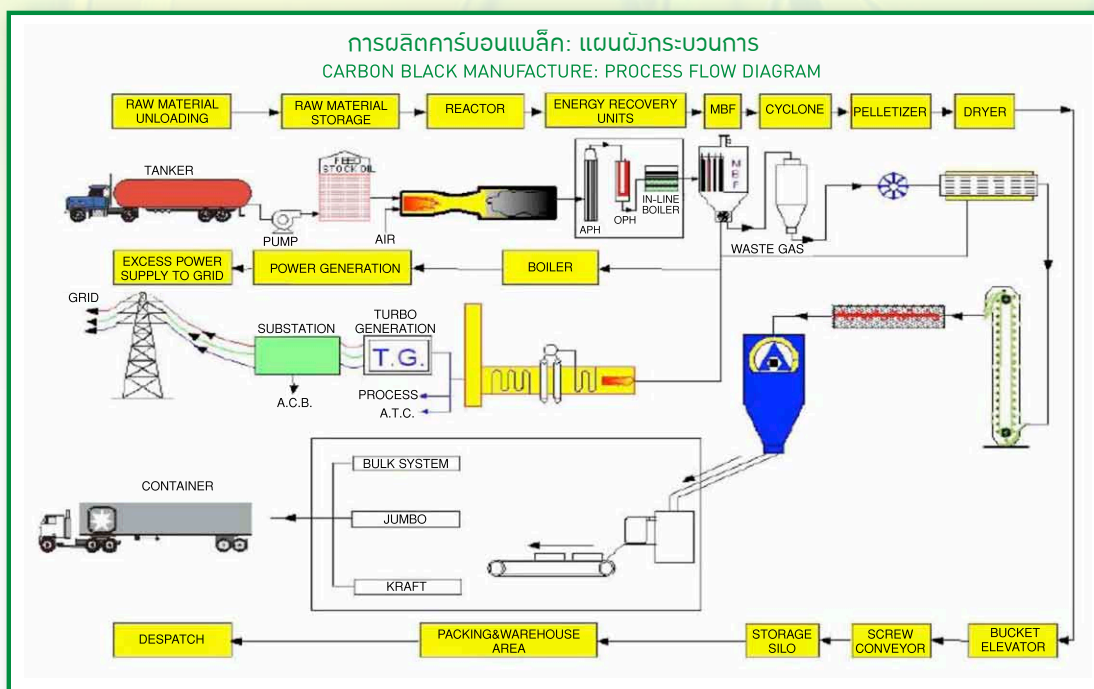
ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์หลักๆ จะเป็นก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอน พร้อมด้วยสารติดไฟบางอย่าง ก๊าซเหล่านี้มีอุณหภูมิอยู่ระหว่าง 700 องศาเซลเซียส และ 900 องศาเซลเซียส ความร้อนนี้จะถูกใช้ครั้งแรกในการทำให้อากาศอุ่นที่เข้ามาในกระบวนการร้อน และใช้อีกครั้งกับน้ำมันที่จะผลิตคาร์บอนแบล็ค กระบวนการนี้เพิ่มความร้อนที่ กู้คืนและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการ ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์จะผ่านเข้าไปในหม้อไอน้ำแบบอินไลน์และ จากนั้นเข้าสู่ส่วนหัวร่วมที่เรียกว่าส่วนหัวควัน

has been used in various applications for electronics. As a good conductor of electricity, carbon black is used as filler mixed in plastics, elastomer, paints, films, adhesives, and paints. Application of carbon black as an antistatic agent has provided uses as an additive for fuel caps and pipes for automobiles.

Manufacturing process

Carbon Black is produced by partial combustion of oils and pyrolysis in the reactor. Carbon Black feed stock is suitably blended before charging into the reactors. Predetermined quantities of process air from a process air header system, fuel natural gas and Carbon Black feedstock are introduced into the reactor, which has been brought up to the desired temperature level.

At the initial stage, carbon nuclei or precursors formed from the oil combine to form aggregates. The reaction is stopped at suitable points by direct quenching with water, at predetermined locations with predetermined quantities. The entire operation of flow, including the temperature measurements is controlled by computer-supervised electronic instrumentation.



ส่วนหัวควันนำก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนไปสู่เครื่องหลัก ก๊าซที่เข้ามาจากปล่องจะถูกควบคุมที่อุณหภูมิประมาณ 280 องศาเซลเซียส เครื่องหลักเป็นตัวกรองที่ประกอบด้วยถังหลายใบที่จะกรองผงคาร์บอนแบล็ค ก๊าซที่มีสารระเหยที่ติดไฟจะผ่านออกจากตัวกรองเพื่อเป่าเม็ดคาร์บอนแบล็ค คาร์บอนแบล็คจะถูกนำจากถังกรองโดยการไหลย้อนกลับของก๊าซเรือนไฟเข้าไปในกระบอกสูบเพื่อทำการหมุนครั้งละ 1 รอบ หลังจากนั้นจะปล่อยคาร์บอนแบล็คจากถังที่สะสมอยู่ในถังและปล่อยลงไปยังอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมผ่านทางวาล์วเปิดปิดอากาศ พัดลม 2 ตัวของอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมจะดูดคาร์บอนแบล็คที่ตกลงได้ถึงอีกทีหนึ่ง

คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบและก๊าซที่ใช้ลำเลียงจะถูกส่งผ่านเครื่องบดขนาดเล็ก 2 ตัวและย้ายไปเก็บในถังรวบรวมโดยเครื่องแยกแบบใช้ลมหมุน วัตถุประสงค์ของอุปกรณ์ลมหมุนนี้คือเพื่อแยกคาร์บอนแบล็คจากก๊าซลำเลียง คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบจากอุปกรณ์แยกแบบลมหมุนจะตกลงไปถึงสะสมและก๊าซลำเลียงจะถูกดูดกลับโดยพัดลมดูดกลับไปยังส่วนหัวควันที่เข้าถังกรอง

คาร์บอนแบล็คที่เก็บในถังสะสมอยู่ในรูปแบบแข็งนุ่มและยากที่จะทำงานในสภาพเช่นนี้ จึงต้องผ่านกระบวนการ ทำให้เป็นเม็ด กระบวนการนี้สำเร็จได้โดยเครื่องที่ผสมคาร์บอนแบล็คกับน้ำในปริมาณที่ใกล้เคียงกัน หม้ออบแห้งที่ได้รับความร้อนทางอ้อมจะทำหน้าที่อบคาร์บอนแบล็คให้แห้ง การอบแห้งเป็นไปได้โดยใช้ก๊าซที่เสียจากถังกรองหลักในเตาเผาที่ออกแบบเป็นพิเศษเพื่อการเผาไหม้ ไอน้ำจากหม้ออบแห้งจะถูกดูดโดยเครื่องเป่าลมไอเสีย ซึ่งไอเสีย หรือก๊าซที่ถูกกำจัดจะส่งออกไปสู่บรรยากาศ

การดำเนินการทั้งหมดเป็นไปโดยอัตโนมัติอย่างสมบูรณ์โดยระบบควบคุมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่มีความซับซ้อน หลังจากนั้น ลิฟท์จะยกถังคาร์บอนแบล็คแห้งผ่านตะแกรงคัดเพื่อแยกออกจากส่วนที่ยังเป็นก้อนออกจากผลิตภัณฑ์ และเครื่องแยกแม่เหล็กจะแยกก้อนปนเปื้อนออกจากคาร์บอนแบล็คโดยอนุภาคแม่เหล็กก่อนที่จะปล่อยลงสู่ถังเก็บผลิตภัณฑ์โดยสายพานลำเลียง ชิ้นส่วนเป็นก้อนที่แยกออกจากผลิตภัณฑ์จะถูกส่งกลับเพื่อผ่านกระบวนการอีกครั้ง

ต่อจากนั้น คาร์บอนแบล็คจะได้รับการบรรจุในถุงกระดาษที่มีผนังหลายชั้น หรือถุงพลาสติกหรือกระสอบขนาดใหญ่เพื่อส่งให้กับลูกค้า การบรรจุในถุงกระดาษ / ถุงพลาสติกประสบความสำเร็จได้ก็เพราะการทำการคาร์บอนแบล็คให้อยู่ในรูปของแข็งและบรรจุในกระสอบขนาดใหญ่โดยวิธีบรรจุแบบใช้แรงโน้มถ่วง

Output from the reactors is essentially carbon-laden flue gases containing some combustibles. These gases are at a temperature between 700°C and 900°C. This heat is first utilized in preheating incoming process air in an air pre-heater and then reused to heat incoming Carbon Black feed stock in an oil pre-heater. This process maximizes heat recovery and process efficiency. The output from the reactors pass into an inline boiler and then into a common header called smoke header.

The smoke header leads the carbon-laden flue into the main bag filter. Inlet of the flue is controlled at about 280 degree Centigrade. The main bag filter is a filter house consisting of multi-cylinders, where Carbon Black is filtered. Clean gases containing combustibles pass out of the filter to the Carbon Black pellet dryer. Carbon black is recovered from the bag filters by reverse flow of the flue gases into the cylinders, performed in rotation one at a time. Carbon Black thus released from the bags accumulates in the hopper and is dropped into a pneumatic conveying line through air lock valves. Two pneumatic conveying fans draw carbon black from underneath the hopper.

Loose Carbon Black and the conveying gases are drawn through two micro pulverisers and transferred to the accumulator tank through a conveying cyclone separator. The purpose of this cyclone is to separate Carbon Black from the conveying gas. Loose Carbon Black from the cyclone separator falls into the accumulator tank and the conveying gas is drawn by a return fan and returned to the smoke header at the bag filter inlet.

Carbon Black collected in the accumulator tank is in a fluffy, powdery form, and being difficult to handle as such, has to be pelletized. Pelletization is achieved in a proprietary machine called wet pelletizer where the loose Carbon Black is mixed with a near equal quantity of water and small quantities of pellet binders. An indirectly fired rotary drum dryer is used to dry the wet pellets. Drying is achieved by burning the part of the waste gases from the main bag filter in a specially designed combustor. Water vapors from the dryer are drawn by an exhaust blower and the exhaust or purge gas exits to the atmosphere.

The entire operation is completely automatic, achieved by sophisticated electronic distributed control system of instrumentation. The dried Carbon Black is lifted by a bucket elevator and passed through a scalper screen - to separate lumps



โครงสร้างตลาด

มีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คทั่วโลกกว่า 100 ราย ผู้ผลิตเหล่านี้แบ่งออกเป็นผู้ผลิตระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่น ผู้ผลิตระดับโลกมีโรงงานซึ่งกระจายไปทั่วโลกและดำเนินการในระดับภูมิภาคเพื่อควบคุมต้นทุนการขนส่งสินค้า ผู้ผลิต 3 รายใหญ่ ๆ ได้แก่ - Birla Carbon, Cabot และ Orion รวมกันถือส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 40% ซึ่งเป็นการครองตลาด ผู้ผลิตระดับโลกแข่งขันด้านคุณภาพในเวทีโลก ชีตความสามารถด้านการวิจัยและการพัฒนา คุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าและความสัมพันธ์กับลูกค้าที่แข็งแกร่ง

ผู้ผลิตระดับภูมิภาคเป็นผู้ผลิตขนาดกลางที่ดำเนินงานในทวีปใดทวีปหนึ่งหรือเฉพาะในกลุ่ม 2-3 ประเทศ ผู้ผลิตระดับภูมิภาคที่สำคัญ ได้แก่ บริษัท OCI จำกัด บริษัท Sid Richardson Carbon & Energy จำกัด บริดจ์สโตน คาร์บอน บริษัท CSRC และโตไก คาร์บอน จำกัด ผู้ผลิตบางราย เช่น Black Cat จะดำเนินการผลิตจากโรงงานในประเทศเดียวก็อาจถือว่าเป็นผู้ผลิตระดับภูมิภาคได้เพราะมีขีดความสามารถในการผลิตที่อยู่ในเกณฑ์สูง ผู้ผลิตระดับภูมิภาคแข่งขันกันในด้านข้อเสนอเรื่องราคา คุณภาพและระยะทางที่ใกล้กับจุดของการบริโภค

ผู้ผลิตระดับท้องถิ่นเป็นผู้ผลิตที่มีโรงงานผลิตในประเทศเดียวและทำธุรกิจในตลาดขนาดเล็กที่มีอัตราร้อยละของการส่งออกต่ำมาก ผู้ผลิตระดับท้องถิ่นเหล่านี้มีขนาดเล็กและส่วนใหญ่จะแข่งขันในตลาดท้องถิ่นด้านราคา

คาร์บอนแบล็คโดยเฉพาะอย่างยิ่งเกรดสำหรับยางรถและยางพารามีสัดส่วนคิดเป็นเกือบ 93% ของการบริโภคคาร์บอนทั้งหมด มีความสำคัญต่อตลาดระดับภูมิภาค เพราะเศรษฐกิจในการขนส่งสินค้ามีบทบาทในการแข่งขันราคา เนื่องจากความหนาแน่นของผู้ผลิตยางรถยนต์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จึงทำให้ตลาดนี้เป็นหนึ่งในตลาดที่ใหญ่ที่สุดของผู้บริโภคคาร์บอนแบล็คโดยคิดเป็นสัดส่วน 61% ของการบริโภคทั่วโลก และจีนเป็นผู้ครองตลาด ตามด้วยอินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไทย

ขณะที่ภูมิภาคส่วนใหญ่อยู่ในระดับสมดุลจนถึงปี 2553 โดยการบริโภคในจีนมากใกล้เคียงกับการผลิตในประเทศ แต่หลังจากนั้นก็มีการขยายกำลังการผลิตอย่างรวดเร็วในจีน ทำให้ราคาน้ำมันถ่านหินถูกลง และได้สร้างอุปสงค์ อุปทานที่ไม่ตรงกันในภูมิภาค ซึ่งนำไปสู่การใช้ในปริมาณต่ำ การแข่งขันที่รุนแรงและความกดดันเรื่องผลต่าง กำไร สถานการณ์ทวีความรุนแรงขึ้นในปี 2555 และมีแนวโน้มที่จะคงที่หรือลดลงในปีต่อไปไปพร้อมด้วยการผลิตในประเทศอื่นๆ ในเอเชียที่หดตัว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นในการผลิตและการส่งออกจากประเทศจีน ซึ่งสถานการณ์ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2556

from the product- and a magnetic separator - to separate accidental contamination of Carbon Black by magnetic particles - before discharging into product storage tanks by product screw conveyors. Lumps separated from the product are returned for reprocessing.

The black is then packed into multi-wall paper bags, polyethylene bags or super-sacks for dispatch to customers. The packing of paper bags/ polyethylene bags are achieved by fluidizing of Carbon Black and super-sacks by gravity fill.

Market Structure

There are more than 100 carbon black producers worldwide. These are categorized into Global, Regional and local players. The global players have plants spread all over the world and operate regionally to keep the freight cost low. Three big players - Birla Carbon, Cabot and Orion, who together hold about 40% of the market share, dominate the market. The global players compete on value propositions of global presence, R&D capabilities, superior product quality and strong customer engagement.

Regional Players are medium size players operating in particular continents or a group of two to three countries. OCI Company Ltd, Sid Richardson Carbon & Energy, Bridgestone Carbon, CSRC and Tokai Carbon Co. Ltd are important regional players. Some players like Black Cat though operate from single country production facilities can be termed as regional players because of their higher production capacities. The regional players compete on varied propositions of price, optimum quality and proximity to point of consumption.

Local players are manufacturers who have single country production facilities and operate in smaller markets with very low percentage of exports. These players are small in size and primarily compete in the local markets on prices.

Carbon black, particularly the tire and rubber grade which accounts for almost 93% of total carbon black consumption, is essentially a regional market, because freight economics play a large role in price competitiveness. Asia Pacific region, due to concentration of tire manufacturers, is one of the largest consumer markets of carbon black accounting for 61% of world's consumption. China is the dominating player in the market followed by India, Japan, South Korea and Thailand.



ตลาดในประเทศไทย

เนื่องจากมีความอุดมสมบูรณ์ของยาง ประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่สำคัญในการผลิตยาง ทั่วโลกมีผู้ผลิตยาง 5 ราย ระดับภูมิภาค 3 ราย นอกเหนือจากส่วนยางสำหรับยานพาหนะ 2 ล้อและยางในประเทศไทยส่วนใหญ่ผลิตยาง PCR และเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ของยางเหล่านี้ไปยังทวีปอเมริกาเหนือ และสหภาพยุโรป ตลาดยางนี้ต้องการคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยคิดเป็นอัตราส่วน 79% จำหน่ายให้ผู้ผลิตสินค้ายาง ผลิตภัณฑ์พิเศษเช่นหมึกและผู้ผลิตสารเคลือบ

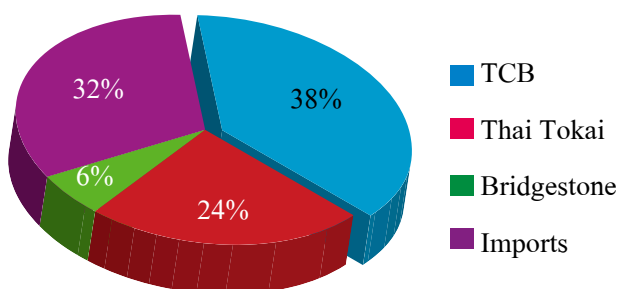
การบริโภคคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยมีการเติบโตในอัตราที่สม่ำเสมออยู่ที่ 8-10% ควบคู่กับการผลิตยางรถ ยกเว้นช่วงตกต่ำในปี 2552 ความต้องการของตลาดสำหรับคาร์บอนแบล็คถูกขับเคลื่อนโดยการเพิ่มขึ้นของการส่งออกของยางรถส่วนบุคคล ส่วนใหญ่เป็นเพราะการเพิ่มขึ้นจากการส่งออกและการผลิตรถที่เพิ่มขึ้น

ผู้ผลิตไทยกำลังค่อยๆ สูญเสียการแข่งขันให้กับสินค้าจากจีน เนื่องจาก การนำเข้าน้ำมันที่มีราคาแพงขึ้น ข้อเสียเปรียบด้านการขนส่งสินค้าและการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการดำเนินงาน ในประเทศไทย ผลผลิตคาร์บอนแบล็ค ลดลงในปี 2555 แม้จะมีความต้องการเพิ่มขึ้นเพราะการนำเข้าจากประเทศจีนมีมากกว่าการเติบโตของความ ต้องการ ในปี 2555 เป็นครั้งแรกที่ประเทศไทยกลายเป็นผู้นำเข้าคาร์บอนแบล็ค และตั้งแต่นั้นมาทำให้ช่องว่างทางการค้าขยายตัวกว้างขึ้น

ประเทศไทยมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค 3 ราย

1. บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด - กำลังผลิต 275,000 เมตริกตัน / ปี
2. บริษัท ไทยโตไกคาร์บอนโปรดักท์ จำกัด - กำลังผลิตประมาณ 180,000 เมตริกตัน / ปี
3. บริษัท บริดจ์สโตน คาร์บอนแบล็ค (ประเทศไทย) จำกัด - กำลังผลิตประมาณ 50,000 เมตริกตัน / ปี (ส่วนใหญ่ผลิตสำหรับโรงงานยางของตนเองในประเทศไทยและต่างประเทศ)

Thailand Market Share



While the region was largely balanced till 2010 with Chinese consumption very near to domestic production, thereafter rapid capacity expansion in China, primarily led by cheap availability of coal-tar, has created a demand supply mismatch in the region. This is leading to low capacity utilizations, severe competition and pressures on margins. The situation aggravated in 2012, with production in other Asian countries shrinking at expense of increase in production and exports from China. The trend was similar in 2013 too.

Thailand Market

Due to abundant availability of rubber, Thailand is one of the major tire manufacturing countries. It has presence of all five global tire producers, three major regional tire producers apart from fragmented two wheeler tire and tube producers. Thailand mainly produces PCR tires and is a major exporter of these tires to North America and EU. The tire segment accounts for about 79% of the Carbon Black demand in Thailand and the balance is consumed by manufactured rubber goods and specialty products like inks and coatings manufacturers.

Carbon black consumption in Thailand has been growing at a steady rate of 8-10% p.a. in tandem with tire production, barring the dip in 2009. The market demand for carbon black is being driven by an increase in passenger car tire output, largely driven by an increase in export shipments, and an increase in vehicle production.

However Thailand Carbon Black manufacturers are gradually losing competitiveness against Chinese products due to costlier feedstock imports, freight disadvantage, and increase in operating costs. In Thailand carbon black output reduced in year 2012 despite having increased demand as the imports from China far outpaced the demand growth. In 2012 for first time, Thailand became a net importer of Carbon Black, and since then the trade gap is widening rapidly.

Thailand has three Carbon Black producers

1. Thai Carbon Black Public Company Limited - capacity of 275,000 MT/ year.
2. Thai Tokai Carbon Product Co., Ltd. - capacity of approx 180,000 MT/ year.
3. Bridgestone Carbon Black (Thailand) Co., Ltd. - capacity of approx 50,000 MT/ year. (Mostly produces for captive consumption for their Thailand and overseas tire plants)



การนำเข้าเพิ่มขึ้นจากประเทศจีนเพิ่มขึ้นเนื่องจากส่วนผลิตที่เหลือในประเทศจีนและราคาวัตถุดิบที่มีราคาถูกกว่าเนื่องจากมีผู้ผลิตในประเทศรายที่สี่

ไทยคาร์บอนแบล็คเป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย เป็นส่วนหนึ่งของ Birla Carbon ที่มีข้อได้เปรียบที่โดดเด่นในการตลาดระดับโลกและการเข้าถึงลูกค้าในตลาดการส่งออกต่างๆ เมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายอื่นๆ ในภูมิภาคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศรวมทั้งลูกค้าชาวญี่ปุ่นซึ่งเป็นส่วนสำคัญของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ ส่งออกประมาณ 40-45% ของการผลิตและสามารถตอบสนองความต้องการด้านคุณภาพของลูกค้าที่เข้มงวดผ่าน TQM ขั้นสูงและกระบวนการควบคุมคุณภาพ

ความสำเร็จที่สำคัญ

- ความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าและความร่วมมือทางด้านเทคนิคอย่างต่อเนื่องกับลูกค้ารายสำคัญ
- คุณภาพและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตยางทั่วโลกช่วยให้มีภาพลักษณ์ของแบรนด์ที่แข็งแกร่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- ได้รับการรับรองคุณภาพ: ISO / TS 16949, ISO 14001, IQRS ระดับ 7, รางวัลพิเศษ TPM และได้รับรางวัลคุณภาพ TPM และรางวัลยอดเยี่ยม TPM และ Deming Prize
- ต้นทุนการผลิตต่ำโดยการใช้โรงงานที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้านเทคโนโลยีและกระบวนการ
- บริการลูกค้าที่ดีเยี่ยมรวมทั้งการจัดส่งที่ตรงเวลาให้กับลูกค้ารายใหญ่ๆ
- ทีมงานและคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติและแรงบันดาลใจ
- ฐานะการเงินมั่นคงสำหรับการลงทุนที่จำเป็นในกระบวนการผลิต เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย จริยธรรมทางธุรกิจสูงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

The increased imports from China owing to surplus capacities in China and cheaper raw material sources emerge as the fourth key player in domestic market.

Thai Carbon Black is the largest producers of Carbon Black in Thailand. Being part of Birla Carbon gives a distinctive advantage of having global foot print and access to customers in various export markets compared to other players in the region. The products are well accepted and established in the international market including the Japanese customers which form a major portion of the South East Asia region. The company exports approx 40-45% of its production and is able to meet stringent customer quality requirements through advanced TQM and Quality Circle processes.

Key Success Factors

- Robust customer engagement and regular technical collaborations with key customers.
- Excellent and consistent product quality, approved by all tire manufacturers worldwide enables a strong brand image in Asia Pacific region.
- Major quality accreditations : ISO/TS 16949, ISO 14001, IQRS Level 7, TPM Special award, TPM Consistency award, TPM Excellence award and Deming Prize.
- Low cost of production through efficient utilization of production facility, and continuous improvements in technology and process.
- Excellent customer services including just-in-time delivery to major customers.
- Experienced, qualified and motivated workforce and management team.
- Sound financial position for making required investments in process, technology and environment.
- Focus on sustainable development, excellent relations with all stakeholders, high business ethics and good corporate governance.



โอกาส

- มูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์พร้อมทั้งเกรดพิเศษสำหรับยางต่างๆ และการใช้กับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง
- เสนอแพคเกจโซลูชันให้กับลูกค้าด้วยการผสมผสานของประเทศไทย สินค้าจีนและเกาหลีเพื่อตอบสนองความต้องการได้รอบด้าน
- เพิ่มการมีส่วนร่วมกับลูกค้าทั่วโลกในการใช้ประโยชน์จากการบริการระดับโลกและประวัติการบริการที่ดีเยี่ยม
- เป็นผู้นำด้านต้นทุนของตลาดในประเทศโดยการปรับปรุงเทคโนโลยีและกระบวนการ

อุปสรรค

- ผลิตภัณฑ์บางส่วนอาจจะมีการพัฒนาในช่วงระยะยาว แนวโน้มในการคิดผลกลางอาจจะทำให้บริษัทขยับเปลี่ยนไปใช้ยังผลิตภัณฑ์ที่แพงกว่ามีประสิทธิภาพน้อยลง แต่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ซิลิกา
- บรรทัดฐานการควบคุมมลพิษที่เข้มงวดอาจจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเป็นครั้งคราว

ปัจจัยภายนอก

- ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำในประเทศพัฒนาและความไม่สมดุลของภูมิภาคด้านสถานการณ์อุปสงค์อุปทานในเอเชียแปซิฟิก อาจจะใช้เวลานานในการแก้ไข
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทกับดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินหลักอื่นๆ
- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม สึนามิ ฯลฯ ทั้งในประเทศไทยหรือประเทศส่งออกที่สำคัญอื่นๆ
- บางประเทศอาจกำหนดกำแพงทางการค้าเพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศ

Opportunities

- Move into high value added products and specialty grades for various tire and non-tire applications.
- Offer packaged solutions to customers with a mix of Thailand, Chinese and Korean products to cater to complete spectrum of requirements.
- Increase share with existing global customers leveraging the global engagements and excellent service history.
- Become a cost leader in Domestic market through technology and process improvements.

Threats

- Partial product substitute may be developed in long term period. Trends in tire labeling may prompt tire companies to switch to costlier, less effective but greener products like silica.
- Stringent pollution control norms may require huge investments time to time.

External Factors

- Recession in development economies, and also the regional imbalance in demand supply situation in Asia pacific may take much longer time to correct.
- Volatility in Thai Baht exchange rate with USD, and other major currencies.
- Volatility in feedstock prices.
- Natural Calamities like flood, tsunami etc in either Thailand or any of major export countries.
- Some countries may impose trade barriers to protect domestic industry.



SOP Acknowledgement and practice by all employees



MANAGEMENT TEAM

คณะผู้บริหาร



นายชันจีฟ สุก
ประธานและกรรมการบริษัท
Mr. Sanjeev Sood
President and Director



นายราชา โสระเหเม็ด ชลกัน
ประธานร่วม
Mr. S. Rajamohamed
Unit Head



นายสุเรนตรา ปานเดย์
หัวหน้าฝ่ายโรงงาน
Mr. Surendra Pandey
Head of Manufacturing



นายอมิต ไชนี
หัวหน้าฝ่ายการตลาด
Mr. Amit Saini
Head of Marketing



นายปราพาท กุ๊ปตา
หัวหน้าฝ่ายการเงินและพาณิชย์
Mr. Prabhat Gupta
Head of Finance & Commercial



นายลัทธสิทธ์ ทองเกล้า
หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร
Mr. Latthasit Thongklaew
Head of HR & Administration



DIRECTORS' PROFILE

ประวัติกรรมการบริษัท

1. นายกุมาร์ มังกาลัม เบอร์ล่า - ประธานกรรมการ

<p>อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ อายุ - 46 ปี ประวัติการศึกษา - F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India) - M. B. A. (London Business School) จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - เป็นลูกชายของ นางราชาสรี เบอร์ล่า ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทฯ</p>	<p>ตำแหน่งงานปัจจุบัน</p> <p>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด กรรมการ บริษัท อดิทยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด</p>
---	--

1. Mr. Kumar Mangalam Birla, Chairman

<p>Age, Education and Shareholding</p> <p>Age 46 Education: - F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India) - M. B. A. (London Business School) Shareholding - Nil Conflict of interest - Nil Board meeting attendance in 2013-14 - None (being foreign director) Family relation among the management - Son of Mrs. Rajashree Birla (Director)</p>	<p>Directorships in other Companies</p> <p>Listed Companies</p> <p>Director Thai Rayon Public Company Ltd.</p> <p>Non Listed Companies</p> <p>Director Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. Director Thai Peroxide Company Ltd. Director Indo Thai Synthetics Co., Ltd. Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd. Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.</p>
---	--

2. นางราชาสรี เบอร์ล่า - กรรมการ

<p>อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ อายุ - 68 ปี ประวัติการศึกษา - Bachelor of Arts (Chennai University, India) จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - เป็นมารดาของ นายกุมาร์ มังกาลัม เบอร์ล่า ซึ่งเป็นประธานกรรมการ</p>	<p>ตำแหน่งงานปัจจุบัน</p> <p>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด กรรมการ บริษัท อดิทยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด</p>
---	--



2. Mrs. Rajashree Birla - Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
<p>Age 68</p> <p>Education:</p> <p>- Bachelor of Arts (Chennai University, India)</p> <p>Shareholding - Nil</p> <p>Conflict of interest - Nil</p> <p>Board meeting attendance in 2013-14 - None (being foreign director)</p> <p>Family relation among the management - Mother of Mr. Kumar Mangalam Birla (Chairman)</p>	<p>Listed Companies</p> <p>Director Thai Rayon Public Company Ltd</p> <p>Non Listed Companies</p> <p>Director Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.</p> <p>Director Thai Peroxide Company Ltd.</p> <p>Director Indo Thai Synthetics Co., Ltd.</p> <p>Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.</p> <p>Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.</p>

3. ดร. สานทรืษ ปิ. มิชรา - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<p>อายุ - 48 ปี</p> <p>ประวัติการศึกษา</p> <p>- PhD, Public Administration, India</p> <p>- PhD, Industrial Relations, Aston Business School, UK.</p> <p>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี</p> <p>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี</p> <p>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี</p>	<p>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ ไม่มี</p> <p>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ ไม่มี</p>

3. Dr. Santrupt Misra - Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
<p>Age 48</p> <p>Education:</p> <p>- PhD, Public Administration (India)</p> <p>- PhD, Industrial Relations (Aston Business School, UK)</p> <p>Shareholding - Nil</p> <p>Conflict of interest - Nil</p> <p>Board meeting attendance in 2013-14 - 4 out of 5</p> <p>Family relation among the management - Nil</p>	<p>Listed Companies</p> <p>Director Nil</p> <p>Non Listed Companies</p> <p>Director Nil</p>



4. นายประภิต ประทีปะเสน - กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<p>อายุ - 71 ปี</p> <p>ประวัติการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Science in Business Administration, Silliman University, Dumaguete, Philippines - M.B.A. (Wayne State University, USA.) - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 1/2003) of IOD <p>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 15,000 หุ้น (0.005%)</p> <p>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี</p> <p>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี</p>	<p>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</p> <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท ห้างเซ็นเอเซีย ซีฟู้ด จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/ บริษัท รองเท้าบาจางแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลักกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ บริษัท สุภาลัย จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) <p>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ ไม่มี

4. Mr. Prakrit Pradipasen - Independent Director/Chairman of Audit Committee

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
<p>Age 71</p> <p>Education:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Science-Business Administration (Silliman University, Philippines) - M. B. A. (Wayne State University, USA) - Qualified Director Accreditation Program (DAP 1/2003) of IOD <p>Shareholding - 15,000 Shares (0.005%)</p> <p>Conflict of interest - Nil</p> <p>Board meeting attendance in 2013-14 - 5 out of 5</p> <p>Family relation among the management - Nil</p>	<p>Listed Companies</p> <ul style="list-style-type: none"> Chairman Asian Marine Services Pcl. Chairman Diamond Roofing Tiles Pcl. Chairman The Erawan Group Pcl. Director Siam United Services Pcl. Independent Director/ Bata Shoe of Thailand Pcl. Audit Committee member Independent Director/ Luckytex (Thailand) Pcl. Audit Committee member Independent Director/ Supalai Pcl. Audit Committee member Independent Director/ Haad Thip Pcl. Audit Committee member <p>Non Listed Companies</p> <ul style="list-style-type: none"> Director Nil



5. นายเอส เอส มาฮันซารีเย - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<p>อายุ - 78 ปี</p> <p>ประวัติการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Commerce - Fellow of Institute of Chartered Accountants of India - เข้าร่วมอบรม Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD <p>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 1,870 หุ้น (0.0006%)</p> <p>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี</p> <p>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี</p>	<p>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด</p> <p>กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด</p> <p>กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด</p> <p>กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด</p>

5. Mr. S. S. Mahansaria - Independent Director/Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
<p>Age 78</p> <p>Education:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Commerce - Fellow of Institute of Chartered Accountants of India - Attended Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD <p>Shareholding - 1,870 shares (0.0006%)</p> <p>Conflict of interest - Nil</p> <p>Board meeting attendance in 2013-14 - 5 out of 5</p> <p>Family relation among the management - Nil</p>	<p>Listed Companies</p> <p>Director Thai Rayon Public Company Ltd.</p> <p>Non Listed Companies</p> <p>Director Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.</p> <p>Director Thai Peroxide Company Ltd.</p> <p>Director Indo Thai Synthetics Co., Ltd.</p> <p>Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.</p>

6. นาย จี เกล ตูลเซียโน - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<p>อายุ - 76 ปี</p> <p>ประวัติการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Science - Fellow of Institute of Chartered Accounts of India <p>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี</p> <p>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี</p> <p>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 3 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี</p>	<p>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ ไม่มี</p> <p>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ ไม่มี</p>



6. Mr. G. K. Tulsian - Independent Director/Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 76 Education: - Bachelor of Science - Fellow of Institute of Chartered Accountants of India Shareholding - Nil Conflict of interest - Nil Board meeting attendance in 2013-14 - 3 out of 5 Family relation among the management - Nil	Listed Companies Director Nil Non Listed Companies Director Nil	

7. นายตีพาค มิททัล - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน	
อายุ - 68 ปี ประวัติการศึกษา - Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India) - Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountant of India) - Bachelor of Science - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 21/2002, IOD - อบรมหลักสูตร Chartered Director รุ่น 2/2007, IOD จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 448,120 หุ้น (0.15%) กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ไม่มี บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท มิททัล คอนซัลแตนท์ แอนด์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ จำกัด (มหาชน)	

7. Deepak Mittal, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 68 Education: - Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India) - Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India) - Bachelor of Science Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD Chartered Director (2/2007) of IOD Shareholding - 448,120 Shares (0.15%) Conflict of interest - Nil Board meeting attendance in 2013-14 - 5 out of 5 Family relation among the management - Nil	Listed Companies Director Nil Non Listed Companies Director Mittal Consultants & Enterprises Ltd. Director Indo Thai Synthetics Co., Ltd. Director Indorama Polymers Pcl.	



8. นายอาร์วิน เค นิวาร์ -กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ - 68 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	
- B.A. (Honors) - Political Science	กรรมการ ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี	
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม	กรรมการ ไม่มี
คณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี	

8. Mr. Arvind K. Newar - Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 68	Listed Companies
Education :	
- B.A. (Honors) - Political Science	Director Nil
Shareholding - Nil	Non Listed Companies
Conflict of interest - Nil	
Board meeting attendance in 2013-14 - None (being foreign director)	Director Nil
Family relation among the management - Nil	

9. นายราจินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร -กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ - 57 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	
- มัธยมปีที่ 6	กรรมการ ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี	
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง	กรรมการ บริษัท ปันจาบ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี	กรรมการ บริษัท ไทยปันจาบ จำกัด
	กรรมการ บริษัท โดคัสทาวเวอร์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท อัลที รีเจนซี พาร์ค กรุงเทพ จำกัด

9. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra - Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 57	Listed Companies
Education :	
- Mathayom Suksa 6	Director Nil
Shareholding - Nil	Non Listed Companies
Conflict of interest - Nil	
Board meeting attendance in 2013-14 - 4 out of 5	Director Punjab Development Co., Ltd.
Family relation among the management - Nil	Director Thai Punjab Co., Ltd.
	Director Lotus Power Ltd.
	Director Altea Regency Park Bangkok Ltd.



10. นายฉันทจีฟ สุท - ประธานและกรรมการบริษัท

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งวาระปัจจุบัน
<p>อายุ - 51 ปี</p> <p>ประวัติการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mechanical Engineer - Certification Program : <ul style="list-style-type: none"> - Intl. Economics & Finance - Univ. of Tennessee - Advance Leadership - Univ. of Virginia - Manufacturing Strategy Programme (Univ. of Penn State) <p>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี</p> <p>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี</p> <p>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี</p>	<p>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ ไม่มี</p> <p>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กรรมการ ไม่มี</p>

10. Mr. Sanjeev Sood - President and Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
<p>Age 51</p> <p>Education :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mechanical Engineer - Certification Programme : <ul style="list-style-type: none"> - International Economics & Finance (University of Tennessee) - Advanced Leadership (University of Virginia) - Manufacturing Strategy programme (University of Penn. State) <p>Shareholding - Nil</p> <p>Conflict of interest - Nil</p> <p>Board meeting attendance in 2013-14 - 5 out of 5</p> <p>Family relation among the management - Nil</p>	<p>Listed Companies</p> <p>Director Nil</p> <p>Non Listed Companies</p> <p>Director Nil</p>

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความคิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

None of the Directors has any of the forbidden qualifications, namely :

- Committing dishonesty and offence against property
- Entering into a transaction which may cause conflict of interest against Thai Carbon Black Public Co., Ltd.



MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททั้งหมดปัจจุบันมีจำนวน 10 ท่าน ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2557

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า	ประธานกรรมการ
2. นางราชาสรี เบอรัลล่า	กรรมการ
3. ดร.ซานทรูป บี. มิชรา	กรรมการ
4. นายเอส.เอส. มาฮันซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
5. นายจี.เค. ตูลเซีย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
6. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. นายดีพาค มิททัล	กรรมการอิสระ
8. นายราจินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร	กรรมการอิสระ
9. นายอาร์วินด์ เค. นิวาร์	กรรมการอิสระ
10. นายชันจีฟ สูด	ประธานบริษัท และกรรมการ

นายราเจส จาห์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ

Management structure comprises of

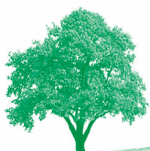
1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

Board of Directors

There were 10 directors on the Board of the company as of 31st March 2014.

Name	Position
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman
2. Mrs. Rajashree Birla	Director
3. Dr. Santrupt B. Misra	Director
4. Mr. S.S. Mahansaria	Independent Director / Audit committee member
5. Mr. G.K. Tulsian	Independent Director / Audit committee member
6. Mr. Prakrit Pradipasen	Independent Director / Audit committee chairman
7. Mr. Deepak Mittal	Independent Director
8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	Independent Director
9. Mr. Arvind K. Newar	Independent Director
10. Mr. Sanjeev Sood	President & Director

Mr. Rajesh Jha - Company Secretary



นิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการแต่ท่านใหม่ตามประกาศที่ทจ. 4/2552 โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีสำหรับปี 2552 โดยนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมากกว่าจำนวนกรรมการอิสระขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการตลาดทุนประกาศซึ่งระบุว่าบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยไม่น้อยกว่า 3 คน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายบริษัท, ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลและประเมินฝ่ายจัดการให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตการทำงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. เรียกประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ

การสรรหา กรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) แต่ในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท มีความซื่อสัตย์เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในเบื้องต้นก่อน และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสม ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นผู้พิจารณานุมัติแต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัททำโดยได้รับเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังนี้
 - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงของตนเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการได้ แต่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้

Characteristics and Definition of independent director of the Company

The Board of Directors has reviewed the independent director's qualification of each member as per the announcement no. Tor Jor. 4/2552 issued by The Capital Market Supervisory Board which took effect from the date of the 2009 Annual General meeting. The total number of company's independent directors is 6, which is more than minimum requirement of 1/3 of total director or at least 3 directors as announced by The Capital Market Supervisory Board.

Duties & Responsibilities of Board of Directors

1. To perform duties in accordance with the laws, the company objectives, Article of Association and resolution of shareholders meeting by upholding Integrity and to the best interest of company as well as shareholders.
2. To be responsible for setting up the company's policies, direct, monitor and supervise the management to implement the policies and to carry out the laid down objectives efficiently, effectively and in the best interest of the company.
3. To be responsible for appointing the Audit Committee and its scope of work.
4. To convene the meeting of Shareholders and Board of Directors at least once a year and once a quarter respectively.

Nomination of Directors

The Company does not have a nominating committee, but the process for selecting individuals to be appointed as Directors includes consideration of a number of characteristics including skills, experience and capability, especially in areas that are of the greater benefit to the Company, and integrity. Finally the individual must not possess any of the qualities or characteristics prohibited by the Listed Companies Act.

Approval is by simple majority of votes of those shareholders present or duly represented at the meeting and in possession of voting rights.

Appointment of Directors

1. The appointment of director is made by a majority vote of the shareholder's meeting in accordance with the following conditions and procedures.
 - One shareholder shall have one vote for each share.
 - Each shareholder shall exercise all the votes he/she has under (a) to appoint the nominated persons to be directors on a person by person basis, provided that he can not divide his vote to any person to any extent.



- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่จำนวนกรรมการพึงมีในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน จะต้องเลือกโดยประธานกรรมการเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี
2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีอย่างน้อย 6 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จะต้องมีถิ่นพำนักในประเทศไทย
 3. คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2555 เป็นต้นไป

1. นายประกิต ประทีปะเสน ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเอส.เอส. มาฮันซารี กรรมการตรวจสอบ
3. นายจี เค. ตูลเซีย กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายปราพาท กู๊ปตา (ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน) ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

กรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านได้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มีการทบทวนและอนุมัติโดยมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้งบการเงินแสดงฐานะการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ

- The persons obtaining the most votes in descending order shall be elected as directors equal to the number of directors required or ought to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said member of directors. The presiding chairman will have the casting vote for election of last director.
2. The company should have at least 6 directors. Not less than half of the directors shall have residence in the kingdom of Thailand.
 3. Directors of the company are not appointed by the Nominating Committee.

Audit Committee

Audit Committee comprises of 3 independent directors for a term of 3 years service which is effective from 2nd March 2012.

1. Mr. Prakrit Pradipasen : Chairman
2. Mr. S. S. Mahansaria : Member of audit committee
3. Mr. G. K. Tulsian : Member of audit committee

With Mr. Prabhat Gupta, CFO as the secretary of the Audit Committee

Remark: All 3 members of Audit Committee have adequate expertise and experience in the field of finance and accounts to analyze financial statements.

Duties & Responsibilities of Audit Committee

The Audit Committee undertakes its responsibilities as described in the Audit Committee Charter, which is revised and approved by Board of Directors. The responsibilities of the Audit Committee are detailed below.

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulation, and the laws relative to the Company's business;
4. To consider select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non management meeting with an auditor at least once a year;



5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
 6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information;
 - An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report;
 - An opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
 - An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business;
 - An opinion on the suitability of an auditor;
 - An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests;
 - The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member;
 - An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with charter, and
 - Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.
 7. To perform any other act assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.



คณะผู้บริหาร

บริษัทมีคณะผู้บริหารทั้งหมด 6 ท่าน ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ราชานามดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชันจีฟ สุต	ประธานและกรรมการบริษัท
2. นายราชา โมสะเหม็ด ซัลตัน	ประธานร่วม
3. นายสุเรนดา นาท ปันเดย์	หัวหน้าฝ่ายโรงงาน
4. นายปราพาท กู๊ปตา	หัวหน้าฝ่ายการเงินและพาณิชย์
5. นายอามิต ไชนี	หัวหน้าฝ่ายการตลาด
6. นายลัทธสิทธิ์ ทองเกล้า	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารนำโดยประธานและกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบในการบริหารจัดการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ดีเป็นพนักงานบริษัท โดยคณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และควบคุมงานต่างๆรวมถึงรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องของบริษัท และจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดคกฏเกณฑ์หลักปฏิบัติต่างๆ ให้พนักงานบริษัท

Management team

The company's management team comprises of 6 persons as detailed below:

Name	Position
1. Mr. Sanjeev Sood	President & Director
2. Mr. S. Rajamohamed	Unit Head
3. Mr. Surendra Pandey	Head of Manufacturing
4. Mr. Prabhat Gupta	Head of Finance & Commercial
5. Mr. Amit Saini	Head of Marketing
6. Mr. Latthasit Thongklaew	Head of HR & Administration

Duties & Responsibilities of the Management

The management team headed by the President & Director is responsible for management of the business of Company and has authority to appoint employees as needed, assign duties and responsibilities to them. The team is responsible for accurately reporting financial statements of the Company, ensuring the appropriateness and efficiency of the Company's internal control system.



คำตอบแทน

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 13 ได้ระบุว่ากรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง หรือการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนดเป็นครั้งคราวนั้น นอกจากนั้นกรรมการต่างๆ ของบริษัทยังมีสิทธิได้รับการชดเชยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ของตนด้วย

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2556 อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการดังนี้

	ก่อนวันที่ 12 ก.ค. 2556	จากวันที่ 12 ก.ค. 2556
	บาท	บาท
1. ค่าตอบแทนสำหรับการประชุมคณะกรรมการ		
ประธาน	25,000	35,000
กรรมการ	25,000	25,000
2. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ		
ประธาน	10,000	15,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000

รายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการสำหรับปี สำหรับระยะเวลา 1 เมษายน - 31 มีนาคม 2557 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุมคณะกรรมการ		ประชุมกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทนการประชุม (บาท)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทนการประชุม (บาท)	
1. นายกุมาร มั่งกาลัย เบอร์ล่า	-	-	-	-	
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	-	-	-	-	
3. ดร. สานทรัพย์ บี. มิชรา	4/5	100,000	-	-	
4. นายเอส.เอส. มาฮันซาเรีย	5/5	125,000	5/5	50,000	
5. นายจี.เค. ตูลเซีย	3/5	75,000	3/5	30,000	
6. นายประกิต ประทีปะเสน	5/5	155,000	5/5	65,000	
7. นายดีพาค มิททัล	5/5	125,000	-	-	
8. นายราจินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร	4/5	100,000	-	-	
9. นายอาร์วินด์ เค. นีวาร์	-	-	-	-	
10. นายชาชิน จิเทนตรา เมธา	1/1	25,000	-	-	ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 12 ก.ค. 2556
11. นายชันจีฟ สุท	5/5	125,000	-	-	



ตารางเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	1 เมษายน 2556 - 31 มีนาคม 2557	1 มกราคม - 31 มีนาคม 2556
	บาท	บาท
1. ค่าตอบแทนการเข้าร่วมประชุม	830,000	425,000
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	145,000	30,000
3. บำนาญกรรมการ*	2,651,760	662,940
ค่าตอบแทนทั้งหมด	3,626,760	1,117,940

หมายเหตุ

*ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการซึ่งเป็นเงินบำเหน็จบำนาญที่จ่ายให้นายดิพาค มิททิล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 โดยค่าตอบแทนนี้จ่ายเป็นเงินเหมาจ่ายครั้งเดียวจำนวนไม่เกิน 7.5 ล้านบาท และเงินบำนาญจ่ายเป็นรายเดือนๆ ละไม่เกิน 250,000 บาท

2. ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และโบนัส)

ปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
2556-57 (1 เมษายน 2556 - 31 มีนาคม 2557)	29,734,407 บาท
2556 (1 มกราคม - 31 มีนาคม 2556)	7,526,118 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่นๆ -ไม่มี-



Remuneration

1. Remuneration to Directors

According to Article 13 of Articles of Association of the Company, the directors of the Company shall be entitled to receive fee for attending each meeting of Board of Directors or committee thereof, or for performance of any other duty, as may be decided by General Meeting of shareholders from time to time. The Directors shall also be entitled of reimbursement of any expenses incurred by them in performance of their duties.

The General Meeting of Shareholders held on 12th July 2013, had approved following increase in Directors' remuneration:

	Prior to 12 th July 2013 (THB)	From 12 th July 2013 (THB)
A. Board meetings:		
Chairman	25,000	35,000
Other attending directors	25,000	25,000
B. Audit Committee meetings		
Chairman	10,000	15,000
Other attending directors	10,000	10,000

Details of Director's meeting fees and Audit Committee fees for year April 2013 to March 2014 are given below :

Name	Board of Director Meeting		Audit Committee Meeting		Remark
	Attendance (Times)	fees (THB)	Attendance (Times)	fees (THB)	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	-	-	-	-	
2. Mrs. Rajashree Birla	-	-	-	-	
3. Dr. Santrupt B. Misra	4/5	100,000	-	-	
4. Mr. S.S. Mahansaria	5/5	125,000	5/5	50,000	
5. Mr. G.K. Tulsian	3/5	75,000	3/5	30,000	
6. Mr. Prakrit Pradipasen	5/5	155,000	5/5	65,000	
7. Mr. Deepak Mittal	5/5	125,000	-	-	
8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	4/5	100,000	-	-	
9. Mr. Arvind K. Newar	-	-	-	-	
10. Mr. Sachin Jitendra Mehta	1/1	25,000	-	-	Resignation accepted in Board meeting held on 12 July 2013
11. Mr. Sanjeev Sood	5/5	125,000	-	-	



Summary of remuneration to Board members is given below

Details of Remuneration	2013-14 (Apr 2013 - Mar 2014) (THB)	2013 (Jan - Mar 2013) (THB)
1. Board of Directors' Meeting fee	830,000	425,000
2. Audit Committee Meeting fee	145,000	30,000
3. Director pension *	<u>2,651,760</u>	<u>662,940</u>
Total	<u>3,626,760</u>	<u>1,117,940</u>

Remark

* The shareholder's meeting has approved pension & gratuity payment to Mr. Deepak Mittal, Director of the company on 29th April 2008 effective from January 2008. The company shall pay a lump-sum one-time payment of not over Baht 7.5 million and monthly pension in amount not over Baht 250,000.

2. Remuneration to Senior Executives

1. Cash Benefit (includes salary, allowances and bonus)

Year	Cash Benefit
Year 2013-14 (Apr 13 - Mar 14)	29,734,407 Baht
Year 2013 (Jan - Mar 2013)	7,526,118 Baht

2. Other Benefits -None-



RISK FACTORS

ปัจจัยเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงหลักๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงจากภายนอก

วงจรธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการขึ้นลงของสถานการณ์เศรษฐกิจ วงจรต่างๆ ส่งผลกระทบต่อยอดขาย สถานการณ์การแข่งขันราคาสินค้าและวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ รวมทั้งการจัดหาวัตถุดิบ สถานการณ์ปัจจุบันของเศรษฐกิจในยุโรปทำให้ลูกค้ารายสำคัญๆ ดำเนินการผลิตได้เพียง 60-70% ทำให้ปริมาณความต้องการคาร์บอนแบล็คลดลง

อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน

การขยายตัวภาคการผลิตอย่างรวดเร็วของประเทศจีนในเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคไม่สอดคล้องกัน นำไปสู่การแข่งขันอย่างรุนแรงและทำให้ราคาและส่วนต่างกำไรลดลง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเอาชนะการแข่งขันและหาทางแก้ไขผลกระทบข้างล่างของวงจรธุรกิจรวมทั้งอุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน มาตรการที่ได้ทำ ได้แก่

- การคงไว้ซึ่งความแตกต่างจากคู่แข่งโดยคุณภาพที่เหนือกว่าและการส่งสินค้าตรงเวลา
- การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้า โดยการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังและช่วยแก้ไข ปัญหาของลูกค้าแต่ละราย
- การรับรองสัญญาเป็นรายปีกับลูกค้ารายหลักๆ
- หาและพัฒนาตลาดใหม่ๆ
- แนะนำสายการผลิตสินค้าใหม่
- เสริมสร้างทีมขายและการตลาดสำหรับสินค้าจากยางพาราและคาร์บอนแบล็คที่พิเศษเฉพาะ
- ลงทุนอย่างต่อเนื่องในเทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต
- เสนอแพ็คเกจโซลูชันให้กับลูกค้าผ่านทางการขายและการตลาด รวมทั้งการฝึกกำลังระดับสูงกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอร์ลีในภูมิภาค

The company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee of Board reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures.

Company has identified following major risks related to its business:

1. External risks

Business cycles

The business of the company is affected by upturn and downturn in economic conditions. The cycles affect sales volumes, competitive situation, prices of finished goods and raw material, operating costs, and also raw material availability. Present conditions in European economies have forced company's key customers to operate at 60-70% capacity utilization affecting demand of carbon black.

Regional demand supply mismatches

Rapid expansion of Chinese capacities in last few years, have created demand supply mismatch in the region leading to fierce competition and driving the prices and margins southwards.

Company has taken various initiatives to keep ahead in competition and mitigate to a large extent the impact of downturn in business cycles and also regional demand supply mismatches. The initiatives include:

- Maintaining differentiation with competitors through superb quality, and on-time deliveries
- Strengthening customer relationship through an active engagement and personalized solutions
- Annual contract negotiations with key customers
- Identifying and developing new markets
- Introduction of new product lines
- Strengthening sales and marketing team for rubber goods and specialty blacks
- Continuous investment in technology and process to improve costs and operating efficiencies



การผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบ เช่น น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คได้แสดงให้เห็นความผันผวนสูงควบคู่กับราคาน้ำมันดิบ และ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งสร้างความเสี่ยงในการพัฒนาวิธีกำหนดราคาที่เหมาะสม การคาดการณ์ทางธุรกิจ การจัดการสินค้าคงคลังและการรักษาส่วนต่างกำไรในการดำเนินงานในแต่ละรอบธุรกิจ

บริษัทฯ กำลังใช้วิธีการกำหนดราคาที่เหมาะสมโดยมีความยืดหยุ่นตามสภาพตลาดเพื่อสู้กับราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้ รูปแบบการผลิตแบบลีน (Lean manufacturing model) ช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินค้าคงคลังในกรณีที่อุปสงค์ (Demand) ขาดตอนอย่างรุนแรง บริษัทฯ ได้ดำเนินการปกป้องสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมโดยใช้เครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงของสินค้าโภคภัณฑ์

การเปลี่ยนแปลงในนโยบายรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกได้ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในระดับสูงต่อนโยบายของรัฐบาล และเวลาในการดำเนินงานตามนโยบายก็มักไม่ตรงตามที่คาดหมาย การตัดสินใจของรัฐบาล เช่น การดำเนินการตามสิทธิพิเศษ ภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด อัตราภาษี อัตราค่าจ้าง มาตรการเงินเพื่อ ฯลฯ ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกร่วมกับรัฐบาลเพื่อสะท้อนให้เห็นมุมมองด้านการบริหาร และชี้แจงนโยบายในทิศทางที่ถูกต้องรวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามนโยบาย

ความผันผวนระดับสูงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความผันผวนของเงินตราสกุลสำคัญที่กระทบต่อผลดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น เงินบาท เงินดอลลาร์สหรัฐ เงินเยน ได้เพิ่มขึ้นควบคู่กับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีส่วนปกป้องระยะสั้นในระดับหนึ่ง นอกจากนี้การใช้เครื่องมือป้องกันที่มีอยู่ เช่น การสลับเงินตรา การทำสัญญาล่วงหน้า ฯลฯ ยังมีส่วนป้องกันผลกระทบด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อผลกำไร บริษัทฯ ยังใช้มาตรการควบคุมต้นทุนหลายประการที่ช่วยป้องกันไม่ให้เกิดความสามารถในการแข่งขันลดลงโดยทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การกู้เงินของบริษัทฯ เชื่อมโยงกับ LIBOR และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อต้นทุนดอกเบี้ยและการเงิน บริษัทฯ กำลังใช้มาตรการสลับอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swaps) เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

- Offering packaged solutions to customers through combined sales and marketing efforts and high level of synergy with other Birla Carbon units in the regions.

Fluctuations in Raw material prices

Prices of raw material, i.e. Carbon black feedstock oil, have shown high volatility in tandem with crude and fuel oil prices. This creates risks in developing suitable pricing methods, business forecasting, inventory management, and maintaining constant operating margins period to period.

The company is employing suitable pricing models, within the flexibility allowed by market conditions, to hedge against the raw material prices. Also a very lean manufacturing model protects against risks from changes in inventory valuations. In case of abrupt changes in demand, Company suitably hedges the inventory through commodity hedging instruments.

Changes in Government policies

World economic situation has brought high level of uncertainty in Government policies, and timing of policy actions is not always predictable. Government decisions like preferential treatment, anti-dumping duties, tax rates, wage rates, inflation measures, etc. directly impact Company's business. Company proactively engages with the Government to represent the management view points, influence the policies in right direction, and be prepared in advance for policy actions.

High degree of volatility in foreign exchange rates

Volatility in key currencies which affect company's business results like THB, USD, Yen have increased with economic uncertainty. To some extent company's operations create a natural hedge in short term. Also an appropriate use of available hedging instruments like currency swaps, forward contracts, etc. also protect against impact of currency volatility on profits. Several cost improvements undertaken by the Company help against erosion of competitiveness through directional changes in exchange rates.

Volatility in interest rates

Company's borrowing arrangements are linked to LIBOR and volatility in interest rates affects interest and financing costs. Company is using interest rate swaps to protect from interest rate fluctuations.



ภัยธรรมชาติ

ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว สึนามิ เฮอริเคน ฯลฯ ในภูมิภาคต่างๆ ที่มีการดำเนินงานธุรกิจ หรือ เป็นที่ตั้งของซัพพลายเออร์ รวมทั้งตลาดต่างๆ ล้วนแต่กระทบธุรกิจของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบทางการเงินอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติ แต่ก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่เกิดจากภัยธรรมชาติขนาดใหญ่ได้

2. ความเสี่ยงจากภายใน

การขายที่เน้นลูกค้าผู้ผลิตยางยานพาหนะ

ยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากลูกค้าผู้ผลิตยางยานพาหนะ ดังนั้น ยอดขายจึงอ่อนไหวในด้านการพัฒนาตลาดยางและยานยนต์ บริษัทฯ ได้กำหนดโครงการเพื่อมุ่งเน้นในการเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าที่ไม่ผลิตยางยานพาหนะ เช่น สินค้าจากยางพารา น้ำหมึก น้ำยาเคลือบ เป็นต้น โครงการฯ ยังได้รวมไปถึง การสร้างความแข็งแกร่งให้กับทีมการขายและการตลาด เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยผนึกกำลังกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอร์ลากลุ่มภูมิภาค ฯลฯ

การพึ่งลูกค้าสำคัญๆ ด้านสาธารณูปโภคท่าเรือ การขนส่ง ioni และการขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทฯ พึ่งพาคู่ค้าทางธุรกิจไม่กี่รายในเกณฑ์สูง เช่น การใช้ท่าเรือเพื่อนำเข้าวัตถุดิบ การขนส่งน้ำมันและ คาร์บอนแบล็ค รวมทั้งการขาย ioni บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวกับคู่ค้ารายสำคัญๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานจะไม่สะดุดและได้ราคาที่เกิดประโยชน์สูงสุด

เครื่องมือเครื่องจักรหยุดการทำงาน

การผลิตที่หยุดชะงักและเครื่องจักรหยุดทำงานสามารถก่อให้เกิดการปิดโรงงานระยะยาว บริษัทฯ มีทีมบำรุงรักษาโรงงานที่มีประสบการณ์ ใช้วิธีการที่ดีที่สุดในการใช้เครื่องจักรและบำรุงรักษา รวมทั้งมีระบบป้องกันและระบบแจ้งเตือนเพื่อบำรุงรักษาอย่างเข้มงวด เพื่อให้อุปกรณ์การผลิตทุกชิ้นอยู่ในสภาพที่ดี ใช้มาตรการทำงานตามมาตรฐานในทุกๆ ส่วน และยังเก็บรักษาคงคลังอะไหล่ให้มืออย่างเพียงพอ

ความพร้อมด้านกำลังคนที่ได้รับการอบรมทางเทคนิค

เนื่องจากมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คไม่กี่รายในประเทศไทย ความพร้อมด้านกำลังคนในการผลิตและเทคโนโลยีสำหรับคาร์บอนแบล็คจึงมีจำกัด

Natural Disasters like floods, earthquake, tsunami, hurricane, etc. in any of the operating regions, supplier locations, and markets served, affect company's business. Though company has insurance programs to cover financial impact of natural disasters, the impact of any large scale natural disaster cannot be totally avoided.

2. Internal risks

High concentration of sales in tire customers

Majority of the Company's sales come from Tire customers, so Company's sales are sensitive to developments in tire, rubber, and automobile markets. Company has chalked out a focused program to increase the sales to non-tire customers, e.g. rubber goods, inks, coatings. The program includes strengthening sales and marketing team, introducing new product lines, synergies with other Birla Carbon units in the region, etc.

Dependence on Key business partners for port infrastructure, transportation, steam and electricity sales

Company depends heavily on a few key business partners for port infrastructure to unload bulk raw material imports, transportation of oil and carbon black, and sale of steam. Company has entered into long term agreements with key business partners to ensure uninterrupted operations and most beneficial prices.

Equipment failure

Failure of critical production and utility equipment can cause long stoppage of plant. Company has a well experienced plant maintenance team, employs best practices of plant operations and maintenance, has an exhaustive preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipments, uses standard operating procedures in all areas, and also maintains adequate inventory of critical spares.

Availability of technically trained manpower

As there are very few carbon black manufacturers in Thailand, availability of skilled manpower in carbon black manufacturing process and technology is very limited.



บริษัทฯ มีโปรแกรมการอบรมทั้งภายในและภายนอกสำหรับพนักงาน โดยมีแผนการพัฒนาที่กำลังเตรียมการและตรวจสอบพนักงานทุกคน นอกจากนี้ บริษัทยังมีโปรแกรมแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลกับหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ล่าอื่นๆ ทั่วโลก เพื่อสามารถใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าใดๆ ที่มีประสิทธิภาพได้ทันที บริษัทฯ ยังใช้ทรัพยากรด้านเทคนิคจากหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ล่าอื่นๆ รวมทั้งศูนย์เทคโนโลยีด้วย

ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บและการดูแลรักษา

น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คหากเกิดความเสียหายกับคอนเทนเนอร์ระหว่างกาขนส่งหรือการจัดเก็บ ย่อมรั่วไหลและทำให้เกิดมลภาวะในพื้นที่เฉพาะ เพื่อป้องกันเรื่องดังกล่าวบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่กำหนดสำหรับการขนส่งและการจัดเก็บแม้ว่าจะไม่เคยเกิดอุบัติเหตุเกี่ยวกับสินค้าเหล่านี้ แต่ในทางทฤษฎีถือว่ายังมีความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยหลายฉบับเพื่อครอบคลุมความเสียหายทางการเงินที่เกิดจากการรั่วไหลดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสำหรับสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเรื่องนี้ได้รับการดูแลโดยตรงจากฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัท ที่จริง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คเจ้าแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรอง ISO 14001 เพื่อรับรองมาตรฐานสูงสุดด้านความสะอาดของสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการผลิตคาร์บอนแบล็คไม่ได้ก่อให้เกิดของเสีย ที่เป็นของเหลวคือ น้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตซึ่งได้รับการนำมาใช้ใหม่ทั้งหมดในกระบวนการและไม่มีการปล่อยออกสู่ภายนอก เนื่องจากเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้รับ “รางวัลดีเด่นในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำ” จากรัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2552 ตัวอย่างก๊าซจากการผลิตได้รับการเก็บรวบรวมและทดสอบเป็นประจำ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยรัฐบาล บริษัทฯ ยังมีระบบผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมในการใช้ก๊าซที่ได้จากการผลิตร่วมกับการใช้น้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ยังมีแผนการลงทุนเป็นระยะๆ ในด้านอุปกรณ์ที่จะปรับปรุงระบบควบคุมสิ่งแวดล้อม รวมทั้งในกรณีขยายโครงการใดๆ บริษัทฯ จะดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ที่ทำโดยที่ปรึกษาอิสระและให้ได้มาซึ่งการอนุมัติตามที่จำเป็นจากกระทรวงอุตสาหกรรม

Company has many internal and external training programs for its employees. A development plan is prepared and monitored for every employee. Also there are frequent knowledge sharing and information exchange programs with other Birla carbon units across the world for prompt and effective horizontal deployment of any technology advancement. Time-to-time Company draws on technical resources of other Birla Carbon units and technology centers too.

Risk from storage and handling

Feed stock oil or carbon black, in event of any damage to the container during transportation or storage, could release and pollute a very limited area. To prevent this, the company follows all international standards stipulated for their safe transportation and storage. Though there has never been any accident relating to these products, theoretically the risk exists. Company has appropriate insurance covers to safeguard financial losses from such release.

Environment, health and safety risks

The Company assigns highest priority to health, safety and environment. This is directly looked after by senior management of the Company. In fact the Company is the first Asian Carbon Black manufacturer to receive ISO 14001 certificate for ensuring the highest standards of environment cleanliness.

The production process of Carbon black does not generate any solid wastes. The liquid waste which is process water is fully recycled in the process and no discharge. For this initiative, the Company received River Conservation & Restoration Outstanding Award from Ministry of Industry in 2009. Flue gas samples are collected and tested regularly which are well within the standard limits set by the government. The company also has the cogeneration system of using the waste heat gases in generation of steam and electricity thereby reducing the carbon foot-print.

The company also have plan of further investment in phase manner in equipments to have improved environmental control systems. Also for any of expansion projects, company carries out environment impact assessment (EIA) study from an independent consultant and obtains the necessary approval from Ministry of Industry (MOI).



นอกจากจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความปลอดภัยของพนักงานโดยการอบรมอย่างเข้มข้น และลงทุนในอุปกรณ์ความปลอดภัยแล้ว บริษัทฯ ยังทำการฝึกซ้อม จำลองสถานการณ์ฉุกเฉิน ฯลฯ เพื่อให้แน่ใจพนักงานว่ามีความพร้อมด้านสุขภาพและความปลอดภัยในเกณฑ์สูง บริษัทฯ ยังมีระบบที่แข็งแกร่งในการระบุความเสี่ยงและแก้ไขในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีแผนการในเวลาฉุกเฉินอยู่พร้อมตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ISO/TS 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (ประเทศไทย) อันเนื่องมาจากระบบคุณภาพและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการรับรองทางห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม และใบรับรองอื่นๆ ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

Besides a very high level of safety consciousness amongst all employees, inculcated through rigorous training and investment in all necessary safety equipment, the company conducts mock drills, emergency plan simulation etc. to ensure high alertness on health and safety aspects. The company has the robust system of 'near-miss' identification and rectification as part of its preventive system to reduce the possibilities of any health or safety incident. The company also has emergency plans in place.

The company is certified for ISO/TS 16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Quality, Safety & Environment.



MANAGEMENT DISCUSSIONS & ANALYSIS

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของผู้บริหาร

ตามที่บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีมาเป็นเดือนเมษายนถึงเดือนมีนาคม รอบบัญชีปัจจุบันจึงเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 - 31 มีนาคม 2557 สำหรับรอบบัญชีงวดก่อนจะเป็นข้อมูลสำหรับรอบระยะเวลาสามเดือน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึง 31 มีนาคม 2556) และเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบรายการกำไรขาดทุนกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน บริษัทฯ จึงได้จัดทำข้อมูลสำหรับระยะเวลา 12 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 ถึง 31 มีนาคม 2556 ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 24 โดยการวิเคราะห์ของผู้บริหารจะเปรียบเทียบระหว่างรอบระยะเวลา 12 เดือน สำหรับปีปัจจุบันและรอบระยะเวลา 12 เดือนของปีก่อน

การผลิตและยอดขาย

เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงถดถอยการนำเข้าคาร์บอนแบล็คจำนวนมากจากจีนเข้ามาในประเทศไทยและตลาดอาเซียน ส่งผลให้การผลิตและยอดขายของบริษัทฯ ในปีปัจจุบันลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน การผลิตในปีนี้มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 176,015 เมตริกตัน ซึ่งลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับ 191,897 เมตริกตัน ในปีก่อน ปริมาณการขายในปีนี้ลดลงร้อยละ 6 ที่ 179,994 เมตริกตัน เทียบกับ 191,568 เมตริกตัน ในปีก่อน รายได้จากการขายลดลงอยู่ที่ 7,789 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 8,972 ล้านบาท ในปีก่อน

รายได้อื่น

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากการดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับจำนวน 326 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 269 ล้านบาท รายได้อื่นในปีปัจจุบันรวมรายการขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 99 ล้านบาท ของบริษัท เหลียวหนิง เบอรัลล่า คาร์บอน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศจีน สำหรับปีก่อนที่มีรายได้อื่นรวมถึงกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 98 ล้านบาท ซึ่งมาจากการลงทุน

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายสำหรับปีปัจจุบันมีจำนวน 6,539 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 84 ของยอดขาย เทียบกับ 7,826 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 87 ของยอดขายในปีก่อน ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ มีความคิดริเริ่มหลายอย่างที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพ อัตราผลตอบแทนและคุณภาพ เพื่อรักษาอัตราผลตอบแทนในช่วงที่ตลาดมีการแข่งขันสูง

ในปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัดอย่างไรก็ตามในช่วงที่ตลาดมีการแข่งขันสูง การเพิ่มยอดขายและความพยายามในการทำตลาด มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงวดปัจจุบันมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 381 ล้านบาท ในปีก่อนมาเป็น 416 ล้านบาท ในปีปัจจุบัน

Pursuant to change of accounting year from calendar year cycle to April-March cycle, the current accounting year comprises of April 2013 to March 2014. Immediately prior accounting year was a short period of 3 months (January 2013 to March 2013). However, to facilitate a proper comparison, the profit and loss account of period April 2012 to March 2013, i.e. corresponding 12 months is provided as additional information in note number 24 to audited financial statements. In management analysis, the comparison of current year performance is made to immediately preceding 12 months period.

Production and sales

Due to continuing recessionary conditions in key economies, and high level of import of Chinese Carbon black in Thailand and Asian markets, the production and sales performance of the company this year was lower than immediately preceding 12 months' period. Total production this year was 176,015 MT which is 8% lower than 191,897 MT in preceding period. Total sales during the current year were down by 6% to 179,994 MT as compared to 191,568 MT preceding period. Sales revenue declined to THB 7,789 million during financial year 2013-14 as compared to 8,972 million in preceding period.

Other Income

During current year the company earned interest and dividend of THB 326 million as compared to 269 million in preceding period. Current year other incomes include loss of 99 million on disposal of Liaoning Birla Carbon Company, the subsidiary in China. Preceding year other income include exchange gain of 98 million, mainly on investments.

Cost and Expenses

Cost of sale of current period was 6,539 million, which is 84% of sales as compared to 7,826 million and 87% preceding period. As detailed in the Directors' report, several initiatives taken by the company to improve efficiency, yields, productivity and quality have benefitted company in maintaining gross margins in tough market conditions.



การขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 207 ล้านบาท ในบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส เอ อี ประเทศอียิปต์ เนื่องจากภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจในสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัทดังกล่าว

ในปีก่อนบริษัทฯ ได้บันทึกสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุนและผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เหลียวหนิง เบอร์ล่า คาร์บอน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศจีน เป็นจำนวน 613 ล้านบาท

ผลกำไร

ในปีปัจจุบันบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 528 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 316 ล้านบาท ในปีก่อน โดยที่ไม่รวมถึงรายการขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนและผลขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุนบริษัทฯ จะมีกำไรเป็นจำนวน 814 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 806 ล้านบาท ของปีก่อน

สถานะทางการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ)

สินทรัพย์

มูลค่าสินทรัพย์ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เท่ากับ 13,383 ล้านบาท เทียบกับ 13,454 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 เนื่องจากสาเหตุดังนี้

- **เงินสด**

เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นมาเป็น 573 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เนื่องจากการบริหารจัดการเงินทุนที่ดี เมื่อเทียบกับ 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

- **สินค้าย่อยเหลือ**

สินค้าย่อยเหลือของบริษัทฯ ลดลงอยู่ที่ 1,097 ล้านบาท เนื่องจากมีการจัดหาวัตถุดิบและการวางแผนการผลิตที่ดี เมื่อเทียบกับ 1,616 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีจำนวนเพิ่มขึ้นเท่ากับ 1,748 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,612 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หลังหักค่าเสื่อมราคา) มีจำนวนเท่ากับ 1,739 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,945 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ในปีปัจจุบันที่บริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 110 ล้านบาทในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งรายจ่ายฝ่ายทุนนี้เป็นหลักในการปรับปรุงประสิทธิภาพ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม ในโครงการความปลอดภัย

During the period overhead costs were kept under tight control. However in a tough market condition, the increased sales and marketing efforts of the company caused selling, general and administration costs to increase from 381 million THB during preceding period to 416 million THB in current period.

Impairment losses

In line with company's policy to account for an impairment loss on any investment where there has been a significant and prolonged decline in the fair value below the cost, company has recognized a loss of 207 million THB on equity investments in Alexandria Fiber S.A.E., Egypt. The company was running in losses due to recessionary conditions in European Union, the principal market of the company.

During preceding year, the Company had provided 613 million THB for losses on investment and loans given to Liaoning Birla Carbon Company, China, the subsidiary in China.

Profits

During the current period, company recorded a net profit of 528 million as compared to profit of 316 million during preceding period. Excluding the losses on sale of investment and provision for impairment losses, the current year net profit is 814 million THB compared to 806 million during preceding period on same basis.

Financial Position (Company only)

Assets

The total assets as of 31st March 2014 amounted to THB 13,383 million compared to 13,454 million as of 31st March 2013. Details of major assets are as follow

- **Cash**

The cash and cash equivalents were higher at THB 573 million as of 31st March 2014 due to better working capital management compared to 254 million as of 31st March 2013.

- **Inventory**

At the year end the inventory were lower at 1,097 million THB due to better feedstock procurement and production planning. Inventories at 31st March 2013 were 1,616 million.



- **เงินลงทุนระยะยาว**

เงินลงทุนระยะยาวลดลงเป็น 2,440 ล้านบาท จาก 2,646 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 เนื่องจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 207 ล้านบาท ในบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส เอ อี ประเทศอียิปต์

- **หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น**

หนี้สินของบริษัทฯ ลดลงจากจำนวน 4,669 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 เป็น 4,239 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เหตุผลหลักมาจากการจ่ายเงินกู้จำนวน 938 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมาเป็น 9,145 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 จาก 8,785 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้น 360 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจำนวน 528 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 132 ล้านบาท สำหรับปี 2555 และ 33 ล้านบาท สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดเดือนมีนาคม 2556 และจำนวน 3 ล้านบาท สำหรับผลขาดทุนจากการคำนวณตามคณิตศาสตร์ประกันภัย

- **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 1.76 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับกำไรต่อหุ้นที่ 1.05 บาทในปีที่ผ่านมา

- **Receivables**

Trade and other receivables were higher at 1,748 million THB as compared to 1,612 million THB as of 31st March 2013.

- **Property, plant and equipment**

Net value of Property, Plant and Equipment (after depreciation) was 1,739 million as compared to 1,945 million as of 31st March 2013. During current year company made capital expenditure of THB 110 million in property, plant and equipment. The capital expenditure was primarily in efficiency improvement, health, environment, and safety projects.

- **Long term Investments**

Long term investments decreased to 2,440 million THB from 2,646 million as of 31st March 2013, due to THB 207 million of impairment loss recorded on investment in Alexandria Fiber S.A.E., Egypt.

- **Liabilities and Shareholders' Equity**

The total liabilities decreased from 4,669 million as of 31st March 2013 to 4,239 million THB as of 31st March 2014. The decline is mainly due to 938 million repayment of long term loan.

Total equity during the current period increased to 9,145 million as of 31st March 2014 from 8,785 million as of 31st March 2013. The net increase of 360 million THB is represented by current year profit of 528 million THB, dividend distributions of 132 million THB for year 2012 and 33 million for period Jan-Mar 2013, and 3 million THB impact of actuarial valuation of employee benefits.

- **Earning per share**

The current year earnings per share increased to THB 1.76 compared to 1.05 baht preceding period.



มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นอยู่ที่ 30.48 บาท เปรียบเทียบกับ 29.28 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ)

สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 2.06 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เทียบกับ 2.43 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารเงินสดอย่างรอบคอบและรักษาสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

ส่วนของทุน

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.46 จาก 0.53 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ซึ่งบริษัทฯ ยังคงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross profit margin) ของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นเท่ากับ 16% เทียบกับ 12.9% ในปีก่อน อัตราส่วนกำไรสุทธิเท่ากับ 6.6% เทียบกับ 3.4% ในปีก่อน

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ปริมาณการขายและการผลิตที่ลดลงมีผลทำให้อัตรากาไรหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงมาเป็น 0.60 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 จาก 0.64 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 อย่างไรก็ตามส่งผลกระทบต่อการปรับปรุงเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน วงจรเงินสดลดลงจาก 129 วัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 เป็น 125 วัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

Book value per share

As of 31st March 2014, book value per share was THB 30.48 compared to 29.28 as on 31st March 2013.

Analysis of Financial Ratios (Company only)

Liquidity

The company's current ratio as of 31st March 2014 was 2.06 against 2.43 as of 31st March 2013. Company follows prudent cash flow management policies and maintains good liquidity.

Capital Gearing

During the period, total liability to total equity ratio improved to 0.46 from 0.53 as of 31st March 2013.

The company has historically maintained reasonable debt levels.

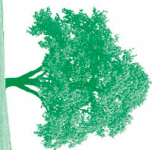
Profitability

Current year gross profit margin of the company improved to 16.0%, compared to 12.9% in preceding period. The net profit margin was 6.6% compared to 3.4% preceding period.

Efficiency

Lower sales and production volumes reduced the total assets turnover to 0.60 as of 31st March 2014 from 0.64 as of 31st March 2013. However there was improvement in working capital cash cycle from 129 days as of 31st March 2013 to 125 days as of 31st March 2014.





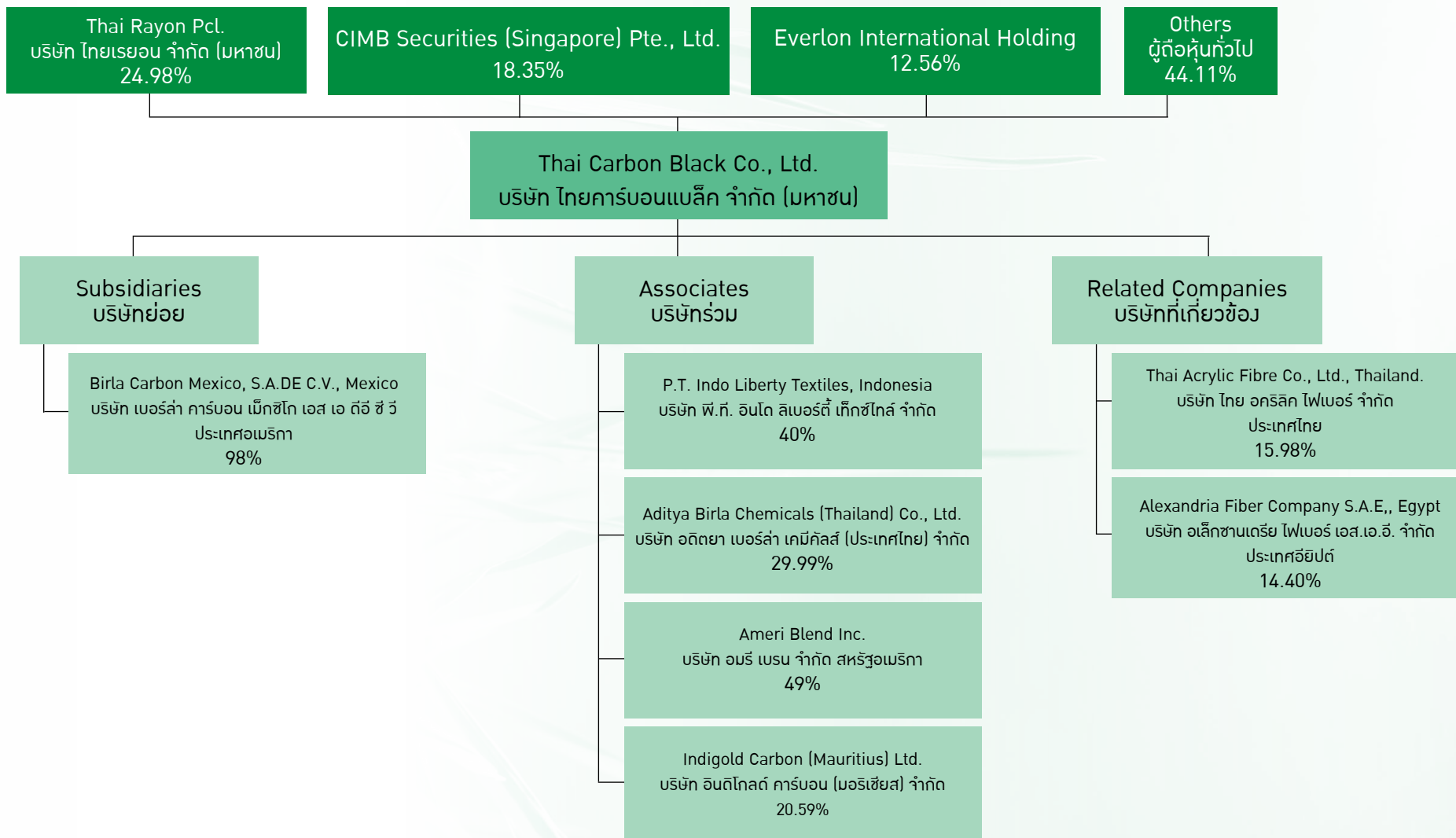
INVESTMENT STRUCTURE

โครงสร้างการลงทุน

58

โครงสร้างการลงทุนของบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

INVESTMENT STRUCTURE OF THAI CARBON BLACK PUBLIC COMPANY LIMITED (as on 31 March 2014)



รายงานประจำปี 2557
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย

Detail of investment in Subsidiary and Associated Companies

Company Name	Activity	Paid-up Capital	% Share Holdings	Cost of Investment (MB)	Other Major Shareholders (>10%)
ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายอื่นที่เหลือ
Subsidiary Companies/บริษัทย่อย					
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V. (Registered in Mexico)	Manufacture of Carbon black (under planning stage)	4.5 million Mexican Peso	98.00	12.85	
บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี	ผลิตคาร์บอนแบล็ค	4.5 ล้านดอลลาร์ เม็กซิโก			
Associated Companies/บริษัทร่วม					
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd.	Manufacture of Caustic Soda & Epichlorohydrin	Baht 1,700 million	29.99	509.82	Thai Rayon Plc. (29.98%)
บริษัท อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ผลิตโซดาไฟและคลอรีน	1,700 ล้านบาท			บมจ. ไทยเรยอน (29.98%)
P.T. Indo Liberty Textiles (Registered in Indonesia)	Manufacture of Synthetic Yarn	42,549 million Indonesian Rupiah	40.00	196.95	1. Thai Rayon Plc. (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%)
บริษัท พี.ที. อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ จำกัด, ประเทศอินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใย	42,549 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซีย			1. บมจ. ไทยเรยอน (40%) 2. บริษัท เครดดิ้งตัน เทรดดิ้ง จำกัด (16%)
Ameri Blend Inc. บริษัท อเมรี เบลนด์ จำกัด	Procure and store material จัดหาและสำรองวัตถุดิบ	1 million USD 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	49.00	16.62	SKI Investments Pte. Ltd. (48%) บริษัท เอสเคไอ อินเวสเมนต์ จำกัด (48%)
Indigold carbon (Mauritius) Limited	Manufacture of Carbon Black	10 million USD	20.59	63.60	1. SKI Investments Pte. Ltd. (58.82%) 2. Alexandria Carbon Black (20.59%)
บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน (มอริเชียส) จำกัด	ผลิตคาร์บอนแบล็ค	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ			1. บริษัท เอสเคไอ อินเวสเมนต์ จำกัด (58.82%) 2. บริษัท อเล็กซานเดรีย คาร์บอน แบล็ค จำกัด (20.59%)

MAJOR SHAREHOLDERS

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

อันดับ	ผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	74,937,500	24.98
2	บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (สิงคโปร์) จำกัด	สิงคโปร์	55,054,820	18.35
3	บริษัท เอเวอลอน อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง	เกาะบิซดิส เวอร์จิน	37,687,500	12.56
4	บริษัท พี ที อินโด บาร์ส เรยอน	อินโดนีเซีย	23,296,880	7.77
5	บริษัท เอชเอสบีซี (สิงคโปร์) นอร์มินี จำกัด	สิงคโปร์	13,000,000	4.33
6	บริษัท ฮิลทอป จำกัด	เกาะบิซดิส เวอร์จิน	10,271,250	3.42
7	บริษัท อาเซอู จำกัด	เกาะบิซดิส เวอร์จิน	10,040,120	3.35
8	บริษัท เทวราชา จำกัด	ไทย	6,566,250	2.19
9	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ทรേดดิ้ง จำกัด	ไทย	5,810,380	1.94
10	บริษัท กานาเรีย อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ป	สหราชอาณาจักร	5,798,000	1.93

หมายเหตุ

บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
(ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 27 มีนาคม 2557)

No.	Name of Shareholders	Nationality	No. of Share	%
1	Thai Rayon Public Co., Ltd.	Thai	74,937,500	24.98
2	CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	Singaporean	55,054,820	18.35
3	Everlon International Holding	British Virgin Island	37,687,500	12.56
4	P.T Indo Bharat Rayon	Indonesian	23,296,880	7.77
5	HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	Singaporean	13,000,000	4.33
6	Hilltop Limited	British Virgin Island	10,271,250	3.42
7	Asseau Company Ltd.	British Virgin Island	10,040,120	3.35
8	Thevaraya Co., Ltd.	Thai	6,566,250	2.19
9	Thai Industrial Management and Trading Co., Ltd.	Thai	5,810,380	1.94
10	Ganaria International Corp.	British	5,798,000	1.93

Remarks :

Major shareholders have no material influences over the company's business.

(Source: Share registrar as on 27 March 2014)



REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ ทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ นายประคิด ประทีปเสนา ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ, นาย ไซม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย และ นาย จีเค ตูลเซียณ ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ กรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ซึ่งในปี 2556-57 ท่านได้ตรวจสอบและพิจารณาในประเด็นต่างๆ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2556-57 เพื่อความมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่อการเงิน ซึ่งได้มีการเสนอให้คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทตลอด ซึ่งได้ให้ความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการปรับปรุงระบบงานด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
- สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการเปิดเผยถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

To the Shareholders

Thai Carbon Black Public Co. Limited


The audit committee consists of three Independent directors, namely Mr. Prakit Pradipasen as Chairman of the Audit Committee, Mr. Shyam Sundar Mahansaria and Mr. G. K. Tulsian as member of the Audit committee who are expert in finance & accounting, legal affair, economy and administration. Audit committee has performed its duties within the scope of responsibilities as specified in the audit committee charter. In FY 2013-14, Audit committee discussed various matters as summarized below:

- Reviewed the quarterly and annual financial statement of the year 2013-14 to ensure that the Company's financial statements have been prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles, with appropriate disclosure of information on significant matters and the independent auditors have expressed an opinion thereon as presented in their report to the Board of Directors and to Shareholders.
- Reviewed the internal control systems of the company from time to time and is of the opinion that it is adequate, appropriate and effective. The audit committee has also reviewed the improvements made in the systems for better effectiveness in the normal working of the company during the year.
- Reviewed the company's performance to ensure compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and any other relevant laws, including the compliance with the Company's requirement and obligations to external agencies related to its business.
- Reviewed the company's risk management system to ensure its adequacy. The audit Committee is of the opinion that Company's risk management process is efficient and effective.
- Reviewed and provided opinion to connected transactions or transactions that may have conflict of interest, and information disclosure of such transactions to comply with Regulation of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and



- พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 ถึง 31 มีนาคม 2558 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการ เห็นควรเสนอแต่งตั้ง คุณอรวรรณ ชุนหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6105 และ/หรือ คุณวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ คุณวีไล บูรณกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3920 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีในสังกัดของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 ถึง 31 มีนาคม 2558 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,000,000 บาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้
- ค่าตอบแทนจำนวน 1,000,000 เป็นอัตราที่เหมาะสม สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 ถึง 31 มีนาคม 2558
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้



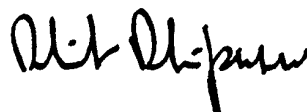
นายประคิด ประทีปะเสน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Exchange Commission (SEC). The external auditors are of opinion that the significant transaction with the connected persons were disclosed and shown in the Financial Statement and notes to Financial Statements and the Audit Committee considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.

- Considered appointment of the External Auditors and their Remuneration for the accounting year starting from 1st April 2014 and ending on 31st March 2015, and made recommendation to the Board of Directors. The Committee recommended appointment of Khun Orawan Chunhakitpaisan, Registration No. 6105, Khun Waiyawat Kosamarnchaiyakij, Registration No. 6333 and Khun Wilai Buranakittisopon, Registration No. 3920 of M/S KPMG Phoomchai Audit Ltd. to serve as the Company's external's auditor for the period of one year starting from April 2014 to March 2015 with the remuneration of Baht 1,000,000 plus out of pocket expenses. The Audit Committee gave its opinion regarding the external auditors as follows:

- The proposed remuneration of Baht 1,000,000 for accounting year starting from 1st April 2014 and ending on 31st March 2015 is appropriate.
- The external auditors have no relation with the company and its subsidiaries.

The Audit Committee always values proper internal control and continuous risk management system. The Company has good corporate governance and appropriate procedures in line with its business, together with generally accepted accounting principles, financial statements and compliance with relevant laws and regulations.



Mr. Prakit Pradipasen
Chairman of Audit Committee



CORPORATE GOVERNANCE REPORT

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันของ บริษัท และยังเพิ่มความน่าเชื่อถือของ บริษัท ในหมู่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญเพื่อที่จะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการนำไปใช้และการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในลักษณะที่ระมัดระวังที่เหมาะสมกับความต้องการทางธุรกิจของ บริษัท

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้และแนวปฏิบัติที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหลักการ 7 ประการคือ

- หลักการที่ 1: สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักการที่ 2: โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความเป็นอิสระของ คณะกรรมการ
- หลักการที่ 3: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หลักการที่ 4: การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- หลักการที่ 5: ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม
- หลักการที่ 6: การสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- หลักการที่ 7: การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้กำหนดแนวทางดำเนินต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

(1) สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย

บริษัทได้ดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ได้แก่ การซื้อขายและโอนหลักทรัพย์และการได้รับเงินปันผล

(2) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

To: Shareholders of Thai Carbon Black Public Co., Limited

The Board of Directors recognizes the importance of good corporate governance to optimize Company's competitiveness and also to enhance the Company's trust amongst shareholders, investors and other stakeholders which is important in order to form a basis of sustainable growth. The Board of Directors encourages and supports the adoption & implementation of good corporate governance principles as prescribed by the Stock Exchange of Thailand in a prudent manner suited to the business needs of the company.

Article 1 Rights of Shareholder

The company has an effective corporate governance policy in place which includes the statutory rights of shareholders as well as the best practices issued by SET. The good corporate governance policy comprises of 7 principles, as follows:

1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders and Various Groups of Stakeholders
2. Structure, Roles, Duties and Independence of Directors
3. Information Disclosure and Transparency
4. Internal Control and Risk Management
5. Company's Code of Conduct
6. Long Term Value Creation to Stakeholders
7. Promotion of Best Practices

The company emphasizes on the rights of all shareholders, and has taken steps to demonstrate respect for basic shareholder's rights to ensure equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules & regulations and other relevant laws:

(1) Fundamental legal rights :

Company facilitates the exercising of their right, namely to buy, sell or transfer shares and the right to receive a dividend.

(2) Right to receive significant information:

Company disclosed up to date information to SET website from time to time as per the prescribed rules & regulation of SET.



(3) สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอ ต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด โดยระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอ เพื่อทราบ หรือ เพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของกรรมการ ในเรื่องดังกล่าวและเอกสารมอบอำนาจ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูล ข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผยทันเวลา และสามารถตรวจสอบได้ก่อนล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุม ผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของ บริษัทฯ

ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและ ดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม บริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียง ผู้ถือหุ้น สามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรร เงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ บริคนห์สนธิ และการอนุมัติ รายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่ม การประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

กรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศทุกคนเข้าร่วมการประชุม ผู้ถือหุ้น โดยกรรมการจะร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของ ระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้ปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจในการ ลงทุนกับบริษัท

(3) Right to attend meeting and vote

The company sends notice of the annual general meeting which specifies the meeting venue, date, time, agenda and matters to be proposed to the meeting together with appropriate details. It is clearly specified whether the matter to be proposed at the meeting is for information or consideration. The opinion of the Board of Directors on such matters and proxy forms are also provided. Shareholder will receive adequate, complete, transparent, timely and verifiable information to form decision in advance. The Company also advertise in daily newspaper 3 days consecutively and 3 days in advance about Shareholders' meeting.

Before shareholder meeting, the chairman of meeting explains clearly how ballots are casted and counted under Company's AOA.

Company allocates enough time for the meeting, the chairman conducts each meeting suitably and transparently, The Company promotes and supports shareholders exerting of their rights by facilitating the exercise of the right to attend the general meeting and to vote. Shareholders can protect their interest by exercising the rights to ask question, express opinions, offer recommendations and vote at general meetings, participate in decisions concerning fundamental corporate changes such as the election or removal of directors, appointment of independent auditors, declaration of dividends, prescription or amendment of Company Regulation and Articles of Association and approval of special resolutions.

Company gives a shareholder who shows up late a chance to vote on agenda items still under discussion.

All resident directors who are in Thailand attends shareholder's meeting. Each member of the board & audit committee may address relevant questions and concerns posed by shareholders (if any).

Article 2 Equitable Treatment of Shareholders

The company gives equal importance to all shareholders who are treated equitably and fairly to promote investors' confidence.



ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยแสดงรายละเอียดเงื่อนไขการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมไว้ในเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะซึ่งบริษัทจัดทำไว้ 2 รูปแบบ (แบบทั่วไปและแบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว) ซึ่งเป็นแบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน พร้อมทั้งได้ระบุวาระที่กรรมการอิสระมีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทน

บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ผู้ถือหุ้นลูกค้าคู่ค้าชุมชนและสิ่งแวดล้อม, คู่ค้า, ผู้บริหารและพนักงานธนาคารและสถาบันการเงินผู้สอบบัญชีตามกฎหมายของรัฐ ฯลฯ สหภาพแรงงานที่ทำธุรกรรมกับบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและ ผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารงานของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ เป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจในมุมมองและความต้องการของทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าคำแนะนำของพวกเขาเหล่านั้นมีสำคัญและบริษัทได้นำคำแนะนำนั้นมาปฏิบัติ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้มีการจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำและได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงานอยู่เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเชิญลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานและมีการจัดประชุมร่วมกับคู่ค้าและหน่วยงานราชการอยู่เป็นเนืองๆ ทั้งนี้ เพื่อสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

Shareholders have the rights to assign proxies to attend the general meeting and vote on their behalf. The conditions for assigning proxies are provided in the meeting invitation in full details. Shareholder could vote by proxy which is provided by company into 2 forms (general form and specific form which mention clearly detail of each agenda) as prescribed by Department of Business, Ministry of Commerce. The company offers 3 independent directors names as volunteer proxies together with all possible conflicts of interest of each independent director.

The general meeting is conducted according to the agenda notified in the notice and it is the policy of the company not to add items to the agenda without advance notice to shareholders.

Director election process allows shareholders to vote for an individual nominee.

Article 3 Role of stakeholders

The Board realizes the importance of various stakeholders group like Shareholders, Customers, Business Partners, Community & Environment, Suppliers, Management and employees, bankers and financial institutions, statutory auditors, the state, trade union etc and respect their rights and mutual agreement with the company is also followed.

The company is a representative of the shareholders, is committed to conducting business with transparency, to put in place reliable financial and accounting systems, and to deliver optimum shareholder satisfaction. To achieve this, company takes into account the long term growth and reasonable sustained returns. The executive board and all employees discharge their duties truthfully and honestly, manage the Company's business to the best of their capabilities and exercise due care. The company and its employees refrain from any activities that could cause conflicts of interest and serve self-interest. Confidential information is not divulged to outside parties.

The senior management of the company regularly meets various stakeholder groups to understand their views and needs and ensures that the recommendations of various groups are given due importance and implemented in the best interest of the company and for the fair and appropriate treatment to all parties concerned.



บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนต่างๆ หลายโครงการ เช่น การให้ทุนการศึกษา, บริจาคโลหิต, บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และโครงการพัฒนาต่างๆ ที่ทำที่วัด และมีภารกิจให้ความช่วยเหลือต่างๆ กับภาครัฐ เป็นต้น

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญและเป็นทรัพย์สินอันมีค่าของบริษัท พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น วงจรคุณภาพ Quality Control Circles (QCC), กิจกรรมข้อเสนอแนะ “KAIZEN” Suggestion System (KSS), กิจกรรมการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TPM), กิจกรรมคุณภาพชีวิต Quality of Life Club, การประชุมทุกวันตอนเช้า, การจัดกลุ่มทำงานระหว่างฝ่ายรวมทั้งการเตรียมรายละเอียดและจัดตารางการอบรมรายปีให้พนักงานแต่ละคน เพื่อที่จะได้ปรับปรุงพัฒนาทักษะในการทำงานในหลายๆ ทักษะเพื่อผลประโยชน์ต่อทั้งตัวพนักงานและองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการสำรวจสุขภาพขององค์กร Organizational Health Survey (OHS) ของผู้บริหาร, หัวหน้างาน และ พนักงานทั่วไป นอกจากนี้ยังได้นำข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และทำให้เกิดการพัฒนาในทางที่ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีเลิศกับเจ้าหนี้, ธนาคาร รวมทั้งสถาบันการเงินต่างๆ ด้วย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เข้าใจง่าย โปร่งใส เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งรายงานนโยบายและผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการไปใช้ ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2552 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือ การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลอื่นอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งมาตรการสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี และคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการทบทวนสถานะการมีส่วนร่วมในส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารทุกไตรมาส

The company regularly meets its customers, conducts annual customer satisfaction surveys, employee satisfaction surveys, arranges customer visits to company, organize vendor conferences, meet various government agencies, participate in community development projects etc to meet requirements of various stakeholders groups.

The company takes active participation in various social & community development projects like scholarship programs, blood donation, support during flood, adopt village, support the community programs at temples and support various government initiatives.

The company's believes that its employees are the most important and valuable assets of the company and strongly encourages the employee to participate in various developmental activities like Quality Control Circles (QCC), “KAIZEN” Suggestion System (KSS), Total Productive Maintenance implementation (TPM), Quality of Life Club, morning meetings, cross functional performance team and also prepares a detailed and intensive annual training program for each employee to continuously improve their performance and develop multi-skills for mutual benefit. The company also conducts Organizational Health Surveys (OHS) to take into confidence the views of managerial & supervisory level employees and implement various suggestions for continuous improvement. The company also has excellent relationship with all its creditors, bankers, financial institutions etc.

Article 4 Disclosure and Transparency

Company discloses information on material matters regarding the company, including financial report, non-financial information and other information as stipulated by SET and SEC that are accurate, clear, complete, easy to understand, transparent, adequate, reliable and timely, and which have been screened according to prescribed procedures. Governance policy and its implementation is also reported in the annual registration statement (Form 56-1), annual report (Form 56-2) in Thai and English to ensure equitable access by shareholders. The company also reports on the responsibilities of the Board of Directors for the financial statements which appears together with the report of the independent auditors in the annual report.



หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมากกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าเท่ากับ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเหมือนกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งและสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้อีกถ้ามีการเลือกตั้ง

อนึ่ง จากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสนอแนะให้กรรมการรายหนึ่งรายใดควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัทนั้น ปรากฏว่ามีกรรมการบริษัท 1 ท่าน คือ นายประภค ประทีปเสนา กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตาม จากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ท่านได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งและได้ใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ การกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ ย่อถือปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย

Board of Director in its meeting held on 2nd March 2009 approved the conflict of Interest policy and Insider Information Guideline to prevent the use of insider information for insider trading or related party transactions. Executive are responsible for reporting ownership in Securities each time they are acquired and disposed to the Office of Securities and Exchange Commission according to Section 59 of the Securities and Exchange Act. This is a key tool in promoting corporate governance with respect to insider information. The board also requested directors and the executive to update the status of conflict of interest every quarter.

Article 5 Responsibilities of the Board

5.1 Board Structure

According to The Article of Association of Company, the Board of Director shall consist of not less than 5 persons, who are elected by a General Meeting , and not less than half of the total number of directors shall have residence within the Kingdom of Thailand and must have qualification as prescribed by the law.

At present, the Board of Director consists of 10 directors. The Company has 6 independent directors, which is more than SEC requirement for the composition of the Board that at least one third of the Board membership is made up of independent directors.

The company has specified the qualification of independent directors same with regulation of the SEC and the SET. The chairman of the Board of Directors is not the same person as President and has no relationship with the managements. This has better enhanced the balance of power between the Board of Directors and the management. The Company has clearly separated and defined power and authorities among the Board and the management team.

The Board of Director is responsible for overseeing the Company's operation to comply with Laws, the Company's objective and rules, as well as the resolutions of the shareholder meeting with honesty while preserving the company's interests. The term of the Board of Directors has been clearly prescribed in the Company's rules, which states that one third of the directors who has longest term, has to retire by rotation but can be reappointed if eligible.



เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติ คู่มือการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ ประสานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ ของบริษัทตามที่กำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

5.2. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน

สำหรับในปี 2556-57 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ส่วนรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี โดยมีนายปราพาท กู้ปัด้า (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเงิน) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ การดำเนินงานในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้กระทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนได้ดูแลให้บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดตามหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนของสิทธิของผู้ถือหุ้น) รวมทั้งได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

Referring to the Principles of Good Corporate Governance which suggests that each director should not serve not more than 5 Boards of listed companies; however, one director of the company, Mr. Prakrit Pradipasen, serves more than 5 Boards of listed companies. Nevertheless, from his past performance, he has attended the meeting every time as the independent director and audit committee member of the company, used his knowledge, competence and devoted time to perform the responsibility competently and efficiently.

The company has established the system to monitor the operation of its subsidiaries, the direction for its subsidiaries, and the direction to the person the company assigned to be the director or management executive and the reporting to the Board of Directors to ensure that the Company could monitor the operation of its subsidiaries.

Company Secretary

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director has to follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, shareholders' meeting, compliance of relevant laws and regulations on the information disclosure.

5.2. Committees

The company has established the Audit Committee whereby the term of directors is 3 years. The Audit Committee consists of 3 independent directors, who are qualified according to the regulations of the SET and all members have knowledge and experience in accounting and finance.

In the year 2013-14, the committee held 5 meetings. The name and attendance of each member is presented in Annual Report. Mr. Prabhat Gupta, CFO serves as the secretary of the committee.

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which are to be established in compliance with the regulations of the SET, all of the company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้นๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดการบริหารที่รอบคอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในทั้งหมดและให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนและแสดงความเห็นสำหรับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธุรกิจหลักและกิจกรรมการทางการเงินที่สำคัญได้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีการจัดประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกๆ 3 เดือน และบริษัทได้มีการจัดทำวาระการประชุมเวียนไปยังกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม ซึ่งระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่จะให้ทั้งผู้บริหารได้ให้ข้อมูลประกอบการอภิปรายในประเด็นสำคัญของบริษัท โดยกรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และ / หรือ เฉพาะในบางเรื่อง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วยตนเอง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

5.3 Role, Duties and Responsibility of the Board of Directors

The Board of Directors plays a very important role in establishing the company's vision, mission and business strategies and also in ensuring compliance of the same efficiently and effectively for the overall benefit of the company and to its shareholders. In addition the Board establishes internal control systems and internal audit function and constantly monitors them through meetings of the Audit Committee.

The Board of Directors has established written corporate governance policy and a Code of Business Ethics (See details under the section "Corporate Governance" in part of Shareholders' rights) and monitors compliance of the same consistently.

The Company's Board of Directors has established guidelines for the careful consideration of transactions involving possible conflicts of interest for the Company and its shareholders, whereby anyone having an interest in an agenda item must disclose such interest to the meeting, and foregoes the right to take part in taking a decision on that item.

The company places utmost importance on the system of internal control and internal audit for optimal performance and transparency of operations, reduce risk and to prevent or reduce losses that may occur to its operations. The Company's Board of Directors has entrusted Audit committee for supervision and to oversee the implementation of internal control systems.

The report of the internal audit team is fully discussed with audit committee for its views and opinion and for the compliance of the same. The above framework helps to achieve independent compliance, control and ensures that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations

5.4 Board of Directors' meeting

The Board conducts its meeting at least once every three months and the meetings are scheduled in advance with notice circulated to all the directors at least 7 days in advance. During the meeting, the chairmen of the meeting encourages prudent consideration and allocate appropriate time for the management to present adequate issue and enough data for the directors to broadly discuss important matters. Directors can express their



5.6 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีเพียงเบี้ยประชุม ซึ่งเหมาะสมและโปร่งใสเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องการผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงาน

บริษัทได้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงไว้ใน เรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรดังกล่าวทั้งสิ้น จำนวน 3 คน จากกรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยทั้งสิ้นจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 60 ของกรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

opinions openly and freely. A written record is made of each meeting and, once the minutes have been approved by the Board, they are kept available for directors and other concerned parties to examine.

5.5 Assessment of Board's Performance

The Company's Board of Directors has not so far set up a system for assessing the Board's overall performance nor its performance in specific areas, nor for regular self- assessment by the Board. The Board will give consideration to these matters in due course.

5.6 Remuneration

The remuneration to directors and audit committee members is the meeting fee which is appropriate, transparent and in accordance with company's Articles and Association and as approved by the meeting of shareholders.

The remuneration for management is determined in accordance to the policies of the company, which corresponds to the performances of the company as well as that of each individual and is appropriate to their position and responsibilities.

The amount of fee and remuneration paid to directors, audit committee and senior management is separately disclosed in the Annual Report and form 56-1 under the section remuneration to Directors and the management.

5.7 Board and Management Training

The Company's director attended Directors Certification Program run by the Institute of Directors (IOD). At present, 3 out of 5 local directors have attended the program which is 60% of local directors.



INTERNAL CONTROL

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในโดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการตรวจสอบและการควบคุมภายในทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหลักและข้อมูลกิจกรรมทางการเงินนั้นได้มีความถูกต้องเป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ นอกจากนี้บริษัทมีหน่วยงานด้านตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานในทุกๆ หน่วยงานและทุกกิจกรรมของบริษัท ซึ่งได้นำรายงานการตรวจสอบและประเด็นสำคัญในการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัท และขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบ ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกได้ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม โครงสร้างขององค์กรได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับทักษะความสามารถ และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้รับนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มอดิตยา เบอร์ล้า มาปฏิบัติ และได้มีการสื่อสารเพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม SOP (Standard Operation Procedure) ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

The company recognizes the importance of internal control and emphasize in particular that it is adequate, appropriate and bring efficiency in business operations. The Board entrusted Audit Committee with supervision and overseeing the implementation of internal control systems and internal control activities, to ensure that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations. In addition to this the corporate audit division of the head office of the company performs the internal audit of all the important functions and activities of the company. The reports of internal auditors are put up and all important point are discussed with Audit Committee. The management gets the opinion of the Audit Committee on various internal control measures and on audit observations. The relevant important sections of internal control are as follows:

1. Organization and Environment

The company promotes and encourages an appropriate internal control environment. The organization chart is clearly defined with roles, responsibilities, corresponding skill matrices, and delegation of authority. Business ethics policy of Aditya Birla Group has been adopted by the Company. The policy is periodically communicated to all the employees and signed by them as an understanding and commitment to follow. The company has developed employee accountability through "SOP" (Standard Operation Procedure) to ensure employee follow SOP to maximum effectiveness of work.

2. Risk Management

The company recognized the importance of risk management which the company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee of Board reviews various risks associated with the business and advices management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures as well as monitoring of risk mitigation plans to ensure that those risks are managed and remain at an acceptable level.



3. มาตรการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับเงื่อนไขทางธุรกิจ กิจกรรมการควบคุมจะผ่านนโยบาย มาตรฐานการทำงาน การทบทวน การตรวจสอบและการวางแผนในการป้องกัน กรอบการควบคุมได้ถูกทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบัญชีและข้อมูลสารสนเทศผ่านโปรแกรม SAP ซึ่งกรอบการควบคุมได้ถูกรวมในโปรแกรมดังกล่าวนี้แล้ว

บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีการสื่อสารเป็นระยะเพื่อติดตามมาตรการควบคุม ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการสอบทานอย่างละเอียดจากหลายระดับชั้นจนถึงคณะกรรมการ โดยผู้บริหารระดับต่างๆ จนถึงคณะกรรมการบริษัท

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความมั่นใจในความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และคุณภาพของข้อมูล นอกจากนี้ยังมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยในระบบสารสนเทศเพื่อรักษาความปลอดภัยและความลับของข้อมูลซึ่งพนักงานได้รับความรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีการตรวจสอบเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง การตรวจสอบนี้ไม่เพียงแต่มีประสิทธิภาพต่อการควบคุมแต่ยังมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานอีกด้วย ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมในทุกสายงานเกี่ยวกับมาตรฐานการปฏิบัติงานต่างๆ สองสัปดาห์ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในในระดับที่เชื่อมั่นได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

3. Control Activities

The Company gives attention to the control activities that are in line with acceptable risk and suitable for business conditions. The control activities are spread through policies, standard procedures, reviews, audits, and corrective/preventive action plans. This framework is periodically reviewed to keep current with changing business conditions and technologies. The Company runs its accounting and information systems on SAP. The control framework is integrated in the SAP accounting and information system. The company also encourages its employees, through periodic communications, to follow the control activities. The operating results of the company are reviewed in detail at various levels up to the Board of Directors.

4. Information technology and communication systems

The company has set up external and internal communication controls on information and communication to ensure the information is accurate, complete, timely and of high quality. The Company has an IT security policy for maintaining security and confidentiality of the information. Employees are periodically educated about use and maintaining security of IT systems.

5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the effectiveness of internal control environment. There is a regular internal audit program, which is aligned to risk assessment. The audit includes not only effectiveness of the control environment but also on efficiency of operations. The management conducts Bi-weekly review meetings of all the functions on standard operating procedures. The Board of Directors and Audit Committee regularly review the internal control environment and effectiveness. The Board of Directors and Audit Committee have, in meeting on 22nd May 2014, reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable, and is sufficient to control and mitigate the risks associated with the running of normal business operations.



RELATED PARTY AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท คือการทำรายการระหว่างบริษัท กับบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

รายการที่เกี่ยวข้องกัน:

1. การให้การค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ออกหนังสือรับรองการวางเงินสินเชื่อบริษัทอเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี (AFCO) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศอียิปต์ ในวงเงิน 4.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาค้ำประกันสถาบันการเงินในต่างประเทศ 2 แห่ง

บริษัท ถือหุ้นในอเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี (AFCO) 14.4% บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) เป็นนิติบุคคลที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้ง TCB (24.98%) และ AFCO (14.4%)

ความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทได้ให้การค้ำประกันแก่ AFCO ซึ่งเป็นสัดส่วนเท่ากับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว และการทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทำรายการดังกล่าว อนึ่งการค้ำประกันเป็นเรื่องปกติที่ธนาคารและสถาบันต้องการการค้ำประกันโครงการกู้เงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2. การขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ขายไฟฟ้าและไอน้ำซึ่งได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คให้กับบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98 ของบริษัท

ความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ ได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้จากขบวนการผลิตให้กับบริษัทไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามการดำเนินงานปกติของบริษัท โดยค่าไฟฟ้าที่บริษัทขายอ้างอิงจากราคาที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนค่าไอน้ำบริษัทก็อ้างอิงจากราคาพลังงานไอน้ำซึ่งอิงสูตรการคำนวณจากค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการทำธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งโดยมีการอิงราคาตลาดและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นราคาสมเหตุสมผล

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้แสดงไว้แล้วในหมายเหตุประกอบบขที่ 6

The Related parties and transactions with them

The connected transactions are transaction between the company, its associated companies or related companies which have same major shareholder and / or have common directors or owners.

Connected transaction:

1. Corporate guarantees for related company's credit facilities

The company has given undertaking for a maximum amount of US\$ 4.6 million to the two overseas financial institutions to obtain various credit facilities by M/S Alexandria Fiber S.A.E., Egypt (AFCO).

The Company owns 14.40% of Alexandria Fiber S.A.E., Egypt (AFCO). Thai Rayon Pcl, which owns 24.98% of Equity shares of Thai Carbon Black Pcl, also owns 14.40% of Alexandria Fiber S.A.E., Egypt.

Rationale of transaction

Company provided guarantee to AFCO in proportion of its shareholding in the company. The transaction was approved by the Audit Committee and the Board of Director also and it is a normal requirement for Banks / Financial institutions to ask such guarantee from the major shareholder for financing the project.

2. Sale of steam & power

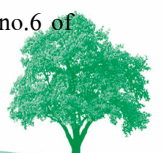
Thai carbon black Pcl is having the transaction of sell of electricity and steam to Thai Rayon Pcl., which is generated from the waste heat gases generated during its process of manufacturing of carbon black.

Thai Rayon Pcl, owns 24.98% of Equity shares of Thai Carbon Black Pcl

Rationale of transaction

The company sells electricity and steam which is generated during the process of manufacturing of carbon black to Thai Rayon Pcl, in the normal course of business. The electricity selling price is based on PEA electricity selling price and steam selling price is based on energy value of steam linked with PEA electricity selling price. The audit committee reviewed the transaction and considered this transaction as normal business transaction with underlying market price and selling price as reasonable.

The complete details of related party transactions with subsidiary and related companies are given in note no.6 of financial statement.



REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียนผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง นอกจากนี้คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ทำให้งบการเงินนี้สามารถเชื่อถือได้ มีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ การทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ทบทวนคุณภาพของรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557



นายประคิด ประทีปะเสนา
กรรมการ

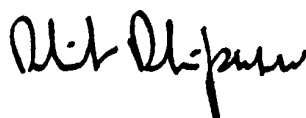
To the Shareholders

Thai Carbon Black Public Co., Limited

The Board of Directors' responsibility is to supervise the Company's operations to ensure that they are in line with the good corporate governance policies and that financial statements and financial data appeared in the Company's annual report contains accurate, complete and adequate information. Their duty is also to make sure that the financial statements are prepared in line with the generally accepted accounting principles practiced in Thailand and an appropriate accounting policy is being chosen and carefully pursued on a regular basis. In addition, the Board of Directors also have to ensure that the Company has an effective internal control system for the credibility of its financial statements, that a proper system is in place to prevent unusual transactions, that a connected transaction that might lead to possible conflicts of interest is reasonably carried out during a normal course of business for the Company's maximum benefits and that relevant laws and regulations are complied with.

The Board has appointed the Audit Committee which comprises of independent directors, to review the quality of the financial reports to ensure that accounting records are correct, complete, timely and able to present fraud or material irregular operations. The Audit Committee's opinion is presented in the Audit Committee's report to the shareholder which is part of this annual report.

In this regard, the Board of Directors is of the opinion that the Company's overall internal control system is able to create credibility and reliability of the company's financial statements for the year ended 31st March 2014.



Mr. Prakit Pradipasen
Director



AUDITORS OF THE COMPANY, ITS SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

รายละเอียดผู้สอบบัญชีบริษัท บริษัทร่วม และบริษัทย่อย

1. ค่าสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ชื่อสำนักงานสอบบัญชี
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)	บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ประเทศไทย
เบอร์ลา คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี	ไม่มีผู้สอบบัญชี เนื่องจากอยู่ระหว่างเริ่มดำเนินการ
บริษัท อคิตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ประเทศไทย
ที ที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	Deloitte, ประเทศอินโดนีเซีย
Ameri Blend Inc, USA.	ไม่มีผู้สอบบัญชี เนื่องจากอยู่ระหว่างเริ่มดำเนินการ
Indigold Carbon, Mauritius	KPMG, LLP

2. ค่าสอบบัญชี - บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) (สำหรับเดือนเมษายน 2556 - มีนาคม 2557)

ค่าสอบบัญชี	950,000 บาท
ค่าตรวจสอบงานที่เกี่ยวข้องกับ BOI	200,000 บาท

1. Auditors

The detail of auditors of company and its subsidiaries and associated companies are as below:

Company name	Audit firm
Thai Carbon Black Pcl	EY Office Limited, Bangkok, Thailand
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V.	No auditor appointed (as company is in initial stage of activities)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd.	EY Office Limited Bangkok, Thailand
P.T. Indo Liberty Textiles	Deloitte, Indonesia
Ameri Blend Inc, USA.	No auditor appointed (as company is in initial stage of activities)
Indigold Carbon, Mauritius	KPMG, LLP

2. Audit fee - Thai Carbon Black Pcl (Period April 2013 to March 2014)

Audit fee	Baht 950,000
BOI Certificate fee	Baht 200,000



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม



ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดง
ความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ผลการดำเนินงาน และกระแส
เงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะ
ของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงาน
ทางการเงิน



เดมพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด”)

กรุงเทพฯ: 22 พฤษภาคม 2557



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	573,414,161	260,363,223	573,243,454	254,125,509
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,748,475,341	1,673,110,333	1,748,475,341	1,611,972,763
สินค้าคงเหลือ	9	1,097,357,851	1,751,997,486	1,097,357,851	1,616,346,105
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		117,093,395	164,706,816	116,163,202	133,307,844
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,536,340,748	3,850,177,858	3,535,239,848	3,615,752,221
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	12,853,530	12,853,530
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	3,044,773,735	2,756,002,240	786,981,083	786,981,083
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	1,639,962,661	1,744,358,116	1,639,962,661	1,846,560,162
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	5,608,476,630	5,065,441,890	5,608,476,630	5,065,441,890
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,738,862,949	2,399,671,213	1,738,862,949	1,945,267,357
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,270,488	1,564,042	1,270,488	1,564,042
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	52,348,327	24,072,475	52,348,327	176,914,712
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,410,005	19,332,712	7,490,578	2,692,733
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,096,104,795	12,010,442,688	9,848,246,246	9,838,275,509
รวมสินทรัพย์		15,632,445,543	15,860,620,546	13,383,486,094	13,454,027,730

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	-	670,563,985	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	88,924,660	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	551,281,735	539,905,008	551,281,735
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	16	993,781,250	871,675,000	993,781,250
ภายในได้ค้างจ่าย		-	113,977,483	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		172,012,484	171,915,185	48,419,819
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,717,075,469	2,357,664,801	1,716,978,170
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สตรีจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	2,411,792,484	3,038,753,658	2,411,792,484
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	101,225,502	100,499,241	101,225,502
หนี้สินภายใต้การรับประกัน	21	8,853,378	40,507,457	8,853,378
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,521,871,364	3,179,760,356	2,521,871,364
รวมหนี้สิน		4,238,946,833	5,537,425,157	4,238,849,534
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		930,000,000	930,000,000	930,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		10,670,841,643	9,711,509,895	7,884,636,560
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(537,342,933)	(648,314,506)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,393,498,710	10,323,195,389	9,144,636,560
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		15,632,445,543	15,860,620,546	13,383,486,094

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทย คาร์บอนแมลิก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สำหรับงวดสามเดือน	สำหรับปี	สำหรับงวดสามเดือน
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556
รายได้				
รายได้จากการขาย	7,788,947,290	2,122,439,537	7,788,947,290	2,122,439,537
เงินปันผลรับ	11, 12 45,147,377	-	86,182,412	-
ดอกเบี้ยรับ	239,613,742	48,403,459	239,613,742	48,752,412
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 132,175,217	-	(99,157,440)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	92,810,604	-	92,810,604
รายได้อื่น	8,656,827	1,852,014	8,656,827	1,852,014
รวมรายได้	8,214,540,453	2,265,505,614	8,024,242,831	2,265,854,567
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	6,539,333,474	1,848,533,791	6,539,333,474	1,848,533,791
ค่าใช้จ่ายในการขาย	162,225,014	36,154,017	162,225,014	36,154,017
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	254,086,865	53,494,656	254,243,875	53,457,404
ผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	64,477,133
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุน	10, 12 104,395,455	-	206,597,501	548,252,552
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	25,643,504	-	25,958,065	-
รวมค่าใช้จ่าย	7,085,684,312	1,938,182,464	7,188,357,929	2,550,874,897
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,128,856,141	327,323,150	835,884,902	(285,020,330)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11 250,999,571	76,118,062	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน				
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,379,855,712	403,441,212	835,884,902	(285,020,330)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(189,499,407)	(40,561,024)	(189,499,407)	(40,909,977)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,190,356,305	362,880,188	646,385,495	(325,930,307)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21 34,266,332	(69,410,476)	(118,575,905)	53,135,461
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,224,622,637	293,469,712	527,809,590	(272,794,846)
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(96,817,767)	(59,773,652)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	1,127,804,870	233,696,060	527,809,590	(272,794,846)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4.08	0.98	1.76	(0.91)
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.32)	(0.20)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	3.76	0.78	1.76	-0.91

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่
	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	1,127,804,870	233,696,060	527,809,590	(272,794,846)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(5,100,442)	7,922,662	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ของบริษัทร่วมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	78,806,960	(86,709,214)	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(4,341,403)	-	(4,341,403)	-
ผลกระทบภาษีเงินได้	868,281	-	868,281	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	70,233,396	(78,786,552)	(3,473,122)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	1,198,038,266	154,909,508	524,336,468	(272,794,846)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สำหรับงวดสามเดือน	สำหรับปี	สำหรับงวดสามเดือน
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,190,356,305	362,880,188	646,385,495	(325,930,307)
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(96,817,767)	(59,773,652)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,093,538,538	303,106,536	646,385,495	(325,930,307)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	392,139,857	122,387,237	348,923,109	96,945,057
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(566,826)	83,281	-	-
กำไรบริดจิ้นค้ำคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(17,179,516)	4,648,393	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(250,999,571)	(76,118,062)	-	-
ผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	64,477,133
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(132,175,217)	-	99,157,440	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุน	104,395,455	-	206,597,501	548,252,552
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,044,065)	1,001,487	(1,044,065)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(142,024,292)	47,466,446	(142,024,292)	44,209,313
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	262,505,952	(126,334,697)	262,505,952	(126,334,697)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,728,592	2,583,664	14,728,592	2,583,664
เงินปันผลรับ	(45,147,377)	-	(86,182,412)	-
ดอกเบี้ยรับ	(239,786,865)	(48,416,103)	(239,613,742)	(48,752,412)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	150,411,075	50,754,830	125,386,896	40,728,377
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	1,188,795,740	281,163,012	1,234,820,474	296,178,680
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	32,729,339	(372,689,852)	104,000,361	(369,264,690)
สินค้าคงเหลือ	541,440,452	1,164,783,608	518,988,254	1,167,670,927
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(49,521,073)	57,695,159	(52,832,609)	56,276,944
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,087,110)	330,904	(6,952,811)	(299,899)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	116,800,875	(636,434,913)	125,284,529	(635,377,977)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(19,424,978)	(5,292,808)	(12,675,888)	(3,381,951)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(14,002,331)	(6,298,500)	(14,002,331)	(6,298,500)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,788,730,914	483,256,610	1,896,629,979	505,503,534
จ่ายดอกเบี้ย	(150,807,451)	(50,913,984)	(125,783,272)	(40,887,531)
จ่ายภาษีเงินได้	(213,235,412)	(79,717)	(213,235,412)	(79,717)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,424,688,051	432,262,909	1,557,611,295	464,536,286

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่
	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากรายได้เงินปันผล	86,182,412	-	86,182,412	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	(124,467,643)	-	(99,157,440)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง	1,754,665	1,376,999	1,754,665	1,376,999
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(110,160,982)	(59,821,450)	(109,889,146)	(53,039,128)
เจ้าหน้าที่ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(29,025,417)	10,987,846	(29,025,417)	10,987,846
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,044,065	-	1,044,065	-
ดอกเบี้ยรับ	13,836,729	116,149	13,763,761	103,505
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(160,836,171)	(47,340,456)	(135,327,100)	(40,570,778)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(49,350,392)	(277,845,915)	-	(178,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	262,788,523	88,924,660	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(938,166,250)	-	(938,166,250)	-
เงินปันผลจ่าย	(165,000,000)	-	(165,000,000)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(889,728,119)	(188,921,255)	(1,103,166,250)	(178,000,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(61,072,823)	26,478,494	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	313,050,938	222,479,692	319,117,945	245,965,508
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	260,363,223	37,883,531	254,125,509	8,160,001
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	573,414,161	260,363,223	573,243,454	254,125,509

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

84

รายงานประจำปี 2557
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม							
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนต่างของราคา					
		ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		ซื้อเงินลงทุนใน		รวม			
		ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		บริษัทย่อยกับ		รวม			
		บริษัทย่อย		บริษัทร่วม		องค์ประกอบอื่น			
		ส่วนได้เสียที่ได้มา		ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม			
						ส่วนของผู้			
						ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม							
ที่ออกและ	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	ส่วนได้เสียที่ได้มา	ส่วนของผู้		
ชำระแล้ว				บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	ส่วนได้เสียที่ได้มา	ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,477,813,835	(3,161,620)	(529,101,279)	(37,265,055)	(569,527,954)	10,168,285,881
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	233,696,060	-	-	-	-	233,696,060
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	-	-	7,922,662	(86,709,214)	-	(78,786,552)	(78,786,552)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,711,509,895	4,761,042	(615,810,493)	(37,265,055)	(648,314,506)	10,323,195,389
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,711,509,895	4,761,042	(615,810,493)	(37,265,055)	(648,314,506)	10,323,195,389
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	-	-	-	-	-	-	37,265,055	37,265,055	37,265,055
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(165,000,000)	-	-	-	-	(165,000,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,127,804,870	-	-	-	-	1,127,804,870
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,473,122)	(5,100,442)	78,806,960	-	73,706,518	70,233,396
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	300,000,000	930,000,000	30,000,000	10,670,841,643	(339,400)	(537,003,533)	-	(537,342,933)	11,393,498,710

SUSTAINANCE THROUGH GOOD GOVERNANCE

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	300,000,000	930,000,000	30,000,000	7,798,094,938	9,058,094,938
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	(272,794,846)	(272,794,846)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	300,000,000	930,000,000	30,000,000	7,525,300,092	8,785,300,092
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	300,000,000	930,000,000	30,000,000	7,525,300,092	8,785,300,092
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(165,000,000)	(165,000,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	527,809,590	527,809,590
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,473,122)	(3,473,122)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	300,000,000	930,000,000	30,000,000	7,884,636,560	9,144,636,560

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและมี
ภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอนทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ ที่อยู่ตามทีจดทะเบียนของสำนักงานและโรงงานของบริษัทฯตั้งอยู่ที่

สำนักงาน: 888/122,128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร

โรงงาน: 44 หมู่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองฯ จังหวัดอ่างทอง

1.2 การเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชี

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติให้เปลี่ยนวันสุดท้ายของรอบ
ระยะเวลาบัญชีจากวันที่ 31 ธันวาคม เป็นวันที่ 31 มีนาคม โดยเริ่มตั้งแต่งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่
31 มีนาคม 2556 เป็นต้นไป งบการเงินของงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 จึงได้จัดทำสำหรับ
ระยะเวลาสามเดือนเท่านั้น

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ
ภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการ
บัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
(ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2557	2556
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เหลียวหนิง เบอร์ด้า คาร์บอน จำกัด	ผลิตผงคาร์บอน	จีน	-	100
บริษัท เบอร์ด้า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี	ผลิตผงคาร์บอน	เม็กซิโก	98	98

(ยังไม่เริ่มดำเนินงาน)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เหลียวหนิง เบอร์ด้า คาร์บอน จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

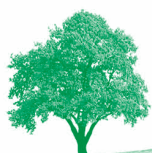
- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมดังกล่าวเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงไม่ได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

มาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนอของบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557



		<u>วันที่มีผลบังคับใช้</u>
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้



4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) สำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโซห่วยโรงงานด้วย

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน แสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

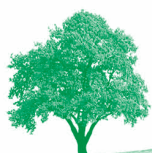
ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคารและถนน	-	20, 25 ปี
โรงงานและเครื่องจักร	-	5, 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	-	5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	4, 5 ปี



ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์) ตามราคาทุน หลังการรับรู้รายการครั้งแรกจะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีอายุให้ประโยชน์โดยประมาณเท่ากับ 5 ปี

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น



รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้
อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการ
ดำเนินงาน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯรับรู้
ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของ
สินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของ
สินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้
สินทรัพย์ บริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และ
คำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงใน
สภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่
กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯใช้แบบจำลองการ
ประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อ
จากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความ
รอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่
ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิด
รายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่าย
สะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออก
จากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่
เกิดรายการ



โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.13 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์



บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ
กับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรขาดทุนที่ยัง
ไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่
เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ
การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้
ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบ
งบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการ
ประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณ
การผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต
อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลง
อย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุน
ดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่าย
บริหาร



มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างงวด บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	นโยบายการกำหนดราคา	(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	อัตรา SIBOR (6 เดือน) + 2% ต่อปี	-	-	-	1
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ดอกเบี้ยรับ	อัตรา LIBOR + 3.5% ต่อปี	256	35	256	35
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	41	-	41	-
ซื้อสินค้า	ราคาเทียบเคียงกับ ราคาตลาด	2	-	2	-
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	45	-	45	-
ซื้อสินค้า	ราคาเทียบเคียงกับ ราคาตลาด	5	-	5	-
เป็นส่วนต้นทุนการผลิต - พลังงาน ไอน้ำและพลังงานไฟฟ้า	ราคาเทียบเคียงกับ ราคาตลาด	224	97	224	97
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน	3	16	3	16

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	-	4,935
บริษัทร่วม	625,912	358,498	625,912	358,498
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	46,464	76,713	46,464	75,483
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	672,376	435,211	672,376	438,916



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	48,836	49,264	48,836	49,264
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,836	49,264	48,836	49,264
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	88,925	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	88,925	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	
		ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	บริษัทร่วม	5,065,442	-	-	5,608,477
รวม		5,065,442	-	-	5,608,477

ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ได้แปลงยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยในต่างประเทศ (บริษัท เหลียวหนิง เบอรัลคาร์บอน จำกัด) ในบัญชีของบริษัทฯ จำนวนเงินประมาณ 64 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 172.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาแก่บริษัท Indigold Carbon (Mauritius) Limited เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR + 3.5% ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2559



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างงวด บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2556	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,885	8,472	30,709	6,760
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,627	919	3,627	919
รวม	36,512	9,391	34,336	7,679

การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 4.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆของบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส เอ อี

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	280	208	280	37
เงินฝากธนาคาร	48,134	60,155	47,963	54,089
ตั๋วแลกเงิน	525,000	200,000	525,000	200,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	573,414	260,363	573,243	254,126

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.75 ถึง 1.70 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.75 ถึง 2.15 ต่อปี)



8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	43,872	66,569	43,872	65,340
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,872	66,569	43,872	65,340
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	968,512	1,057,125	968,512	1,018,878
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	93,326	163,436	93,326	153,448
1 - 3 เดือน	1	729	1	729
3 - 6 เดือน	827	1,902	827	1
มากกว่า 6 เดือน	24	1,007	24	1
รวม	1,062,690	1,224,199	1,062,690	1,173,057
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(522)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,062,690	1,223,677	1,062,690	1,173,057
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,106,562	1,290,246	1,106,562	1,238,397
ลูกหนี้อื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	13,409	14,222	13,409	-
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	625,912	358,498	625,912	362,124
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,592	10,144	2,592	11,452
รวมลูกหนี้อื่น	641,913	382,864	641,913	373,576
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,748,475	1,673,110	1,748,475	1,611,973



9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	313,368	649,620	-	(15,808)	313,368	633,812
วัตถุดิบ	642,910	960,877	-	-	642,910	960,877
อะไหล่และวัสดุ โรงงาน	141,080	157,308	-	-	141,080	157,308
รวม	1,097,358	1,767,805	-	(15,808)	1,097,358	1,751,997

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	313,368	526,174	-	-	313,368	526,174
วัตถุดิบ	642,910	933,692	-	-	642,910	933,692
อะไหล่และวัสดุ โรงงาน	141,080	156,480	-	-	141,080	156,480
รวม	1,097,358	1,616,346	-	-	1,097,358	1,616,346



10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท เหล็กวหนิง เบอรัลล่า คาร์บอน จำกัด	-	157	ร้อยละ -	ร้อยละ 100.00	-	699,734
บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี	4.5	4.5	98.00	98.00	12,854	12,854
	ล้านเหรียญ เม็กซิโก	ล้านเหรียญ เม็กซิโก				
รวม					12,854	712,588
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	(699,734)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					12,854	12,854

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงกับบริษัทย่อยในต่างประเทศ (บริษัท เหล็กวหนิง เบอรัลล่า คาร์บอน จำกัด) เพื่อแปลงยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาวในบัญชีของบริษัทฯ จำนวนเงินประมาณ 64 ล้านบาท เป็นทุนที่เพิ่มในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งการเพิ่มทุนครั้งนี้ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นเป็น 169.6 ล้านเรณมินิบิและบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยเท่าเดิมคือร้อยละ 100

ในเดือนกรกฎาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เหล็กวหนิง เบอรัลล่า คาร์บอน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีทุนชำระแล้วมูลค่าประมาณ 169.6 ล้านเรณมินิบิ คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินเป็นจำนวน 3.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือประมาณ 99 ล้านบาท) ให้แก่ผู้ซื้อ เพื่อให้การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวสำเร็จเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีมูลค่าของกิจการสุทธิติดลบ กล่าวคือมีหนี้สินรวมมากกว่าสินทรัพย์รวม บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม 2556



รายละเอียดการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เหลียวหนิง เบอรัลล่า คาร์บอน จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อย ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน:

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24,996
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	132,975
สินค้าคงเหลือ	130,379
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,257
อาคารและอุปกรณ์	449,755
สินทรัพย์อื่น	14,855
รวมสินทรัพย์	780,217
เงินกู้ยืมระยะสั้น	972,927
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	76,526
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,353
รวมหนี้สิน	1,066,806
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน	(286,589)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	17,676
ส่วนต่างของราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ได้มา	37,265
รวม	(231,648)
หัก: เงินจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ซื้อตามสัญญาการโอนหุ้น	99,472
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(132,176)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุนของเงินลงทุน	764,211
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุน	(764,211)
ราคาทุนสุทธิ ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน	-
เงินจ่ายเพิ่มเติมตามสัญญาการโอนหุ้น	99,472
ปรับผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(315)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	99,157

งบกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน	24,996
เงินจ่ายเพิ่มเติมตามสัญญาการโอนหุ้น	99,472
เงินสดจ่ายสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	124,468



11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม	
			2557	2556	ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			ร้อยละ	ร้อยละ	2557	2556	2557	2556
บริษัท พี ที อิน โด ลิเบอร์ตี้ เทคโนโลยี	ผลิตสิ่งทอ	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	196,948	196,948	607,524	667,580
บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.99	29.99	509,820	509,820	2,498,349	2,300,913
บริษัท อเมริ เบลนด์ อิงค์	จัดหาและสำรองวัตถุดิบ	สหรัฐอเมริกา	49.00	49.00	16,617	16,617	9,543	12,105
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	บริษัทเพื่อการลงทุน	มอริเชียส	20.59	20.59	63,596	63,596	466,361	391,215
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน					-	-	(537,003)	(615,811)
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					786,981	786,981	3,044,774	2,756,002

11.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

ในระหว่างงวด บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เงินปันผลรับในระหว่างงวด	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างงวด			
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
บริษัท พี ที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	(44,512)	(6,550)	15,544	-
บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	222,927	22,118	25,491	-
บริษัท อเมริ เบลนด์ อิงค์	(2,561)	769	-	-
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	75,146	59,781	-	-
รวม	251,000	76,118	41,035	-

11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตาม que แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		(หน่วย: ล้านบาท)			
									กำไร (ขาดทุน)			
											สำหรับงวด	สำหรับงวด
									สำหรับปี	สำหรับปี	สามเดือน	สามเดือน
				สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่					
	ณ วันที่ 31 มีนาคม	ณ วันที่ 31 มีนาคม	ณ วันที่ 31 มีนาคม	ณ วันที่ 31 มีนาคม	31 มีนาคม	31 มีนาคม	31 มีนาคม	31 มีนาคม				
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556		
บริษัท พี ที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	42.5	42.5	4,233	3,776	3,160	2,660	2,870	735	(111)	(19)		
	ล้านรูเปีย	ล้านรูเปีย										
	อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย										
บริษัท อติดา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,700	1,700	11,379	9,747	2,982	2,052	14,056	2,806	743	74		
	ล้านบาท	ล้านบาท										
บริษัท อเมริ เบลนด์ อิงค์	1	1	18	21	-	-	-	-	(5)	2		
	ล้านเหรียญ	ล้านเหรียญ										
	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา										
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	10	10	46,331	38,210	45,629	38,045	39,637	9,417	365	290		
	ล้านเหรียญ	ล้านเหรียญ										
	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา										

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท พี ที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทคโนโลยี บริษัท อเมริ เบลนด์ อิงค์ และ Indigold Carbon (Mauritius) Limited คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่จัดทำโดย ฝ่ายบริหารซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของ บริษัทฯ เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวจะไม่มี ความแตกต่างอย่าง เป็นสาระสำคัญ หากได้ ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทนั้น

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
	ร้อยละ	ร้อยละ						
หุ้นสามัญ								
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส เอ อี	14.40	14.40	163,754	163,754	265,956	265,956	-	-
บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	15.98	15.98	223,204	223,204	223,204	223,204	8,540	-
หุ้นบุริมสิทธิ								
Blue Bucks Investment Pte Ltd	-	-	758,000	758,000	758,000	758,000	20,337	-
Big Banyan Investment Pte Ltd	-	-	599,400	599,400	599,400	599,400	16,270	-
			1,744,358	1,744,358	1,846,560	1,846,560	45,147	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของมูลค่า เงินลงทุนระยะยาวอื่น			(104,395)	-	(206,597)	-	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น			1,639,963	1,744,358	1,639,963	1,846,560	45,147	-

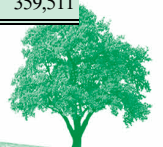
หุ้นบุริมสิทธิของ Blue Bucks Investment Pte Ltd (25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) และหุ้นบุริมสิทธิของ Big Banyan Investment Pte Ltd (20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล เรียกได้ก่อนได้ ไม่มีส่วนร่วมในการประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล



13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ถนน	โรงงานและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2556	138,225	635,118	5,656,938	82,043	20,284	233,111	6,765,719
ซื้อเพิ่ม	-	5,440	7,313	-	-	47,068	59,821
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(5,440)	(540)	-	(5,980)
โอน	-	-	53,550	-	-	(53,550)	-
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(6,795)	(33,021)	(322)	(70)	(293)	(40,501)
31 มีนาคม 2556	138,225	633,763	5,684,780	76,281	19,674	226,336	6,779,059
ซื้อเพิ่ม	-	-	623	26	2,276	107,237	110,162
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,369)	(9)	(3,438)	-	(9,816)
โอน	-	1,149	21,185	-	-	(22,334)	-
ขายสินทรัพย์ของ บริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	-	(189,336)	(908,572)	(5,183)	(1,912)	(2,906)	(1,107,909)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	15,121	72,554	413	151	218	88,457
31 มีนาคม 2557	138,225	460,697	4,864,201	71,528	16,751	308,551	5,859,953
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2556	-	253,777	3,953,155	73,996	12,045	-	4,292,973
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,638	101,619	499	583	-	113,339
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4,439)	(540)	-	(4,979)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(2,263)	(19,352)	(267)	(63)	-	(21,945)
31 มีนาคม 2556	-	262,152	4,035,422	69,789	12,025	-	4,379,388
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	-	20,997	334,795	1,698	2,021	-	359,511
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,369)	(9)	(3,438)	-	(9,816)
ขายสินทรัพย์ของ บริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	-	(70,258)	(581,808)	(4,308)	(1,780)	-	(658,154)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	5,388	44,289	345	139	-	50,161
31 มีนาคม 2557	-	218,279	3,826,329	67,515	8,967	-	4,121,090
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 มีนาคม 2556	138,225	371,611	1,649,358	6,492	7,649	226,336	2,399,671
31 มีนาคม 2557	138,225	242,418	1,037,872	4,013	7,784	308,551	1,738,863
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด							
สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556							113,339
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557							359,511



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ถนน	โรงงานและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2556	138,225	459,548	4,797,181	71,514	18,453	222,436	5,707,357
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,313	-	-	45,726	53,039
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(540)	-	(540)
โอน	-	-	44,268	-	-	(44,268)	-
31 มีนาคม 2556	138,225	459,548	4,848,762	71,514	17,913	223,894	5,759,856
ซื้อเพิ่ม	-	-	623	-	2,276	106,991	109,890
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,369)	(9)	(3,438)	-	(9,816)
โอน	-	1,149	21,185	-	-	(22,334)	-
31 มีนาคม 2557	138,225	460,697	4,864,201	71,505	16,751	308,551	5,859,930
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2556	-	197,056	3,454,466	65,311	10,399	-	3,727,232
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,249	82,573	492	583	-	87,897
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(540)	-	(540)
31 มีนาคม 2556	-	201,305	3,537,039	65,803	10,442	-	3,814,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	-	16,974	295,659	1,698	1,963	-	316,294
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,369)	(9)	(3,438)	-	(9,816)
31 มีนาคม 2557	-	218,279	3,826,329	67,492	8,967	-	4,121,067
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 มีนาคม 2556	138,225	258,243	1,311,723	5,711	7,471	223,894	1,945,267
31 มีนาคม 2557	138,225	242,418	1,037,872	4,013	7,784	308,551	1,738,863
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด							
สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556							87,897
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557							316,294

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,442 ล้านบาท (2556: 2,175 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,442 ล้านบาท 2556: 2,164 ล้านบาท)

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำสินทรัพย์มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวน 1,430 ล้านบาท (2556: 2,139 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,430 ล้านบาท, 2556: 1,721 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน



14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	-	LIBOR+2, LIBOR+3, 120% of PBOC base rate, 140% of PBOC base rate	-	670,564	-	-
รวม			-	670,564	-	-

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	395,970	370,703	395,970	287,023
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,836	49,264	48,836	49,264
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	17,654	47,253	17,654	47,253
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	88,822	72,685	88,822	71,355
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	551,282	539,905	551,282	454,895

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2557	2556
1	LIBOR + 2.30	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2554	3,449,841	3,986,631
หัก: ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี			(44,267)	(76,202)
รวม			3,405,574	3,910,429
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(993,781)	(871,675)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,411,793	3,038,754



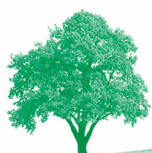
ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 106 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2556: 136 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทรัพย์สินทางปัญญา ผลตอบแทนที่มีสิทธิได้รับตามสัญญาที่ระบุไว้ เช่น สัญญาเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญากรรมกรรมประกันภัย และสินทรัพย์อื่นๆ ที่อยู่นอกประเทศของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจำกัดจำนวนเงินลงทุนในสินทรัพย์ และการก่อภาระผูกพัน เป็นต้น

17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นงวด	100,499	104,214
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,436	1,610
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,951	974
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างงวด	(14,002)	(6,299)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	4,341	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายงวด	101,225	100,499



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้
ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,436	1,610
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,951	974
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	10,387	2,584
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปในงบกำไรขาดทุน		
ต้นทุนขาย	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	10,387	2,584

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของบริษัทฯ ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 มีจำนวน 4.3 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 (ร้อยละต่อปี)	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.0	4.0
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	9.0	9.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5.0	5.0



จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	101,225
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	100,499
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	104,214
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	101,066
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	98,839

18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	352,357	94,880	352,357	87,911
ค่าเสื่อมราคา	316,294	113,339	316,294	87,897
ค่าขนส่ง	156,027	37,235	156,027	34,749
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,814,084	1,737,411	5,812,084	1,671,114
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	336,252	274,510	212,806	281,934



20. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผงคาร์บอน ไฟฟ้า และไอน้ำ ภายใต้เงื่อนไขต่างๆที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุน		
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1502(2)/2552	1503(2)/2552
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการผลิตผงคาร์บอนที่ได้รับการส่งเสริม	-	3 ปี
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้รับการส่งเสริม	8 ปี	-
2.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	20 กันยายน 2553	7 มิถุนายน 2553

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		(หน่วย: พันบาท) รวม	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่
	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	266,767	336,589	4,156,125	952,524	4,422,892	1,289,113
รายได้จากการส่งออก	127,098	97,812	3,238,957	735,515	3,366,055	833,327
รวมรายได้จากการขาย	393,865	434,401	7,395,082	1,688,039	7,788,947	2,122,440
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ	212,480	64,085	139,471	33,252	351,951	97,337
รายได้รวม	606,345	498,486	7,534,553	1,721,291	8,140,898	2,219,777



21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด	24,795	9,132	24,795	9,132
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของงวดก่อน	-	33,247	-	33,247
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(59,061)	27,031	93,781	(95,515)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(34,266)	69,410	118,576	(53,136)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	868	-	868	-
	868	-	868	-



รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับงวด สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	สำหรับงวด สามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,190,356	362,880	646,385	(325,930)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20 - 35	ร้อยละ 23 - 35	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	238,087	72,572	129,277	(65,186)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของงวดก่อน	-	33,247	-	33,247
รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีใน งวดก่อน	(152,842)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(46,266)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(50,200)	(15,224)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุน	20,879	-	41,320	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นจากกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	(42,252)	(21,259)	(42,252)	(21,259)
เงินปันผลรับ	(1,708)	-	(9,915)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	478	115	478	115
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(332)	(53)	(332)	(53)
ผลแตกต่างชั่วคราวอื่น	(110)	12	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(34,266)	69,410	118,576	(53,136)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,245	20,100
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	27,234	-
อื่นๆ	4,869	3,972
รวม	52,348	24,072
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	8,853	15,241
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	-	25,266
รวม	8,853	40,507



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,895
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	139,948
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,245	20,100
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์อื่นๆ	27,234	-
รวม	52,348	176,915
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	8,853	15,241
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	-	25,266
รวม	8,853	40,507

22. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

บริษัทย่อยที่จำหน่ายไปในช่วงปีปัจจุบันดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเดียวคือการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอน โดยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,382 ล้านบาท และ 753 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556: 413 ล้านบาท และ 370 ล้านบาท ตามลำดับ)



24. ข้อมูลเพิ่มเติม

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 แสดงดังต่อไปนี้ เพื่อเป็นข้อมูลเพิ่มเติม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเฉพาะกิจการ	
	2557 (ตรวจสอบแล้ว)	2556 (ไม่ได้ตรวจสอบ)	2557 (ตรวจสอบแล้ว)	2556 (ไม่ได้ตรวจสอบ)
รายได้				
รายได้จากการขาย	7,788,947	8,972,141	7,788,947	8,972,141
เงินปันผลรับ	45,147	11,387	86,182	63,907
ดอกเบี้ยรับ	239,614	205,129	239,614	205,478
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย เงินลงทุนในบริษัทย่อย	132,175	-	(99,157)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	98,380	-	98,380
รายได้อื่น	8,657	8,072	8,657	8,072
รวมรายได้	8,214,540	9,295,109	8,024,243	9,347,978
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	6,539,333	7,825,951	6,539,333	7,825,951
ค่าใช้จ่ายในการขาย	162,225	159,518	162,225	159,518
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	254,087	221,478	254,244	221,357
ผลขาดทุนจากเงินกู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	64,477
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าเงิน ลงทุน	104,395	-	206,598	548,253
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	25,644	-	25,958	-
รวมค่าใช้จ่าย	7,085,684	8,206,947	7,188,358	8,819,556
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,128,856	1,088,162	835,885	528,422
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	251,000	315,286	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,379,856	1,403,448	835,885	528,422
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(189,499)	(187,331)	(189,499)	(187,681)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,190,357	1,216,117	646,386	340,741
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	34,266	(147,678)	(118,576)	(25,133)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,224,623	1,068,439	527,810	315,608
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก	(96,818)	(203,625)	-	-
กำไรสำหรับปี	1,127,805	864,814	527,810	315,608



25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด และจะถูกจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556: 2 ล้านบาท)

26. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556	132,000	0.44
เงินปันผลสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2556	33,000	0.11
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2557		165,000	0.55

27. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท (2556: 56 ล้านบาท) ที่เกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

27.2 สัญญาค่าสิทธิและความช่วยเหลือทางเทคนิค

- ก) ในปี 2530 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคฉบับหนึ่งกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับความช่วยเหลือด้านเทคนิคเกี่ยวกับการผลิตผงถ่านดำ โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าสิทธิให้แก่บริษัทเจ้าของสิทธิ โดยคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขาย
- ข) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคฉบับหนึ่งกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับความช่วยเหลือเกี่ยวกับการรับข้อมูลแหล่งวัตถุดิบ แนวโน้มของราคาวัตถุดิบ และการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งวัตถุดิบ โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าสิทธิภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี



27.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 12 ล้านบาท และ 12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้จำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2556: ไม่มี) และหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆจำนวน 12 ล้านบาท (2556: 12 ล้านบาท)

28. เครื่องมือทางการเงิน

28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน



สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	525	-	-	48	-	573	0.75 - 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,748	1,748	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,608	-	5,608	3.73
	525	-	-	5,656	1,748	7,929	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	551	551	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,406	-	3,406	2.55
	-	-	-	3,406	551	3,957	
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	525	-	-	48	-	573	0.75 - 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,748	1,748	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,608	-	5,608	3.73
	525	-	-	5,656	1,748	7,929	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	551	551	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,406	-	3,406	2.55
	-	-	-	3,406	551	3,957	



งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
				(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	260	-	260	0.75 - 2.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,673	1,673	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,065	-	5,065	3.71
	-	-	-	5,325	1,673	6,998	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	670	-	670	2.21 - 7.20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	89	-	89	4.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	540	540	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,910	-	3,910	2.51
	-	-	-	4,669	540	5,209	

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
				(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	254	-	254	0.75 - 2.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,612	1,612	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,065	-	5,065	3.71
	-	-	-	5,319	1,612	6,931	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	455	455	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,910	-	3,910	2.51
	-	-	-	3,910	455	4,365	



บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯมีรายละเอียดดังนี้

วงเงิน: 121.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยจะลดลงตามกำหนดการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว (31 มีนาคม 2557: ยอดคงเหลือ 106 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

บริษัทฯจ่าย: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.040 และ 1.085 ต่อไตรมาส

บริษัทฯรับ: อัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา 3 months LIBOR ต่อไตรมาส

กำหนดเวลา: 20 มิถุนายน 2556 ถึง 20 มิถุนายน 2559

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า การกู้ยืมเงิน และการลงทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2557 (ล้าน)	2556 (ล้าน)	2557 (ล้าน)	2556 (ล้าน)	2557 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2556
เหรียญสหรัฐอเมริกา	205	202	115	137	32.4432	29.3085
เยน	-	-	-	37	0.3155	0.3115
รูปี อินเดีย	-	-	16	4	0.5415	0.5406

บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.0	31.2	32.23-32.46	32.30-33.82	เมษายน-กรกฎาคม 2557

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.5	24.5	29.41-29.42	29.31-30.02	เมษายน-กรกฎาคม 2556



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังนี้

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	จำนวนสัญญา	(หน่วย: ล้านบาท)
		มูลค่าสัญญา
ปี 2559	4	2,133
ปี 2560	1	626
ปี 2561	1	851

28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สิน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

28.3 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.37:1 (2556: 0.54:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.46:1 (2556: 0.53:1)

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557



Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Thai Carbon Black Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 March 2014, and the related consolidated statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Thai Carbon Black Public Company Limited for the same period.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.



I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries, and of Thai Carbon Black Public Company Limited as at 31 March 2014, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



Termphong Opanaphan
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4501

EY Office Limited
(Formerly known as "Ernst & Young Office Limited")
Bangkok: 22 May 2014



STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries
As at 31 March 2014

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	573,414,161	260,363,223	573,243,454	254,125,509
Trade and other receivables	8	1,748,475,341	1,673,110,333	1,748,475,341	1,611,972,763
Inventories	9	1,097,357,851	1,751,997,486	1,097,357,851	1,616,346,105
Other current assets		117,093,395	164,706,816	116,163,202	133,307,844
Total current assets		3,536,340,748	3,850,177,858	3,535,239,848	3,615,752,221
Non-current assets					
Investments in subsidiaries	10	-	-	12,853,530	12,853,530
Investments in associates	11	3,044,773,735	2,756,002,240	786,981,083	786,981,083
Other long-term investments	12	1,639,962,661	1,744,358,116	1,639,962,661	1,846,560,162
Long-term loan to related party	6	5,608,476,630	5,065,441,890	5,608,476,630	5,065,441,890
Property, plant and equipment	13	1,738,862,949	2,399,671,213	1,738,862,949	1,945,267,357
Intangible assets		1,270,488	1,564,042	1,270,488	1,564,042
Deferred tax assets	21	52,348,327	24,072,475	52,348,327	176,914,712
Other non-current assets		10,410,005	19,332,712	7,490,578	2,692,733
Total non-current assets		12,096,104,795	12,010,442,688	9,848,246,246	9,838,275,509
Total assets		15,632,445,543	15,860,620,546	13,383,486,094	13,454,027,730

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries
As at 31 March 2014

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term loans from financial institutions	14	-	670,563,985	-	-
Short-term loan from related party	6	-	88,924,660	-	-
Trade and other payables	15	551,281,735	539,905,008	551,281,735	454,894,980
Current portion of long-term loan	16	993,781,250	871,675,000	993,781,250	871,675,000
Income tax payable		-	113,977,483	-	113,977,483
Other current liabilities		172,012,484	72,618,665	171,915,185	48,419,819
Total current liabilities		1,717,075,469	2,357,664,801	1,716,978,170	1,488,967,282
Non-current liabilities					
Long-term loan, net of current portion	16	2,411,792,484	3,038,753,658	2,411,792,484	3,038,753,658
Provision for long-term employee benefits	17	101,225,502	100,499,241	101,225,502	100,499,241
Deferred tax liabilities	21	8,853,378	40,507,457	8,853,378	40,507,457
Total non-current liabilities		2,521,871,364	3,179,760,356	2,521,871,364	3,179,760,356
Total liabilities		4,238,946,833	5,537,425,157	4,238,849,534	4,668,727,638
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
300,000,000 ordinary shares of Baht 1 each		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Issued and fully paid					
300,000,000 ordinary shares of Baht 1 each		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Share premium		930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	18	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Unappropriated		10,670,841,643	9,711,509,895	7,884,636,560	7,525,300,092
Other components of shareholders' equity		(537,342,933)	(648,314,506)	-	-
Total shareholders' equity		11,393,498,710	10,323,195,389	9,144,636,560	8,785,300,092
Total liabilities and shareholders' equity		15,632,445,543	15,860,620,546	13,383,486,094	13,454,027,730

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



INCOME STATEMENT

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 March 2014

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
Revenues					
Sales		7,788,947,290	2,122,439,537	7,788,947,290	2,122,439,537
Dividend income	11, 12	45,147,377	-	86,182,412	-
Interest income		239,613,742	48,403,459	239,613,742	48,752,412
Gain (loss) on sales of investment in subsidiary	10	132,175,217	-	(99,157,440)	-
Gains on exchange		-	92,810,604	-	92,810,604
Other income		8,656,827	1,852,014	8,656,827	1,852,014
Total revenues		8,214,540,453	2,265,505,614	8,024,242,831	2,265,854,567
Expenses					
Cost of sales		6,539,333,474	1,848,533,791	6,539,333,474	1,848,533,791
Selling expenses		162,225,014	36,154,017	162,225,014	36,154,017
Administrative expenses		254,086,865	53,494,656	254,243,875	53,457,404
Loss on long-term loan to related party		-	-	-	64,477,133
Impairment loss on investments	10, 12	104,395,455	-	206,597,501	548,252,552
Losses on exchange		25,643,504	-	25,958,065	-
Total expenses		7,085,684,312	1,938,182,464	7,188,357,929	2,550,874,897
Profit (loss) before share of profit from investments in associates, finance cost and income tax expenses					
		1,128,856,141	327,323,150	835,884,902	(285,020,330)
Share of profit from investments in associates	11	250,999,571	76,118,062	-	-
Profit (loss) before finance cost and income tax expenses					
		1,379,855,712	403,441,212	835,884,902	(285,020,330)
Finance cost		(189,499,407)	(40,561,024)	(189,499,407)	(40,909,977)
Profit (loss) before income tax expenses					
		1,190,356,305	362,880,188	646,385,495	(325,930,307)
Income tax income (expenses)	21	34,266,332	(69,410,476)	(118,575,905)	53,135,461
Profit (loss) for the period for continuing operations					
		1,224,622,637	293,469,712	527,809,590	(272,794,846)
Loss for the period from discontinued operation		(96,817,767)	(59,773,652)	-	-
Profit (loss) for the period					
		1,127,804,870	233,696,060	527,809,590	(272,794,846)
Basic earnings per share					
	22				
Profit (loss) for the period for continuing operations		4.08	0.98	1.76	(0.91)
Loss for the period from discontinued operation		(0.32)	(0.20)	-	-
Profit (loss) for the period		3.76	0.78	1.76	(0.91)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 March 2014

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended	For the three-month period ended	For the year ended	For the three-month period ended
	31 March 2014	31 March 2013	31 March 2014	31 March 2013
Profit (loss) for the period	1,127,804,870	233,696,060	527,809,590	(272,794,846)
Other comprehensive income:				
Exchange differences on translation of subsidiaries' financial statements in foreign currency	(5,100,442)	7,922,662	-	-
Exchange differences on translation of associates' financial statements in foreign currency	78,806,960	(86,709,214)	-	-
Actuarial losses	(4,341,403)	-	(4,341,403)	-
Income tax effect	868,281	-	868,281	-
Other comprehensive income for the period	70,233,396	(78,786,552)	(3,473,122)	-
Total comprehensive income for the period	1,198,038,266	154,909,508	524,336,468	(272,794,846)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



CASH FLOW STATEMENT

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 March 2014

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended	For the three-month period ended	For the year ended	For the three-month period ended
	31 March 2014	31 March 2013	31 March 2014	31 March 2013
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) before tax	1,190,356,305	362,880,188	646,385,495	(325,930,307)
Loss for the period from discontinued operation	(96,817,767)	(59,773,652)	-	-
Profit (loss) before tax from continuing operation	1,093,538,538	303,106,536	646,385,495	(325,930,307)
Adjustments to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisations	392,139,857	122,387,237	348,923,109	96,945,057
Allowance for doubtful accounts (reversal)	(566,826)	83,281	-	-
Reduction of inventories to net realisable value (reversal)	(17,179,516)	4,648,393	-	-
Share of profit from investments in associates	(250,999,571)	(76,118,062)	-	-
Loss on long-term loan to related party	-	-	-	64,477,133
Losses (gains) on sales of investments in subsidiary	(132,175,217)	-	99,157,440	-
Impairment loss on investments	104,395,455	-	206,597,501	548,252,552
Losses (gains) on sales of equipment	(1,044,065)	1,001,487	(1,044,065)	-
Unrealised losses (gains) on exchange	(142,024,292)	47,466,446	(142,024,292)	44,209,313
Unrealised losses (gains) on derivatives	262,505,952	(126,334,697)	262,505,952	(126,334,697)
Provision for long-term employee benefits	14,728,592	2,583,664	14,728,592	2,583,664
Dividend income	(45,147,377)	-	(86,182,412)	-
Interest income	(239,786,865)	(48,416,103)	(239,613,742)	(48,752,412)
Interest expenses	150,411,075	50,754,830	125,386,896	40,728,377
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	1,188,795,740	281,163,012	1,234,820,474	296,178,680
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	32,729,339	(372,689,852)	104,000,361	(369,264,690)
Inventories	541,440,452	1,164,783,608	518,988,254	1,167,670,927
Other current assets	(49,521,073)	57,695,159	(52,832,609)	56,276,944
Other non-current assets	(8,087,110)	330,904	(6,952,811)	(299,899)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	116,800,875	(636,434,913)	125,284,529	(635,377,977)
Other current liabilities	(19,424,978)	(5,292,808)	(12,675,888)	(3,381,951)
Payment for long-term employee benefits	(14,002,331)	(6,298,500)	(14,002,331)	(6,298,500)
Cash from operating activities	1,788,730,914	483,256,610	1,896,629,979	505,503,534
Cash paid for interest expenses	(150,807,451)	(50,913,984)	(125,783,272)	(40,887,531)
Cash paid for income tax	(213,235,412)	(79,717)	(213,235,412)	(79,717)
Net cash from operating activities	1,424,688,051	432,262,909	1,557,611,295	464,536,286

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



CASH FLOW STATEMENT (CONTINUED)

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 March 2014

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended	For the three-month period ended	For the year ended	For the three-month period ended
	31 March 2014	31 March 2013	31 March 2014	31 March 2013
Cash flows from investing activities				
Cash receipt from dividend income	86,182,412	-	86,182,412	-
Net cash paid from sales of investment in subsidiary (Note 10)	(124,467,643)	-	(99,157,440)	-
Decrease in advance for purchase of machinery and equipment	1,754,665	1,376,999	1,754,665	1,376,999
Acquisition of property, plant and equipment	(110,160,982)	(59,821,450)	(109,889,146)	(53,039,128)
Increase (decrease) in payable for purchase of machinery and equipment	(29,025,417)	10,987,846	(29,025,417)	10,987,846
Proceeds from sales of equipment	1,044,065	-	1,044,065	-
Interest income	13,836,729	116,149	13,763,761	103,505
Net cash used in investing activities	(160,836,171)	(47,340,456)	(135,327,100)	(40,570,778)
Cash flows from financing activities				
Decrease in short-term loans from financial institutions	(49,350,392)	(277,845,915)	-	(178,000,000)
Increase in short-term loan from related party	262,788,523	88,924,660	-	-
Repayment of long-term loan	(938,166,250)	-	(938,166,250)	-
Dividend paid	(165,000,000)	-	(165,000,000)	-
Net cash used in financing activities	(889,728,119)	(188,921,255)	(1,103,166,250)	(178,000,000)
Increase (decrease) in translation adjustments	(61,072,823)	26,478,494	-	-
Net increase in cash and cash equivalents	313,050,938	222,479,692	319,117,945	245,965,508
Cash and cash equivalents at beginning of period	260,363,223	37,883,531	254,125,509	8,160,001
Cash and cash equivalents at end of period	573,414,161	260,363,223	573,243,454	254,125,509

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.





STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 March 2014

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements									
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Other comprehensive income		Other components of equity		
			Appropriated	Unappropriated	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		Excess of cost of investment in subsidiary over the carrying amount of the interest acquired	Total other components of shareholders' equity	Total shareholders' equity
					Subsidiaries	Associates			
Balance as at 1 January 2013	300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,477,813,835	(3,161,620)	(529,101,279)	(37,265,055)	(569,527,954)	10,168,285,881
Profit for the period	-	-	-	233,696,060	-	-	-	-	233,696,060
Other comprehensive income for the period	-	-	-	-	7,922,662	(86,709,214)	-	(78,786,552)	(78,786,552)
Balance as at 31 March 2013	300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,711,509,895	4,761,042	(615,810,493)	(37,265,055)	(648,314,506)	10,323,195,389
Balance as at 1 April 2013	300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,711,509,895	4,761,042	(615,810,493)	(37,265,055)	(648,314,506)	10,323,195,389
Sales of investments in subsidiary (Note 10)	-	-	-	-	-	-	37,265,055	37,265,055	37,265,055
Dividend paid (Note 26)	-	-	-	(165,000,000)	-	-	-	-	(165,000,000)
Profit for the year	-	-	-	1,127,804,870	-	-	-	-	1,127,804,870
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(3,473,122)	(5,100,442)	78,806,960	-	73,706,518	70,233,396
Balance as at 31 March 2014	300,000,000	930,000,000	30,000,000	10,670,841,643	(339,400)	(537,003,533)	-	(537,342,933)	11,393,498,710

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 March 2014

(Unit: Baht)

Separate financial statements

	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total shareholders' equity
			Appropriated	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2013	300,000,000	930,000,000	30,000,000	7,798,094,938	9,058,094,938
Profit for the period	-	-	-	(272,794,846)	(272,794,846)
Balance as at 31 March 2013	<u>300,000,000</u>	<u>930,000,000</u>	<u>30,000,000</u>	<u>7,525,300,092</u>	<u>8,785,300,092</u>
					-
Balance as at 1 April 2013	300,000,000	930,000,000	30,000,000	7,525,300,092	8,785,300,092
Dividend paid (Note 26)	-	-	-	(165,000,000)	(165,000,000)
Profit for the year	-	-	-	527,809,590	527,809,590
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(3,473,122)	(3,473,122)
Balance as at 31 March 2014	<u>300,000,000</u>	<u>930,000,000</u>	<u>30,000,000</u>	<u>7,884,636,560</u>	<u>9,144,636,560</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 March 2014

1. General information

1.1 Corporate information

Thai Carbon Black Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of carbon black for sale in both local and overseas markets. The registered addresses of the Company’s head office and factory are as follows:

Head office : 888/122,128 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok.

Factory : 44 Moo 1 Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong.

1.2 Change accounting period

On 1 March 2013, the Extraordinary General Meeting of the Company’s shareholders passed a resolution to change the Company’s fiscal year-end date from 31 December to 31 March, commencing from the period ended 31 March 2013. Accordingly, the financial statements for the period ended 31 March 2013 were drawn up to cover the three-month period only.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Thai Carbon Black Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”):



Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2014 Percent	2013 Percent
Liaoning Birla Carbon Co., Ltd.	Carbon black manufacturing	China	-	100
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V.	Carbon black manufacturing (not yet operational)	Mexico	98	98

During the current year, the Company disposed all investment in Liaoning Birla Carbon Co., Ltd. as discussed in Note 10 to the financial statements.

- b) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
 - c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
 - d) The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiaries are translated to Baht using the exchange rate prevailing on the end of reporting period, and revenues and expenses translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of "Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency" in the statements of changes in shareholders' equity.
 - e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
 - f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiary that are not held by the Company. However, such non-controlling interests are not material amounts. Therefore, the Company have not presented them separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.
- 2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. New accounting standards

Below is a summary of accounting standards that will become effective in the future.

		<u>Effective date</u>
Accounting Standards:		
TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements	1 January 2014
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows	1 January 2014
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes	1 January 2014
TAS 17 (revised 2012)	Leases	1 January 2014



		<u>Effective date</u>
TAS 18 (revised 2012)	Revenue	1 January 2014
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits	1 January 2014
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	1 January 2014
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures	1 January 2014
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates	1 January 2014
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Ventures	1 January 2014
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting	1 January 2014
TAS 36 (revised 2012)	Impairment of Assets	1 January 2014
TAS 38 (revised 2012)	Intangible Assets	1 January 2014
Financial Reporting Standards:		
TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment	1 January 2014
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations	1 January 2014
TFRS 4	Insurance Contracts	1 January 2016
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2014
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments	1 January 2014
Accounting Standard Interpretations:		
TSIC 15	Operating Leases - Incentives	1 January 2014
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease	1 January 2014
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures	1 January 2014
TSIC 32	Intangible Assets - Web Site Costs	1 January 2014
Financial Reporting Standard Interpretations:		
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities	1 January 2014
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease	1 January 2014
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	1 January 2014
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2014
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2014
TFRIC 12	Service Concession Arrangements	1 January 2014
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes	1 January 2014



		<u>Effective date</u>
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners	1 January 2014
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers	1 January 2014

The Company's management believes that these accounting standards, financial reporting standard, accounting standard interpretations and financial reporting standards interpretations will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Interest income

Interest income is recognised on accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts (if any) is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods valued at the lower of average cost and net realisable value. Cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.



4.5 Investments

- a) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- b) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- c) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

In the event the Company reclassifies investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification are recorded in profit or loss or recorded as other components of shareholders' equity, depending on the type of investment that is reclassified.

4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and road	-	20, 25 years
Plant and machinery	-	5, 10 years
Fixtures and office equipment	-	5, 10 years
Motor vehicles	-	4, 5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and asset under installation and construction.

4.7 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

4.8 Intangible assets

Intangible assets (computer software) are initially recognised at cost. Following the initial recognition, the intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and allowance for impairment losses (if any).



Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The useful life of computer software is approximately 5 years.

4.9 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.10 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.11 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.



An impairment loss is recognised in profit or loss.

4.12 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

4.13 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.14 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.



Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.15 Derivatives

Forward exchange contracts

Forward exchange contracts are presented in the financial statements at fair value. Unrealised gain or loss from the forward contracts is recorded in profit or loss.

Currency swap contracts

Currency swap contracts are presented in the financial statements at fair value. Unrealised gain or loss from the swap contracts is recorded in profit or loss.

5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.



Impairment of other investments

The Company treats other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment of the management.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercises judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.



6. Related party transactions

During the periods, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Pricing policy	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
<u>Transactions with subsidiaries</u> (eliminated from the consolidated financial statements)					
Interest income	SIBOR (6 months) + 2% per annum	-	-	-	1
<u>Transactions with associates</u>					
Interest income	LIBOR + 3.5% per annum	256	35	256	35
Dividend income	By resolution of the meeting of shareholder	41	-	41	-
Purchase of goods	With reference to market price	2	-	2	-
<u>Transactions with related companies</u>					
Dividend income	By resolution of the meeting of shareholder	45	-	45	-
Other income	By mutual agreement	5	-	5	-
Purchase of goods	With reference to market price	-	-	-	-
Share of production cost - steam and electric power	With reference to market price	224	97	224	97
Other expenses	By mutual agreement	3	16	3	16



As at 31 March 2014 and 2013, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<u>Trade and other receivables - related parties (Note 8)</u>				
Subsidiary	-	-	-	4,935
Associate	625,912	358,498	625,912	358,498
Related companies (under common control)	46,464	76,713	46,464	75,483
Total trade and other receivables - related parties	672,376	435,211	672,376	438,916
<u>Trade and other payables - related parties (Note 15)</u>				
Related companies (under common control)	48,836	49,264	48,836	49,264
Total trade and other payables - related parties	48,836	49,264	48,836	49,264
<u>Short-term loan from related parties</u>				
Related company (under common control)	-	88,925	-	-
Total short-term loan from related party	-	88,925	-	-

Long-term loan to related party

As at 31 March 2014 and 2013, the balance of long-term loan between the Company and the related party and the movement are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated and separate financial statements				
		Balance as at 1 April 2013	Increase	Allowance for loss from the loan	Unrealised gain on exchange	Balance as at 31 March 2014
Loan to related party	Related by					
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Associate	5,065,442	-	-	543,035	5,608,477
Total		5,065,442	-	-	543,035	5,608,477

In April 2013, the Company converted the Company's long-term loan to overseas subsidiary, Liaoning Birla Carbon Co., Ltd, of approximately Baht 64 million to additional investments in such subsidiary as described in Note 10 to the financial statements.

The Company has lent a loan of USD 172.9 million to Indigold Carbon (Mauritius) Limited. The loan was carried interest at LIBOR + 3.5% per annum and repayable in year 2016.



Directors and management's benefits

During the periods, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
Short-term employee benefits	32,885	8,472	30,709	6,760
Post-employment benefits	3,627	919	3,627	919
Total	36,512	9,391	34,336	7,679

Guarantees of related companies' credit facilities

The Company has given guarantees to a commercial bank for a maximum amount of USD 4.6 million to secure various credit facilities of Alexandria Fiber Co., S.A.E.

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash	280	208	280	37
Bank deposits	48,134	60,155	47,963	54,089
Bill of exchange	525,000	200,000	525,000	200,000
Total cash and cash equivalents	573,414	260,363	573,243	254,126

As at 31 March 2014, bank deposits in saving accounts, fixed deposits and bills of exchange carried interests between 0.75 and 1.70 percent per annum (2013: between 0.75 and 2.15 percent per annum).



8. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	43,872	66,569	43,872	65,340
Total trade receivables - related parties	43,872	66,569	43,872	65,340
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	968,512	1,057,125	968,512	1,018,878
Past due				
Up to 1 months	93,326	163,436	93,326	153,448
1 - 3 months	1	729	1	729
3 - 6 months	827	1,902	827	1
Over 6 months	24	1,007	24	1
Total	1,062,690	1,224,199	1,062,690	1,173,057
Less: Allowance for doubtful accounts	-	(522)	-	-
Trade receivables - unrelated parties, net	1,062,690	1,223,677	1,062,690	1,173,057
Total trade receivables - net	1,106,562	1,290,246	1,106,562	1,238,397
<u>Other receivables</u>				
Advances for purchase of goods	13,409	14,222	13,409	-
Interest receivable - related parties	625,912	358,498	625,912	362,124
Other receivables - related parties	2,592	10,144	2,592	11,452
Total other receivables	641,913	382,864	641,913	373,576
Total trade and other receivables - net	1,748,475	1,673,110	1,748,475	1,611,973



9. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements						
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	Finished goods	313,368	649,620	-	(15,808)	313,368
Raw materials	642,910	960,877	-	-	642,910	960,877
Spare parts and factory supplies	141,080	157,308	-	-	141,080	157,308
Total	1,097,358	1,767,805	-	(15,808)	1,097,358	1,751,997

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements						
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	Finished goods	313,368	526,174	-	-	313,368
Raw materials	642,910	933,692	-	-	642,910	933,692
Spare parts and factory supplies	141,080	156,480	-	-	141,080	156,480
Total	1,097,358	1,616,346	-	-	1,097,358	1,616,346



10. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in the separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
			Percent	Percent		
Liaoning Birla Carbon Co., Ltd	-	Renminbi 157 million	-	100.00	-	699,734
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V	Mexico pesos 4.5 million	Mexico pesos 4.5 million	98.00	98.00	12,854	12,854
Total					12,854	712,588
Less: Allowance for impairment loss on investment in subsidiary					-	(699,734)
Investments in subsidiaries - net					12,854	12,854

During the current year, there is no dividend was received from the subsidiaries.

In April 2013, the Company entered into a memorandum of understanding with an overseas subsidiary company, Liaoning Birla Carbon Co., Ltd, to convert the Company's long-term loan to the subsidiary company, amounting to approximately Baht 64 million, to additional share capital of the subsidiary. As a result, the paid-up capital of the subsidiary increased to CNY 169.6 million and the Company's shareholding in that company remains unchanged at 100 percent.

In July 2013, the Company's Board of Directors Meeting passed a resolution to approve the disposal of the Company's investment in Liaoning Birla Carbon Co., Ltd, a subsidiary, which had a paid-up value of approximately CNY 169.6 million. This represented 100% of the registered share capital of the subsidiary. The Company paid an amount of USD 3.2 million (approximately Baht 99 million) to the buyer in order to complete the disposal, since the subsidiary has a negative net worth and its total liabilities exceed its total assets. The disposal of Company's investment in Liaoning Birla Carbon Co., Ltd was completed on October 2013.



The disposal of Liaoning Birla Carbon Co., Ltd (“the subsidiary”) has details as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements

Assets and liabilities of the subsidiary as at the disposal date:

Cash and cash equivalents	24,996
Trade and others receivables	132,975
Inventories	130,379
Other current assets	27,257
Plant and equipment	449,755
Other assets	14,855
Total assets	780,217
Short-term loans	972,927
Trade and others payables	76,526
Other current liabilities	17,353
Total liabilities	1,066,806
Net asset value as at the disposal date	(286,589)
Translation adjustment	17,676
Excess of cost of investment in subsidiary over the carrying amount of the interest acquired	37,265
Total	(231,648)
Cash payment to the buyer under the equity transfer agreement	99,472
Gain from sales of investment in subsidiary	(132,176)

Separate financial statements

Cost of investment	764,211
Less: Impairment loss in investment	(764,211)
Net cost as at the disposal date	-
Cash payment to the buyer under the equity transfer agreement	99,472
Translation adjustment	(315)
Loss from sales of investment in subsidiary	99,157

Cash flows statement

Cash and cash equivalents of subsidiary as at the disposal date	24,996
Cash payment to the buyer under the equity transfer agreement	99,472
Net cash paid from the sale of investment in subsidiary	124,468



11. Investments in associates

11.1 Details of associates:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage		Separate financial statements		Consolidated financial statements	
			2014	2013	Cost		Carrying amounts based on equity method	
			Percent	Percent	2014	2013	2014	2013
P.T. Indo Liberty Textiles	Textiles manufacturing	Indonesia	40.00	40.00	196,948	196,948	607,524	667,580
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Chemical manufacturing	Thailand	29.99	29.99	509,820	509,820	2,498,349	2,300,913
Ameri Blend Inc.	Material procurement and storage	USA	49.00	49.00	16,617	16,617	9,543	12,105
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Investment holding company	Mauritius	20.59	20.59	63,596	63,596	466,361	391,215
Less: Translation adjustment					-	-	(537,003)	(615,811)
Total investments in associates					786,981	786,981	3,044,774	2,756,002

11.2 Share of profit (loss) and dividends received

During the periods, the Company has recognised its share of profit (loss) from investments in associates in the consolidated financial statements and dividend income in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Share of profit (loss) from investments in associates during the period		Dividend received during the period	
	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
P.T. Indo Liberty Textiles	(44,512)	(6,550)	15,544	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	222,927	22,118	25,491	-
Ameri Blend Inc.	(2,561)	769	-	-
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	75,146	59,781	-	-
Total	251,000	76,118	41,035	-

11.3 Summarised financial information of associates

Financial information of the associated companies is summarised below.

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital		Total assets		Total liabilities		Total revenues		Profit/loss	
	As at 31 March		As at 31 March		As at 31 March		For the	For the	For the	For the
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	year ended	three-month	year ended	three-month
	31 March	31 March	31 March	31 March	31 March	31 March	31 March	31 March	31 March	31 March
P.T. Indo Liberty Textiles	Indonesian Rupiah 42.5 million	Indonesian Rupiah 42.5 million	4,233	3,776	3,160	2,660	2,870	735	(111)	(19)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Baht 1,700 million	Baht 1,700 million	11,379	9,747	2,982	2,052	14,056	2,806	743	74
Ameri Blend Inc.	USD 1 million	USD 1 million	18	21	-	-	-	-	(5)	2
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	USD 10 million	USD 10 million	46,331	38,210	45,629	38,045	39,637	9,417	365	290

Share of profit (loss) from P.T. Indo Liberty Textiles, Ameri Blend Inc., and Indigold Carbon (Mauritius) Limited were determined based on the financial statements prepared by their management. However, the management believes that there would be no material difference if those financial statements had been audited by their auditors.

12. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Shareholding		Consolidated		Separate		Dividend received	
	percentage		financial statements		financial statements		For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
	2014	2013	2014	2013	2014	2013		
	Percent	Percent						
<i>Ordinary shares</i>								
Alexandria Fiber S.A.E	14.40	14.40	163,754	163,754	265,956	265,956	-	-
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	15.98	15.98	223,204	223,204	223,204	223,204	8,540	-
<i>Preference shares</i>								
Blue Bucks Investment Pte Ltd	-	-	758,000	758,000	758,000	758,000	20,337	-
Big Banyan Investment Pte Ltd	-	-	599,400	599,400	599,400	599,400	16,270	-
			1,744,358	1,744,358	1,846,560	1,846,560	45,147	-
Less: Allowance for Impairment loss on other long-term investments			(104,395)	-	(206,597)	-	-	-
Other long-term investments -net			1,639,963	1,744,358	1,639,963	1,846,560	45,147	-

Preference shares of Blue Bucks Investment Pte Ltd (25,000,000 shares of USD one each) and preference shares of Big Banyan Investment Pte Ltd (20,000,000 shares of USD one each) are non-cumulative, redeemable, non-participative and non-voting preference shares, entitling the Company to receive dividend at a rate of 2.5% per annum, in years in which dividend is declared.



13. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements							
	Land	Buildings and road	Plant and machinery	Fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and construction	Total
Cost:							
1 January 2013	138,225	635,118	5,656,938	82,043	20,284	233,111	6,765,719
Additions	-	5,440	7,313	-	-	47,068	59,821
Disposals/ write off	-	-	-	(5,440)	(540)	-	(5,980)
Transfers	-	-	53,550	-	-	(53,550)	-
Translation adjustments	-	(6,795)	(33,021)	(322)	(70)	(293)	(40,501)
31 March 2013	138,225	633,763	5,684,780	76,281	19,674	226,336	6,779,059
Additions	-	-	623	26	2,276	107,237	110,162
Disposals/ write off	-	-	(6,369)	(9)	(3,438)	-	(9,816)
Transfers	-	1,149	21,185	-	-	(22,334)	-
Sales assets of subsidiary (Note 10)	-	(189,336)	(908,572)	(5,183)	(1,912)	(2,906)	(1,107,909)
Translation adjustments	-	15,121	72,554	413	151	218	88,457
31 March 2014	138,225	460,697	4,864,201	71,528	16,751	308,551	5,859,953
Accumulated depreciation:							
1 January 2013	-	253,777	3,953,155	73,996	12,045	-	4,292,973
Depreciation for the year	-	10,638	101,619	499	583	-	113,339
Depreciation on disposals/ write off	-	-	-	(4,439)	(540)	-	(4,979)
Translation adjustments	-	(2,263)	(19,352)	(267)	(63)	-	(21,945)
31 March 2013	-	262,152	4,035,422	69,789	12,025	-	4,379,388
Depreciation for the period	-	20,997	334,795	1,698	2,021	-	359,511
Depreciation on disposals/ write off	-	-	(6,369)	(9)	(3,438)	-	(9,816)
Sales assets of subsidiary (Note 10)	-	(70,258)	(581,808)	(4,308)	(1,780)	-	(658,154)
Translation adjustments	-	5,388	44,289	345	139	-	50,161
31 March 2014	-	218,279	3,826,329	67,515	8,967	-	4,121,090
Net book value:							
31 March 2013	138,225	371,611	1,649,358	6,492	7,649	226,336	2,399,671
31 March 2014	138,225	242,418	1,037,872	4,013	7,784	308,551	1,738,863
Depreciation for the period							
For the three-month period ended 31 March 2013							113,339
For the year ended 31 March 2014							359,511



(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements							
	Land	Buildings and road	Plant and machinery	Fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and construction	Total
Cost:							
1 January 2013	138,225	459,548	4,797,181	71,514	18,453	222,436	5,707,357
Additions	-	-	7,313	-	-	45,726	53,039
Disposals/ write off	-	-	-	-	(540)	-	(540)
Transfers	-	-	44,268	-	-	(44,268)	-
31 March 2013	138,225	459,548	4,848,762	71,514	17,913	223,894	5,759,856
Additions	-	-	623	-	2,276	106,991	109,890
Disposals/ write off	-	-	(6,369)	(9)	(3,438)	-	(9,816)
Transfers	-	1,149	21,185	-	-	(22,334)	-
31 March 2014	138,225	460,697	4,864,201	71,505	16,751	308,551	5,859,930
Accumulated depreciation:							
1 January 2013	-	197,056	3,454,466	65,311	10,399	-	3,727,232
Depreciation for the year	-	4,249	82,573	492	583	-	87,897
Depreciation on disposals/ write off	-	-	-	-	(540)	-	(540)
31 March 2013	-	201,305	3,537,039	65,803	10,442	-	3,814,589
Depreciation for the period	-	16,974	295,659	1,698	1,963	-	316,294
Depreciation on disposals/ write off	-	-	(6,369)	(9)	(3,438)	-	(9,816)
31 March 2014	-	218,279	3,826,329	67,492	8,967	-	4,121,067
Net book value:							
31 March 2013	138,225	258,243	1,311,723	5,711	7,471	223,894	1,945,267
31 March 2014	138,225	242,418	1,037,872	4,013	7,784	308,551	1,738,863
Depreciation for the period							
For the three-month period ended 31 March 2013							87,897
For the year ended 31 March 2014							316,294

As at 31 March 2014, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to approximately Baht 2,442 million (2013: Baht 2,175 million) (The Company only: Baht 2,442 million, 2013: Baht 2,164 million).

The Company and its subsidiary have pledged assets with a total net book value as at 31 March 2014 of Baht 1,430 million (2013: Baht 2,139 million) (The Company only: Baht 1,430 million, 2013: Baht 1,721 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.



14. Short-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

	Interest rate (percent per annum)		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	Short-term loans from financial institutions	-	LIBOR+2%, LIBOR+3%, 120% of PBOC base rate, 140% of PBOC base rate	-	670,564	-
Total			-	670,564	-	-

15. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
	Trade payables - unrelated parties	395,970	370,703	395,970
Other payables - related parties	48,836	49,264	48,836	49,264
Other payables - unrelated parties	17,654	47,253	17,654	47,253
Accrued expenses	88,822	72,685	88,822	71,355
Total trade and other payables	551,282	539,905	551,282	454,895

16. Long-term loan

(Unit: Thousand Baht)

Loan	Interest rate (percent per annum)	Repayment schedule	Consolidated and separate financial statements	
			2014	2013
1	LIBOR + 2.30%	Semi-annual installments as from December 2011	3,449,841	3,986,631
		Less: Deferred loan advisory fee	(44,267)	(76,202)
		Total	3,405,574	3,910,429
		Less: Current portion	(993,781)	(871,675)
		Long-term loan, net of current portion	2,411,793	3,038,754



Long-term loan of the Company as at 31 March 2014 represented US dollar loan of USD 106 million (2013: USD 136 million). The loan is secured by pledge of its bank accounts, trade accounts receivable, property, plant and equipment, intellectual property, monetary claims under specific contracts such as loan to related parties, insurance policies and assets outside Thailand.

The loan agreement contains covenants, pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios, restrictions on the use of capital, restrictions on creating commitments.

17. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which is compensations on employees' retirement, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
Defined benefit obligation at beginning of period	100,499	104,214
Current service cost	6,436	1,610
Interest cost	3,951	974
Benefits paid during the year	(14,002)	(6,299)
Actuarial loss	4,341	-
Provisions for long-term employee benefits at end of period	101,225	100,499

Long-term employee benefit expenses included in the profit or loss was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
Current service cost	6,436	1,610
Interest cost	3,951	974
Total expense recognised in profit or loss	10,387	2,584
Line items under which such expenses are included in profit or loss		
Cost of sales	-	-
Selling and administrative expenses	10,387	2,584



The cumulative amount of actuarial losses recognised in other comprehensive income and taken as part of retained earnings of the Company as at 31 March 2014 amounted to Baht 4.3 million.

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

	Consolidated and separate financial statements	
	For the year ended 31 March 2014 (% per annum)	For the three-month period ended 31 March 2013 (% per annum)
Discount rate	4.0	4.0
Future salary increase rate	9.0	9.0
Staff turnover rate	5.0	5.0

Amounts of defined benefit obligation on the obligation for the current and previous four periods are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated and separate financial statements	
	Defined benefit obligation	
As at 31 March 2014	101,225	
As at 31 March 2013	100,499	
As at 31 December 2012	104,214	
As at 31 December 2011	101,066	
As at 31 December 2010	98,839	

18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.



19. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
Salaries, wages and other employee benefits	352,357	94,880	352,357	87,911
Depreciation	316,294	113,339	316,294	87,897
Freight expenses	156,027	37,235	156,027	34,749
Raw materials and consumables used	5,812,084	1,737,411	5,812,084	1,671,114
Changes in inventories of finished goods	336,252	274,510	212,806	281,934

20. Promotional privileges

The Company has received promotional privileges from the Board of Investment (BOI) for the manufacture of carbon black, electricity and steam. Subject to certain significant conditions, the privileges are as follows:

Details of promotion privileges		
1. Certificate No.	1502(2)/2552	1503(2)/2552
2. The significant privileges are		
2.1 Exemption of corporate income tax for net income from the manufacture of carbon black promotional privileges.	-	3 years
2.2 Exemption of corporate income tax for net income from for the manufacture of electricity and steam promotional privileges.	8 years	-
2.3 Exemption of income tax on dividends paid from the profit of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	Granted	Granted
3. Date of first earning operating income	20 September 2010	7 June 2010



The Company's operating revenues, divided between promoted and non-promoted operations, are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Promoted operations		Non-promoted operations		Total	
	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
Sales						
Domestic sales	266,767	336,589	4,156,125	952,524	4,422,892	1,289,113
Export sales	127,098	97,812	3,238,957	735,515	3,366,055	833,327
Total sales	393,865	434,401	7,395,082	1,688,039	7,788,947	2,122,440
Revenue from sales of electricity and steam	212,480	64,085	139,471	33,252	351,951	97,337
Total revenues	606,345	498,486	7,534,553	1,721,291	8,140,898	2,219,777

21. Income tax

Income tax expenses are made up as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the Year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the Year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
Current income tax:				
Current income tax charge	24,795	9,132	24,795	9,132
Adjustment in respect of current income tax of previous year	-	33,247	-	33,247
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(59,061)	27,031	93,781	(95,515)
Income tax (income) expenses reported in the income statements	(34,266)	69,410	118,576	(53,136)



The amount of income tax relating to each component of other comprehensive are as follows:

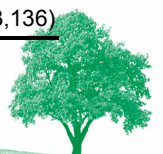
(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
Actuarial losses	868	-	868	-
	868	-	868	-

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013	For the year ended 31 March 2014	For the three-month period ended 31 March 2013
Accounting profit (loss) before tax	1,190,356	362,880	646,385	(325,930)
Applicable tax rate	20 - 35%	20 - 35%	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by applicable tax rates	238,087	72,572	129,277	(65,186)
Adjustment in respect of current income tax of previous period	-	33,247	-	33,247
Previously unrecognised deferred tax assets on impairment loss of investments in subsidiary	(152,842)	-	-	-
Gain on sales of investment in subsidiary	(46,266)	-	-	-
Share of profit from investments in associates	(50,200)	(15,224)	-	-
Impairment loss on investments	20,879	-	41,320	-
Tax savings from investment promotion	(42,252)	(21,259)	(42,252)	(21,259)
Dividend received	(1,708)	-	(9,915)	-
Non-deductible expenses	478	115	478	115
Additional expense deductions allowed	(332)	(53)	(332)	(53)
Other temporary differences	(110)	12	-	-
Income tax (income) expenses reported in the income statements	(34,266)	69,410	118,576	(53,136)



The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	2014	2013
Deferred tax assets		
Provision for long-term employee benefits	20,245	20,100
Unrealised losses from derivatives	27,234	-
Others	4,869	3,972
Total	52,348	24,072
Deferred tax liabilities		
Deferred loan advisory fee	8,853	15,241
Unrealised gains from derivatives	-	25,266
Total	8,853	40,507

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements	
	2014	2013
Deferred tax assets		
Provision for loss on long-term loan to related party	-	12,895
Allowance for impairment loss from investment in subsidiary	-	139,948
Provision for long-term employee benefits	20,245	20,100
Unrealised losses from derivatives	27,234	-
Others	4,869	3,972
Total	52,348	176,915
Deferred tax liabilities		
Deferred loan advisory fee	8,853	15,241
Unrealised gains from derivatives	-	25,266
Total	8,853	40,507



22. Earnings per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the period (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

23. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of carbon black. Its operations are carried on only in Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

The operations of the subsidiary sold during the current year involve a single industry segment in the manufacture and distribution of carbon black. The subsidiary's operations are carried on in a single geographic area in China.

Major customers

For the year ended 31 March 2014, the Company have revenue from two major customers in the amount of Baht 1,382 million and Baht 753 million, respectively (For the three-months period ended 31 March 2013: Baht 413 million and Baht 370 million, respectively).



24. Additional information

The income statements for the period of 12 months ended 31 March 2014 and 2013 are presented below as additional information.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014 (Audited)	2013 (Unaudited)	2014 (Audited)	2013 (Unaudited)
Revenues				
Sales	7,788,947	8,972,141	7,788,947	8,972,141
Dividend income	45,147	11,387	86,182	63,907
Interest income	239,614	205,129	239,614	205,478
Gain (loss) on sales of investment in subsidiary	132,175	-	(99,157)	-
Exchange gains	-	98,380	-	98,380
Other income	8,657	8,072	8,657	8,072
Total revenues	8,214,540	9,295,109	8,024,243	9,347,978
Expenses				
Cost of sales	6,539,333	7,825,951	6,539,333	7,825,951
Selling expenses	162,225	159,518	162,225	159,518
Administrative expenses	254,087	221,478	254,244	221,357
Loss on long-term loan to related party	-	-	-	64,477
Impairment loss on investments	104,395	-	206,598	548,253
Exchange losses	25,644	-	25,958	-
Total expenses	7,085,684	8,206,947	7,188,358	8,819,556
Profit before share of profit from investments in associates, finance cost and income tax expenses	1,128,856	1,088,162	835,885	528,422
Share of profit from investments in associates	251,000	315,286	-	-
Profit before finance cost and income tax expenses	1,379,856	1,403,448	835,885	528,422
Finance cost	(189,499)	(187,331)	(189,499)	(187,681)
Profit before income tax expenses	1,190,357	1,216,117	646,386	340,741
Income tax income (expenses)	34,266	(147,678)	(118,576)	(25,133)
Profit for the period from continuing operations	1,224,623	1,068,439	527,810	315,608
Loss for the period from discontinued operation	(96,818)	(203,625)	-	-
Profit for the year	1,127,805	864,814	527,810	315,608



25. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by TISCO Assets Management Co., Ltd, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year ended 31 March 2014, the Company contributed Baht 7 million (For the three-month period ended 31 March 2013: Baht 2 million) to the fund.

26. Dividends

Dividends	Approved by	Total dividends (Thousand Baht)	Dividend per share (Baht per share)
Dividends for the year ended 31 December 2012	Annual General Meeting of the shareholders on 19 April 2013	132,000	0.44
Dividends for the three-month period ended 31 March 2013	Annual General Meeting of the shareholders on 12 July 2013	33,000	0.11
Total dividends for 2014		<u>165,000</u>	<u>0.55</u>

27. Commitments and contingent liabilities

27.1 Capital commitments

As at 31 March 2014, the Company had capital commitments of approximately Baht 54 million (2013: Baht 56 million) relating to acquisition of machinery and equipment.

27.2 License and technical assistant agreement

- A) In 1987, the Company entered into license agreement with an overseas licensor, who agreed to provide the Company with technical know-how for the production and manufacture of carbon black. In return, the Company agreed to pay the licensor a license fee, to be calculated at a percentage of sales.
- B) During the current year, the Company entered into a technical assistance agreement with an overseas company, under which it will receive information related to the availability of raw materials, raw material price trends, and freight and chartering options in order to optimise shipping costs. In return, the Company agreed to pay the overseas company a technical fee of USD 2 million per annum. The term of the agreement is 2 years.



27.3 Bank guarantees

As at 31 March 2014, there were outstanding bank guarantees approximately Baht 12 million and USD 12 million issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee to guarantee payments to creditors amounting to USD 12 million (2013: Nil) and to guarantee electricity use, among others amounting to Baht 12 million (2013: Baht 12 million).

28. Financial instruments

28.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, other receivables, loan to related party and short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable, other receivables and loan to related party. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivable, other receivables and loan to related parties as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, short-term and long-term borrowings. Most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.



Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

Consolidated financial statements							
As at 31 March 2014							
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
							(% p.a.)
Financial Assets							
Cash and cash equivalent	525	-	-	48	-	573	0.75 - 1.70
Trade and other receivables	-	-	-	-	1,748	1,748	-
Long-term loan to related party	-	-	-	5,608	-	5,608	3.73
	<u>525</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,656</u>	<u>1,748</u>	<u>7,929</u>	
Financial liabilities							
Trade and other payables	-	-	-	-	551	551	-
Long-term loan	-	-	-	3,406	-	3,406	2.55
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,406</u>	<u>551</u>	<u>3,957</u>	
Separate financial statements							
As at 31 March 2014							
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
							(% p.a.)
Financial Assets							
Cash and cash equivalent	525	-	-	48	-	573	0.75 - 1.70
Trade and other receivables	-	-	-	-	1,748	1,748	-
Long-term loan to related party	-	-	-	5,608	-	5,608	3.73
	<u>525</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,656</u>	<u>1,748</u>	<u>7,929</u>	
Financial liabilities							
Trade and other payables	-	-	-	-	551	551	-
Long-term loan	-	-	-	3,406	-	3,406	2.55
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,406</u>	<u>551</u>	<u>3,957</u>	



Consolidated financial statements

As at 31 March 2013

	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
(Million Baht)							
Financial Assets							
Cash and cash equivalent	-	-	-	260	-	260	0.75 - 2.15
Trade and other receivables	-	-	-	-	1,673	1,673	-
Long-term loan to related party	-	-	-	5,065	-	5,065	3.71
	-	-	-	5,325	1,673	6,998	
Financial liabilities							
Short-term loans from financial institutions	-	-	-	670	-	670	2.21 - 7.20
Short-term loans from related parties	-	-	-	89	-	89	4.70
Trade and other payables	-	-	-	-	540	540	-
Long-term loan	-	-	-	3,910	-	3,910	2.51
	-	-	-	4,669	540	5,209	

Separate financial statements

As at 31 March 2013

	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
(Million Baht)							
Financial Assets							
Cash and cash equivalent	-	-	-	254	-	254	0.75 - 2.15
Trade and other receivables	-	-	-	-	1,612	1,612	-
Long-term loan to related party	-	-	-	5,065	-	5,065	3.71
	-	-	-	5,319	1,612	6,931	
Financial liabilities							
Short-term loans from financial institutions	-	-	-	-	-	-	-
Trade and other payables	-	-	-	-	455	455	-
Long-term loan	-	-	-	3,910	-	3,910	2.51
	-	-	-	3,910	455	4,365	



The Company entered into interest rate swap agreements to manage risk associated with the long-term loan carrying floating interest. As at 31 March 2013, interest rate swap agreements have detail as follows.

Principle amount: USD 121.2 million, reducing according to long-term loan repayment schedule (31 March 2014: Balance USD 106 million)

The Company pays: Fixed interest at rate of 1.040 and 1.085 per quarter

The Company receives: Floating interest rate of 3 months LIBOR per quarter

Period: 20 June 2013 to 20 June 2016

Foreign currency risk

The Company and its subsidiary's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions, borrowings and investment that are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiary's seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

Foreign currency	Financial assets		Financial liabilities		Average exchange rate	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	205	202	115	137	32.4432	29.3085
Japanese yen	-	-	-	37	0.3155	0.3115
Rupee India	-	-	16	4	0.5415	0.5406

Foreign exchange contracts outstanding are summarised below.

As at 31 March 2014					
Foreign currency	Bought amount	S old amount	Contractual exchange rate		Contractual maturity date
			Bought	Sold	
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)		
US dollar	3.0	31.2	32.23-32.46	32.30-33.82	April - July 2014



As at 31 March 2013

Foreign currency	Bought amount	Sold amount	Contractual exchange rate		Contractual maturity date
			Bought	Sold	
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)		
US dollar	3.5	24.5	29.41-29.42	29.31-30.02	April - July 2013

In addition, the Company entered into cross currency swap agreements to manage risk associated with investment in foreign countries. As at 31 March 2014, the outstanding cross currency swap agreements are summarised below.

(Unit: Million Baht)

Maturity	Number of contracts	Notional amount
2016	4	2,133
2017	1	626
2018	1	851

28.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial assets and liabilities are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

28.3 Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 March 2013, the Group's debt-to-equity ratio was 0.37:1 (2013: 0.54:1) and the Company's was 0.46:1 (2013: 0.53:1).

29. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 May 2014.



GENERAL INFORMATION

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อย่อ	:	บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
Company Name	:	Thai Carbon Black Public Company Limited
ทะเบียนเลขที่	:	
Company Registration No.	:	0107537001251
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค
Type of business	:	Manufacturer of carbon black
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	888/128 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812
Location of Head Office	:	888/128, Mahatun Plaza Building, 12 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330 Tel : 0-2253-6745-54 Fax : 0-2254-9031, 0-2253-2812 Website : http://www.birlacarbon.com http://www.adityabirla.com
ที่ตั้งโรงงาน	:	44 หมู่ที่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : (035) 672-150-4 โทรสาร : (035) 672-148
Location of Factory	:	44 Moo 1, Ayuthaya-Angthong Highway, Tumbol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Tel : (035) 672-150-4 Fax : (035) 672-148

นักลงทุนสัมพันธ์

Investor Relations

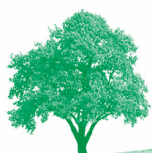
ฝ่ายการเงินบริษัท (นักลงทุนสัมพันธ์)	:	1. นายปราพาท กู๊ปด้า โทรศัพท์ : 035-617104, 035-672150-4 ต่อ 104 โทรสาร : 035-672-148 E-mail : prabhat.g@adityabirla.com
	:	2. นายราเจส เค จาห์ โทรศัพท์ : 035-617120, 035-672150-4 ต่อ 120 โทรสาร : 035-672-148 E-mail : rajesh.k.jha@adityabirla.com
Corporate Finance Department : (Investor Relation)	:	1. Mr. Prabhat Gupta Tel : 035-617104, 035-672150-4 (Ext 104) Fax : 035-672-148 E-mail : prabhat.g@adityabirla.com
	:	2. Mr. Rajesh K Jha Tel : 035-617120, 035-672150-4 (Ext 120) Fax : 035-672-148 E-mail : rajesh.k.jha@adityabirla.com



ข้อมูลอ้างอิง

References

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2800
โทรสาร : 0-2359-1259
- Share Registrar : Thailand Securities Depository Co., Ltd.
No.62 Ratchadapisek Road,
Klongtoey, Bangkok 10110
Tel : 0-2229-2800
Fax : 0-2359-1259
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : - ไม่มี -
Trustee : - None -
ผู้สอบบัญชี : 1. นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501
2. นางสาวทิพย์ นานานูวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459
3. นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
(เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด”)
ชั้น 33 อาคารเลคร์ชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190
โทรสาร 0-2661-9192
- Auditors : 1. Mr. Termphong Opanaphon Registered License no. 4501
2. Ms. Thipawan Nananuwat Registered License no. 3459
3. Ms. Siraporn Ouaanunkun Registered License no. 3844
EY Office Limited
(Formerly known as “Ernst & Young Office Limited”)
Lake Rachda Building 33rd floor,
193/136-137 Rachdapisek Road Bangkok
Tel : 0-2264-0777, 0-2661-9190
Fax : 0-2661-9192
- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
3. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
4. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ.
5. ธนาคาร อ่องกง และ เชียงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด
6. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)
7. ธนาคารอินเดียเนโอเวอร์ซีส์
8. ธนาคารกรุงไทย
- Bankers : 1. Bangkok Bank Public Co., Ltd.
2. The Siam Commercial Bank Public Co., Ltd.
3. Kasikorn Bank Public Co., Ltd.
4. Citibank N.A.
5. Hongkong & Shanghai Banking Corp. Ltd.
6. Standard Chartered Bank (Thai) Public Co., Ltd.
7. Indian Overseas Bank
8. Krung Thai Bank





ADITYA BIRLA



BIRLA CARBON



Sustainability through Good Governance



บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
888/122, 888/128, อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12
ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทร 02 253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812

Thai Carbon Black Public Company Limited
888/122, 888/128, Mahatun Plaza, 12th Floor
Ploenchit Road, Lumpini, Pratumwan,
Bangkok 10330 Thailand
Tel: 02 253-6745-54 Fax: 0-2254-9031, 0-2253-2812