

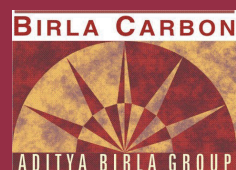


ANNUAL REPORT 2008

รายงานประจำปี 2551



บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
THAI CARBON BLACK PUBLIC COMPANY LIMITED



C O N T E N T S

สารบัญ

- | | |
|--|---|
| 1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
Performance Highlights | 44 รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ
Report of the Audit Committee on Corporate Governance |
| 5 รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น
Director's Report to the Shareholders | 47 การกำกับดูแลกิจการ
Corporate Governance Report |
| 7 โครงสร้างการจัดการ
Management Structure | 54 การถือหุ้นของกรรมการในบริษัท
Director's shareholding in the Company |
| 12 ผู้บริหาร
Management Team | 55 การถือหุ้นของผู้บริหารในบริษัท
Management Team's Shareholding in the Company |
| 14 ความสำเร็จของบริษัท
Performance – Par Excellence | 56 ประวัติคณะกรรมการของบริษัทฯ
Board of Director's profile |
| 17 ความรับผิดชอบต่อสังคม
Corporate Social Responsibility | 61 ประวัติของผู้บริหาร
Profile of Management Team |
| 20 การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
Human Capital in Thai Carbon Black | 62 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
Remuneration to Director & Management |
| 22 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
Nature of Business | 64 การควบคุมภายใน
Internal Control |
| 26 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
Industry Outlook and Competition | 65 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
Supervision on the Use of Internal Information |
| 29 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
Environment Control & Care | 66 รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้อง
Related party and Connected Transactions |
| 33 ปัจจัยเสี่ยง
Risk Factors | 68 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
Report of the Board of Directors' responsibility for the financial statements |
| 38 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
Management Discussions & Analysis | 69 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
Remuneration to Auditor |
| 42 โครงสร้างเงินลงทุน
Investment Structure | 70 ข้อมูลทางการเงิน
Financial Statements |
| 43 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
Major Shareholders | 120 ข้อมูลบริษัทฯ
General Information |

Financial Highlights (company only)

อัตราส่วนทางการเงิน (ข้อมูลเฉพาะบริษัท)

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

		2551 2008	2550 2007	2549 2006
ฐานะการเงิน :	FINANCIAL STATUS			
สินทรัพย์รวม	TOTAL ASSETS	7,093	6,896	5,956
หนี้สินรวม	TOTAL LIABILITIES	709	427	360
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHAREHOLDER'S EQUITY	6,384	6,469	5,596
ผลการดำเนินงาน	OPERATING RESULTS			
มูลค่าการส่งออก	EXPORT SALES	4,086	3,147	3,212
ยอดขายสุทธิ	TOTAL SALES	9,032	6,802	6,595
รายได้รวม	TOTAL REVENUES	9,117	6,845	6,678
กำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT	1,115	1,714	1,392
กำไรสุทธิ	NET PROFIT	185	1,083	798
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	PER SHARE DATA (Baht)			
เงินปันผล	DIVIDEND	0.45 *	0.90	0.70
กำไรสุทธิ	EARNINGS	0.62	3.61	2.66
มูลค่าตามบัญชี	BOOK VALUE	21.28	21.56	18.65

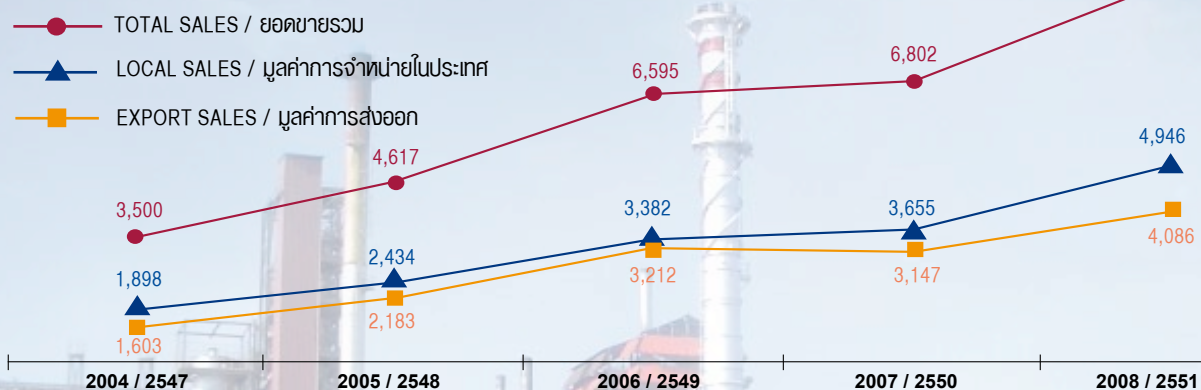
หมายเหตุ * เงินปันผลของปี 2551 ได้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

Note : * Dividend for 2008 is proposed and subject to shareholder's approval

Operating Results (Company Only)

ผลการดำเนินงาน (ข้อมูลเฉพาะบริษัท)

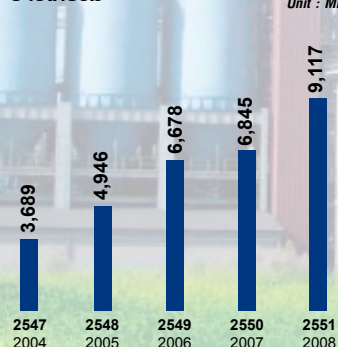
หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



Total Revenues

รายได้รวม

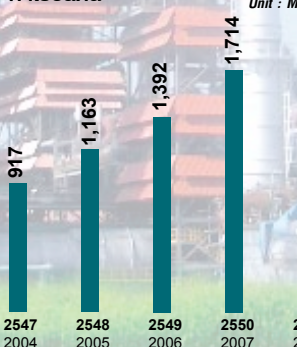
หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



Gross Profit

กำไรขั้นต้น

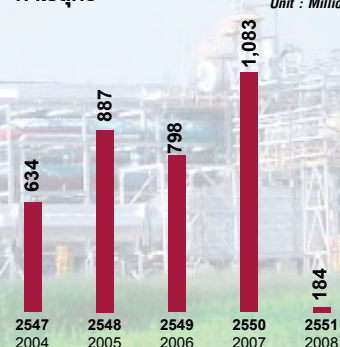
หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



Net Profit

กำไรสุทธิ

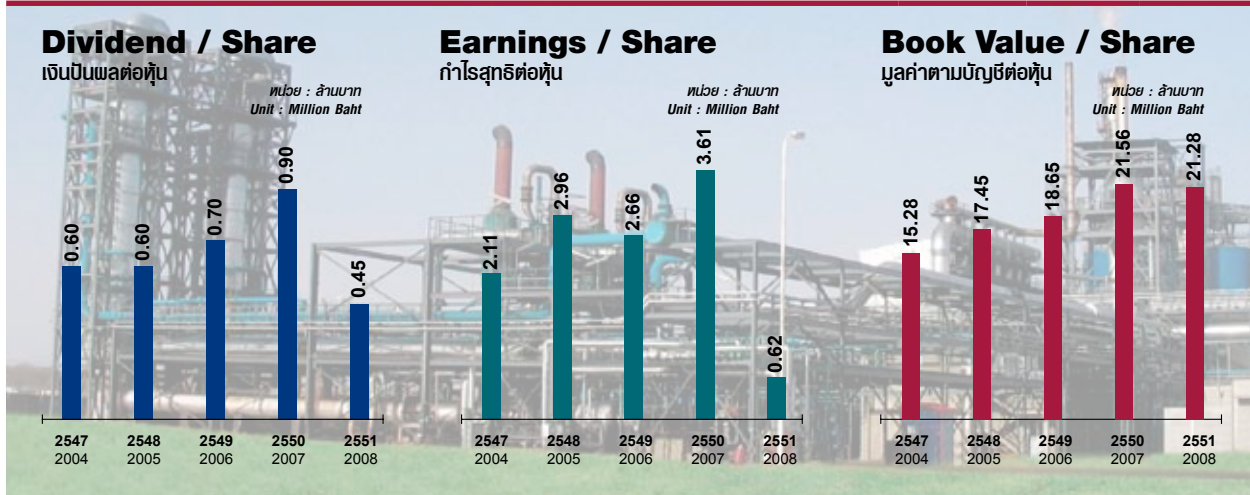
หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



Financial Ratios (company only)

อัตราส่วนทางการเงิน (ข้อมูลเฉพาะบริษัท)

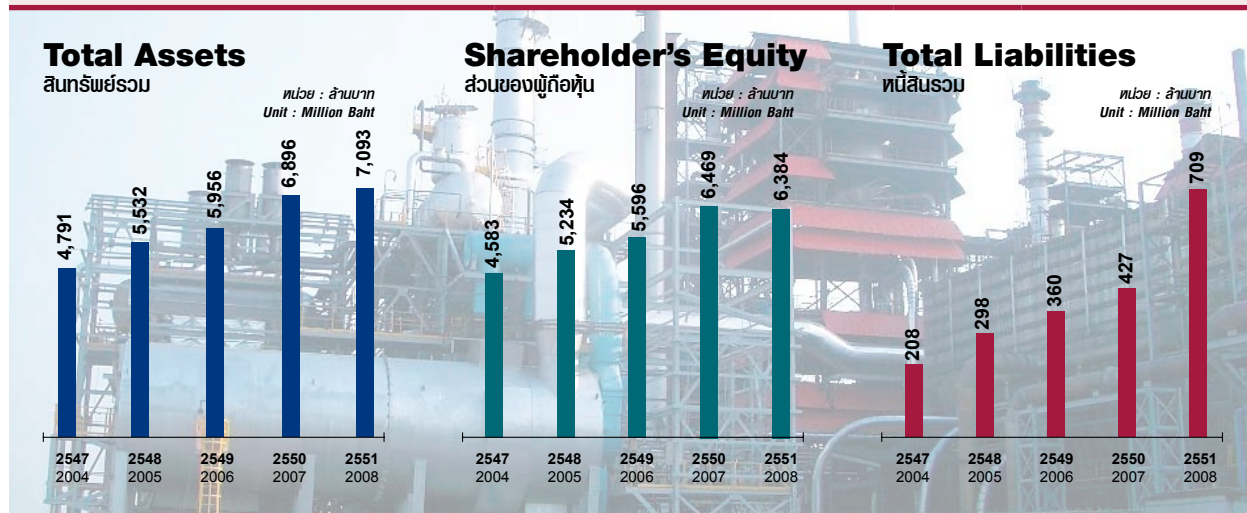
		2551 2008	2550 2007	2549 2006
อัตราส่วนสภาพคล่อง :	LIQUIDITY RATIOS :			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	4.84	9.51	9.93
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	2.24	6.48	6.80
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	Liquidity of Cashflow (Times)	0.09	3.27	1.73
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	7.74	5.85	6.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Collection Period (Days)	46.52	61.50	54.41
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	6.81	5.58	7.10
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Sales Time (Days)	52.90	64.57	50.70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	64.72	62.61	74.28
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period (Days)	5.56	5.75	4.85
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	93.85	120.32	100.27
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :	PROFITABILITY RATIOS :			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	7.74	25.20	21.10
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	2.03	15.73	11.95
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Networth (%)	2.88	17.95	14.73
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :	EFFICIENCY RATIOS :			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	2.65	16.41	13.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	19.19	86.28	77.16
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Times)	130.35	104.35	112.83
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :	FINANCIAL POLICY RATIO:			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.11	0.07	0.06
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	22.69	599.31	577.69
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio	72.58	24.93	26.32
ข้อมูลต่อหุ้น :	PER SHARE VALUES :			
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	21.28	21.56	18.65
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	0.62	3.61	2.66
เงินปันผลต่อหุ้น (สำหรับผลประกอบการปี 2551)	Dividend Per Share (Baht) (Proposed for year 2008)	0.45*	0.90	0.70



Financial Ratios (Consolidated)

อัตราส่วนทางการเงิน (บริษัทฯ และบริษัทย่อย)

	2551 2008	2550 2007	2549 2006
อัตราส่วนสภาพคล่อง :	LIQUIDITY RATIOS :		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.86	4.14	3.27
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.34	2.71	2.06
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.16	1.20	0.23
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	7.60	5.87	6.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	47.39	61.31	55.10
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	6.28	4.81	6.01
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	57.34	74.79	59.95
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	45.13	31.93	25.82
ระยะเวลาชำระหนี้	7.98	11.27	13.94
วงจรเงินสด	96.75	124.82	101.11
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :	PROFITABILITY RATIOS :		
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	8.03	24.96	20.54
อัตรากำไรสุทธิ	4.86	17.96	12.92
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	6.35	19.88	16.54
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :	EFFICIENCY RATIOS :		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	5.46	16.86	13.46
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	26.96	69.58	56.41
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	112.42	93.87	104.20
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :	FINANCIAL POLICY RATIO:		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.17	0.15	0.21
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	14.63	35.20	19.65
อัตราการจ่ายเงินปันผล	30.00	20.83	22.51
ข้อมูลต่อหุ้น :	PER SHARE VALUES :		
มูลค่าตามทะเบียน	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	23.97	23.31	19.90
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.50	4.32	3.11
เงินปันผลต่อหุ้น	0.45	0.90	0.70
(สำหรับผลประกอบการปี 2551)	(Proposed for year 2008)		





Director's Report to the Shareholders

Director's Report to The Shareholders

รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

ปี 2552 เป็นปีที่มีความเคลื่อนไหวของเศรษฐกิจโลกที่สำคัญๆ มากมาย แม้ว่าจะยังคงมีปัญหาซับซ้อนในสหรัฐอเมริกา แต่ก็เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกมีการเติบโตมากมาย มีการซื้อขายหุ้นคึกคัก ราคาน้ำมันและสินค้าสำคัญๆ หลายรายการได้ปรับตัวสูงขึ้น และนำมาซึ่งความกดดันที่มีต่อตลาดพลังงาน

สำหรับในครึ่งปีหลังของปี 2552 เศรษฐกิจโลกมีการตกต่ำอย่างรวดเร็ว ราคาสินค้าสำคัญหลักซึ่งได้แก่น้ำมัน ดัชนีตลาดหลักทรัพย์และวิกฤตการณ์เศรษฐกิจรวมทั้งมาตรการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจโลกมากมายที่ได้ประกาศออกมาใช้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการประกาศลดอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำที่สุดเท่าที่เคยมีมา และการประกาศของ โอเอ็มเอฟ และธนาคารโลกถึงวิกฤตเศรษฐกิจโลกในปี 2552

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกในไตรมาสสุดท้ายของปี 2551 ถ้าพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่ต้นปีจนถึงไตรมาสที่ 3 จะเห็นว่ามียอดประกอบการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ และดีกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2550 แต่ในไตรมาสที่ 4 จากความผันผวนทางเศรษฐกิจและจากความต้องการที่ลดลงในอุตสาหกรรมรถยนต์ ทำให้ผู้ผลิตรถยนต์มีการประกาศลดกำลังการผลิต ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์เริ่มขายสินค้าได้น้อยลง มีสินค้าค้างสต็อกเพิ่มขึ้น จากทั้ง 2 ปัจจัยดังกล่าวนี้ได้ส่งผลกระทบต่อตลาดทั้งในส่วนของการขยายและการตั้งราคา สินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้นที่ราคาในระดับที่สูง ได้ส่ง



ผลทำให้ต้นทุนในการผลิตสูงขึ้นในขณะที่ราคาขายต้องถูกลงซึ่งทำให้ความสามารถในการกำกับกำไรลดลง ความต้องการรถยนต์ตกลงไปประมาณ 40-50% และผู้ผลิตยางรถยนต์รายใหญ่ได้ประกาศลดกำลังการผลิตเช่นกัน

ถึงแม้ว่าสถานการณ์โดยรวมจะแย่มาก แต่การผลิตและการขายของบริษัทลดลงเพียง 7% และ 10% ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจ, การลดลงของความต้องการรถยนต์, น้ำมันมีราคาแพง, วัตถุดิบก็มีราคาแพง, สินค้าคงคลังมีต้นทุนสูง ทำให้บริษัทมีกำไรลดลง 86% (จากผลประกอบการเฉพาะบริษัท) และลดลง 65% (จากผลประกอบการรวมบริษัทฯ)

ปีที่ผ่านมาบริษัทได้เริ่มให้ความสำคัญกลุ่มลูกค้าที่ไม่ใช่ผู้ผลิตยางรถยนต์เพื่อการขยายฐานลูกค้าของบริษัท บริษัทได้เริ่มทุ่มเงินในการควบคุมค่าใช้จ่าย และต้นทุนทั้งหมดอย่างละเอียด พยายามหารายได้เพิ่มขึ้น และมีการปรับปรุงขั้นตอนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในเบื้องต้นบริษัทคาดหวังว่าจะสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและส่วนแบ่งการตลาดให้กับบริษัทฯ

สืบเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจโลก บริษัทได้เลื่อนกำหนดการเพิ่มกำลังการผลิตออกไปจากต้นปี 2552 ไปเป็นปี 2553

หลังจากบริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตเรียบร้อยแล้ว กำลังการผลิตจะเพิ่มเป็น 300,000 เมตริกตันต่อปี

ปีที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม จาก นิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทใน ASIA PACIFIC ที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ติดต่อกันเป็น

ปีที่ 6 ซึ่งบริษัทเป็นบริษัทเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

เมื่อพิจารณาจากการลดลงอย่างมากของกำไรสุทธิและความต้องการเงินลงทุนเพื่อโครงการขยายกำลังการผลิต ค่าใช้จ่ายทุนและความต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นแล้ว คณะกรรมการเห็นสมควรให้จ่ายเงินปันผลเท่ากับ 0.45 บาทต่อหุ้นสำหรับผลประกอบการปี 2551

คณะกรรมการในฐานะตัวแทนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายขอชื่นชมอย่างจริงใจต่อการทำงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมมือร่วมใจทำงานอย่างหนักภายใต้สถานการณ์ธุรกิจที่ยากลำบาก โดยยึดมั่นใน 5 คุณค่าของกลุ่มเมอร์ซ่า (Integrity, Commitment, Passion, Seamlessness, Speed)

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

นายประทีป ประทีปเสนา
กรรมการบริษัทฯ

The year 2008 has witnessed significant movement in global business environment. Despite US subprime mortgage problems, the global economy continued its high ride during early part of 2008 coupled with soaring stock markets and robust GDP growth. The crude oil and other commodity prices scaled new peaks and bringing about inflationary pressures especially in the emerging markets.

In the 2nd half of 2008 the world economy has seen sharp reduction in commodities prices led by crude oil, stock market indexes and unfolding of the economic crisis. Major world economies announced the rescue packages. Interest rate dropped and touched ever lowest levels. IMF & World Bank have predicted global recession for 2009

Thai Economy continued to perform at subdued level through out the year following global events, recession and domestic political instability. Thailand's export and tourism industries were in tatters and led the Thai recession trailing the global economic crisis. Consumer confidence sank to lowest in past 7 years. The Thai economy grew at a modest rate of less than 4% in 2008 which will be further slipped to around 2% in 2009 as forecasted by planning agency NESDB. The Government has already planned to increase budget for fiscal spending, the market sentiment and confidence remains fragile for the economic recovery. It is expected that Thai economy will bottom out in 3rd quarter of 2009 before picking up in the last quarter.

Your company is no exception to the global economic recession set in last quarter of 2008 and felt its after effects. The company's performance till 3rd quarter of 2008 was quite satisfactory and it was better

than 9 months of 2007 on consolidated basis. In 4th quarter with the rolling of economic recession the demand in the auto industry slumped, closure of capacities announced and inventories in the auto industry supply chain started soaring. High inventories coupled with closure of capacities in auto industry brought about bearish situation in the market affecting sales volume and prices. Inventories piled up at very high prices led to high cost of production where as selling prices felt down wards pressure resulting into negligible or negative margins. The demand in the auto industry dropped by 40-50% and major auto/tire companies have announced closure of their capacities.

Despite global and industry upheavals your company's production and sales volumes reduced by only 7% and 10% respectively. However due to economic recession, drop in the demand in auto industry, continued very high oil prices and raw material cost and very high inventory cost the net profit from Carbon Black operations reduced substantially by 86% and the net profit on consolidated basis reduced by 65%.

During the year the company has started focusing on the MRG sector and sales of high end soft grade carbon black to expand the customer base in non tire sector. Company has also strongly started various cost reduction measures to control all elements of cost, improvement in production processes for better productivity and revenue enhancement measures. These initiatives will help improve competitiveness and market share of the company. Your company will take strong steps to tide over the current difficult situation and to emerge stronger.

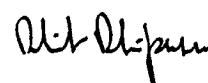
Due to current difficult market situation, the progress on expansion project is slowed down and expected to commence production by end of 2009. After expansion our production capacity will be approx 300,000 Mt/year which will be largest in the world at single location.

You Company continued it journey of performance excellence in all spheres of operations and achieved a unique distinction of getting 6th time in a row "FORBES" Award of Asia Pacific's Best 200 small companies under a billion" TCB is the only company in the world who has been conferred this distinction 6th time.

Considering substantial reduction in the net profit and requirement of funds for the ongoing expansion project, Capex initiatives and increased working capital, the Board of Directors are pleased to recommend a dividend of Baht 0.45 per share for the year 2008.

The Board of Directors on its own and on behalf of all the stake holders of the company wish to place on record their sincere appreciation to the management and all employees for their contribution and continued strong support under the current difficult business scenario by upholding the "Aditya Birla Group" values-Integrity, Commitment, Passion, Seamlessness and Speed.

For and on behalf of the Board of Directors.



(Mr. Prakit Pradipasen)
Director

Management Structure

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะจัดการ

Management structure comprises of

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

คณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททั้งหมดปัจจุบันมีจำนวน 12 ท่าน ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2551

Board of Directors

There are 12 directors on the Board of Directors of the company as on 31st December 2008.

ชื่อ / Name	ตำแหน่ง / Position
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า Mr. Kumar Mangalam Birla	ประธานกรรมการ Chairman
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า Mrs. Rajashree Birla	กรรมการ Director
3. ดร.ราเชช เจน Dr. Rakesh Jain	กรรมการบริหาร Executive Director
4. นายเอส.เอส. มาฮันซารีเย Mr. S.S. Mahansaria	กรรมการ Director
5. นายอาร์.เค. ราที Mr. R.K. Rathi	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ Independent Director / Chairman of Audit committee
6. นายปรกิต ประทีปะเสน Mr. Prakit Pradipasen	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ Independent Director / Audit committee member
7. นายดีepak มิททาล Mr. Deepak Mittal	กรรมการ Director
8. นายราจินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	กรรมการอิสระ Independent Director
9. นางรัชนี คาจจี Mrs. Rachani Kajiji	กรรมการ Director
10. นายอาร์วินด์ เค. นิวาร์ Mr. Arvind K. Newar	กรรมการอิสระ Independent Director
11. นายซาชิน จิตนตรา เมธา Mr. Sachin Jitendra Mehta	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ Independent Director / Audit committee member
12. นายเอส ศรีนีวันสัน Mr. S. Srinivasan	กรรมการ Director

โดยมีนางพรรณชล กุศลกุชฌงค์ (ผู้จัดการฝ่ายการเงิน) ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ
With Ms. Phansachol Kusolputchong, Finance Manager as the company secretary

คุณลักษณะและนิยามกรรมการอิสระของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านใหม่ตามประกาศจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เรื่องการปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและได้ยืนยันว่าบริษัทมีกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทมีมากกว่าจำนวนขั้นต่ำที่ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุนที่ ก.จ. 14/2551 ซึ่งระบุว่าบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการได้ทบทวนคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการแต่ละท่านตามหลักเกณฑ์ เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ก.จ.14/2551 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พบว่าปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีจำนวนมากกว่าที่ประกาศกำหนด กล่าวคือมีจำนวนมากกว่า หนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือ ไม่น้อยกว่า 3 คน

นิยามกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เรื่องการปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท, บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม, หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท, บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม, หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

Characteristics and Definition of independent director of Company

The Board of Director has reviewed the independent director's qualification of each member as per the amendments issued by The Office of Securities and Exchange Commission (SEC) and confirmed that the company has 5 independent directors. The number of Company's independent director is more than minimum requirement as per announcement of the Capital Market Supervisory board Tor Jor 14/2551 which is mentioned that Company have independent director (ID) at least 1/3 of total director but not less than 3 persons.

The Board of Director also has reviewed the characteristic and definition of independent director of company. The definition of Independent director of the company is same as those defined by the SEC as mentioned below

1. Holds shares not exceeding 1% of total share with voting right of the company, its parent company, subsidiaries, associated company or any corporate which may have conflict of interest, provided that the shares held by the related parties of such independent director shall be included.
2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor controlling parties of the company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, or any corporate which may have conflict of interest for company, unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission (SEC)
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, brothers and sisters, and children. The prohibitive persons also include spouses of daughters and sons of management, major shareholders, controlling party or the person who in the process of nomination to be the management or controlling party of the company or its subsidiary.
4. Have no or never had business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, associates or any corporate which may have conflict of interest in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder, or executive director or management of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, associates or any corporate which may have conflict of interest unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission (SEC)

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท, บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท,บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการมากกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากทางบริษัท, บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายบริษัท, กิจทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลและประเมินฝ่ายจัดการให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. เรียกประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ

การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) แต่ในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท มีความซื่อสัตย์เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในเบื้องต้นก่อน และจะคัดเลือกเพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสม ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณามติแต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. Is not or has never the auditor of the company , its parent company, subsidiaries, associates or any corporate which may have conflict of interest, and is not the significant shareholder, executive director management or partner of the auditing firm which employs such auditor of the company, its parent company, subsidiaries, associates or any corporate which may have conflict of interest unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission (SEC)
6. Is not or has never been the professional service provider, including but not limited to legal service or financial advisor with received the service fee more than 2 million per year for the company, , its parent company, subsidiaries, associates or any corporate which may have conflict of interest, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the above mentioned service firms unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.
7. Is not the director who is nominated to be the representative of directors of the company, major shareholder or any other shareholder related to the major shareholders.
8. Is not any otherwise which is unable to have the independent opinion regarding the business operation of the company

Duties & Responsibilities of Board of Directors

1. To perform duties in accordance with the laws and objectives and Article of Association of the company as well as the resolutions of the shareholders meeting
2. To be responsible for setting up the company's policies, direct, monitor and supervise the management to implement the policies and to carry out the laid down objectives efficiently, effectively and in the best interest of the company.
3. To be responsible for appointing the Audit Committee and its scope of work
4. To convene the meeting of shareholders and Board of Director from time to time

Nomination of Directors

The Company does not have a nominating committee, but the process for selecting individuals to be appointed as Directors includes consideration of a number of characteristics including skills, experience and capability, especially in areas that are of the greater benefit to the Company, and integrity. Finally the individual must not possess any of the qualities or characteristics prohibited by the Listed Companies Act.

Approval is by simple majority of votes of those shareholders present or duly represented at the meeting and in possession of voting rights.

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัททำโดยได้รับเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังนี้
 - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงของตนเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการได้ แต่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่จำนวนกรรมการพึงมี ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน จะต้องเลือกโดยประธานกรรมการเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี
2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีอย่างน้อย 6 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จะต้องมียกเว้นพำนักในประเทศไทย
3. คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2551 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย

1. นายอาร์.เค. ราที ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประสิทธิ์ ปรทีปะเสน กรรมการตรวจสอบ
3. นายซาชิน จิตนตรา เมธา กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายปวัน เจน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเงิน) ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

คณะกรรมการได้มีการทบทวนประธานและคณะกรรมการตรวจสอบในวันที่ 2 มีนาคม 2552 ซึ่งกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านได้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



คณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันมีดังนี้

1. นายประสิทธิ์ ปรทีปะเสน ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเอส.เอส. มาฮันซาเรีย กรรมการตรวจสอบ
3. นายซาชิน จิตนตรา เมธา กรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2552 โดยให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Appointment of Directors

1. The appointment of director is made by a majority vote of the shareholder's meeting in accordance with the following conditions and procedures
 - One shareholder shall have one vote for each share
 - Each shareholder shall exercise all the votes he/she has under (a) to appoint the nominated persons to be directors on a person by person basis, provided that he can not divide his vote to any person to any extent
 - The persons obtaining the most votes in descending order shall be elected as directors equal to the number of directors required or ought to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said member of directors, the presiding chairman will have the casting vote for election of last director.
2. The company should have at least 6 directors. Not less than half of the directors shall have residence in the kingdom of Thailand
3. Directors of the company are not appointed by the Nominating Committee

Audit Committee

In 2008, Audit Committee comprises of 3 independent directors

1. Mr. R.K. Rathi : Chairman of Audit Committee
2. Mr. Prakrit Pradipasen : Member of Audit Committee
3. Mr. Sachin Jitendra Mehta : Member of Audit Committee

With Mr. Pawan Jain, CFO as the secretary of the Audit Committee

Remark : the Board of Director has already appointed new Audit Committee on 2nd March 2009. The 3 members of Audit Committee have adequate expertise and experience in the field of finance and account to analyze financial statements.

The audit committee comprises of :

1. Mr. Prakrit Pradipasen : Chairman of Audit Committee
2. Mr. S.S. Mahansaria : Member of audit committee
3. Mr. Sachin Jitendra Mehta : Member of audit committee

Duties & Responsibilities of Audit Committee

The Duties and Responsibilities of Audit Committee had already been revised and approved by Board on 14th January 2009 as per The amendment of the Stock Exchange of Thailand (SET) announcement.

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบัน มีดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้งบการเงินแสดงฐานะการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

The revised Duties and Responsibilities of Audit Committee as follow:-

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulation, and the laws relative to the Company's business;
4. To consider select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information;
 - An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report;
 - An opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
 - An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business;
 - An opinion on the suitability of an auditor;
 - An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests;
 - The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member;
 - An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with charter, and
 - Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.
7. To perform any other act assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.



คณะผู้บริหาร

บริษัทมีคณะจัดการทั้งหมด 5 ท่าน ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ายนามดังนี้

Management team

The company's management team comprises of 5 persons as on 31st December 2008 as per the details below

ชื่อ / Name	ตำแหน่ง / Position
1. นายซานจีฟ ซูด* Mr. Sanjeev Sood	ประธานบริษัท (ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศจีน) President (South East Asia & China)
2. นายราชิฟ กุปต้า Mr. Rajiv Gupta	รองประธานอาวุโสฝ่ายการตลาด Senior Vice President (Marketing)
3. นายอเจ कुमार ราสโตกี Mr. Ajay Kumar Rastogi	รองประธานอาวุโสฝ่ายการผลิต Senior Vice President (Manufacturing)
4. นายปวัน เจน Mr. Pawan Jain	รองประธานฝ่ายพาณิชย์ Vice President (Commercial)
5. นายลัทธสิทธ์ ทองแคว้ว Mr. Latthasit Thongklaew	ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และบริหาร) Asst. Vice President (HR&Admin)

*นายซานจีฟ ซูด เป็นประธานบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งแทน นายเอส ศรีนิวานัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552

*Mr. Sanjeev Sood is president of the company with effect from 1st January 2009 to succeed Mr. S.Srinivansan

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะจัดการ

คณะผู้บริหารนำโดยประธานบริษัท ซึ่งทำงานภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการบริหาร ซึ่งรับผิดชอบในการบริหารการจัดการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติดีเป็นพนักงานบริษัท โดยคณะจัดการจะเป็นผู้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และควบคุมงานต่างๆ รวมถึงรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องของบริษัท และจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดกฎเกณฑ์หลักปฏิบัติต่างๆ ให้พนักงานบริษัทฯ

Duties & Responsibilities of the Management

The management team headed by President works under the supervision of Executive Director and is responsible for management of day to day operations of the company and have authority to appoint persons as needed and qualified as employees, assign duties and responsibilities for them, tasked with overseeing and accurately reporting on the financial report of the company, ensuring the appropriateness and efficiency of the company's internal control system, and designing employee regulations within such parameters.

BRIDGESTONE

 **SUMITOMO**

 **YOKOHAMA**



TOYO TIRES

Partners Forever

Performance – Par Excellence

ความ สำ เรี จ ของ บริษัท

บริษัทเชื่อมั่นว่าเรามีความเป็นเลิศในการจัดการทุกสาขางานและได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วเรามีความเป็นเลิศในสาขาต่างๆ เช่น การผลิต การจัดการด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) วิศวกรรม การพาณิชย์ การเงิน งานบุคคลและฝึกอบรม การจัดซื้อ และการจัดส่ง เป็นต้น และเนื่องจากเรามีผลประกอบการที่เป็นเลิศ บริษัทจึงได้รับใบประกาศนียบัตรต่างๆ เช่น ISO/TS 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (Thailand) ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรที่เกี่ยวกับการบริหารคุณภาพ, ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นประกาศเกี่ยวกับการรับรองห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งประกาศนียบัตรเหล่านี้ได้แสดงให้เห็นแล้วว่าบริษัทมีระบบการจัดการคุณภาพ มีความปลอดภัยและให้การดูแลสิ่งแวดล้อมด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลแห่งเกียรติยศอีกมากมาย เช่น Deming Prize สำหรับ Total Quality Management, TPM Excellence, Consistency และ Special Awards สำหรับ Total Productive Maintenance (TPM) จาก JIPM, Prime Minister's Award สำหรับ Outstanding Productivity และยังได้รับการจัดอันดับเป็น The Best HR Company in Thailand, บริษัทเข้ารอบเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยมสำหรับผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2549 BVQI Award – 2006 สำหรับผลประกอบการยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ, ความปลอดภัย และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รางวัลจากโครงการ TO BE NUMBER ONE ประจำปี 2549 โดยคุณกระทรวงมหาดไทยและรัฐมนตรี ราชภัฏญา สิริวัฒนาพรรณวดี ซึ่งบริษัทฯ ชนะเลิศในเขตภาคกลาง และติดอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ รางวัลเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันว่าบริษัทมีการจัดการด้านคุณภาพในทุกสาขาการจัดการและทำให้สินค้าของบริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดโลก

ปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยมจาก นิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทใน ASIA PACIFIC ที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ซึ่งบริษัทเป็นบริษัทเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

The company always believes in excellence in all spheres of management and demonstrated this very well in all of its activities like Production, CRM, Engineering, Commercial, Finance, Human Resource and Training, Supply Chain etc.

Due to its excellent performance, the company has achieved many quality certifications and international recognitions.

The company is certified for ISO/TS 16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025 ; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Quality, Safety & Environment.

Your company has also received prestigious awards like Deming Prize for Total Quality Management, TPM Excellence, Consistency and Special Awards for Total Productive Maintenance (TPM) from JIPM, Prime Minister's Award for Outstanding Productivity and also benchmarked as the Best HR Company in Thailand, SET Award 2006 – Nominated for Best Performance company in Industrial category, BVQI Award 2007 – for Excellent Performance on quality, safety and environmental management systems, To Be Number One Project Award 2006 – Regional level winner and top 10 in Thailand from HRH Princess Ubolrat Rajakanya. These awards confirms about company's commitment for Quality, Safety & Environmental Management and gives competitive advantage for marketing of its products and place for the company on a global platform

During the year, Company continued its journey of performance excellence in all spheres of operations and achieved a unique distinction of getting 6th time in a row "FORBES" Award of Asia Pacific's Best 200 small companies under a billion" TCB is the only company in the world who has been conferred this distinction 6th time.

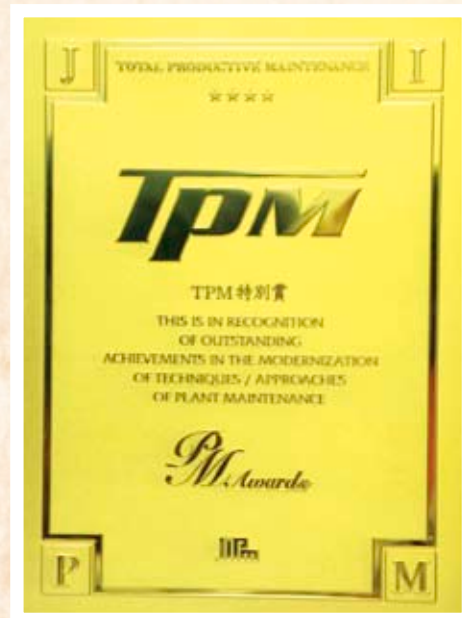
Major Milestones & Achievements of TCB

ความสำเร็จของบริษัท

สรุปรางวัลที่บริษัทได้รับระหว่างปี 2544- 2551 มีรายละเอียดดังนี้

The summary of major awards won by the company (2001-2008) is as under

2001	"Benchmarked for HRM BEST PRACTICES"	By Thailand Productivity Institute
2001	"IQRS Level-7 Certification"	By DNV (Norway)
2001	"Best Productivity Company in Thailand"	By Prime Minister of Thailand
2001	"TPM Excellence Award - First Category"	By Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM)
2001	"Deming Prize"	By Union of Japanese Scientists & Engineers
2001	"IMC Ramkrishna Bajaj National Quality Award (Merit) "	By Indian Merchants' Chamber
2001	"Golden Peacock Global Quality Award"	By Institute of Director, India.
2002	"ISO 9001 : 2000 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"OHSAS 18001 : 1999 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"White Factory Award - 2002" (Anti-Drug Campaign)	By Angthong Governor
2002	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2002	"ISO/IEC 17025 Certification"	By TISI, Thailand
2002	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Best Employer in Asia Award" (Ranked #5)	By Hewitt Associates
2003	"Best Employer in Thailand Award" (Ranked #1)	By Hewitt Associates
2003	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2003	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2003	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2003	"TPM Consistency Award - First Category"	By JIPM, Japan
2003	"Best Performance Management Company"	By Stock Exchange of Thailand
2003	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2004	"ISO/TS 16949 : 2002 Certification"	By BVQI (Thailand)
2004	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2004	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2004	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2004	"Green Factory Award"	By Labour Minister
2004	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2005	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2005	"TPM Special Award - First Category"	By JIPM, Japan
2005	"Best Performance Management Company"	By Stock Exchange of Thailand
2006	"To Be Number One Award" (Anti-Drug Project)	By HRH Princess Ubolrat of Thailand
2006	"Best Performance Management Company"	By Stock Exchange of Thailand
2007	"Best Client Award for Quality Management - 2007"	By BV Certification (Thailand)
2007	Certification on "National Standard for Labour Skill"	By Labour Ministry
2007	Chairman's WCM Awards 2007 - Platinum Level	By Aditya Birla Group Chairman
2007	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2008	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine



Achievement Par Excellence

Corporate Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมและความเป็นหนึ่งเดียวกับชุมชนรอบๆ โรงงานอย่างมาก จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เช่น การตรวจสอบสุขภาพ กิจกรรมด้านกีฬา การศึกษา กิจกรรมด้านประเพณีวัฒนธรรมและศาสนา กับชุมชนอย่างแข็งขันมาโดยตลอด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรมทางสังคม เพื่อประโยชน์ที่จะเกิดแก่พนักงานและชุมชนโดยรวม



TCB believes in harmoniously integrating with the community in which it operates. To achieve this purpose, the company actively promotes sponsors and participates in health, sports, educational, cultural and religious events, as well as other social activities for the benefit of

its employees and the community at large.

บริษัทฯ มีการมอบทุนการศึกษาเป็นประจำทุกปีแก่บุตรพนักงานและนักเรียนในชุมชนรอบๆ บริเวณโรงงาน และมีการอุปถัมภ์เปิดเด็กกำพร้าจำนวน 700 คน ที่วัดโบสถ์วัดศรีสุข อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง โดยบริษัทฯ จัดหาอาหาร อุปกรณ์การเรียน ยารักษาโรค มีการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ให้เด็กฯ รวมทั้งให้ความรู้ด้านการรักษาสุขภาพเบื้องต้น และมีการสอนภาษาอังกฤษให้เด็กฯ เป็นต้น บริษัทฯ เห็นว่าเด็กฯ ในชุมชนเปรียบเสมือนทรัพยากรที่มีค่าของประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับเด็กฯ เช่น กิจกรรมวันเด็ก และมีการรณรงค์ให้ความรู้เรื่องยาเสพติดแก่เด็กฯ ในชุมชน นอกจากนี้ยังให้ความรู้เกี่ยวกับ เอดส์ สุขภาพอนามัยและสุขภาพปากและฟัน ด้วย

At Thai Carbon Black, we run an annual scholarship program for needy and deserving students of employees and community, and have adopted an orphanage cum school with 700 children at Botvoradit temple and regularly provides them with food, rice, stationery, medicines, skill development, health related training, English language training, etc. We consider children in the community as the great asset for the country's future by organizing the Children Day activities which include anti-drug campaign, AIDS awareness training, general health and dental checking, etc.,

บริษัทฯ ส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนในเขตพื้นที่จังหวัดอ่างทอง โดยการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชฯ มาปฏิบัติ

In keeping with His Majesty's Sufficiency Economy Philosophy, TCB has been promoting various activities to improve the quality of life of its neighboring communities in the Angthong Province.

ความห่วงใยและการดูแลพนักงานและครอบครัว ตลอดจนคนในชุมชนรอบข้างเป็นสิ่งยืนยันอย่างชัดเจนถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาชุมชนของบริษัทฯ

TCB's care and concern for the employees, their families and the community is clearly evident from all its community development initiatives.

กิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2551

The list of CSR activities during year 2008 includes

1. แจกของขวัญ และจัดให้มีการตรวจสุขภาพนักเรียนโรงเรียนวัดเชิงหวาย เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ
2. ซ่อมแซมวัดไฟทอง
3. มอบทุนการศึกษาแก่ลูกของพนักงานบริษัทฯ และเด็กที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง
4. จัดให้มีการตรวจสุขภาพชุมชนบางปลากรด และหมู่บ้านลาดคาม
5. มอบเงินช่วยเหลือพนักงานบ้านโดนไฟไหม้
6. บริจาคโลหิตกับสภากาชาดไทย
7. ร่วมปลูกต้นไม้ ที่จังหวัดอ่างทองเนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก

1. Distribution of gifts and arranging of health check up for students of Wat Cheangwai School on the occasion of Children's Day.
2. Participated in repairing of Wat Paithong.
3. Gave scholarships to employees' children as well as to children of nearby community.
4. Arranged health check up for the community of Bangplakod and Ban Radam Villages.
5. Donated money to employee whose house got burnt.
6. Donated blood to Red Cross at Angthong Province.
7. Tree plantation at our factory Angthong on World Environment Day





CSR Activities

Human Capital in Thai Carbon Black

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

หนึ่งในแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ คือการลงทุนด้านทักษะและการเสริมสร้างทักษะพิเศษให้กับพนักงาน เพื่อให้องค์กรประสบความสำเร็จทั้งด้านธุรกิจและเป็นสถานที่ที่น่าทำงาน ซึ่งจะตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าพนักงานบริษัทฯ และบุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากในการศึกษาและการฝึกอบรม มีการจัดการฝึกอบรมอย่างเพียงพอทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ ไม่ว่าจะเป็นด้านเทคนิค การบริหารจัดการ การมีส่วนร่วมในการบริหาร รวมถึงการฝึกอบรมที่หน้างาน (on the job training) ให้กับพนักงานในทุกระดับชั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการอบรมในลักษณะ e-learning และมีการจัดค่ายจริยธรรมให้กับพนักงานอีกด้วย

ในสภาพการแข่งขันทางการตลาดที่สูง ทหลายองค์กรรวมทั้งไทย คาร์บอนแบล็คให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรใหม่ๆ เพื่อที่จะรักษาพนักงานที่มีผลการทำงานที่ดีและเพื่อการจัดการกำลังคนให้ดีขึ้น บริษัทฯ มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยการบริหารจัดการผลการทำงาน การประเมินผลงาน การบริหารจัดการทักษะพิเศษ และการบริหารจัดการความสามารถของพนักงาน

การบริหารจัดการพนักงานที่มีความสามารถพิเศษและสร้างรักษาไว้ เป็นหน้าที่ของผู้จัดการที่จะต้องวิวิสัยทัศน์ที่จะทราบว่าพนักงานคนไหนมีความสามารถพิเศษ คนไหนที่มีบทบาทสำคัญและคนไหนมีแนวโน้มที่จะลาออกจากองค์กร และวางแผนงานในการสืบทอดตำแหน่งสำหรับทีมงาน

As one of the strategic HRD plans, TCB invests in employee skills and talent to create a successful company that is a great place to work as well as a successful business that serve the needs of customers, employees and all stakeholders.

Education and training are the most important investments in human capital. At TCB, we provide adequate quality and quantity of education and training, whether it is technical, management, participative management, on-the-job training, etc., to our employees at all levels. E-learning and virtual campus methods are widely used in the company for advance training.

In today's highly competitive market, many organizations are actively developing new processes to retain their best performing employees and better manage their entire workforce, TCB is no exception. The company continuously improves human capital management practices through Performance Management, Performance Appraisal, Talent Management, Competency Management and performance enhancement.

Talent and Retention management is performed by our managers that provides them with a visual representation as to who their top talent is, who occupies critical roles, who is likely to leave the organization and Succession Planning for their entire team.





ทั้งหมด การบริหารจัดการความสามารถพิเศษนี้สามารถลดอัตราการลาออกของพนักงานและทำให้มั่นใจว่าเรามีพนักงานที่พร้อมรับบทบาทสำคัญ และทำให้เราเข้าใจว่าใครคือผู้ที่มีความสามารถพิเศษ

การบริหารจัดการความสามารถทำให้ผู้จัดการของเราสามารถประเมินความสามารถของพนักงาน เพื่อหาช่องว่างและเชื่อมโยงช่องว่างนี้เข้ากับแผนพัฒนาบุคคล

การวางแผนงานในการสืบทอดตำแหน่ง ปกติจะใช้กับพนักงานที่มีความสามารถพิเศษเพียง 1-5% ขององค์กร การบริหารจัดการผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการทักษะพิเศษ และการบริหารจัดการความสามารถ ล้วนเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ และยังช่วยในการสร้างความยั่งยืนและความก้าวหน้าให้กับองค์กรที่ฝ่าฟันเพื่อความเป็นเลิศในระดับโลกอย่างต่อเนื่อง

ที่บริษัทฯ เราถือว่าพนักงานคือทรัพย์สินที่ทรงคุณค่าอย่างยิ่ง บริษัทมีการส่งเสริมให้พนักงานได้เข้ารับการฝึกอบรมในค่ายคุณธรรม ด้วยวัตถุประสงค์ที่จะปรับปรุงคุณภาพชีวิต สุขภาพ (โดยละเลิกการสูบบุหรี่ และการดื่มสุรา) ทัศนคติ, ความประพฤติ ฯลฯ ของพนักงาน หลังจากการฝึกอบรม พนักงานมีความรับผิดชอบ มีความเอื้ออาทรและมีความมุ่งมั่นเพิ่มขึ้นทั้งต่อพวกเขาเองและครอบครัว ต่อบริษัทและต่อชุมชนโดยรวม

ในฐานะที่เป็นบริษัทเปรียบเทียบ (benchmark) ในด้านทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ บริษัทฯ มีความภูมิใจที่มีพนักงานกว่า 30% ที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 20 ปี ความรักในงานและความมุ่งมั่นของพวกเขาเป็นสิ่งที่ทำให้บริษัทเป็นองค์กรระดับโลก มาตรฐานโลก ที่ทำให้บริการแก่บริษัทที่ผลิตยางรถยนต์ระดับโลก บริษัทมีอัตราการลาออกของพนักงานต่ำที่สุดในประเทศ ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้หลักการบริหารอย่างมืออาชีพ ความใส่ใจต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

ภายใต้ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นในเรื่องพัฒนาความสามารถทักษะต่างๆ แก่พนักงาน การอบรมที่มีคุณภาพ และการพัฒนาทักษะอันหลากหลายเพื่อรองรับสิ่งท้าทายใหม่ที่จะเข้ามา

Talent Management enables reduced staff turnover, ensures we have people ready to take over critical roles, and allows us to understand who our top talent is.

Competency Management enables our managers to assess competencies, determine the gap and link this to the individuals Development Plan.

Succession Planning is typically used to the top 1-5% of the organization talent.

Performance Management, Talent Management and Competency Management integrate people to the vision of the organization and make them more responsible and accountable. It also helps in building a sustainable and progressive organization continuously striving for World Class Excellence.

At TCB, we regard people as an ever appreciating asset. Employees are encouraged and sent for training at virtue camp with the purpose of improving their quality of life, health (by quitting smoking and drinking), attitude, behavior, etc. After the training, people have become more responsible, caring and concern, and more committed to themselves and their families, the company and the community at large.

As benchmarked HR company of Thailand, TCB takes pride in having around 30% employees who have been with the company for over 20 years. Their passion and commitment is what made TCB an organization of World Class Standards serving World Class tire companies around the world. TCB has the lowest attrition rate in the country due to its professional approach, caring and personal touch with all employees.

Under the current economic crisis, company is focusing on upgrading the skills of the employees, quality training and development of multiskilling to face the new challenges

Nature of Business

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ไทยคาร์บอนแบล็คเป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมอากาศยานและอากาศยาน ซึ่งในกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 3 ในประเทศอินเดีย และเป็นบริษัทแรกของกลุ่มที่ทำการผลิตคาร์บอนแบล็ค ลูกค้านำหลักของบริษัทฯ ล้วนแต่เป็นผู้ผลิตยางรถยนต์ที่มีชื่อเสียงของโลก เช่น บริดจิสโตน, โยโกฮามา, กู๊ดเยียร์, มิเชลิน, ซุมิโตโม, รับบอร์ และโตโย ไทร์ทั่วโลก เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตคาร์บอนแบล็ค คุณภาพมาตรฐานโลก ที่ 210,000-220,000 เมตริกตันต่อปี ณ โรงงานในจังหวัดอ่างทอง บริษัทก่อตั้งขึ้นในปี 2521 โดยได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัท Phillip Petroleum จำกัด, ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเริ่มผลิตเพื่อการค้าในปี 2523 วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ผลิตผงคาร์บอนแบล็ค คือ น้ำมันดิบที่มีส่วนผสมของคาร์บอนสูง (Carbon Black Feedstock Oil) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 (ในปี 1994) และเป็นรายแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 (ในปี 1997) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองและได้รับรางวัลต่างๆ อันทรงคุณค่า อาทิเช่น ISO/TS 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, Deming Application Prize, Thailand Productivity award, Best employer ประเทศไทยและเป็นอันดับ 5 Best employer ของเอเชียและ ได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลประโยชน์ต่อสังคม จาก นิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทใน ASIA PACIFIC ที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์)

Thai Carbon Black Public Co., Ltd. (TCB), a member of the Aditya Birla Group (India) which is the 3rd largest business group of India and the group's first carbon black manufacturing operation, associates itself with such prominent names in global tire manufacturing industry as Japan's Bridgestone, Yokohama, Goodyear, Michelin, Sumitomo Rubber, Toyo Tire etc worldwide. Today, the company produces up to 210,000-220,000 metric tons of world-class furnace grade carbon black in its sophisticated manufacturing plant in Angthong. The company was established in 1978 with technical know-how from M/S Phillip Petroleum Co.,Ltd., USA and commenced commercial production in 1980. The important raw material for Carbon Black production is Carbon Black Feedstock Oil which is imported mostly from USA.

The company is the first carbon black operation in the world to achieve ISO 9002 (in 1994), and the first carbon black manufacturer in Asia to achieve ISO 14001 (in 1997). Others certifications and international recognitions received are ISO/TS 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize, Thailand Productivity award, Best employee in Thailand and 5th best employer in Asia, Asia Pacific's Best 200 small companies under a billion of "FORBES" etc.



คาร์บอนแบล็ก

คาร์บอนแบล็ก เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ หลายชนิด เช่น สี หมึกพิมพ์ แบตเตอรี่ ตัวนำไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์ยางต่างๆ คาร์บอนแบล็กสามารถพบได้ในหลายผลิตภัณฑ์ที่เราใช้ในชีวิตประจำวัน นอกจากนี้ คาร์บอนแบล็กยังทำหน้าที่เป็นตัวเสริมสร้างความแข็งแรงในยางรถยนต์ เนื่องจากคุณสมบัติที่ทนต่อการฉีกขาดและการสึกหรอและคุณสมบัติที่ยึดติดถนนเปียกได้ดี เกือบ 80% ของผลิตภัณฑ์คาร์บอนแบล็กทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตยางรถยนต์ สินค้าส่วนใหญ่ขายให้กับบริษัทในอุตสาหกรรมผลิตยางรถยนต์ คาร์บอนแบล็กประกอบไปด้วยอนุภาคที่เล็กมาก ซึ่งผลิตโดยขบวนการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์และแตกตัวด้วยความร้อนของน้ำมันโรมาติก ภายใต้สภาวะที่ควบคุมอย่างเคร่งครัด เกรดที่แตกต่างกันของคาร์บอนแบล็กจะมีคุณสมบัติที่ต่างกัน ซึ่งจะกำหนดระดับการเสริมความแข็งแรงต่อยางที่ผ่านการอบแล้วแตกต่างกันไปด้วย

ขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ก

น้ำมันดิบที่มีส่วนผสมของคาร์บอนสูง ถูกอุ่นให้ร้อนและฉีดเข้าไปในเตาปฏิกรณ์ (Reactor) ขณะเดียวกันน้ำมันเตาก็จะเผาไหม้ในเตาปฏิกรณ์เช่นกัน ทำให้เกิดการแตกตัวทางความร้อน (Thermal Cracking) และเกิดการเผาไหม้กับพอยน้ำมันและไอ น้ำมัน ที่อุณหภูมิสูง พลังงานความร้อนจากก๊าซที่เกิดจากการเผาไหม้น้ำมันเตา และจากการเผาไหม้น้ำมันดิบบางส่วนกับอากาศที่เหลือนั้น ทำให้น้ำมันดิบที่เหลือเกิดการแตกตัวเป็นคาร์บอนและไฮโดรเจน ปฏิกิริยาจะถูกหยุด เมื่อถึงจุดที่ต้องการ โดยการฉีดพ่นน้ำเข้าไปกลายเป็นไอผสมกับเขม่าควัน (smoke) เขม่าควันจะไหลผ่านไปยังเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนต่างๆ (Heat Exchangers) ของน้ำมัน อากาศ (Oil / Air pre-heaters) และหม้อไอน้ำของเตาปฏิกรณ์ เพื่อดึงเอาพลังงานความร้อนบางส่วน กลับมาใช้ในระบบ

พวงคาร์บอนแบล็ก จะถูกแยกออกจากเขม่า (Smoke) ที่อุณหภูมิ 300 °C โดยเครื่องกรอง (Bag Filter) ก๊าซต่างๆ ที่ออกจากเครื่องกรอง จะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อการเผาไหม้ในหม้อไอน้ำและในเครื่องอบแห้ง เพื่อป้องกันมิให้อนุภาคที่ใหญ่หรือหยาบเข้าสู่ระบบ พวงคาร์บอนแบล็กที่เมาะจะถูกส่งผ่านไปยังเครื่องบด (Pulverizer) จากนั้นก็จะเข้าสู่ขบวนการทำเม็ด (Pelletizing) โดยการผสมกับน้ำ อบให้แห้ง ถูกลำเลียงไปเก็บที่ไซโล เพื่อรอการบรรจุใส่ถุง และขนส่งไปยังลูกค้าต่อไป

Carbon Black

Carbon black is an industrial raw material used for various types of application. It is an essential element in the production of paint, printing ink, batteries, electric conductors and a broad range of rubber products. Carbon black can be found in most items we use in daily life. In addition, carbon black acts as a reinforcing agent in the production of tires due to such properties as resistance to tear and abrasion and other important wet-grip properties. Nearly 80 per cent of carbon black production is used for the manufacture of automobile tires. The company sales most of its production quantity to tire manufacturers. Carbon black consists of extremely fine particles, which are produced by the incomplete thermal decomposition of aromatic oils under carefully controlled conditions. Different grades of carbon black differ in their colloidal properties and tend to impart varying degrees of reinforcements to vulcanisates.

Carbon Black Manufacturing Process

In its most modern embodiment, clean oil, rich in aromatic, is pre-heated and injected radially or axially into the reactors. Fuel gas or oil is burned with an excess of pre-heated air in the combustion chamber (this applies to hard black reactor only). The combustion gases enter the venturi from the combustion chamber, forming a thermal cracking and combustion system with the feedstock oil spray and vapors. The combined heat from tunnel, gases and combustion of a portion of the feedstock oil by the excess air decomposes the remaining oil to carbon and hydrogen. When the reaction has reached a desired point, it is stopped by quenching with a high-pressure water. Partially cooled smoke is then passed through air pre-heater, oil pre-heater and reactor boiler to recover a portion of the sensible heat.

The carbon black is removed from the cool (300 °C max.) smoke by bag filters. Effluent gases are burned for downstream process heat and steam generation. To guard against coarse residue particles, which may infrequently be carried from the reactor, the light fluffy black from the Bag Filter is passed through pulverizer. The black is then pelletized by mixing with water, dried in rotary dryer, conveyed to silo for storage and packed for shipment.



การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกในไตรมาสสุดท้ายของปี 2551 ถ้าพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่ต้นปีจนถึงไตรมาสที่ 3 จะเห็นได้ว่ามีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ และดีกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2550 แต่ในไตรมาสที่ 4 จากความผันผวนทางเศรษฐกิจและจากความต้องการที่ลดลงในอุตสาหกรรมรถยนต์ ทำให้ผู้ผลิตรถยนต์มีการประกาศลดกำลังการผลิต ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์เริ่มขายสินค้าได้น้อยลง มีสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้น จากทั้ง 2 ปัจจัยดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบทางการตลาดทั้งในส่วนของยอดขายและการตั้งราคา สินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้นที่ราคาในระดับที่สูง ได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิตสูงขึ้นในขณะที่ราคาขายต้องถูกลงซึ่งทำให้ความสามารถในการทำกำไรลดลง ความต้องการรถยนต์ตกลงไปประมาณ 40-50% และผู้ผลิตยางรถยนต์รายใหญ่ได้ประกาศลดกำลังการผลิตเช่นกัน

ถึงแม้ว่าสถานการณ์โดยรวมจะแย่มาก แต่การผลิตและการขายของบริษัทลดลงเพียง 7% และ 10% ตามลำดับ อย่างไรก็ตามเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจ, การลดลงของความต้องการรถยนต์, น้ำมันมีราคาแพง, วัตถุดิบก็มีราคาแพง, สินค้าคงคลังมีต้นทุนสูง ทำให้บริษัทมีกำไรลดลง 86% (จากผลประกอบการเฉพาะบริษัท) และลดลง 65% (จากผลประกอบการรวมบริษัทฯ)

ปีที่ผ่านมาบริษัทได้เริ่มให้ความสำคัญกลุ่มลูกค้าที่ไม่ใช่ผู้ผลิตยางรถยนต์เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัท บริษัทได้เริ่มทุ่มเงินในการควบคุมค่าใช้จ่าย และต้นทุนทั้งหมดอย่างละเอียด พยายามหารายได้เพิ่มขึ้นและมีการปรับปรุงขั้นตอนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในเบื้องต้นบริษัทฯ คาดหวังว่าจะสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและส่วนแบ่งการตลาดให้กับบริษัทฯ

สืบเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจโลก บริษัทได้เลื่อนกำหนดการเพิ่มกำลังการผลิตออกไปจากต้นปี 2552 ไปเป็นปี 2553 หลังจากบริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตเรียบร้อยแล้ว กำลังการผลิตจะเพิ่มเป็น 300,000 เมตริกตันต่อปี

ปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยมจาก นิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทใน ASIA PACIFIC ที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ซึ่งบริษัทเป็นบริษัทเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลติดต่อกันเป็นปีที่ 6

Changes During The Year

During the year, company was no exception to the global economic recession set in last quarter of 2008 and felt its after effects. The company's performance till 3rd quarter of 2008 was quite satisfactory and it was better than 9 months of 2007 on consolidated basis. In 4th quarter with the rolling of economic recession the demand in the auto industry slumped, closure of capacities announced and inventories in the auto industry supply chain started soaring. High inventories coupled with closure of capacities in auto industry brought about bearish situation in the market affecting sales volume and prices. Inventories piled up at very high prices led to high cost of production where as selling prices felt down wards pressure resulting into negligible or negative margins. The demand in the auto industry dropped by 40-50% and major auto/tire companies have announced closure of their capacities.

Despite global and industry upheavals your company's production and sales volumes reduced by only 7% and 10% respectively. However due to economic recession, drop in the demand in auto industry, continued very high oil prices and raw material cost and very high inventory cost the net profit from Carbon Black operations reduced substantially by 86% and the net profit on consolidated basis reduced by 65%.

During the year the company has started focusing on the MRG sector and sales of high end soft grade carbon black to expand the customer base in non tire sector. Company has also strongly started various cost reduction measures to control all elements of cost, improvement in production processes for better productivity and revenue enhancement measures. These initiatives will help improve competitiveness and market share of the company. Company will take strong steps to tide over the current difficult situation and to emerge stronger.

Due to current difficult market situation, the progress on expansion project is slowed down and expected to commence production by 2010.

The Company continued its journey of performance excellence in all spheres of operations and achieved a unique distinction of getting 6th time in a row "FORBES" Award of Asia Pacific's Best 200 small companies under a billion" TCB is the only company in the world who has been conferred this distinction 6th time.

อัตราส่วนการส่งออกต่อการขายในประเทศสำหรับปี 2551 เท่ากับ 45 : 55 ซึ่งเป็นอัตราส่วนใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ดังมีรายละเอียดดังนี้

The ratio of export to local sales for the year 2008 is same as last year ie 45:55 as per detail below

หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht

	2551 / 2008		2550 / 2007		2549 / 2006	
	จำนวน / Amount	%	จำนวน / Amount	%	จำนวน / Amount	%
ขายในประเทศ Local	4,946	55	3,655	54	3,382	51
ขายต่างประเทศ Export	4,086	45	3,147	46	3,212	49
ยอดขายรวม Total	9,032	100	6,802	100	6,594	100

โครงสร้างรายได้ (เฉพาะบริษัทฯ)

Revenue Structure (Company only)

หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht

บาท / Baht in million	2551 / 2008	2550 / 2007	2549 / 2006
ยอดขายในประเทศ Domestic sales	4,946	3,655	3,382
ยอดการส่งออก Export sales	4,086	3,147	3,212
รายได้จากเงินปันผล Dividend income	14	13	46
ดอกเบี้ยรับ Interest income	15	38	21
เงินรับจากการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Proceeds from liquidation of related company	22	16	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน Gains (loss) on exchange	15	(42)	(74)
รายได้อื่นๆ Other Income	19	18	14
รวมรายได้ Total revenue	9,117	6,845	6,601

ผลประกอบการที่ผ่านมาของบริษัทย่อย

บริษัท เหล็ยวหนิงเบอร์คาร์บอนจำกัด (LBCC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศจีนได้บันทึกกำไรในปี 2551 ทั้งๆ ที่เป็นช่วงเวลาที่อยู่ในสถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจ และการทำลายล้างอย่างลำบาก ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้โฟกัสที่การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และพยายามที่จะให้สินค้าเป็นที่ยอมรับทั่วโลก ตลอดจนพยายามที่จะผลิตให้เหมาะสมและตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างเต็มที่

ส่วนความคืบหน้าของโครงการลงทุนในประเทศเม็กซิโกนั้น ปัจจุบันได้ชะลอโครงการออกไป เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจที่ไม่สู้ดีนัก ถ้าสถานการณ์กลับเข้าสู่ภาวะปกติบริษัทย่อยในประเทศเม็กซิโกก็จะเริ่มดำเนินการตามแผนการลงทุนต่อไป

Overview of business operation of Subsidiary and Companies

The subsidiary company in China namely Liaoning Birla Carbon Co., Ltd (LBCC) recorded the marginal net profit in 2008 despite very difficult market and economic situation. Presently the subsidiary company is focusing on operational efficiency, approval of product grades from MNC's, cost reduction, optimization of product mix and to maximize the capacity utilization.

The progress on Mexico project is slow due to current difficult market & economic situation. Once the market situation improves, the subsidiary company in Mexico will start working on detailed feasibility study.

Industry Outlook and Competition

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สถานการณ์การตลาด

ในปี 2551 บริษัทยังคงเป็นเป็นผู้ครองส่วนแบ่งการตลาดส่วนใหญ่สำหรับตลาดภายในประเทศ เมื่อเทียบกับบริษัท ไทยโตไกคาร์บอนโปรดักท์ จำกัด และบริษัท บริดจสโตน คาร์บอนแบล็ค (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ได้ขายสินค้าที่เป็นเกรดพิเศษที่ใช้กับธุรกิจที่ไม่ใช่ยาง ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นตลาดใหม่และบริษัทได้ให้ความสำคัญเนื่องจากจะสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัทได้ สำหรับตลาดสำหรับธุรกิจที่ไม่ใช่ยางนี้ผู้ผลิตที่ครอบส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดคือผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทอยู่ในขั้นเริ่มต้นที่จะมีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดนี้ ปัจจุบันบริษัท ได้ขยายการตลาดทั้งในส่วนสินค้าเดิมและสินค้าเกรดใหม่ออกไปในหลายประเทศ

สถานการณ์การแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้ผลิตผงคาร์บอนรายใหญ่บริษัทหนึ่งของโลก ซึ่งสินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับในตลาดโลก ปัจจุบันบริษัทได้ส่งออกทั้งสิ้นประมาณ 46% และสามารถผลิตสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้พัฒนาเกรดใหม่มาเพื่อสนองความต้องการที่เป็นพิเศษของลูกค้า

Market Situation

In 2008, The company continues to retain major share in domestic market as against Thai Tokai Carbon Product Co., Ltd. and Bridgestone Carbon Black (Thailand) Co., Ltd. Also, Thai carbon black also sold special carbon black for MRG segment in both domestic and export market. This market is new dimension all together and we will continue to focus to have competitive advantage. This MRG segment was totally controlled by Japanese carbon black producers, where Thai carbon black started entering in to this segment.

Competitive Environment

Thai Carbon Black is one of the largest producers of Carbon Black in the world. Its product is well accepted and established in the international market. Presently, company exports approx. 45% of its production and able to meet all customer requirements by developing new grades as per customer specifications and as well as their delivery needs.



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- 1) คุณภาพสินค้าที่เป็นเลิศ
- 2) การได้รับการยอมรับจากสถาบันที่รับรองเรื่องคุณภาพ คือ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพ ISO/TS 16949, ISO 14001, IQRS ระดับ 7 และ TPM Special award, TPM Consistency award, TPM Excellence award, Deming Prize, Prime Minister's Productivity award, OHSAS 18001, Thailand Quality Class award , ISO/ISE 17025
- 3) ต้นทุนการผลิตที่ต่ำ
- 4) ภาพพจน์สินค้าที่ดี
- 5) การได้รับการรับรองคุณภาพจากผู้ผลิตยางรถยนต์รายใหญ่
- 6) มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน
- 7) การบริการลูกค้าที่ดีเลิศ
- 8) การบริการขนส่งแบบ Just In Time (JIT) สำหรับลูกค้ารายใหญ่
- 9) ฐานการผลิตส่งออกที่แข็งแกร่งในตลาดเอเชียแปซิฟิก
- 10) สินค้ามีประสิทธิภาพสูง
- 11) มีการร่วมค้า (Joint Venture) ในประเทศจีน เพื่อสนองความต้องการของตลาดในประเทศจีน
- 12) มีการสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้พนักงานและผู้บริหาร

โอกาส

- 1) ต้นทุนการผลิตสินค้าที่ต่ำ
- 2) มีความสามารถในการผลิตสินค้าเพื่อป้อนให้กับลูกค้าที่ไม่ใช่ผู้ผลิตยางรถยนต์
- 3) มีความสามารถในการเติบโตในแถบเอเชียและประเทศไทย
- 4) การเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคนี้ มีเสถียรภาพมากกว่าทางยุโรป
- 5) การขยายโรงงาน (ได้ติดตั้งเครื่องจักรเรียบร้อยแล้ว)
- 6) มีการสร้างโรงงานผลิตยางรถยนต์แห่งใหม่ในประเทศไทยและมีการขยายโรงงานในย่านนี้
- 7) ได้มีการบุกตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้สำหรับลูกค้าที่ไม่ใช่ผู้ผลิตยางรถยนต์

อุปสรรค

- 1) สินค้าทดแทนบางส่วนอาจถูกพัฒนาและนำมาใช้ในระยะยาวข้างหน้า
- 2) การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิต
- 3) การควบคุมมลภาวะที่เข้มงวด
- 4) การกีดกันทางการค้าในบางประเทศ
- 5) ถ้าเงินบาทแข็งค่าขึ้นจะส่งผลกระทบต่อ การส่งออกและการเติบโตของการส่งออกไปยังลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์
- 6) การขยายการผลิตของผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายอื่นในประเทศไทย
- 7) ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและราคาน้ำมัน
- 8) วิกฤตเศรษฐกิจโลก
- 9) ความต้องการลดลงซึ่งเกิดจากความต้องการในธุรกิจรถยนต์ลดลง

Key Success Factors

- 1) Excellent quality product
- 2) Major Quality Accreditations : ISO/TS 16949, ISO 14001, IQRS Level 7, TPM Special award, TPM Consistency award, TPM Excellence award, Deming Prize, Prime Minister's Productivity award, OHSAS18001, Thailand Quality Class award, ISO/ISE-17025, etc.
- 3) Low cost production
- 4) Well established brand image
- 5) Product quality approved by all major tyre producers worldwide.
- 6) Highly energy efficient
- 7) Excellent customer services
- 8) Just In Time delivery to major customers
- 9) Well established and well market in Asia-Pacific region.
- 10) High efficient production facilities.
- 11) Joint Venture in China to meet demand of Chinese market.
- 12) Highly motivated and dedicated workforce and management team

Opportunity

- 1) Low cost of production
- 2) Potential for MRG segment.
- 3) Possibility of export growth in the Asia region and Thailand.
- 4) Stable economic growth in Thailand and in the region compared to western markets
- 5) Expansion of existing plant (already under implementation)
- 6) New Tire Plants in Thailand and expansion of tire plants in the region.
- 7) More penetration in non tyre segment

Threats

- 1) Partial product substitute may be developed in long term period
- 2) Change in Carbon Black manufacturing technology
- 3) Stringent pollution control norms
- 4) Trade barriers in some countries
- 5) Any strengthening of local currency will dampen export and growth of export based Auto industries
- 6) Capacity expansion by other producer of Carbon Black in Thailand
- 7) Volatility in crude oil and raw material prices
- 8) Global Economic recession
- 9) Lower demand due to recession in Auto Industry

ปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบ

- 1) ความผันผวนของค่าเงินบาท
- 2) ความแปรปรวนของราคาน้ำมันดิบและสินค้าที่เกี่ยวข้อง เช่น CBFO
- 3) เศรษฐกิจของประเทศไทยมีเสถียรภาพ
- 4) กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- 5) วิกฤตเศรษฐกิจโลก
- 6) การถดถอยของอุตสาหกรรมรถยนต์

สภาพการแข่งขัน

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลคาร์บอนรายใหญ่ของโลก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีและมีการบริการลูกค้าที่ดี ประกอบกับบริษัทสามารถผลิตสินค้าที่ต้นทุนต่ำได้จึงทำให้สินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้ นอกจากนี้บริษัทยังสามารถพัฒนาเกรดต่างๆ ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งยังสามารถปรับสินค้าให้กับผู้ผลิตสินค้าที่ไม่ใช่ตลาดยางซึ่งจะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทอีกด้วย

แนวโน้มในการแข่งขัน

ผลจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่เติบโตช้าลงตั้งแต่ปี 2552 ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและธุรกิจของบริษัท ผลจากวิกฤตเศรษฐกิจในครั้งนี้มีปัจจัยซับซ้อนและคาดว่าจะต้องใช้เวลาพอสมควรในการฟื้นตัว เป็นที่คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจในปี 2552 จะโตประมาณ 2% ธุรกิจรถยนต์จะได้รับผลกระทบหนักที่สุดจากวิกฤตเศรษฐกิจในครั้งนี้ และคาดว่าจะใช้กำลังการผลิตเพียงแค่ 50-60% และคาดว่าเศรษฐกิจยังคงไม่ฟื้นตัวตลอดปี 2552

สำหรับบริษัทได้เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจรถยนต์และในปี 2552 นี้คาดว่าจะยังเป็นปีที่หนักมากสำหรับบริษัท คาดว่าความต้องการสินค้าของบริษัทจะกระตือรือร้นประมาณปลายปี 2552 นี้ ณ ปัจจุบันบริษัทได้ผลิตที่กำลังการผลิตในระดับต่ำอยู่ และจะผลิต ณ กำลังการผลิตให้เร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ และบริษัทพยายามโฟกัสที่จะผลิต ณ ระดับที่เหมาะสม มีความควบคุมต่างๆ มากยิ่งขึ้น ทั้งด้านต้นทุนและการตลาด และพยายามโฟกัสลูกค้าที่เป็นกลุ่มไม่ได้ผลยาง และพยายามที่สนองตอบความต้องการลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น

Impact of External Factors

- 1) Volatility in Thai Baht exchange rate
- 2) Volatility in price of crude oil and related products (e.g. CBFO)
- 3) Country's economic stability
- 4) Government regulations on pollution
- 5) Global Economic crisis
- 6) Recession in Auto industry

Competitive Environment

Thai Carbon Black is one of the largest producers of Carbon Black in the world. Due to its excellent quality and customer services together with its low cost production, Thai Carbon Black is competitively placed in the world market. In addition, due to the company's capability to develop Carbon Black grades as per the customer's requirement, it is able to meet customer requirements in the MRG segment, which gives better competitive advantages.

Competitive trend

Due to the current global economic slowdown going forward 2009 will be a very tough year for the industry and for TCB. The impact of the economic slowdown is deep rooted and recovery will be slow and growth forecast for 2009 will be around 2%. Auto industry is one of the hardest hit by the economic recession and are operating 50-60% capacity level. It is expected that slowdown will continue for whole of 2009.

Thai Carbon Black is fully dependent on Auto industry and for us also 2009 will be the most difficult period and it is expected that demand will start improving by end of 2009 and till that time Thai Carbon Black will also be operating at low capacities. Our effort will be to return to normal capacity level as early as possible and our focus will be to optimize the production processes, strictly monitor and control all costs, closely monitor market conditions, emphasize on non-tire sector and to improve customer satisfaction.



Environment Control & Care

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นการผลิตในระบบปิด และไม่มีของเสียเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตใดๆ อย่างไรก็ตามมีน้ำเสียหรือของเสียเกิดขึ้นในส่วนต่างๆ ที่ไม่ใช่ขบวนการผลิต เช่น โรงผลิตน้ำ de-min เพื่อป้อนให้หม้อไอน้ำ น้ำ blow down ของหม้อไอน้ำ น้ำหล่อเย็นของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า น้ำที่ใช้ทำความสะอาดโรงงานและเครื่องจักร flue gas จากปล่องต่างๆ และของเสียที่เกิดจากการทดสอบคาร์บอนแบล็คโดยใช้สารเคมี ดังที่กล่าวไว้ในขบวนการผลิต คาร์บอนแบล็คที่ผลิตได้จากวัตถุดิบโดยการกรองเชปมาเพื่อแยกคาร์บอนแบล็คออกจากก๊าซ ฝุ่นคาร์บอนแบล็คที่ผ่านเครื่องกรองจะถูกทำให้เป็นเม็ดโดยผสมกับน้ำแล้วอบให้แห้งในเครื่องอบแห้ง ประมาณ 55% ของคาร์บอนแบล็ค โดยน้ำหนักสามารถถูกลบมาได้จากวัตถุดิบ

แนวปฏิบัติในการควบคุมมลภาวะ:

มาตรฐานการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับอากาศ น้ำทิ้งและวัตถุอันตราย ตามที่กฎหมายกำหนด และตามมาตรฐาน ISO 14001 ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดที่ไทยคาร์บอนแบล็ค น้ำทิ้งจากโรงผลิตน้ำ de-min จะถูกปล่อยไปยังบ่อบำบัด เพื่อปรับสภาพ pH ของน้ำทิ้งให้เป็นกลาง ในอัตรา 60 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน น้ำทิ้งนี้จะถูกบำบัดและควบคุมให้ค่า pH อยู่ระหว่าง 6.0 ถึง 8.5 อย่างอัตโนมัติ โดยระบบควบคุมค่า pH แบบ online (ค่ามาตรฐานของ pH อยู่ระหว่าง 5-9) น้ำที่มีค่า pH เป็นกลางจากบ่อบำบัดนี้จะถูกส่งไปที่บ่อตกตะกอน ณ ที่ซึ่งน้ำทิ้งจากทุกแห่งจะไหลมารวมกัน เช่น น้ำที่ใช้ล้างทำความสะอาดโรงงาน น้ำฝน น้ำจากท่อระบายน้ำและน้ำจากบ่อดักน้ำมัน ฯลฯ อุณหภูมิของของแข็งจะตกตะกอนที่บ่อแรก และน้ำทิ้งที่ใสจะไหลผ่านไปยังบ่อที่สามซึ่งเป็นบ่อสุดท้ายที่มีมีสำหรับสูบน้ำทิ้งติดตั้งอยู่ น้ำทิ้งจากบ่อที่สามนี้จะมีการตรวจสอบคุณภาพทุกๆ วัน ที่ห้อง Lab ของบริษัทฯ และตรวจสอบทุกๆ 3 เดือน โดยห้อง Lab ที่ได้รับการรับรองจากรัฐบาล คือ บริษัท TEMAC ในการปล่อยน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน บริษัทฯ ได้ติดตั้ง online pH meter เพื่อวัดค่า pH ของน้ำทิ้งอย่างต่อเนื่อง ณ จุดทางออกของบ่อ เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำทิ้งที่ปล่อยออกไปนั้นมีค่า pH อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดเวลา การปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ บริษัทฯ มีการควบคุมค่า SO_x และ NO_x ให้ต่ำกว่าค่าพิกัดมาตรฐานที่กำหนดโดยรัฐบาลด้วยระบบการเผาไหม้สมบูรณ์ที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพในหม้อไอน้ำ (boiler) และเตาอบแห้ง (dryers) ซึ่งมีการควบคุมปริมาณ O₂ ที่เหลืออย่างอัตโนมัติที่ 1.5 ถึง 2.5% ของเสียหรือขยะอันตรายที่เกิดจากห้อง Lab (ประมาณ 10-12 กิโลกรัมต่อวัน) ซึ่งมีการตรวจสอบคาร์บอนแบล็คโดยใช้สารเคมี จะถูกเก็บรวบรวมและขนออกไปทิ้งโดยบริษัทที่ได้รับการจดทะเบียนกับรัฐบาลให้สามารถขนขยะอันตรายไปกำจัดได้

Carbon Black production process is a closed system process and is not generating any waste at any stage of production. However, there are wastes generated at various areas such as demineralization plant where boiler feed water is generated, boiler blow down, TG cooling water plant, plant and equipment cleaning, flue gas from stacks, and waste resulted from routine testing of carbon black with chemicals. As mentioned in the carbon black production process, recovery of carbon black from raw material is achieved through bag filter where smoke containing carbon black and gases are separated. Carbon black powder is then palletized by mixing with water and dried in rotary dryer. Approximately 55% of carbon black, by weight, is recovered from raw material (carbon black feedstock oil).

Pollution Control Practices

Environmental control standards for Air Emission, Waste Water and Hazardous Waste as regulated by law have been followed strictly at TCB in compliance with ISO 14001 Standards.



การป้องกันมลภาวะ

ในสภาวะการเดินเครื่องปกติจะไม่มีฝุ่นคาร์บอนรั่วออกมาจากระบบได้ ยกเว้นในกรณีที่เกิดฉุกเฉินต่างๆ ซึ่งเกิดจากเครื่องจักรขัดข้อง ไฟฟ้าดับ ฯลฯ คาร์บอนแบล็คหรือเขม่าควันอาจถูกปล่อยออกไปยังบรรยากาศเพื่อป้องกันไม่ให้เครื่องจักรได้รับความเสียหายและเพื่อความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ได้ติดตั้ง Reactor Vent Scrubbers ที่ Reactor ทั้ง 11 ตัว เพื่อดักฝุ่นคาร์บอนแบล็คระหว่างการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศในกรณีฉุกเฉิน
- มีการติดตั้งถุงกรองที่ก่อระบายอากาศของ Silo ทุกตัว เพื่อป้องกันไม่ให้คาร์บอนแบล็คพุ่งออกมาและเป็นมลภาวะต่อบรรยากาศระหว่างการเดินเครื่องปกติ
- มีบ่อสำหรับดักน้ำมันอยู่ 4 บ่อ อยู่ ณ ตำแหน่งต่างๆ ในโรงงาน เพื่อป้องกันไม่ให้ไขมันไหลปะปนไปกับน้ำที่บ่อตกตะกอน เพื่อให้แน่ใจว่า ค่าน้ำมันและจาระบีในบ่อตกตะกอนไม่เกินค่าควบคุมมาตรฐาน

การนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้

ไทยคาร์บอนแบล็คมีระบบการนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ Waste Gases (ส่วนผสมของก๊าซ hydrocarbon เช่น ไฮโดรเจน คาร์บอนมอนอกไซด์ มีเทน อเซทิลีน ฯลฯ) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค ถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงใน boiler สำหรับผลิตไอน้ำความดันสูง ไอน้ำจาก boiler จะถูกป้อนไปยังเครื่องกังหันไฟฟ้า เพื่อผลิตไฟฟ้า ปัจจุบัน Waste Gases ที่มีอยู่ สามารถผลิตไอน้ำ เพื่อใช้ในขบวนการผลิตและผลิตไฟฟ้าได้เกินความต้องการใช้ไฟฟ้าของไทยคาร์บอนแบล็ค ไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะส่งไปขายให้บริษัทในเครือ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตไอน้ำได้จาก boiler ของ reactor ได้อีก ส่วนหนึ่งของไอน้ำนี้และไอน้ำที่ออกจากเครื่องกังหันไฟฟ้า จะใช้ภายในโรงงานและส่วนที่เหลือจะส่งไปขายให้บริษัท ในเครือ

ด้วยการนำพลังงานความร้อนเกือบ 100% กลับมาใช้และไม่มีการปล่อย Waste Gases ออกสู่บรรยากาศ ไทยคาร์บอนแบล็คไม่เพียงแต่ช่วยลดปัญหาภาวะทางอากาศแต่ยังลดปริมาณการใช้ น้ำมันเตา ซึ่งสามารถประหยัดเงินตราต่างประเทศในการสั่งเข้าน้ำมันได้มาก ในเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายไอน้ำและไฟฟ้า ซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมาก

ทีมงาน ISO 14001

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ISO 14001 ตั้งแต่เริ่มการนำระบบบริหารสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติใช้เมื่อเดือนมิถุนายน 2539 โดยมีประธานบริษัทฯ เป็นประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่ประกอบไปด้วย หัวหน้าแผนกและหัวหน้าฝ่ายต่างๆ โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการเฝ้าติดตามและกบฏวนประสิทธิภาพของระบบ และให้การแนะนำในการใช้มาตรการเพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นหรือที่แนวโน้มว่าจะเกิด

Pollution Prevention Practices

In normal operating conditions, no carbon black dust can leak out from the system, except in extreme emergency due to machines breakdown, total blackout, etc., smoke containing carbon black might be vented to the atmosphere for safeguarding the machines and for safety purpose. However, the company has taken measures to prevent the environmental pollution as follows:-

- Reactor Vent Scrubbers have been installed in all the reactors to arrest carbon black dust during venting of gases to atmosphere in emergency.
- Filter bags have been installed in all the Silos Ventilation Ports to prevent the black from polluting the atmosphere during normal operating condition.
- To prevent carried-over of oil to the settling ponds, four numbers of oil separating pits, have been provided at various locations at the plant to ensure that the oil and grease value at the settling ponds will not exceed the standard control limits.

Waste Gas Heat Recovery

TCB has a very efficient waste gas heat recovery system. Waste gases (mixture of hydrocarbon gases such as hydrogen, carbon-monoxide, methane, acetylene, etc.), by products obtained in the carbon black production process, are used as fuel in the waste gas boilers for generating high-pressure steam. The steam from boilers is then fed to turbo-generators for generating electricity for internal demand and for its allies. At present, the available waste gases with very high calorific value can generate substantial amount of steam to meet the requirements of process as well as for generating electricity. After meeting TCB's captive requirements, balance power is exported.

Extra steam generation is obtained from reactors' boilers and quench boiler . Part of this steam and the steam exhausted from turbo-generators is used internally, and the balance is also exported.

With excellent heat recovery system and no waste gases is vented out to atmosphere, TCB not only eliminates gas pollution problem but also reduces the use of fuel oil which can save huge amount of money through import of oil. At the same time it is also earning from steam and power, which has greatly helped in reducing production cost and improve it's competitiveness.

ISO 14001 Team

The company has set up Steering Committee / Management Review Committee on ISO 14001 chaired by the CEO with departmental and sectional heads as members since the implementation of Environmental Management System in June 1996. The role of the committee is to monitor and review the effectiveness of the system, and give guidance for corrective and preventive measures against actual and potential environmental related issues.

ระบบเฝ้าติดตาม

มีการเฝ้าติดตามค่าน้ำทิ้งจากโรงผลิตน้ำ de-min ที่บ่อปรับสภาพน้ำให้เป็นกลาง โดยมีการควบคุม pH ของน้ำทิ้งให้อยู่ระหว่าง 6.0 ถึง 8.5 อย่างอัตโนมัติด้วยระบบการปรับและควบคุมค่า pH อย่างต่อเนื่อง ค่า pH ของน้ำทิ้งที่ปล่อยออกนอกโรงงานก็มีการเฝ้าติดตามตลอดเวลาด้วย online pH meter ซึ่งต่อสัญญาณไปยังระบบ DCS ที่ห้องควบคุมขบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการเฝ้าติดตามค่า pH เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการแก้ไขอย่างทันเวลาหากค่า pH ของน้ำทิ้งอยู่นอกค่าที่ควบคุม สำหรับการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ

บริษัทฯ ได้ตรวจวัดค่าก๊าซที่ออกจากปล่อง boiler และ dryer เพื่อหาค่าของ SO_x และ NO_x ทุกๆ สัปดาห์ และตรวจวัดทุกๆ สามเดือน โดยบริษัทที่ได้รับการรับรองจากรัฐบาล เพื่อให้แน่ใจว่าเกณฑ์มาตรฐานของก๊าซที่ปล่อยออกจะไม่ถูกละเมิด

บริษัทฯ มีการชี้แจงในเรื่องที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากมายหลายเรื่องในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยฝ่ายต่างๆ และมีการนำโปรแกรมการปรับปรุงเพื่อเฝ้าติดตามความคืบหน้าและประสิทธิภาพในการปรับปรุงตัวอย่างโปรแกรมการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น “การรั่วและหกกระจายของน้ำมันที่สถานีลงน้ำมัน” “มลภาวะของน้ำที่เกิดจากการหกของน้ำมันจากรถน้ำมัน” “มลภาวะทางอากาศและดินที่เกิดจากการขนถ่ายคาร์บอนแบล็ค” “การลดปริมาณน้ำทิ้ง” “การจัดการของเสียที่บริเวณ reactor ของ Line#4” ฯลฯ ล้วนแล้วแต่เป็นโปรแกรมเฝ้าติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ประสบผลสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ควบรวมระบบการบริหารสิ่งแวดล้อมกับระบบการบริหารอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เข้าด้วยกันกลายเป็นระบบ “การบริหารสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย” หรือ EOHS โดยมีเป้าหมายในการทำให้มลภาวะเป็นศูนย์ กากของเสียเป็นศูนย์และอุบัติเหตุเป็นศูนย์

ปัจจุบันบริษัทได้อยู่ระหว่างการบำบัดน้ำเสียจากขบวนการผลิตให้กลายเป็นน้ำที่ถูกลำไ้มาใช้ใหม่ภายในโรงงาน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในวันที่ 20 สิงหาคม 2551 ได้เกิดอุบัติเหตุในการผลิต ซึ่งเกิดจากเตาเผาตัวที่ 15 เกิดเหตุขัดข้องของระบบไฟฟ้าของวาล์วระบายอากาศ ทำให้มีฝุ่นคาร์บอนแบล็คฟุ้งกระจายออกไปนานประมาณ 4-5 นาที ทั้งนี้เกิดจากไฟฟ้าลัดวงจร ณ จุดวาล์วควบคุมระบบระบายอากาศ ทำให้วาล์วระบายอากาศถูกเปิดออกเอง และพ่นฝุ่นคาร์บอนแบล็คได้ตกลงสู่บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และพื้นที่การเกษตร บริเวณใกล้เคียง กับโรงงาน

Monitoring System

Monitoring of wastewater from de-mineralization plant is done at neutralization pit where the pH value of water is controlled between 6.0 to 8.5 through an automatic online pH monitoring and controlling system. While effluent water pH value is also monitored continuously through an online pH meter which is connected to control room DCS system to ensure effective monitoring and timely actions are taken whenever the pH value of the effluent is out of the control limits.

For air emission, the company is testing boilers and dryers stacks emission level for SO_x and NO_x once a month, and every three months the same are tested by licensed third party to monitor and ensure that the standard air emission level is not violated. Our pollution norms are much better than statutory norms.

The company has over the years identified hundreds of environmental aspects through various functions and activities, and has set up improvement programs to monitor the progress and effectiveness of the same. Improvement programs against aspects such as “Oil leakage & spillage at oil unloading area”, “Water pollution due to oil spillage from oil tanker”, “Air & Soil pollution due to Carbon Black dispatch by sub-contractor”, “Effluent water reduction”, “Waste management at reactor area”, etc., are few examples of TCB successful monitoring programs on the identified environmental aspects.

TCB has upgraded and integrated its Environment Management Systems by adopting advanced systems like OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series 18001) and developed its unique EOHS System (Environment, Occupational Health and Safety Systems) which has been internalized and marching ahead towards the goal of “Zero Pollution”, “Zero Waste”, “Zero Accident” Status.

Currently the company is working strongly to achieve zero water discharge from the plant through recycle & reuse of all the water.

Environment affect

The company had an accident at Reactor no. 15 on 20th August 2008. Due to heavy rain the vent valve of Reactor no 15 malfunctioned and vented carbon black out from the vent scrubber in the air for very short period of 4-5 minutes. This happened due to short circuit of power breaker for control electric switch and no power could go to solenoid valve of vent valve control system and then vent valve has opened by itself.

หลังเกิดเหตุ บริษัทได้ปิดเตาเผาตัวที่ 15 ทันทีเพื่อซ่อมแซม และบริษัทได้รับคำอนุญาตให้ใช้งานเตาเผาตัวที่ 15 อีกครั้งจากกรมโรงงาน จังหวัดอ่างทอง ในวันที่ 25 กันยายน 2551 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการชดใช้ค่าเสียหายทั้งหมดที่เกิดขึ้นให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากอุบัติเหตุครั้งนี้เรียบร้อยแล้ว

บริษัทได้ดำเนินการหาสาเหตุของปัญหาและได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและเปลี่ยนแปลงระบบการควบคุมการเปิด-ปิดวาล์วระบายอากาศจากระบบไฟฟ้า มาเป็นระบบควบคุมด้วยแรงดันลง ซึ่งระบบนี้ปัจจุบันใช้งานได้ดีและไม่มีปัญหา

ปัญหาที่เกิดขึ้นที่เตาเผาตัวที่ 15 เป็นอุบัติเหตุซึ่งไม่เคยเกิดขึ้นกับบริษัทมาก่อน และปัจจุบันก็ได้มีการซ่อมแซมจนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะไม่เกิดเหตุการณ์เช่นนี้อีก

The carbon black vented out for 4-5 minutes and has gone to the near by village and agricultural area.

After this accident, company closed the reactor no.15 immediately for repair and subsequently did the complete repairing of the reactor no.15. Company have received the approval from the office of Angthong Provincial Industrial works to start the reactor on 25th September 2008. Company had already paid compensation for the damage to affected community.

Company have done the detailed root cause analysis of the problem and have changed the operation of vent valve from Electric Control System with Button Switch to Pneumatic Control System by Manual Switch handle to control manually. This system is now working perfectly without any problem.

The problem of reactor No. 15 was an accident and emergency situation and this has never happened earlier in TCB history. Now after the repair, the accident would not happen again. For this matter no permanent solution is required other than the corrective action which company has already taken solution.



Risk Factors

ปัจจัยเสี่ยง

บริษัทฯ มีความเสี่ยงหลายด้านทั้งที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัท ทั้งในส่วนของตัวเองและอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆที่จะกระทบกับการดำเนินธุรกิจในอนาคตของ บริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและได้ให้นโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและวิธีการวัดความเสี่ยงที่เหมาะสมกับผู้บริหารอยู่ตลอด

1. ปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับรายได้และกำไรของบริษัท

■ ปัจจัยเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตคาร์บอนแบล็ค คือ Carbon Black Feed Stock Oil (CBFO) ซึ่งต้องนำเข้าคิดเป็น 90-95% ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมด หรือประมาณ 80-85% ของต้นทุนการผลิต ราคา CBFO นั้นเทียบเคียงกับราคาน้ำมันดิบและน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลก ในระหว่างปีราคาน้ำมันดิบอยู่ในระดับราคาที่สูงจนกระทั่งไตรมาสที่ 3 ของปี 2551 ซึ่งเป็นระดับราคาน้ำมันดิบที่สูงที่สุดในปี 2551 และขณะเดียวกันบริษัทก็ได้บันทึกราคาวัตถุดิบที่ระดับราคาสูงที่สุดเช่นกัน แต่ในไตรมาสที่ 4 ราคาน้ำมันดิบและราคาวัตถุดิบได้เริ่มลดลงอย่างรวดเร็ว และเริ่มทยอยไต่ระดับสูงขึ้นอีกครั้ง ถ้าราคาน้ำมันดิบยังคงทรงตัวอยู่ในระดับราคาที่สูงและมีความผันผวนขึ้นลงตามทิศทาง / ซ้ำพวยหลายในตลาดโลกเช่นนี้แล้ว จะส่งผลต่อราคาวัตถุดิบและผลกำไรของบริษัทในปี 2552 แต่เป็นที่คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบแนวโน้มยังคงผันผวนอยู่

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างยิ่งในการสั่งซื้อน้ำมันโดยจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นปริมาณมากๆ เมื่อมีราคามีแนวโน้มลดต่ำลง นอกจากนี้บริษัทได้มีการมอนิเตอร์ราคาน้ำมันในตลาดโลกและได้มีการปรึกษากับผู้ชำนาญการทางด้านพลังงานตลอดและพยายามซื้อน้ำมันอีกถ้าราคาน้ำมันมีราคาต่ำลง และเพื่อเป็นการลดต้นทุนวัตถุดิบ บริษัทได้พยายามซื้อเป็นปริมาณมากๆ เพิ่มลำเรือหรือใช้เรือลำใหญ่ขึ้นเพื่อลดต้นทุนการจัดซื้อวัตถุดิบ



The company carries various risks relating to its business both industrial and corporate specific risks on account of internal & external factors. The company pays utmost attentions to various risk factors associated with its business operations to achieve its corporate goods and objectives. The audit committee also reviews various risks associated with its business and advise management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and risk mitigation measures.

1. Risk relating to Revenues and Profits

■ Risk of fluctuation in raw material prices

The primary raw material for manufacturing carbon black is carbon black feed stock oil, which is mostly imported and constitutes about 90-95% of the total raw material cost and about 80-85% of cost of production. The prices of carbon black feed stock oil are closely related to crude oil and fuel oil prices internationally. During the year the crude oil prices remained high till Quarter 3 of 2008 which was ever highest in 2008 and similarly the raw material price of the company was at its highest level in 2008. In Quarter 4 of 2008, the oil price and raw material prices of the company started coming down and fell sharply. However, the oil price started going up again gradually. If the oil prices continue to remain high and any further volatility and change in demand / supply situation in the world oil market may further affect the prices of company's raw material and its profitability in the year 2009. Going forward oil prices are expected to remain volatile and uncertain.

The company always exercise prudent judgment in covering and buying the larger volumes of raw material when the oil prices are at low levels for requirement for future periods by constant monitoring of world oil price and having regular discussions with energy specialist and by this company gets ample time to monitor oil prices closely and tries to buy again when oil prices are at lower levels. To reduce the overall cost of raw material, the company tries to buy's large volumes and in full vessel loads / bigger vessels to optimize procurement cost by reducing the average freight cost.

■ ปัจจัยเสี่ยงจากราคาขายคาร์บอนแบล็ค

ราคาสินค้าของบริษัท "Carbon Black" มีหลายเกรดหลายราคา ขึ้นอยู่กับปริมาณ / ชัฟฟลาย ของตลาดโลก, ราคา carbon black และราคาน้ำมันในตลาดโลก, ภาวะอุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คและอุตสาหกรรมรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับคุณลักษณะเฉพาะของแต่ละเกรดสินค้าด้วย ดังนั้นบริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดราคา (fix price) ให้สำหรับลูกค้ารายใหญ่เป็นรายไตรมาส และมีการกำหนดราคาขายโดยใช้สูตรคำนวณราคาขายสำหรับลูกค้ารายใหญ่เพื่อลดความผันผวนของราคา

จากการที่ราคาน้ำมันสูงขึ้นและเหตุการณ์วิกฤตเศรษฐกิจโลก ซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาจากวิกฤตการณ์สถาบันการเงินและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของอีกหลายๆ ประเทศและได้ส่งผลกระทบต่อความต้องการในการบริโภคสินค้ารวมทั้งได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทมีข้อจำกัดในการผลักภาระต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นไปในราคาขาย เนื่องจากบริษัทจะต้องแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในอุตสาหกรรมนี้ด้วย ทำให้บริษัทต้องรับภาระจากต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นบางส่วนไว้ด้วย ในอีกมุมมองหนึ่งนั้น จากการที่ราคาน้ำมันลดลงได้กดดันบริษัทในด้านการตั้งราคาและการทำกำไรของบริษัทต่ำลง

■ ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทส่งออกสินค้าประมาณ 40-45% ของปริมาณการผลิตราคาขายในประเทศได้รับผลทางอ้อมจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากวัตถุดิบหลักมาจากการนำเข้าและราคาส่วนใหญ่ได้ fix ไว้ที่สกุลเงินดอลลาร์ และถึงแม้ว่าปัจจุบันบริษัทไม่มีหนี้เป็นสกุลเงินดอลลาร์แล้ว แต่จากการที่ราคาวัตถุดิบมีราคาสูง ขณะที่บริษัทมียอดขายในประเทศ 60% ของยอดขายเป็นเงินสกุลบาท ทำให้บริษัทยังคงขาดเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐในปี 2552 ภายใต้สถานการณ์ค่าเงินบาทที่อ่อนอยู่ ณ ปัจจุบันอาจจะส่งผลกระทบต่อ การส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ขณะที่ค่าเงินบาทที่อ่อนค่ายังได้เสริมความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการผลิตยางรถยนต์และผู้ผลิตรถยนต์ด้วย และจากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าได้ส่งผลกระทบต่อยอดขายในประเทศและการตั้งราคาด้วย ดังนั้นอัตราแลกเปลี่ยนเป็นทั้งโอกาสและความเสี่ยงทางธุรกิจ ซึ่งเป็นปกติสำหรับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

ภายใต้สถานการณ์การขาดแคลนเงินดอลลาร์ บริษัทได้ดำเนินนโยบายซื้อเงินดอลลาร์มาโดยตลอดเพื่อที่จะเฉลี่ยความผันผวนดังกล่าว

ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลงในระหว่างหลายเดือนที่ผ่านมา และดูเหมือนว่าจะอ่อนค่าไปเรื่อยๆ ในระดับหนึ่ง



■ Risk from carbon black selling prices

The prices of company's product "Carbon Black" of various grades is generally governed by demand & supply situation in the world market, international price trend, oil prices in world market, industry situation, situation of auto industry and specific features of the product etc. The company has the policy of fixing the price with major customers on quarterly basis to provide stability in the prices. Also the company uses formula based selling prices with major customers to reduce price volatility.

Any further increase in oil prices, global economic recession, adverse world economic situation due to continued uncertainty in US economy on account of financial turmoil and related issues and its impact on economies of various countries, sharp, reduction in demand / consumption and impact on Automobile Industry etc will affect the company's profit margins. The ability to pass on the full impact of increased cost of raw material through higher selling prices of carbon black is limited due to competitive market condition of carbon black industry and the company may be able to pass on the impact of increase cost only partially. On the other hand under current falling oil prices scenario , there will be pressure on company's selling prices and on profit margins downward.

■ Exchange rate risk on Forex flows

The company exports almost 40-45% of its production. The domestic sales prices are also indirectly influenced by exchange rates as the major raw material is imported and price are mostly fixed in US dollar. The company does not have any dollar denominated borrowings. As currently the raw material prices are still high the company will continue to have net deficit of US dollar in 2009 as almost 60% sales is in domestic market in domestic currency. Under the current weaker Thai Baht scenario, it may benefit the company for its export and domestic sales and any further depreciation in the value of Thai Baht may improve company's revenues and it also improves the export competitiveness of the local automobile & tire industry and therefore may improve our domestic sales volume & pricing. This carries risk as well as provide opportunities and it is a normal business situation under which the company is operating.

Under the current dollar deficit situation the company follows the policy of regular buying of US dollars on consistent basis to average out the volatility.

Thai Baht has shown gradual weakening trend during past few months and it is expected that it will be further weak but in gradual manner and will be range bound.

2. ปัจจัยเสี่ยงในการดำเนินงาน

■ ปัจจัยเสี่ยงในการดำเนินการผลิต

บริษัทได้มีการดูแลและรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตให้อยู่ในสภาพดีตลอด บริษัทได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยได้มีการอบรมเตรียมความพร้อมในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน และได้ลงทุนในอุปกรณ์เครื่องจักรเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน และได้มีแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินที่จะเกิดขึ้นในโรงงานด้วย

บริษัทได้ใส่ใจในการเปลี่ยนอุปกรณ์ที่เก่าและมีอายุการใช้งานนานๆ อยู่เป็นประจำเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพดีขึ้นและมีการวางแผนการซ่อมแซมอุปกรณ์เครื่องจักรเป็นปกติที่บริษัทจะต้องทำ

■ ปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โดยทั่วไป ในกระบวนการการผลิตคาร์บอนแบล็ค ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม และไม่มีกากของเสียใดๆ เกิดขึ้น ของเสียที่เป็นน้ำซึ่งเกิดจากขบวนการผลิตจะถูกปล่อยออกไปหลังจากได้รับการบำบัดแล้ว ส่วนของเสียทางอากาศ เช่น ควันไฟ ซึ่งเกิดจากเผาไหม้ใน dryer และ boiler ผ่านออกมาทางปล่องไฟนั้น บริษัทมีการเก็บตัวอย่างและทดสอบว่าอยู่ในมาตรฐานของรัฐหรือไม่โดยตลอด อันที่จริงบริษัทได้เป็นพันธมิตรคาร์บอนแบล็ครายแรกที่ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรยืนยันว่าบริษัทมีมาตรฐานสูงสุดในการรักษาความสะอาดของสิ่งแวดล้อม บริษัทได้มีการพิจารณาและดูแลระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรม นอกจากนี้บริษัทยังว่าจ้างบริษัทจากภายนอกให้มาตรวจสอบเรื่องสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานราชการก็มีการตรวจสอบในเรื่องนี้อยู่เป็นประจำ บริษัทได้กำหนดให้การดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่มีความสำคัญสูงสุดที่ต้องปฏิบัติและรักษาให้อยู่ในมาตรฐาน และที่ผ่านมาบริษัทได้มีการลงทุนในอุปกรณ์ที่จำเป็นหลายอย่างเพื่อบำบัดของเสีย บริษัทมีแผนที่จะลงทุนในการปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ไม่ว่าบริษัทจะขยายการผลิต การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในรูปแบบต่างๆ บริษัทจะให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมเสมอ

ที่ผ่านมา บริษัทได้รับหลายรางวัลซึ่งเป็นรางวัลระดับนานาชาติ ได้แก่ รางวัล Deming Prize, รางวัล TPM Excellence และ รางวัล Prime Minister's Productivity และ รางวัล Thailand Quality Class ซึ่งรางวัลเหล่านี้ครอบคลุมถึงข้อบังคับที่เข้มงวดทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับใบประกาศนียบัตรต่างๆ เช่น ISO/TS 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (Thailand) ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรที่เกี่ยวกับการบริหารคุณภาพ, ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรที่รับรองห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งประกาศนียบัตรเหล่านี้ได้แสดงให้เห็นแล้วว่าบริษัทมีระบบการจัดการคุณภาพ มีความปลอดภัยและให้การดูแลสิ่งแวดล้อมด้วย

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะมีระบบจัดการสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดอยู่แล้ว แต่บริษัทก็ยังตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจซึ่งจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอด

2. Risk from operations

■ Risk from manufacturing operations

The company has an exhaustive preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipments. It also has a regulated system of operating equipments after designed life. The company is highly committed to safety. Besides a very high level of safety consciousness amongst all employees, generated through rigorous training and investment in all necessary safety equipment, the company conducts mock drills, emergency plan simulation etc. to ensure highest standard of alertness. The company also have emergency contingency plan in place.

The company also have robust system of replacing the aging equipments in timely manner for better operational efficiency and also carries out planned maintenance activities regularly

■ Risk related to environmental

Generally our production process is environmental friendly and does not generate any solid wastes. The liquid waste which is a process water is discharged only after proper treatment. The waste gas (flue gas) is combusted in dryer and boiler and flue gas is combusted through the stacks. Flue gas samples are collected and tested regularly which are within the maximum standard limits set by the government. In fact our company is the first Asian Carbon Black manufacturing plant to receive ISO 14001 certificate for ensuring the highest standards of environment cleanliness and company continuously monitors its pollution control system to adhere to the standards prescribed by authorities like ministry of industry. The actual levels are routinely monitored by the company, independent agency and government and any situation of improper treatment carries environmental and operation risk. The company assigns highest priority to remain well within the maximum allowable limit and has made substantial investment in the necessary equipments over the year for treatment of wastes. The company also have plan of further investment in equipments to have improved environment control systems. Also for any of its expansion / debottlenecking projects, the company fully takes care of the environment related issues.

We have also received the international awards like Deming Prize, TPM excellence award , Prime Minister Productivity and Thailand quality class award and these awards include stringent criteria for environmental control, which the company have positively demonstrated.

The company is certified for ISO/TS 16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025 ; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Quality, Safety & Environment.

■ ปัจจัยเสี่ยงจากการเก็บและดูแลรักษา

ในขั้นตอนการขนส่งและเก็บรักษาวัตถุดิบ (carbon black feed stock oil) บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานระหว่างประเทศเพื่อความปลอดภัยในการขนส่งและเก็บรักษา ดังนั้นบริษัทจึงไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงในการขนส่ง

3. ปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการตลาด

■ ความสามารถในการแข่งขัน

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค เป็นโรงงานผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดในโลก เนื่องจากบริษัทมีสินค้าที่มีคุณภาพ ตลอดจนมีการบริการลูกค้าที่ดีเยี่ยม ประกอบกับบริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ จึงทำให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้ นอกจากนี้ด้วยการทำงานที่บริษัทได้มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าในหลายๆ เกรดได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทยังมีความสามารถในการแข่งขันได้อยู่

บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับตลาดในประเทศทั้งสิ้น 44% โดยมีโรงงานผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยอีก 2 แห่ง ซึ่งกำลังการผลิตของทั้งสองโรงงานส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทและอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและราคาสินค้าของบริษัท นอกจากนี้การนำเข้าคาร์บอนแบล็คราคาถูกจากประเทศจีนและประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคอาเซียนอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท แต่ด้วยสินค้าที่มีคุณภาพดีกว่าบริษัทยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้

ปัจจุบันรัฐบาลได้ประกาศยกเลิกอากรขาเข้าสำหรับผลิตภัณฑ์คาร์บอนแบล็คเป็น 0% ซึ่งอาจทำให้มีผู้นำเข้าคาร์บอนแบล็คมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดสำหรับการขายในประเทศ

■ ปัจจัยเสี่ยงจากสินค้าที่ทดแทนกันได้

ซิลิกา ได้ถูกพัฒนามาให้เป็นสินค้าที่ทดแทนกันได้ แต่อย่างไรก็ตามซิลิกาก็ยังไม่ได้พัฒนาถึงขั้นเป็นสินค้าเชิงพาณิชย์ได้ ซึ่งคงต้องใช้เวลาอีกนานพอควรกว่าจะมีการพัฒนามจนถึงขั้นนั้นได้ ซึ่งซิลิกาเองอาจจะมาทดแทนคาร์บอนแบล็คบางส่วน แต่ต้นทุนในการผลิตซิลิกานั้นค่อนข้างสูงกว่าคาร์บอนแบล็คมาก ซึ่งปัจจุบันซิลิกาไม่จัดว่าเป็นอุปสรรคสำหรับอุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คแต่อย่างใด

4. ปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการจัดการการเงิน

■ ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้

ปัจจุบันบริษัทไม่มีเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศและเงินกู้ระยะสั้นที่เป็นเงินบาท ดังนั้นบริษัทจึงแทบไม่มีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เลย

Despite above the company perceives the risk of any accidental disturbance to environment to be medium to high

■ Risk from storage and handling

The company transport and store its raw material carbon black feed stock oil which is highly viscous and have permissible sulphur contents and also its finished product carbon black which is in the form of small colloidal particles. The company follows all international standards stipulated for their safe transportation and storage. Though there has never been any major accident relating to these products, the company perceives the risk of accident or misoperation.

3. Risks relating to marketing

■ Competitive Environment

Thai Carbon Black is one of the largest producers of Carbon Black in the world at single location. Due to its excellent quality and customer services together with its low cost of production, Thai Carbon Black is competitively placed in the world market. In addition, due to company's capabilities to develop Carbon Black grades as per the customers' requirement, it is able to meet important customer needs which give the company more competitive advantage.

Domestically company is market leader and commands 44% market share. There are 2 other carbon black producers in Thailand. Any capacity expansion by other 2 producers of carbon black may change the market share and may impact the company's profitability and product pricing, although under the current economic recession the possibility of immediate expansion is remote. Any cheaper imports from China & other Asian countries may also impact our market share though with better quality we would be able to serve market better. Currently the import duty on carbon black is zero and this may invite more import in Thailand and may have impact on company's domestic market share

■ Risk from Product Substitute

Silica is being developed as a probable product substitute. However, it is not a commercially developed product and it will be a long time before silica will become commercially viable and it may replace carbon black partially. Also its cost of production is much higher than carbon black. At present there is no threat from silica to carbon black industry.

4. Risk relating to financial management

■ Interest rate and foreign exchange risk on loans

The company does not have any foreign currency and Thai Baht loans and is therefore not exposed to either exchange rate or interest rate risk on loans.

■ **ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงินจากเงินลงทุนระยะสั้น**

อัตราดอกเบี้ยในประเทศมีความผันผวนเหมือนๆ กับแนวโน้มของดอกเบี้ยต่างประเทศ บริษัทมีเงินสดส่วนหนึ่งซึ่งนำไปฝากระยะสั้นทั้งในสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลกระทบต่อดอกเบี้ยรับของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างที่สุดที่จะคัดเลือกสถาบันการเงินที่มีความมั่นคงและมีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้เพื่อฝากเงิน โดยบริษัทได้ฝากเงินระยะเวลาสูงสุดไม่เกิน 1 ปี

■ **ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของ Forex flows**

เนื่องจากบริษัทมีการส่งออกประมาณ 40 - 45% และในขณะเดียวกันบริษัทก็มีการนำเข้าวัตถุดิบเกือบ 100% ซึ่งทั้งการส่งออกและนำเข้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์

ในระหว่างปี บริษัทมีวัตถุดิบที่มีราคาสูงและบริษัทยังคงขาดเงินสกุลดอลลาร์อยู่ (deficit of US dollar) บริษัทได้ทำ matching รายได้ที่ได้จากการส่งออกกับรายจ่ายในการนำเข้าและซื้อเงินดอลลาร์สำหรับเงินดอลลาร์ที่ขาดอยู่เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ในระหว่างปี ค่าเงินบาทได้แข็งขึ้นเกือบทั้งปี ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทมีดอลลาร์น้อย ในอนาคตถ้าค่าเงินบาทกลับอ่อนค่าลง ก็จะส่งผลเสียต่อบริษัท

5. ปัจจัยเสี่ยงภายนอก

■ **ความเสี่ยงจากภัยการเมือง**

เหตุการณ์ทางการเมือง เช่น การก่อการร้าย ได้ก่อให้เกิดความตึงเครียดไปทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงในธุรกิจเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อวัฏจักรอุปสงค์และอุปทาน

■ **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน**

บริษัทฯ ได้ลงทุนตามแผนกลยุทธ์ โดยการเข้าไปถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับกลุ่มบริษัทอื่น แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่เห็นความเสี่ยงในการลงทุนเหล่านี้ แต่การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบข้อบังคับของประเทศเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทร่วมที่ไปลงทุนได้

■ **เศรษฐกิจโลก**

ผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรถยนต์ลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตราการใช้จ่ายการลงทุนวิจัยและพัฒนา รายได้และความสามารถในการทำกำไร ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจของหลายประเทศในโลกได้กระเตื้องขึ้นและมีการบริโภคมากขึ้นก็ตาม

■ **Interest rate and credit risk on Short Term Investments**

Interest rates fluctuates from time to time with international trends. The company has surplus cash position, which are placed on short term deposit both in Thai Baht and foreign currency ie in US Dollars. The rate variations impact the interest income earned by the company. The company makes every effort to exercise significant prudence in selecting healthy financial institutions and fixing up credit exposure limit for each institution at varying maturity tenors but not over one year for such investments.

■ **Exchange risk on forex flows**

The company exports almost 40-45% of its production and at the same time the major raw material is 100% imported. Both exports and imports are dollar denominated.

During the year, the company had situation of high raw material prices and there was a continuous deficit of US dollar after matching import payments with export earnings and company follows the policy of uniform buying for net deficit of US dollars to avoid any exchange fluctuation, which is averaged out. More over as during the year the Thai Baht was stronger for most of the period, it was beneficial due to net deficit of US dollars. In the future, if Thai Baht becomes weaker it may impact the company.

5. External Risks

■ **Geo – political Risk**

The geo political events like terrorism cast their repercussions worldwide, increasing costs and risks of business and impacting supply and demand cycles

■ **Risk from Regulatory changes in countries where the company has investments**

The company has made strategic investments by subscribing in equity capital of companies registered in other countries, along with other group companies. While the company does envisage the general business risks to such investments, a regulatory change in those countries may have some impact on their financial performance.

■ **Global Economy**

The impact of global economic crisis as shown affect on the company's performance. It is expected that demand in the auto industry supply chain would reduce affecting capacity utilization, revenues and profitability despite macro economic action by several countries to prop up growth and consumption.

Management Discussion & Analysis (Company)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (เฉพาะบริษัทฯ)

การผลิต

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลก ไตรมาสสุดท้ายของปี 2551 กำไรจากรายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่ต้นปีจนถึงไตรมาสที่ 3 จะเห็นได้ว่ามีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ และดีกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2550

ภายใต้สถานการณ์ของอุตสาหกรรมที่ไม่ค่อยสู้ดีเท่าไรนักและวิกฤตเศรษฐกิจโลก บริษัทได้ลดกำลังการผลิตไปเพียง 7% กล่าวคือ ในระหว่างปี 2551 บริษัทผลิตประมาณ 205,000 เมตริกตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้านั้นบริษัทผลิตที่ประมาณ 221,000 เมตริกตัน

ภายใต้สถานการณ์การค้าที่ค่อนข้างลำบาก บริษัทได้เลื่อนโครงการขยายกำลังการผลิตออกไปถึงปี 2553

การขาย

จากสถานการณ์เศรษฐกิจส่งผลให้ยอดขายลดลง 10% ยอดขายเพิ่มขึ้น 33% จาก 6,802 ล้านบาท เป็น 9,032 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น 35% เป็นผลจากต้นทุนเพิ่มขึ้น จึงได้ปรับราคาขายสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

ปี 2551 อัตราส่วนการส่งออกต่อยอดขายในประเทศใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา คือที่ 45:55 ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในอันที่จะผลิตสินค้าในระดับที่เหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งทำให้บริษัทสามารถมีกำไรและปริมาณขายมากขึ้น

รายได้อื่น

บริษัทมีดอกเบี้ยรับลดลงจาก 38 ล้านบาทเหลือ 15 ล้านบาท เนื่องจากมีการปรับตัวลดลงของดอกเบี้ยในตลาดเงิน

บริษัทได้รับเงินรับจากการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินจำนวน 22 ล้านบาท ซึ่งรับจากการแบ่งกำไรสะสมจากการชำระบัญชีของบริษัท แพน เซ็นจูรี โอเลโอเคมิคอล เบอร์ฮัด ซึ่งเลิกกิจการในปี 2550

บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 15 ล้านบาท เทียบกับปีที่ผ่านมามีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเปลี่ยนจำนวน 42 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ทำให้มีการรับรู้ยอดขายจากการส่งออกมากขึ้น

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายของบริษัทเพิ่มขึ้น 56% จาก 5,088 ล้านบาท ในปี 2550 เป็น 7,917 ล้านบาทในปี 2551 เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือจำนวน 416 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีสินค้าคงคลังที่มีราคาสูง ณ สิ้นปี และราคาเริ่มลดลง

Production

The company is no exception to the global economic recession set in last quarter of 2008 and felt its after effects. The company's performance till 3rd quarter of 2008 was quite satisfactory and it was better than 9 months of 2007 on consolidated basis.

Despite global and industry upheavals your company's production volumes reduced by only 7%. Our Production during 2008 was at a level of 205,000 Mt compared to 221,000 Mt last year.

Due to current difficult market situation, the progress on expansion project is slowed down and expected to commence production by 2010.

Sales Revenue

Despite global and industry upheavals your company's sales volumes reduced by only 10%.

The sales revenue registered growth of 33% from Baht 6,802 million to Baht 9,032 million due to increase in Sales realization rates by approx 35% mainly because of cost push increase in selling price due to very high raw material prices.

The ratio of export to local sales for the year 2008 is same as last year ie 45:55. It is Company's strategy to strive the optimum product and customer mix to enhance the contribution margin and sales volume.

Other Income

The interest income of Baht 15 million is lower against Baht 38 million last year mainly due to the reduction of interest rate in money market.

The company has recorded the proceeds from liquidation of related company of Baht 22 million which represent a share of retained earnings in liquidation of Pan Century Oleo chemicals Sdn. Bdn., Malaysia, which had been dissolved in 2007.

There is a gain on exchange of Baht 15 million against loss of Baht 42 million last year mainly due to weaker Thai Baht which has improved export sales realization in Thai Baht.

Cost and Expenses

The cost of sales was higher by 56 % to Baht 7,917 million in 2008 against Baht 5,088 million in 2007 due to continued very high raw material cost

ในปี 2551 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 16 ล้านบาท เทียบกับ 2.2 ล้านบาทในปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทได้มีการกู้ยืมระยะสั้นมาใช้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน ทำให้มีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันบริษัทมีดอกเบี้ยรับลดลงจาก 38 ล้านบาท เหลือ 15 ล้านบาท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดลดลงและบริษัทมีเงินเหลือน้อยลง เพราะนำมาหมุนเวียนใช้จ่ายภายในบริษัท

กำไร

บริษัทได้บันทึกกำไรสุทธิเท่ากับ 185 ล้านบาทสำหรับผลประกอบการของบริษัทในปี 2551 เปรียบเทียบกับกำไรปี 2550 ซึ่งเท่ากับ 1,083 ล้านบาท โดยบริษัทมีกำไรลดลงเท่ากับ 83% เนื่องจากผลของวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี และประกอบด้วยต้นทุนที่เพิ่มขึ้น และผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

สถานะทางการเงิน (ของบริษัท)

สินทรัพย์

มูลค่าสินทรัพย์ทั้งสิ้น ณ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 7,093 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 6,896 ล้านบาทในปีก่อนหน้า เท่ากับ 3% เนื่องจากสาเหตุดังนี้

■ เงินสด

เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินทุนที่ฝากกับสถาบันการเงินลดลงเหลือ 239 ล้านบาทเปรียบเทียบกับ 1,122 ล้านบาทในปี 2550 เนื่องจากกำไรลดลง และบริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มขึ้น และมีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น

■ สินค้าคงคลัง

ณ สิ้นปี บริษัทได้บันทึกสินค้าคงคลังสูงขึ้นเป็น 1,465 ล้านบาทเปรียบเทียบกับ 984 ล้านบาทในปี 2550 เนื่องจากบริษัทมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปมากขึ้น นอกจากนี้สินค้าคงคลังประเภทวัตถุดิบได้เพิ่มสูงขึ้นจากต้นทุนที่สูงขึ้น ขณะที่สินค้าสำเร็จรูปบริษัทมีมากขึ้นจากการที่ความต้องการของตลาดลดลงในช่วงไตรมาสที่ 4

■ ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทได้ซื้อที่ดินเพิ่มและได้อยู่ระหว่างการขยายกำลังการผลิต ทำให้ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มขึ้น 34.1% เป็น 2,109 ล้านบาทเปรียบเทียบกับ 1,572 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา

หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น

หนี้สินของบริษัท ณ สิ้นปีมีจำนวนเท่ากับ 709 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66 ล้านบาท เป็นผลเนื่องมาจาก

The company has recorded a loss of diminution in value of inventories of 416 million Baht because the company was carrying inventory of raw material at high prices at year end and prices started falling subsequently.

The company has finance cost of 16 million Baht comparing with 2.2 million Baht in last year because of high interest expense to meet working capital requirement. At the same time Company's interest income has gone down from Baht 38 million to Baht 15 million due to lower interest rates and reduction in surplus funds due to increased working capital requirements.

Profits

The company has recorded net profit of Baht 185 million for company only in the year 2008 compared to Baht 1,083 million in 2007 by registering a reduction of 83%. This was mainly due to impact of economic slowdown in quarter 4 of 2008, substantial increase in cost of sales and loss of diminution in value of inventories

Financial Position (Company only)

Assets

The total assets as at 31st Dec 2008 amounted to Baht 7,093 million compared to Baht 6,896 million for the previous year, an increase by 3%. Details of major assets are as follow

■ Cash

The cash and cash equivalents and funds placed with financial institutions were lower at Baht 239 million compared to Baht 1,122 million for 2007 mainly due to lower cash profit, investment in fixed assets and to meet working capital requirements.

■ Inventory

At the year end the inventory was higher at Baht 1,465 million compared to Baht 984 million for the previous year. This is mainly due to higher raw material and finished goods inventory at year end. The raw material inventory is higher due to higher raw material cost whereas increase in finished goods inventory is due to slowdown in sales in quarter 4 of 2008 due to reduction in demand.

■ Property, plant and equipment

The company purchased additional land and also expansion project in progress; therefore, property, plant and equipment increased by 34.1% to Baht 2,109 million against Baht 1,572 million last year.

Liabilities and Shareholders Equity

The total liabilities for the year ended amounted to Baht 709 million, increased by 66% from last year.

Details of changes in Liabilities and Shareholders Equity are as follow

■ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
เจ้าหนี้การค้าสูงขึ้นทั้งเจ้าหนี้การค้าทั่วไปและเจ้าหนี้ในส่วนการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทั้งนี้เป็นธุรกิจปกติและเป็นผลจากการขยายกำลังการผลิต

■ หนี้สินจากตราสารอนุพันธ์ – สัญญาแลกเปลี่ยนพลังงาน
บริษัทมียอดการทำสัญญาแลกเปลี่ยนพลังงานคงเหลือ ณ วันสิ้นปี เป็นผลจากการประกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 0.62 บาท ในปี 2551 สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ 3.61 บาทในปี 2550 เนื่องจากกำไรในปี 2551 ลดลง

มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น

มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 21.28 บาท ในปี 2551 เพิ่มขึ้นจาก 21.56 บาท ในปี 2550 เนื่องจากกำไรลดลง

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (เฉพาะบริษัทฯ)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 4.84 เท่า ลดลงเท่ากับ 49% เป็นผลจากการลดลงของลูกหนี้การค้า การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า และหนี้สินจากตราสารอนุพันธ์ – สัญญาแลกเปลี่ยนพลังงาน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ที่ผ่านมามีบริษัทได้คงอัตราส่วน D/E ratio อยู่ในระดับที่ต่ำมาก ซึ่ง ณ สิ้นปีบริษัทไม่มีเงินกู้ระยะยาวและเงินกู้ระยะสั้น อัตราส่วน D/E ratio สำหรับปี 2551 เท่ากับ 0.11:1

อัตราความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (gross profit margin) เพิ่มขึ้นเป็น 7.74% ในปี 2551 เปรียบเทียบกับ 25% ในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิ (net profit margin) อัตราการทำกำไรลดลงเหลือ 2% เมื่อเปรียบเทียบกับ 15.7% ในปี 2550 เนื่องจากต้นทุนขายที่สูงขึ้น และการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลืออัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือ 2.9% จาก 17.9% เนื่องจากกำไรที่ลดลง

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ผลตอบแทนของสินทรัพย์ถาวร (fixed assets turnover ratio) ลดลงจาก 86% ในปี 2550 เหลือ 19% ในปี 2551 เนื่องจากบริษัทมีกำไรลดลง และเป็นผลจากการขยายกำลังการผลิต อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงคลัง (inventory turnover ratio) เพิ่มขึ้นจาก 5.6 เป็น 6.4 ในปี 2551 เนื่องจากมีสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้น

■ Trade accounts payable & Payable for purchase of machinery and equipment

The account payable is higher both trade account payable and payable for purchase of machinery and equipment in the normal course of business and for expansion project activities.

■ Liabilities from derivative financial instruments energy swap contracts

The company is having outstanding energy swap contracts at the year which company has entered to hedge raw material prices

Earning per share

The earning per share was Baht 0.62 in 2008 compared to Baht 3.61 in 2007 due to lower profit for 2008.

Book value per share

The book value per share decreased to Baht 21.28 in 2008 against Baht 21.56 due to lower profit during the year.

Analysis of Financial Ratios (Company only)

Liquidity

The company's current ratio is at 4.84, decreased by 49% mainly due to decrease in Trade accounts receivable, increase in trade accounts payable and liabilities from derivative financial instruments energy swap contracts.

Debt to Equity

The company has historically maintained very low debt to equity ratio. At the year end, company did not have any long term and short term borrowings except very minor overdrawn balance. The debt to equity ratio is only 0.11:1.

Profitability

The gross profit margin of the company decreased to 7.74% as compared to 25 % in 2007. The net profit margin also decreased to 2% compared to 15.7% in 2007 mainly due to higher cost of sales and loss on diminution in value of inventories. The return on average shareholders equity based on total profit after tax is 2.9 % compared to 17.9 % last year due to lower net profit in 2008

Efficiency

The return on fixed assets is reduced by 86% to 19% and Return on total assets was reduced from 16.4 % to 2.6 % due to lower profits and increase in fixed asset mainly for expansion project. The inventory turnover ratio is increased from 5.6 to 6.4 in 2008 due to increase in inventory.

ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน

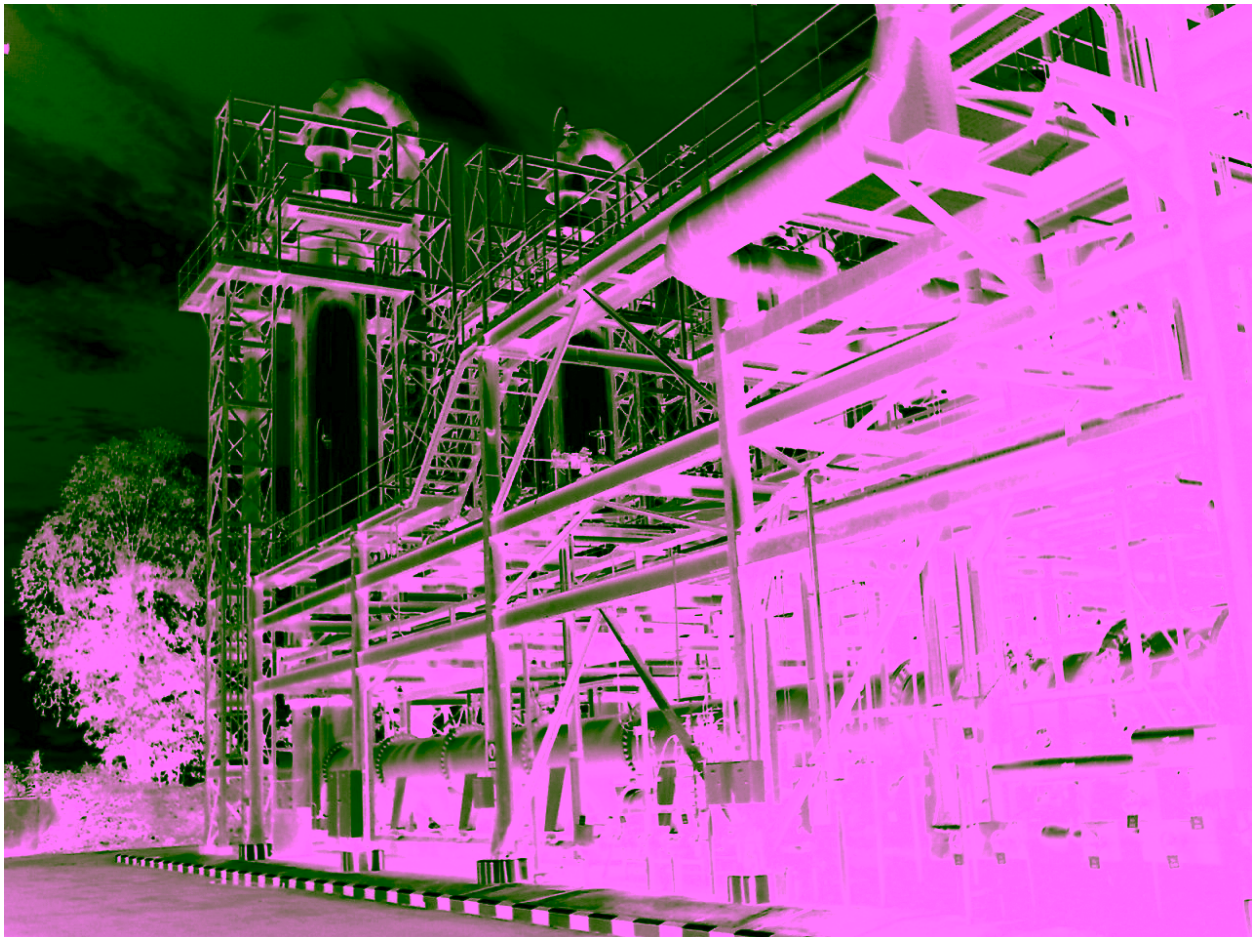
ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยทั่วไปจะขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อการทำงานและฐานะการเงิน อันได้แก่ปัจจัยดังนี้

1. สถานการณ์เศรษฐกิจโลกขาลงในปัจจุบัน
2. ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ และวัตถุดิบ
3. การตกต่ำของอุตสาหกรรมรถยนต์
4. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
5. ผลกระทบที่เกิดจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป และญี่ปุ่น
6. การออกกฎระเบียบต่างๆ ในการควบคุมสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

Major factors that may affect operating performance or financial status

The company's performance largely dependent on many external factors which may affect its performance and financial results

1. Current Global Economic Recession
2. Volatile oil and raw material prices
3. Recession in the auto industry
4. Exchange rate fluctuation
5. Performance of world's major economics like US, Europe and Japan
6. Stricter environmental controls



Investment Structure

โครงสร้างเงินลงทุน

เงินลงทุนในนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนขึ้นไป
Company's investment exceeding 10% of share capital

ชื่อบริษัท Company Name	ประเภทและลักษณะธุรกิจ Activity	ทุนชำระแล้ว Paid-up Capital	% การถือหุ้น % Share Holdings	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท) Cost of Investment (MB)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่น ที่เหลือ Other Major Shareholders (>10%)
บริษัทย่อย Subsidiary Companies					
บริษัท เทชียวตหมิง เบอร์ล่า คาร์บอน จำกัด, ประเทศจีน Liaoning Birla Carbon Co.,Ltd (Registered in China)	ผลิตคาร์บอนแบล็ค Manufacture of Carbon Black	157 (ล้านเร็นมินบีจีน) 157 million RMB	88.54	662.47	1. Dashiqiao Ronghua Chemicals Co.,Ltd (11%)
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดี อี ซี วี Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V. (Registered in Mexico)	ผลิตคาร์บอนแบล็ค Manufacture of carbon black	3.2 ล้านเหรียญ เม็กซิโก 3.2 million Mexican Peso	98.00	9.39	1. Dashiqiao Ronghua Chemicals Co.,Ltd (11%)
บริษัทร่วม Associated Companies					
บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd.	ผลิตโซดาไฟและคลอรีน Manufacture of Caustic Soda & Epichlorohydrin	1,700 ล้านบาท Baht 1,700 Million	29.99	509.82	1. บมจ. ไทยเรยอน (29.98%) Thai Rayon Plc (29.98%)
บริษัท พี.ที. อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ จำกัด, ประเทศอินโดนีเซีย P.T. Indo Liberty Textiles (Registered in Indonesia)	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใย Manufacture of Synthetic Yarn	42,549,000,000 อินโดนีเซีย รูเปียห์ 42,549,000,000 Indonesian Rp.	40.00	196.95	1. บมจ. ไทยเรยอน. (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%) 1. Thai Rayon Plc. (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%)

Major Shareholders

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

Major shareholders

ลำดับ Se no.	ผู้ถือหุ้น Name of Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น No of Share	%
1.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) Thai Rayon Public Co., Ltd.	Thai ไทย	74,937,500	24.98
2.	บริษัท เอเวอร์ลอน อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง Everlon International Holding	British Virgin Island เกาะบิซติส เวอร์จิน	37,687,500	12.56
3.	นายวีระพันธ์ ทีปสุวรรณ Mr.Veeraphan Theepsuwan	Thai ไทย	25,015,420	8.34
4.	บริษัท พี ที อินโด บาร์ส เรยอน P.T Indo Bharat Rayon	Indonesian อินโดนีเซีย	23,296,880	7.77
5.	บริษัท มิราปา จำกัด Mirapa Limited	Gibraltar จิบรอลตาร์	14,000,000	4.67
6.	บริษัท ฮิลทอป จำกัด Hilltop Limited	British Virgin Island เกาะบิซติส เวอร์จิน	10,271,250	3.42
7.	บริษัท อาเซอู จำกัด Asseau Company Ltd.	British Virgin Island เกาะบิซติส เวอร์จิน	10,040,120	3.35
8.	บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด Grasim Industries Ltd.	Indian อินเดีย	8,250,000	2.75
9.	บริษัท เทวรายา จำกัด Thevaraya Co.,Ltd	Thai ไทย	6,566,250	2.19
10.	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd	Thai ไทย	5,810,380	1.94

หมายเหตุ

บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีพฤติกรรมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
(ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2551)

The major shareholders have no material influences over the company's business.

(source : Share registrar as on 30.12.2008)

Report of the Audit Committee on Corporate Governance

รายงานการกำกับดูแลกิจการของ คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัทไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

To the Shareholders

ในปี 2549 คณะกรรมการบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย นายอาร์ เค ราทิ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประกิต ประทีปะเสน และนายซาชิน จิตนตรา เมธา กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายปวัน เจน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบบัญชี 2551 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

In the year 2006, the Board of Directors of Thai Carbon Black Public Company Limited has reappointed the Audit Committee comprising of 3 independent directors, who are qualified according to the Regulation and Best Practice Guidelines for Audit Committee of the Stock Exchange of Thailand. At present, the Audit Committee of the Company comprising of Mr. R.K. Rathi, Chairman of Audit Committee, Mr. Prakit Pradipasen and Mr. Sachin Jitendra Mehta, Audit Committee members, with Mr. Pawan Jain, CFO serves as the secretary of the committee.

The Audit Committee fulfilled the responsibilities according to the scope, duties and responsibilities assigned by the Board of Directors that complies with the Regulations of the Stock Exchange of Thailand. There were 4 Audit Committee meetings in the year 2008. The meeting attendance of each member is followed

รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	จำนวนครั้งการประชุม Meeting attendance (no.)	หมายเหตุ Remark
1. นายอาร์ เค ราทิ Mr. R.K. Rathi	ประธานกรรมการตรวจสอบ Chairman of Audit Committee	0/4	มีถิ่นฐานอยู่ต่างประเทศ Being foreign director*
2. นายประกิต ประทีปะเสน Mr. Prakit Pradipasen	กรรมการตรวจสอบ Audit Committee member	4/4	
3. นายซาชิน จิตนตรา เมธา Mr. Sachin Jitendra Mehta	กรรมการตรวจสอบ Audit Committee member	4/4	

หมายเหตุ

นายอาร์ เค ราทิ ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจกับคณะกรรมการตรวจสอบ และได้มีการให้ข้อมูลและพูดคุยในประเด็นต่างๆ ด้วย

สรุปประเด็นที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2551 มีดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2551 โดยได้สอบถามและรับฟัง คำชี้แจงจากผู้บริหาร ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้บริหารบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

*Note

- Mr. R.K. Rathi has been involved in all the important discussion of the Audit Committee and all the important information has been shared and discussed with him.

The major agenda items discussed in the Audit Committee meeting in 2008 are summarized as below:

1. Reviewed the quarterly and annual financial statement of 2008 to ensure that the statement has been prepared in accordance with generally accepted accounting principles and that sufficient disclosure of significant matters has been made for the benefit of decision making of the users of the company's financial statement.

2. สอบทานการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นที่น่าพอใจ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันกับบริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นที่น่าพอใจ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันกับบริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นที่น่าพอใจ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการคำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว รวมทั้งมีความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2552 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนายณรงค์ พันธวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315 และ/หรือ นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3844 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีในสังกัดของบริษัท เอ็นสัท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2552 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 900,000 บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้
 - ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
 - ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีจำนวน 900,000 บาท ซึ่งเท่ากับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2551 ซึ่งในรอบปี 2551 ได้มีการปรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเพิ่มขึ้น 9.7% จากปี 2550 เนื่องจากค่าใช้จ่ายโดยรวมเพิ่มขึ้น
2. The Audit Committee is of opinion that the Company had the internal control system that is adequate, appropriate and effective, and is having adequate internal audit function in place to carry out internal audit activities periodically
3. Reviewed the company's performance to ensure compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and any other relevant laws, including the compliance with the Company's requirement and obligations to external agencies related to its business
4. Reviewed the company's risk management system to ensure its adequacy. The audit Committee is of the opinion that Company's risk management process is efficient and effective.
5. Reviewed and provided opinion to connected transactions or transactions that may have conflict of interest, and information disclosure of such transactions to comply with Regulation of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). The external auditors are of opinion that the significant transaction with the connected persons were disclosed and shown in the Financial Statement and notes to Financial Statements and the Audit Committee considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.
6. Considered appointment of the External Auditors and their Remuneration for year 2009, to propose to the Board of Directors to ask for the approval of the shareholders in the AGM for the year 2009, after considering the performance, independency and remuneration and concluded to propose appointment of Mr. Narong Puntawang License no.3315, Ms. Thipawan Nananuwat License no.3459 and Ms. Siraporn Ouannunkun License no.3844 of M/S Ernst & Young office limited to serve as the Company's external's auditor for the year 2009, with the remuneration of 900,000 Baht plus out of pocket expenses which is same as last year. The Audit Committee gave its opinion regarding the external auditors as follows:
 - The external auditors performed their duties with knowledge, professional competency and gave recommendation regarding internal control system and various risks and also maintained independency in performing their duties.
 - The proposed remuneration for year 2009 of Baht 900,000 is appropriate which is same with year 2008. In the year 2008, the external auditor's remuneration was increased by 9.7% compared to 2007 mainly due to increase in their cost of working.

- มีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 5 รอบบัญชี ทั้งนี้หากผู้สอบบัญชีได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2552 จะจัดเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้



นาย อาร์ เค ราที

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- There is compliance with Regulation of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) with regards to the changing of the external auditor every 5 years. If such auditor is reappointed to be the external auditors for the year 2009, it shall be 4th consecutive years.
- The external auditors had no relation with the company and its subsidiaries.

The Audit Committee always values proper internal control and continuous risk management system. The Company has good corporate governance and appropriate procedures in line with its business, together with reliably accounting practices, financial statements and compliance with relevant laws and regulations.



Mr. R.K. Rathi

Chairman of Audit Committee

Corporate Governance Report

การกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการ เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และบริหารองค์กร ซึ่งได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกำกับดูแลองค์กรให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเน้นการบริหารที่เป็นธรรม ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงพิทักษ์สิทธิ และดูแลผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการดังกล่าวเป็นอย่างยิ่ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะรักษาสสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อจะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับความเป็นธรรมและไว้วางใจในการดำเนินการของบริษัทฯ และคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจโดย

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด(มหาชน) ได้เล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ การปฏิบัติตามกฎระเบียบสำคัญๆ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตที่ยั่งยืน จึงได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ บริษัทยึดถือหลัก 7 ประการ ดังนี้

Principles of good corporate governance are guidelines for doing business and administering organizations, which are becoming more widely known and accepted. In accordance with these principles the Board of Directors has a very important role to play in running the organization, by focusing on responsibilities towards all parties with which it has dealings, both inside and outside the organization, and by emphasizing the importance of ethical dealings, transparency, efficiency, adequate disclosure of information, the protection of shareholders rights and responsibilities towards society and the nation. The Company is very well aware of the importance of these guidelines, so as to inspire confidence in shareholders and everyone with whom it has dealings and to form a strong base for the growth of the business.

The company has implemented its corporate governance in compliance with the principles prescribed by the Stock Exchange of Thailand (the Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies in 2006) as follow :

1. Right's of Shareholders

The policy laid down by the Company's Board of Directors is to look after shareholders' basic rights. The Board considers the equitable safeguarding of the interests of all groups of shareholders to be an important duty and responsibility, in order to ensure that shareholders are treated fairly and that they have confidence in how business is conducted by the Company and its directors.

Corporate Governance Policy

The Board of Director's has approved a policy of good corporate governance and code of business ethics.

Thai Carbon Black Public Company Limited recognizes the importance of good corporate governance including the important role that it plays in the sustainable growth and the effective operation of the Company. The Company is therefore committed to do business in compliance with Securities and Exchange Law, Rules and Regulations of the Stock Exchange of Thailand, Related Business Laws, Regulations of the company, Code of Best Practice for Directors of Listed Companies and the Principles of Good Corporate Governance of the Stock Exchange of Thailand. The Company is committed for compliance of good corporate governance by adhering to the following 7 principles:

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
5. ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม
6. การสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย
7. การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders and Various Groups of Stakeholders
2. Structure, Roles, Duties and Independence of Directors
3. Information Disclosure and Transparency
4. Internal Control and Risk Management
5. Company's Code of Conduct
6. Long Term Value Creation to Stakeholders
7. Promotion of Best Practices

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย โดยจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯเป็นครั้งคราว

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น มีการส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิ โดยได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และบรรจุเรื่องต่างๆที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯและข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน รวมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า บริษัทฯไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม นอกจากนี้บริษัทฯยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พูดคุยกับผู้บริหารบริษัทฯอย่างเป็นทางการหลังการประชุมเพื่อทราบทัศนคติของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯประกอบ ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุมฯ รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือ กรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ รวมทั้งได้ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน

Shareholders' Right

The Company recognizes the importance of shareholders' rights by facilitating shareholders more than prescribed laws by arranging company visits from time to time.

For shareholders' meeting, the company recognizes the importance of shareholders' right, enhances use of rights and does not infringe or curtail the rights. In the meeting, various important issues, covering the issues as prescribed by Laws, the Regulations of the SET and the Articles of Association of the Company are proposed for the approval of shareholders. The Shareholders will receive 14 days in advance the meeting invitation letter together with meeting documents for various agendas, where information regarding date, time, place, agenda, Articles of Association relating to the meeting, and related information are given. Such information is also posted in the company' web site before the meeting. The Company does not curtail rights of shareholders who come late, facilitates shareholders to use their meeting rights by informing them the rules in the meeting and the voting procedures, provides enough time for the meeting, encourages equal opportunities for shareholders to express their opinions and raised any questions in the meeting. The company also encourages shareholders to ask questions and management also meets various shareholders personally during and after the meeting to get their views.

2. Equitable Treatment to Shareholders

The shareholders will receive the meeting invitation letter together with meeting documents for various agenda items. The Board of Directors' opinions are given for shareholders' consideration for each agenda and generally there would be no additional material information given in Shareholder's Meeting and no additional important agenda in Shareholders' meeting. The Company also advertise in daily newspaper 3 days consecutively and 3 days in advance about Shareholders' meeting.

In case that the shareholders cannot attend the meeting, the Company provides the proxy document, so that the shareholders can make the proxy vote to other persons or independent director. The Company provides the proxy in the format that the shareholders can specify the voting direction, and also clearly indicates the evidence for proxy.

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักในความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ เช่น ลูกค้า, ฝ่ายจัดการ, พนักงาน, คู่ค้า, เจ้าหน้าทีธนาคารและสถาบันการเงิน, ผู้ถือหุ้น, ผู้ตรวจสอบ, องค์กรของรัฐ, ชุมชน, องค์กรการค้า ตลอดจนสถาบันการเงินต่างๆ ที่ทำธุรกรรมกับบริษัท

ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆเป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจในมุมมองและความต้องการของทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าคำแนะนำของพวกเขาเหล่านั้นมีความสำคัญและบริษัทได้นำคำแนะนำนั้นมาปฏิบัติ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้มีการจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำ และได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงานอยู่เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมโรงงานและมีการจัดประชุมร่วมกับคู่ค้าและหน่วยงานราชการอยู่เป็นเนืองๆ ทั้งนี้ เพื่อสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนต่างๆ หลายโครงการ เช่น การให้ทุนการศึกษา, บริจาคโลหิต, บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และโครงการพัฒนาต่างๆ ที่ทำที่วัด และมีการให้ความช่วยเหลือต่างๆกับภาครัฐ เป็นต้น

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญและเป็นทรัพย์สินอันมีค่าของบริษัท พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น วงจรคุณภาพ Quality Control Circles (QCC), กิจกรรมข้อเสนอแนะ “KAIZEN” Suggestion System (KSS), กิจกรรมการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TPM), กิจกรรมคุณภาพชีวิต Quality of Life Club, การประชุมทุกวันตอนเช้า, การจัดกลุ่มทำงานระหว่างฝ่าย รวมทั้งการเตรียมรายละเอียดและจัดตารางการอบรมรายปีให้พนักงานแต่ละคน เพื่อที่จะได้ปรับปรุงพัฒนาทักษะในการทำงานในหลายๆ ทักษะเพื่อผลประโยชน์ต่อทั้งตัวพนักงานและองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการสำรวจสุขภาพขององค์กร Organizational Health Survey (OHS) ของผู้บริหาร, หัวหน้างาน และ พนักงานทั่วไป นอกจากนี้ยังได้นำข้อเสนอแนะต่างๆของพนักงานไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และทำให้เกิดการพัฒนาในทางที่ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีความสัมพันธ์ที่ดีเลิศกับเจ้าหน้าที่, ธนาคาร รวมทั้งสถาบันการเงินต่างๆ ด้วย



3. Rights of all stakeholders

The Board realizes the importance of various stakeholders group like customers, management and employees, suppliers, bankers and financial institutions, shareholders, statutory auditors, the state, Community, trade union, creditors etc in the company's business and its growth.

The senior management of the company regularly meets various stakeholder groups to understand their views and needs and ensures that the recommendations of various groups are given due importance and implemented in the best interest of the company and for the fair and appropriate treatment to all parties concerned

The company regularly meets its customers, conducts annual customer satisfaction surveys, employee satisfaction surveys, arranges customer visits to company, organize vendor conferences, meet various government agencies, participate in community development projects etc to meet requirements of various stakeholders groups.

The company takes active participation in various social & community development projects like scholarship programs, blood donation, support during flood, adopt village, support the community programs at temples and support various government initiatives.

The company's believes that its employees are the most important and valuable assets of the company and strongly encourages the employee to participate in various developmental activities like Quality Control Circles (QCC), “KAIZEN” Suggestion System (KSS), Total Productive Maintenance implementation (TPM), Quality of Life Club, morning meetings, cross functional performance team and also prepares a detailed and intensive annual training program for each employee to continuously improve their performance and develop multi-skills for mutual benefit. The company also conduct Organizational Health Surveys (OHS) to take into confidence the views of managerial & supervisory level employees and implement various suggestions for continuous improvement

The company also have excellent relationship with all its creditors, bankers, financial institutions etc.

4. การเปิดเผยและความโปร่งใส

เนื่องจากบริษัทถือว่า การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเหตุการณ์สำคัญประจำปี คณะกรรมการที่มีถิ่นพำนักในประเทศและคณะกรรมการส่วนมากเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน ในปี 2551 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 โดยส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดวาระการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น 14 วันก่อนถึงวันประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาเพียงพอในการศึกษา รายละเอียดของแต่ละวาระการประชุม ทั้งนี้หนังสือรายการประจำปีของบริษัทจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อให้ข้อมูลกับผู้สนใจทั้งคนไทยและชาวต่างชาติ รวมทั้งได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกัน 3 วันระหว่างวันที่ 21-23 เมษายน 2551 ซึ่งในการประชุมดังกล่าว มีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 229,658,621 หุ้นคิดเป็น 76.55% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการประชุมโดยผู้บริหารระดับสูงมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพูดคุยกับผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเป็นกันเองเพื่อรับทราบข้อมูลและมุมมองต่างๆ เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 บริษัทได้เชิญนักกฎหมายจำนวน 2 ท่านจากสำนักงานกฎหมายธรรมนิติเป็นผู้สังเกตการณ์และเป็นพยานการประชุม นอกจากนี้ยังได้เชิญนายณรงค์ พันธวัฒน์ผู้สอบบัญชีบริษัทเข้าร่วมการประชุมในครั้งนี้ด้วย ทั้งนี้ในการประชุมครั้งนี้ยังได้มีตัวแทนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตัวแทนจากสมาคมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมการประชุมอีกด้วย

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะกรรมการ ซึ่งมากกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าเท่ากับ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเหมือนกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทฯ มีได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน

4. Disclosure & Transparency

The company views the annual general meeting as an important event. With respect to this, the majority of resident directors and management attend the shareholders' meeting and clarify shareholders' queries. In 2008, the annual general meeting was held on April 29Th 2008. the notice of the meeting as well as the agenda document were delivered to the shareholders 14 days prior to the meeting date to allow shareholders appropriate time to study the details of the agenda. The company strives to provide them with company's information by way of an Annual Report both in Thai & English language. The company also advertised the notice of the meeting in Thai daily newspaper for three consecutive days during 21-23 April, 2008. In such meeting, the number of shareholders attending the meeting in person and by proxy totaling 229,658,621 shares or 76.55 % of the company's paid-up capital. The company always conducts the shareholder's meeting in just and equitable manner by giving equal opportunity to all the shareholders groups including minority shareholders and encourages shareholders to participate in the meeting and the senior management talks personally with small shareholders to know their views about the company performance and for improvement.

In the annual general meeting of 2008, the company has appointed 2 lawyer's of Dharmniti Law Office to be the observers of the meeting and to provide any support as required.

The AGM of 2008 was also attended by the Auditor Mr. Narong Puntawong to satisfy the query of the shareholders. The meeting was also attended by SET officer and by the representative of Thai Investor Association (TIA)

5. Responsibilities of the Board

5.1 Board Structure

According to The Article of Association of Company, the Board of Director shall consist of not less than 5 persons, who are elected by a General Meeting , and not less than half of the total number of directors shall have residence within the Kingdom of Thailand and must have qualification as prescribed by the law.

At present, the Board of Director consists of 12 directors. The Company has 5 independent directors, which is more than SEC requirement for the composition of the Board that at least one third of the Board membership is made up of independent directors. The company has specified the qualification of independent director same with regulation of the SEC and the SET. The chairman of the Board of Directors is not the same person as President and has no relationship with the managements. This has better enhanced the balance of power between the Board of Directors and the management. The Company has clearly separated and defined power and authorities among the Board and the management team.

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งและสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้อีกถ้ามีการเลือกตั้ง

อนึ่ง จากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสนอแนะให้กรรมการรายหนึ่งรายใดควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อเนื่องไม่เกิน 5 บริษัทนั้น ปรากฏว่ามีกรรมการบริษัท 1 ท่าน คือ นายปรกิต ปรกติ เสนอ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทต่อเนื่องมากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตาม จากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ท่านได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งและได้ใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย การกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยถือปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติตาม คู่มือการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ ประธานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ตามที่กำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

5.2. คณะกรรมการชุดย่อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ การดำเนินงานในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาคำตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้กระทำการอย่างรอบคอบ ะมัดระวัง และโปร่งใส และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

5.2.1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน โดยมีการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี สำหรับในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ดังมีรายละเอียดดังนี้

The Board of Director is responsible for overseeing the Company's operation to comply with Laws, the Company's objective and rules, as well as the resolutions of the shareholder meeting with honesty while preserving the company's interests. The term of the Board of Directors has been clearly prescribed in the Company's rules, which states that one third of the directors who has longest term, has to retire by rotation but can be reappointed if eligible.

Referring to the Principles of Good Corporate Governance which suggests that each director should not serve not more than 5 Boards of listed companies; however, one director of the company, Mr. Prakrit Paditpasen, serves more than 5 Boards of listed companies. Nevertheless, from his past performance, he has attended the meeting every time as the independent director and audit committee member of the company, used his knowledge, competence and devoted time to perform the responsibility competently and efficiently.

The company has established the system to monitor the operation of its subsidiaries, the direction for its subsidiaries, the direction to the person the company assigned to be the director or management executive and the reporting to the Board of Directors to ensure that the Company could monitor the operation of its subsidiaries.

Company Secretary

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director have to follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, shareholders' meeting, compliance of relevant laws and regulations on the information disclosure.

5.2. Committees

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which are to be established in compliance with the regulations of the SET, all of the company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

5.2.1. Audit Committees

The Audit Committee consists of 3 independent directors, who are qualified according to the regulations of the SET and all members have knowledge and experience in accounting and finance, with a directorship term of more than 3 years. In 2008, the Audit committee held 4 meetings with the attendance of each director as follows:

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) Meeting attendance (no.)	หมายเหตุ Remark
1. นายอาร์ เค ราที Mr. R.K. Rathi	ประธานกรรมการตรวจสอบ Chairman of Audit Committee	0/4	มีถิ่นที่อยู่ต่างประเทศ* Being foreign director*
2. นายประกิต ประทีปเสนา Mr. Prakrit Pradipasen	กรรมการตรวจสอบ Audit Committee member	4/4	
3. นายซาชิน จิเทนดรา เมธา Mr. Sachin Jitendra Mehta	กรรมการตรวจสอบ Audit Committee member	4/4	

โดยมีนายปวัน เจน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเงิน) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

*นายอาร์ เค ราทีได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญๆ ที่เอาเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทได้มีการแจ้งและขอความเห็นในประเด็นสำคัญๆ ของบริษัทฯ

With Mr. Pawan Jain, CFO serves as the secretary of the committee.

*Note - Mr. R.K. Rathi has been involved in all the important discussion of the Audit Committee and all the important information has been shared and discussed with him

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนได้ดูแลให้บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดตามหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนของสิทธิของผู้ถือหุ้น) รวมทั้งได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้นๆ

4. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดการบริหารที่รอบคอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมถึงการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายใน และได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทุกกิจกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธุรกิจหลักและกิจกรรมการทางการเงินที่สำคัญได้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

5.3 Role, Duties and Responsibility of the Board of Directors

1. The Board of Directors plays a very important role in establishing the company's vision, mission and business strategies and also in ensuring compliance of the same efficiently and effectively for the overall benefit of the company and to its shareholders. In addition the Board establishes internal control systems and internal audit function and constantly monitors them through meetings of the Audit Committee.

2. The Board of Directors has established written corporate governance policy and a Code of Business Ethics (See details under the section "Corporate Governance" in part of Shareholders' rights) and monitors compliance of the same consistently.

3. The Company's Board of Directors has established guidelines for the careful consideration of transactions involving possible conflicts of interest for the Company and its shareholders, whereby anyone having an interest in an agenda item must disclose such interest to the meeting, and foregoes the right to take part in taking a decision on that item.

4. The company places utmost importance on the system of internal control and internal audit for optimal performance and transparency of operations, reduce risk and to prevent or reduce losses that may occur to its operations. The Company's Board of Directors has entrusted Audit committee for supervision and to oversee the implementation of internal control systems and internal audit function. The report of the internal audit team is fully discussed with audit committee for its views and opinion and for the compliance of the same. The above framework helps to achieve independent compliance, control and ensures that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีการจัดประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกๆ 3 เดือน และบริษัทได้มีการจัดท้าวาระการประชุมเวียนไปยังกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม ซึ่งระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่จะให้ทั้งผู้บริหารได้ให้ข้อมูลประกอบการอภิปรายในประเด็นสำคัญของบริษัท โดยกรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และ / หรือ เฉพาะในบางเรื่อง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วยตนเอง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

5.6 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีเพียงเบี้ยประชุม ซึ่งเหมาะสมและโปร่งใสเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องการผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงาน บริษัทได้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้ใน เรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรดังกล่าวทั้งสิ้น จำนวน 5 คน จากกรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยทั้งสิ้นจำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 71 ของกรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

5.4 Board of Directors' meeting

The Board conducts its meeting at least once every three months and the meeting are scheduled in advance with agenda circulated to all the directors at least 7 days in advance.

During the meeting, the chairman of the meeting encourages prudent consideration and allocate appropriate time for the management to present adequate issue and enough data for the directors to broadly discuss important matters. Directors can express their opinions openly and freely. A written record is made of each meeting and, once the minutes have been approved by the Board, they are kept available for directors and other concerned parties to examine.

5.5 Assessment of Board's Performance

The Company's Board of Directors has not so far set up a system for assessing the Board's overall performance nor its performance in specific areas, nor for regular self- assessment by the Board. The Board will give consideration to these matters in due course.

5.6 Remuneration

The remuneration to directors and audit committee members is the meeting fee which is appropriate, transparent and in accordance with company's Articles and Association and as approved by the meeting of shareholders.

The remuneration for management is determined in accordance to the policies of the company, which corresponds to the performances of the company as well as that of each individual and is appropriate to their position and responsibilities

The amount of fee and remuneration paid to directors, audit committee and senior management is separately disclosed in the Annual Report and form 56-1 under the section remuneration to Directors and the management

5.7 Board and Management Training

The Company's director attended Directors Certification Program run by the Institute of Directors (IOD). At present, 5 out of 7 local director have attended the program which is 71% of local directors

Director's Shareholding In The Company

การถือหุ้นของกรรมการในบริษัท

การถือหุ้นของกรรมการในบริษัท

Director's Shareholding In The Company

ชื่อ Name	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท Shares Held At		% การเปลี่ยนแปลง % Change
	31/12/2551 31/12/2008	31/12/2550 31/12/2007	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า Mr. Kumar Mangalam Birla	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า Mrs. Rajashree Birla	-	-	-
3. ดร. ราเชช เจน Dr. Rakesh Jain	-	-	-
4. นายเอส. เอส. มาฮันซารี Mr. S.S. Mahansaria	1,870	1,870	-
5. นายอาร์.เค. ราที Mr. R.K. Rathi	-	-	-
6. นายประทีป ประทีปเสน Mr. Prakrit Pradipasen	15,000	15,000	-
7. นายดีepak มิททาล Mr. Deepak Mittal	453,120	453,120	-
8. นายราชินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	-	-	-
9. นางรัชนี คาจิจ Mrs. Rachani Kajiji	618,250	618,250	-
10. นายอาร์วินด์ เค.นีวาร์ Mr. Arvind K. Newar	-	-	-
11. นายซาชิน จิตendra เมธา Mr. Sachin Jitendra Mehta	-	-	-
12. นายเอส ศรีนิวาสน Mr. S. Srinivasan	-	-	-

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นที่ได้แสดงไว้นี้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

Note : the number of shares shown above included the shares held by spouse and minor children.

Management Team's Shareholding in the Company

การถือหุ้นของผู้บริหารในบริษัท

ชื่อ / Name	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท Shares Held At		% การเปลี่ยนแปลง % Change
	31/12/2551 31/12/2008	31/12/2550 31/12/2007	
1. นายซานจีฟ ซูด* Mr. Sanjeev Sood	-	-	-
2. นายราจีฟ กูปตา Mr. Rajiv Gupta	-	-	-
3. นายเอ.เค.ราสโตกิ Mr. Ajay Kumar Rastogi	-	-	-
4. นายปวัน เจน Mr. Pawan Jain	-	-	-
5. นายลัทธสิทธ์ ทองแคว้ว Mr. Latthasit Thongklaew	-	-	-



Board of Director's Profile

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

1. ชื่อ : นาย कुमार มังกาลัม เบอร์สา
ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ
อายุ : 41 ปี
ระยะเวลาการดำรง : ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2537 - ปัจจุบัน
ตำแหน่งกรรมการบริษัท
ประวัติการศึกษา
■ F.C.A, M.B.A., (Institute of Chartered Accountants of India / London Business School)
ตำแหน่งงานปัจจุบัน :
กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง
■ ประธานกรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน)
■ ประธานกรรมการบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 5 แห่ง
■ กรรมการบริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด
■ กรรมการบริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด
■ กรรมการบริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
■ กรรมการบริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด
■ กรรมการบริษัท ออดิตยา เบอร์สา เคมีคัลส์(ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : ไม่มี
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม :
ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
เป็นลูกชายของนางราชาสรี เบอร์สา ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท

1. Name : Mr. Kumar Mangalam Birla
Position : Chairman
Age : 41 year old
Directorship : April 28, 1994 – Present
Education
■ F.C.A, M.B.A. , (Institute of Chartered Accountants of India / London Business School)
Work experience in :
Listed Company - 2 companies
■ Chairman; Thai Carbon Black Pcl
■ Chairman; Thai Rayon Pcl
Non- Listed Companies- 5 companies
■ Director ;Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.
■ Director ;Thai Peroxide Co., Ltd.
■ Director ;Indo-Thai Synethetic Co., Ltd.
■ Director ; Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.
■ Director ;Aditya Birla Chemical (Thailand) Co., Ltd.
Company may have conflict of interest : Nil
Number of TCB shares : Nil
Board meeting attendance in 2008 : Nil (Being foreign director)
Family relation among the management :
Son of Mrs. Rajashree Birla, Company Director

2. ชื่อ : นางราชาสรี เบอร์สา
ตำแหน่ง : กรรมการ
อายุ : 63 ปี
ระยะเวลาการดำรง : ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2538 - ปัจจุบัน
ตำแหน่งกรรมการบริษัท
ประวัติการศึกษา
Bachelor of Arts (Chennai University, India)
ตำแหน่งงานปัจจุบัน
กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง
■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 5 แห่ง
■ กรรมการบริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด
■ กรรมการบริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด
■ กรรมการบริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
■ กรรมการบริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด
■ กรรมการบริษัท ออดิตยา เบอร์สา เคมีคัลส์(ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : ไม่มี
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม
ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
■ เป็นมารดาของนาย कुमार มังกาลัม เบอร์สา ซึ่งเป็นประธานกรรมการ

2. Name : Mrs. Rajashree Birla
Position : Director
Age : 63 year old
Directorship : October 24, 1995 – Present
Education : Bachelor of Arts (Chennai University , India)
Work experience in : Listed Company - 2 companies
■ Director ;Thai Carbon Black Pcl
■ Director ;Thai Rayon Pcl
Non- Listed Companies- 5 companies
■ Director;Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.
■ Director ;Thai Peroxide Co.,Ltd.
■ Director ;Indo-Thai Synethetic Co.,Ltd.
■ Director ;Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd
■ Director ; Aditya Birla Chemical (Thailand) Co.,Ltd.
Company may have conflict of interest : - Nil
Number of TCB shares : Nil
Board meeting attendance in 2008 : Nil (Being foreign director)
Family relation among the management :
■ Mother of Mr. Kumar Mangalam Birla, Company Chairman

3. ชื่อ : ดร. รakesh เจน
ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร
อายุ : 47 ปี
ระยะเวลาการดำรง : ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2548 - ปัจจุบัน
ตำแหน่งกรรมการบริษัท
ประวัติการศึกษา : Ph.D. in Polymer Science and Engineering,
University of Akron
: M. Tech from IIT, Kharagpur in Rubber
Technology
ตำแหน่งงานปัจจุบัน :
กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
■ กรรมการบริษัท เทลิวทิง แมอร์ซ่า คาร์บอน จำกัด (ประเทศจีน)
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : ไม่มี
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม
เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น 1 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

4. ชื่อ : นาย เอส เอส มาฮันซารี
ตำแหน่ง : กรรมการ
อายุ : 73 ปี
ระยะเวลาการดำรง : ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2537 - ปัจจุบัน
ตำแหน่งกรรมการบริษัท
ประวัติการศึกษา
■ B. Com., F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)
เข้าร่วมอบรม Directors Certification Program (DCP 21/2002)
of IOD
ตำแหน่งงานปัจจุบัน
กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง
■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการบริษัทไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 4 แห่ง
■ กรรมการบริษัทไทยอคริลิก โฟเบอร์ จำกัด
■ กรรมการบริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด
■ กรรมการบริษัทอินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
■ กรรมการบริษัท ไทยไฟลัสเฟออสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : 1,870 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วน = 0.0006%)
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม
เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

5. ชื่อ : นายอาร์ เค ราที
ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ : 67 ปี
ระยะเวลาการดำรง : ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2538 - ปัจจุบัน
ตำแหน่งกรรมการบริษัท
ประวัติการศึกษา
■ Advanced Accountancy, Economic & Law (University of Bombay
& European University)
ตำแหน่งงานปัจจุบัน
กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง
■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการบริษัทไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : ไม่มี
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม
ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ใน
ต่างประเทศ)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

3. Name : Dr. Rakesh Jain
Position : Executive Director
Age : 47 year old
Directorship : April 28, 2005 – Present
Education : Ph.D. in Polymer Science and Engineering,
University of Akron
: M. Tech from IIT, Kharagpur in Rubber
Technology

Work experience in :

Listed Company - 1 company

■ Director ; Thai Carbon Black Pcl

Non- Listed Companies - 1 company

■ Director ; Lioaning Birla Carbon Co.,Ltd , China

Company may have conflict of interest : Nil

Number of TCB shares : Nil

Board meeting attendance in 2008 :

1 out of 4 Board of Director Meetings

Family relation among the management : Nil

4. Name : Mr. S. S. Mahansaria
Position : Director
Age : 73 year old
Directorship : April 28, 1994 – Present
Education :

■ B. Com., F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)

Attended Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD

Work experience in

Listed Company - 2 companies

■ Director ; Thai Carbon Black Pcl

■ Director ; Thai Rayon Pcl

Non- Listed Companies – 4 companies

■ Director ; Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.

■ Director ; Thai Peroxide Co.,Ltd.

■ Director ; Indo-Thai Synthetic Co.,Ltd.

■ Director ; Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd

Company may have conflict of interest : Nil

Number of TCB shares : 1,870 shares (0.0006%)

Board meeting attendance in 2008 :

4 out of 4 Board of Director Meetings

Family relation among the management : Nil

5. Name : Mr.R.K. Rathi
Position : Independent Director / Chairman of Audit Committee
Age : 67 year old
Directorship : April 27, 1995 – Present
Education : Advanced Accountancy, Economic & Law
(University of Bombay & European University)

Work experience in

Listed Company - 2 companies

■ Director ; Thai Carbon Black Pcl

■ Director ; Thai Rayon Pcl

Non- Listed Companies : Nil

Company may have conflict of interest : Nil

Number of TCB shares : Nil

Board meeting attendance in 2008 : Nil (Being foreign director)

Family relation among the management : Nil

6. ชื่อ : นายปรกิต ปรกติประเสน
ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ
อายุ : 67 ปี
ระยะเวลาการดำรง : ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2543 - ปัจจุบัน
ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
ประวัติการศึกษา
■ Bachelor of science in Business Administration, Silliman University, Dumaguete, Phillipines,1964
■ Master of Business Administration Wayne State University, Detroit, Michigan, USA.,1966
■ อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 1/2003) of IOD
ตำแหน่งงานปัจจุบัน :
กรรมการบริษัทฯในตลาดหลักทรัพย์ 10 แห่ง
■ ประธานกรรมการบริษัท ท้องถิ่นเอเชีย เซ็นทรัล จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท รongเก้าบาวาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
■ ประธานกรรมการบริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทาดทิพย์ จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สลักทีเคซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สุภาลัย จำกัด (มหาชน)
■ กรรมการ บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัทฯที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี 15,000 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วน = 0.005%)
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม
เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

6. Name : Mr.Prahit Pradipasen
Position : Independent Director / Member of Audit Committee
Age : 67 year old
Directorship : April 28, 2000 – Present
Education :
■ Bachelor of science in Business Administration, Silliman University, Dumaguete, Phillipines,1964
■ Master of Business Administration Wayne State University, Detroit, Michigan, USA.,1966
■ Qualified Director Accreditation Program (DAP 1/2003) of IOD
Work experience in :
Listed Company – 10 companies
■ Chairman Asian Marine Services Public Company Limited
■ Independent director / Audit Committee member Bata Shoe Of Thailand Public Company Limited
■ Chairman / Diamond Roofing Tiles Public Company Limited
■ Independent director / Audit Committee member Thai Carbon Black Public Company Limited
■ Independent director / Audit Committee member The Erawan Group Public Company Limited
■ Independent director / Audit Committee member Haad Thip Public Company Limited
■ Independent director / Audit Committee member Luckytex (Thailand) Public Company Limited
■ Independent director / Audit Committee member Minor Corporation Public Company Limited
■ Independent director / Audit Committee member Supalai Public Company Limited
■ Director Siam United Services Public Company Limited
Director Siam United Services Public Company Limited
Non- Listed Companies : Nil
Company may have conflict of interest : Nil
Number of TCB shares 15,000 shares (0.005%)
Board meeting attendance in 2008 4 out of 4 Board of Director Meetings
Family relation among the management : Nil

7. ชื่อ : นายดีepak มิกกัล
ตำแหน่ง : กรรมการ
อายุ : 67 ปี
ระยะเวลาการดำรง : ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2544 - ปัจจุบัน
ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
ประวัติการศึกษา
■ B.Sc., Chartered Accountant, Cost & Work Accountant
■ อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD
ตำแหน่งงานปัจจุบัน
กรรมการบริษัทฯในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัทฯที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง
■ กรรมการบริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด
■ กรรมการบริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
■ กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท – ไม่มี
จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี 453,120 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วน = 0.15%)
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม
เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

7. Name : Mr. Deepak Mittal
Position : Director
Age : 67 year old
Directorship : April 27, 2001 – Present
Education
■ B.Sc., Chartered Accountant, Cost & Work Accountant
■ Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD
Work experience in :
Listed Company - 1 company
■ Director ; Thai Carbon Black Pcl
Non- Listed Companies – 2 companies
■ Director ; Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.
■ Director ; Indo-Thai Synthetic Co.,Ltd.
Company may have conflict of interest : Nil
Number of TCB shares : 453,120 shares (0.15%)
Board meeting attendance in 2008 :
4 out of 4 Board of Director Meetings
Family relation among the management : Nil

8. ชื่อ : นายราชินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร
 ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
 อายุ : 52 ปี
 ระยะเวลาการดำรง : ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2537 - ปัจจุบัน
 ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
 ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาปีที่ 6
 ตำแหน่งงานปัจจุบัน
 กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
 ■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน)
 กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 4 แห่ง
 ■ กรรมการบริษัท ปันจาบดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
 ■ กรรมการบริษัท ไทยปันจาบ จำกัด
 ■ กรรมการบริษัท โลตัสพาวเวอร์ จำกัด
 ■ กรรมการบริษัท อัลที รีเจนซี่ พาร์ค กรุงเทพ จำกัด
 กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
 จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : ไม่มี
 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม
 เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

8. Name : Mr.Rajinderpal Singh Thakralbutra
 Position : Independent Director
 Age : 52 years old
 Directorship : April 28, 1994 – Present
 Education : Mathayom Suksa 6
 Work experience in : Listed Company - 1 company
 ■ Director, Thai Carbon Black Pcl
 Non- Listed Companies – 4 companies
 ■ Director ; Punjab Development Co.Ltd.
 ■ Director ; Thai Punjab Co.,Ltd
 ■ Director ; Lotus Power Ltd
 ■ Director ; Altea Regency Park Bangkok Ltd
 Company may have conflict of interest : - Nil
 Number of TCB shares : Nil
 Board meeting attendance in 2008 :
 3 out of 4 Board of Director Meetings
 Family relation among the management : Nil

9. ชื่อ : นางรัชณี คาจิจิ
 ตำแหน่ง : กรรมการ
 อายุ : 68 ปี
 ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
 ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2543 - ปัจจุบัน
 ประวัติการศึกษา :
 ■ Business Administration (York College, Nebraska, USA.)
 ■ ออบรบหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD
 ตำแหน่งงานปัจจุบัน
 กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง
 ■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน)
 ■ กรรมการบริษัท ไทยเรยอน จำกัด(มหาชน)
 กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 5 แห่ง
 ■ กรรมการบริษัท เทวราชา จำกัด
 ■ กรรมการบริษัท ไคโรส (ประเทศไทย) จำกัด
 ■ กรรมการบริษัทกรุงเกษมเนอรัล มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
 ■ กรรมการบริษัทบางเลนโรนาวีสาทกิจ จำกัด
 ■ กรรมการ มูลนิธิสิบลกาดี
 กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
 จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : 618,250 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วน = 0.21%)
 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม
 เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

9. Name : Mrs. Rachani Kajiji
 Position : Director
 Age : 68 year old
 Directorship : April 28, 2000 – Present
 Education
 ■ Business Administration (York College, Nebraska, USA.)
 ■ Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD
 Work experience in :
 Listed Company - 2 companies
 ■ Director ; Thai Carbon Black Pcl
 ■ Director ; Thai Rayon Pcl
 Non- Listed Companies - 5 companies
 ■ Managing Director ;Thevaraya Co.,Ltd
 ■ Managing Director ; Kores Thailand Limited
 ■ Managing Director ; Krungthep General Marketing
 ■ Managing Director ; Banglaine Farming Company
 ■ Director ; Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.
 ■ Director ; Maskati Foundation
 Company may have conflict of interest : - Nil
 Number of TCB shares : 618,250 shares (0.21%)
 Board meeting attendance in 2008 3 out of 4 Board of Director Meetings
 Family relation among the management : Nil

10. ชื่อ : นายอาร์วินด์ เค นิวาร์
 ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
 อายุ : 64 ปี
 ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ :
 ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2543 - ปัจจุบัน
 ประวัติการศึกษา
 ■ B.A. (Hons) – Political Science
 ตำแหน่งงานปัจจุบัน
 กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
 ■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน)
 กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
 ■ กรรมการกลุ่มบริษัท นิวาร์
 กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
 จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : ไม่มี
 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม :
 ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่
 ในต่างประเทศ)
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

10. Name : Mr. Arvind K. Newar
 Position : Independent Director
 Age : 64 year old
 Directorship : April 28, 2000 – Present
 Education
 ■ B.A. (Hons) – Political Science
 Work experience in :
 Listed Company - 1 company
 ■ Director ; Thai Carbon Black Pcl
 Non- Listed Companies – 1 company
 ■ Director ; Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.
 Company may have conflict of interest : Nil
 Number of TCB shares : Nil
 Board meeting attendance in 2008 : Nil (Being foreign director)
 Family relation among the management : Nil

11. ชื่อ : นายซาชิน จิตendra เมธา
 ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ
 อายุ : 42 ปี
 ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ :
 ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2538 - ปัจจุบัน
 ประวัติการศึกษา
 ■ปริญญาตรี
 ตำแหน่งงานปัจจุบัน
 ■ กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
 ■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แมลลิก จำกัด (มหาชน)
 ■ กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
 ■ กรรมการบริษัท เจย์ เอมส์ จำกัด
 กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
 จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : ไม่มี
 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม :
 เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

11. Name : Mr.Sachin Jitendra Mehta
 Position : Independent Director / Member of Audit Committee
 Age : 42 year old
 Directorship : October 24, 1995 – Present
 Education : B.A.
 Work experience in :
 Listed Company - 1 company
 ■ Director ; Thai Carbon Black Pcl
 Non- Listed Companies – 1 company
 ■ Director of J.Gems Co.,Ltd.
 Company may have conflict of interest : - Nil
 Number of TCB shares : Nil
 Board meeting attendance in 2008 :
 4 out of 4 Board of Director Meetings
 Family relation among the management : Nil

12. ชื่อ : นายเอส ศรีนิวานัน
 ตำแหน่ง : กรรมการบริษัทฯ / ประธานบริษัทฯ
 อายุ : 57 ปี
 ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ :
 ■ ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2549 – ปัจจุบัน
 ประวัติการศึกษา
 ■ B.E. (Mechanical Engineering), MBA
 ■ อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 65/2007) of IOD
 ตำแหน่งงานปัจจุบัน
 ■ กรรมการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
 ■ กรรมการบริษัท ไทยคาร์บอน แมลลิก จำกัด (มหาชน)
 ■ กรรมการบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง
 บริษัท เหล็ยวหนิง เบอร์ซ่า คาร์บอน จำกัด, ประเทศจีน
 กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
 จำนวนหุ้นของบริษัทที่มี : ไม่มี
 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมการประชุม :
 เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

12. Name : Mr. S. Srinivasan
 Position : Director / President
 Age : 57 year old
 Directorship : April 27, 2006 – Present
 Education
 ■ B.E. (Mechanical Engineering), MBA
 ■ Qualified Directors Certification Program (DCP 65/2007) of IOD
 Work experience in :
 Listed Company - 1 company
 ■ Director ; Thai Carbon Black Pcl
 Non- Listed Companies –1 company
 ■ Director ; Liaoning Birla Carbon Black Co., Ltd., China
 Company may have conflict of interest : Nil
 Number of TCB shares : Nil
 Board meeting attendance in 2008 :
 3 out of 4 Board of Director Meetings
 Family relation among the management : Nil

หมายเหตุ : การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ จะแสดงเฉพาะการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทในประเทศไทยเท่านั้น
 Remark : The director ship in other companies is shown only for position held in thai Companies.

Profile of Management Team

ประวัติผู้บริหาร

ประวัติผู้บริหาร

Profile of Management team

ชื่อ	อายุ	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
Name	Age	Educational Qualification	Experience	Family relation among the management
1. นายซานจีฟ ซูด	47	- ปริญญาตรีวิศวกรรมกล	หัวหน้าธุรกิจคาร์บอนแบล็คของกลุ่มบริษัทและประธานบริษัท - บริษัท เทลลิวทิง เบอร์ล่า คาร์บอน จำกัด ประเทศจีน	ไม่มี
Mr. Sanjeev Sood		- B.E.(Mech. Engg.), New Delhi University	Unit Head & Country Manager - Liaoning Birla Carbon Co.,Ltd, China	Nil.
2. นายราจีฟ กุปต้า	52	- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ	รองประธานอาวุโส ฝ่ายการตลาด - บริษัท ไทยคาร์บอน จำกัด ประเทศอินเดีย	ไม่มี
Mr. Rajiv Gupta		B.Com., MBA.	Senior Vice President - Hi-Tech Carbon, India	Nil.
3. นายเอ. เค. ราสโตกิ		- ปริญญาตรีวิศวกรรมเคมี	รองประธานอาวุโส ฝ่ายผลิต	ไม่มี
Mr. Ajay Kumar Rastogi	54	- B.S.C.(Chem.Engg), H.B.T.I. Kanpur, India	- บริษัท อเล็กซานเดรีย คาร์บอนแบล็ค, ประเทศอียิปต์ Sr. V.P. (Manufacturing), - Alexandria Carbon Black, Egypt	Nil.
4. นายปวัน เจน	45	- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน - บริษัท ไทยอีพอกซี แอนด์ อัลลอย โพรดักส์ จำกัด ประเทศไทย	ไม่มี
Mr. Pawan Jain		B.Sc., Chartered Accountant, MBA.	Finance Manager - Thai Epoxy & Allied Products Co., Ltd., Thailand	Nil.
5. นายลัทธสิทธ์ ทองแคว	49	- ปริญญาตรีมนุษยศาสตร์, - ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์	ผู้จัดการทั่วไป - บริษัท ไวต้าฟู้ด จำกัด	ไม่มี
Mr. Latthasit Thongklaew		B.A., Master degree in Public Administration	General manager - Vita Food Co.,Ltd	Nil.

Remuneration to Directors & Management

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

■ ค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 13 ได้ระบุว่ากรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง โดยอัตราไม่เกินจำนวน 25,000 บาทต่อหนึ่งครั้งการประชุม ค่าตอบแทนกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่อื่นให้กำหนดโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการมีสิทธิได้รับเงินค่าใช้จ่ายใดๆ ที่กรรมการได้ใช้จ่ายไปในการปฏิบัติหน้าที่นอกเหนือจากค่าตอบแทนในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2551 ดังนี้

1. Remuneration to Directors

■ As stipulated in the Company's Articles of Association clause no. 13, the directors of the Company shall be entitled to receive fee for attending each meeting of Board of Directors in the maximum amount of Baht 25,000 per meeting. The remuneration of directors for performance of other duties shall be fixed by general meeting of shareholders. In addition to the fee for attending the Board of Directors Meeting as aforesaid, the Directors of the Company shall be entitled to be reimbursed for any expenses incurred by Directors due to the performance of their duties.

Details of Director's meeting fee and Audit Committee fee for year 2008 is given below

รายชื่อกรรมการ Name	ประชุมคณะกรรมการ Board of Director Meeting		ประชุมกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Meeting		หมายเหตุ Remark
	จำนวนการ เข้าประชุม (ครั้ง) Attendance (Times)	ค่าตอบแทน การประชุม (บาท) fees (Baht)	จำนวนการ เข้าประชุม (ครั้ง) Attendance (Times)	ค่าตอบแทน การประชุม (บาท) fees (Baht)	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า Mr. Kumar Mangalam Birla	0/4	-			มีถิ่นฐานต่างประเทศ Being foreign Director
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า Mrs. Rajashree Birla	0/4	-			มีถิ่นฐานต่างประเทศ Being foreign Director
3. ดร. รakesh เจน Dr. Rakesh Jain	1/4	25,000			
4. นายเอส เอส มาฮันซารีเย Mr. S.S. Mahansaria	4/4	100,000			
5. นายอาร์. เค. ราที Mr. R.K. Rathi	0/4	-	0/4	-	มีถิ่นฐานต่างประเทศ Being foreign Director
6. นายประทีป ประทีปเสน Mr. Prakrit Pradipasen	4/4	100,000	4/4	40,000	
7. นายดีepak มีททาล Mr. Deepak Mittal	4/4	100,000			
8. นายรายินเดอร์ ปาล ซิงห์ ทักราลบุตร Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	3/4	75,000			
9. นางรชนี คาจจี Mrs. Rachani Kajji	3/4	75,000			
10. นายอาร์วินด์ เค. นิวาร์ Mr. Arvind K. Newar	0/4	-			มีถิ่นฐานต่างประเทศ Being foreign Director
11. นายซาชิน จิตendra เมธา Mr. Sachin Jitendra Mehta	4/4	100,000	4/4	40,000	
12. นายเอส ศรีนิวาสน Mr. S. Srinivasan	3/4	75,000			

ตารางเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2551 และ 2550

Summary of director's remuneration to Board members for the year 2008 & 2007 is given below Amt : Baht

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการ / Details of Remuneration	2551 / 2008	2550 / 2007
1. ค่าตอบแทนการประชุม Board of Director's Meeting fee	650,000	725,000
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Meeting fee	80,000	110,000
3. *ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร *Executive Director's remuneration	3,137,387.55	2,513,519
4. **บำเหน็จ / บำนาญ กรรมการ **Director pension & gratuity	9,422,587.20	-
ค่าตอบแทนทั้งหมด Total remuneration	13,289,974.75	3,328,519

หมายเหตุ

* ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการให้กับ ดร.ราเชช เจน ซึ่งเป็นกรรมการบริหาร โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกิน 4 ล้านบาทต่อปี อนุมัติเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2549 ซึ่งมีผลตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 เป็นต้นไป นอกจากนี้บริษัทได้จ่ายค่าโรงแรม ค่าเดินทางทั้งทางเครื่องบินและทางรถยนต์และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ซึ่งเกิดขึ้นจากการทำหน้าที่

**ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการซึ่งเป็นเงินบำเหน็จบำนาญที่จ่ายให้นายดีพาค มิททาล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2550 โดยค่าตอบแทนนี้จ่ายเป็นเงินเหมาจ่ายครั้งเดียวจำนวนไม่เกิน 7.5 ล้านบาท และจ่ายเป็นรายเดือนๆ ละไม่เกิน 250,000

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และ โบนัส)

ปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
2551	24,856,951 บาท
2550	19,827,823 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่นๆ -ไม่มี-

Remark

* The shareholder's meeting has approved remuneration to Dr. Rakesh Jain as Executive Director not exceeding Baht 4,000,000 per year on 27th April 2006 effective from January 2006. Company also makes payments for accommodation hotel, traveling, car expenses and other miscellaneous expenses effective from January 2006 for discharging his duties and responsibilities and for the over all growth of company's business

** The shareholder's meeting has approved pension & gratuity payment to Mr. D. Mittal, director of the company on 29th April 2008 effective from January 2008. The company shall pay a lump sum one time payment of not over baht 7.5 million and monthly pension in amount not over Baht 250,000.

2. Remuneration to Senior Executives

1. Cash Benefit (includes salary, allowances and bonus)	
Year	Cash Benefit
2008	24,856,951- Baht
2007	19,827,823- Baht
2. Other Benefits -None-	

Internal Control

การควบคุมภายใน

หลังจากได้มีการประชุมกันระหว่างผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบ ได้ลงความเห็นว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ทั้งในระบบการปฏิบัติการ การสื่อสารและระบบข้อมูล และระบบการติดตามการทำรายการกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ คณะกรรมการบริษัทเห็นพ้องต้องกันว่าบริษัทมีระบบการควบคุมที่ดี นอกจากนี้บริษัทได้มีการกำหนด corporate principle และ code of conduct ขึ้นในปี 2541 ซึ่งได้มีกฎ ระเบียบ กลไกข้อบังคับ ในอันที่จะทำให้บริษัทดำเนินกิจการตามหลักเกณฑ์อันพึงปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงหรือลดความสูญเสียที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตของการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการปฏิบัติการตรวจสอบและการควบคุมภายใน เพื่อให้ระบบการตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นอิสระในการควบคุม และเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินนั้นได้มีความถูกต้องเป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆ

นอกจากนี้หน่วยงานด้านตรวจสอบของกลุ่มบริษัทได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานในทุกๆหน่วยงานของบริษัท และกำกับประเด็นสำคัญ ประเด็นดังกล่าวจะถูกนำมาประชุมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เพื่อขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบ



After discussion with the management, auditors and Audit Committee, the Management and Board of Directors evaluated that the company's overall management of internal control system is adequate, particularly in management of operational systems, communication and information system and the monitoring system of business transaction with major shareholders, directors and or other such relevant persons. With respect to the management of internal affairs in other areas, the Board of Directors agreed that the company has successfully conducted their activities accordingly. The Board acknowledges that the company has issued corporate principles and code of conduct in 1998, which specifies the rules, regulations and enforcement mechanism to deal with deviations and help the company enforce this code effectively.

The company places utmost importance on the system of internal control and internal audit for optimal performance and transparency of operations, reduce risk and to prevent or reduce losses that may occur to its operations.

The company is having defined internal control systems and framework and it covers all aspects of company's operation and compliance of various laws, rules and regulations.

Board has entrusted Audit Committee for supervision and to oversee the implementation of internal control systems and internal control activities on such matters of control and prevention for improvement in the systems, independent control and ensures that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations.

In addition to this the corporate audit division of the head office of the company performs the internal audit of all the important functions and activities of the company. And all such reports are put up and all important point are discussed with Audit Committee and management gets the opinion of the Audit Committee on various internal control measures and on audit observations.

Supervision on the use of Internal Information

การดูแลเรื่องการใช้อิข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการป้องกันและควบคุมการใช้อิข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติในการใช้อิข้อมูลภายใน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้อิข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจจะต้องไม่เปิดเผยความลับของบริษัทฯต่อบุคคลภายนอก หรือพนักงานคนอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับความลับนั้นๆ
- กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจ จะต้องไม่หาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ในการใช้อิข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
- กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจจะต้องไม่ซื้อขายหุ้น 30 วันล่วงหน้าก่อนวันเปิดเผยผลประกอบการของบริษัทฯในแต่ละไตรมาส
- การซื้อขายหุ้นของบริษัทฯสำหรับกรรมการและผู้บริหาร จะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นไปยังสำนักงาน กสท. ด้วย

Company has formulated preventive measures for control of internal information in its insider information guidelines particularly if it is related to the use of Company information. Company considers that it is a responsibility of directors and management team to keep its information strictly confidential as per the guidelines below:

- Director, and officers who have decision making powers should not disclose Company secrets to persons outside or to other employees who have no duty to know those secrets
- Director, and officers who have decision making powers are not to seek advantage from such inside information as they may obtain from the position they hold within the Company for buying and selling the Company's stock.
- Director, and officers who have decision making powers should not trade the Company's shares 30 days prior to the disclosure date of quarterly financial results
- For the trading company's share by the Board of Directors and executive, they have to report changes in any shareholding status to the SEC.



Related Party and Connected Transactions

รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

รายการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์คือการทำรายการระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

สรุปการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การให้การรับประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ออกหนังสือรับรองการวงเงินสินเชื่อของบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศอียิปต์ ในวงเงิน 4.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาให้กับสถาบันการเงินในต่างประเทศ 2 แห่ง โดยบริษัทามีการผูกพันในการรับประกันสินเชื่อดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ 14.4%

ความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทได้ให้การรับประกันแก่ AFCO ซึ่งเป็นสัดส่วนเท่ากับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว และการทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วและเห็นชอบให้มีการทำรายการดังกล่าว อนึ่งการรับประกันเป็นเรื่องปกติที่ธนาคารและสถาบันต้องการการรับประกันโครงการกู้เงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การให้การรับประกันบริษัทย่อย

บริษัทมีการผูกพันในการรับประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัท เทลียอู๋นิง เมอร์ล่า คาร์บอน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศจีน ในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 5.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา บริษัทย่อยแห่งนี้เป็นบริษัทถือหุ้นอยู่ 89%

ความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการนี้ได้รับเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัท และรายการดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามความต้องการของธนาคารหรือสถาบันการเงินปกติที่จะต้องขอให้บริษัทแม่ให้การรับประกันการกู้เงิน

Related party transactions with persons who may have conflict of interests with the company

The connected transaction & connected persons

The connected transactions with persons, who may have conflict of interest with TCB are between TCB, its subsidiary / associated companies and TCB's major shareholder namely Thai Rayon Public Co.,Ltd

Connected transaction:

Corporate guarantees for related company's credit facilities

The company has given undertaking for a maximum amount of US\$ 4.6 million to the two overseas financial institutions to obtain various credit facilities by M/S Alexandria Fibre Co.,Ltd (AFCO), the company's related company in Egypt in which it holds 14.4% equity.

Rational of transaction

Company provided guarantee to AFCO in proportion of its shareholding in the company. The transaction was approved by the Audit Committee and the Board of Director also and it is a normal requirement for Banks / Financial institutions to ask such guarantee from the major shareholder for financing the project.

Corporate guarantee for Subsidiary company

The company has given guarantee to two commercial bank in China for maximum amount of totaling US\$5.1 million to obtain credit facilities by its subsidiary company, Liaoning Birla Carbon Co.,Ltd, in which the company holds 89% equity.

Rational of transaction

The transaction was approved by the board of directors and it is a normal requirement for Banks/Financial institutions to ask such guarantees from the parent company for financing the project.

ประเภทของการทำรายการกับบุคคลที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ขายไฟฟ้าและไอน้ำซึ่งได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คให้กับบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ ได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้จากขบวนการผลิตให้กับบริษัทไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามการดำเนินการธุรกิจปกติของบริษัท โดยค่าไฟฟ้าที่บริษัทขายอ้างอิงจากราคาที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนค่าไอน้ำบริษัทก็อ้างอิงจากราคาพลังงานไอน้ำซึ่งอิงสูตรการคำนวณจากราคาไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการทำธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งโดยมีการอิงราคาตลาดและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นราคาสมเหตุสมผล

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมได้แสดงไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบข้อที่ 6

Type of business with person who may have conflict of interests:

Sale of steam & power

Thai carbon black Pcl is having the transaction of sell of electricity and steam, which is generated from the waste heat gases generated during its process of manufacturing of carbon black to Thai Rayon Pcl.

Rational of transaction

The company sells electricity and steam which is generated during the process of manufacturing of carbon black to Thai Rayon Pcl in the normal course of business. The electricity selling price is based on PEA electricity selling price and steam selling price is base on energy value of steam linked with PEA electricity selling price.

The audit committee reviewed the transaction and considered this transaction as normal business transaction with underlying market price and selling price as reasonable.

The complete details of related party transactions with subsidiary and related companies are given in note no.6 of financial statement.

Report of the Board of Directors' responsibility for the financial statements

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง นอกจากนี้คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ทำให้งบการเงินนี้สามารถเชื่อถือได้ มีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ การทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ออกบทสรุปของรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

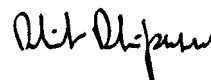


นายประสิทธิ์ ประทีปเสนา
กรรมการ

The Board of Directors' responsibility is to supervise the Company's operations to ensure that they are in line with the good corporate governance policies and that financial statements and financial data appeared in the Company's annual report contains accurate, complete and adequate information. Its duty is also to make sure that the financial statements are prepared in line with the generally-accepted accounting principles practiced in Thailand and an appropriate accounting policy is being chosen and carefully pursued on a regular basis. In addition, the Board of Directors also have to ensure that the Company has an effective internal control system for the creditability of its financial statements, that a proper system is in place to prevent unusual transactions, that a connected transaction that might lead to possible conflicts of interest is reasonably carried out during a normal course of business for the Company's maximum benefits and that relevant laws and regulations are complied.

The Board has appointed the Audit Committee which comprises of independent directors, to review the quality of the financial reports to ensure that accounting records are correct, complete, timely and able to present fraud or material irregular operations. The Audit Committee's opinion is presented in the Audit Committee's report to the shareholder which is part of this annual report.

In this regard, the Board of Directors is of the opinion that the Company's overall internal control system is able to create credibility and reliability of the company's financial statements for the period ended 31st Dec'08



(Mr. Prakrit Pradipasen)
Director

Remuneration to Auditors

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในปี 2551 ดังมีรายละเอียดดังนี้

Audit fee

Company and its subsidiary companies have paid audit fee for year 2008 as per details given below.

ชื่อบริษัท / Company name	ชื่อสำนักงานสอบบัญชี / Audit firm	ค่าสอบบัญชี / Audit fee
ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) Thai Carbon Black Pcl	บริษัทสำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด ประเทศไทย	900,000.- บาท Baht 900,000.-
เหลียวหนิง เบอร์ล่า คาร์บอน จำกัด Liaoning Birla Carbon Co., Ltd.	Beijing Jingdu Certified Accountants Co., Ltd. Beijing, China	75,000.- หยวน (ประมาณ = 385,102 บาท) RMB 75,000.- (Approx. Baht 385,102)
เบอร์ล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดี ซี วี Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V.	ไม่มีผู้สอบบัญชี เนื่องจากอยู่ระหว่างเริ่มดำเนินการ No auditor appointed (as company is in initial stage of activities)	ไม่มี No audit fees
อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd.	บริษัทสำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด ประเทศไทย Ernst & Young Office Limited Bangkok, Thailand	1,700,000.- บาท Baht 1,700,000.-
พี ที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ P.T. Indo Liberty Textiles	Ernst & Young, Purwantono, Sarwoko & Sandjaja, Jakarta, Indonesia	20,000 ดอลลาร์ (ประมาณ 701,648 บาท) USD.20,000 (Approx. Baht 701,648)

2. ค่าบริการอื่น / Others fee

ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
Thai Carbon Black Pcl

ค่าตรวจสอบงานที่เกี่ยวกับ BOI = 120,000 บาท
BOI Audit fee - Baht 120,000.-

อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd.

ค่าตรวจสอบงานที่เกี่ยวกับ BOI = 700,000 บาท
BOI Audit fee - Baht 700,000.-

REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 1,047 ล้านบาท (2550: 1,009 ล้านบาท) ยอดรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 730 ล้านบาท (2550 : 479 ล้านบาท) และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 22 ล้านบาท (2550 : ขาดทุนสุทธิจำนวน 81 ล้านบาท) ข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีอื่นนั้นแล้ว การรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมได้ถือตามรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคก่อนให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ณรงค์ พันตวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด

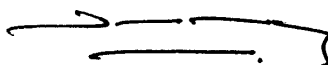
กรุงเทพฯ : 25 กุมภาพันธ์ 2552

To the Shareholders of Thai Carbon Black Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2008 and 2007, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of Thai Carbon Black Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. The consolidated financial statement includes the financial statements of an overseas subsidiary which was audited by other auditor. The financial statements of such subsidiary reflect total assets as at 31 December 2008 of Baht 1,047 million (2007: Baht 1,009 million), total revenues for the year then ended of Baht 730 million (2007: Baht 479 million) and net income for the year then ended of Baht 22 million (2007: net loss of Baht 81 million). The audit report of the other auditor has been furnished to me, and my report, insofar as it relates to the amounts included in the consolidated financial statements in respect of that subsidiary, is based solely on the report of that auditor.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits and the report of the other auditor referred to in the aforementioned paragraph provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the report of the other auditor, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Carbon Black Public Company Limited as at 31 December 2008 and 2007, and the results of their operations, and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Narong Puntawong

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3315

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 25 February 2009

BALANCE SHEETS

งบดุล

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	311,096,389	1,185,189,813	238,769,178	1,122,474,525
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 7 29,179,220	36,154,393	43,469,835	37,137,179
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7 1,178,673,457	1,163,801,750	1,115,615,227	1,137,846,041
รวมลูกหนี้การค้า	1,207,852,677	1,199,956,143	1,159,085,062	1,174,983,220
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8 1,540,793,434	1,138,672,054	1,464,921,702	984,123,450
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบ	-	2,251,844	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	100,463,138	88,989,710	98,760,594	59,277,921
อื่นๆ	73,181,303	32,840,891	54,883,654	30,750,969
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	173,644,441	124,082,445	153,644,248	90,028,890
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,233,386,941	3,647,900,455	3,016,420,190	3,371,610,085
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 -	-	671,864,789	668,443,609
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10 1,861,223,858	1,622,846,675	706,767,750	706,767,750
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11 386,958,116	398,883,131	489,160,162	501,085,177
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	88,100,523	62,556,651	88,100,523	62,556,651
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12 2,851,438,632	2,295,910,454	2,108,855,828	1,572,325,187
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13 10,548,451	12,447,121	10,441,290	12,253,123
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13,581,045	9,356,368	1,408,866	835,615
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,211,850,625	4,402,000,400	4,076,599,208	3,524,267,112
รวมสินทรัพย์	8,445,237,566	8,049,900,855	7,093,019,398	6,895,877,197

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		311,096,389	1,185,189,813	238,769,178	1,122,474,525
Trade accounts receivable					
Related parties	6, 7	29,179,220	36,154,393	43,469,835	37,137,179
Unrelated parties	7	1,178,673,457	1,163,801,750	1,115,615,227	1,137,846,041
Total trade accounts receivable		1,207,852,677	1,199,956,143	1,159,085,062	1,174,983,220
Inventories - net	8	1,540,793,434	1,138,672,054	1,464,921,702	984,123,450
Other current assets					
Advances for purchases of raw materials		-	2,251,844	-	-
Input tax refundable		100,463,138	88,989,710	98,760,594	59,277,921
Others		73,181,303	32,840,891	54,883,654	30,750,969
Total other current assets		173,644,441	124,082,445	153,644,248	90,028,890
Total current assets		3,233,386,941	3,647,900,455	3,016,420,190	3,371,610,085
Non-current assets					
Investments in subsidiaries	9	-	-	671,864,789	668,443,609
Investments in associates	10	1,861,223,858	1,622,846,675	706,767,750	706,767,750
Other long-term investments	11	386,958,116	398,883,131	489,160,162	501,085,177
Advances for purchases of machinery and equipment		88,100,523	62,556,651	88,100,523	62,556,651
Property, plant and equipment - net	12	2,851,438,632	2,295,910,454	2,108,855,828	1,572,325,187
Intangible assets - net	13	10,548,451	12,447,121	10,441,290	12,253,123
Other non-current assets		13,581,045	9,356,368	1,408,866	835,615
Total non-current assets		5,211,850,625	4,402,000,400	4,076,599,208	3,524,267,112
Total assets		8,445,237,566	8,049,900,855	7,093,019,398	6,895,877,197

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

BALANCE SHEETS (CONTINUED)

งบดุล (ต่อ)

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2551	2550	2551	2550	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	373,176,199	361,013,529	-	-
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	33,522,518	1,456,424	95,253,250	2,030,981
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		190,262,190	147,522,214	83,250,641	76,979,292
รวมเจ้าหนี้การค้า		223,784,708	148,978,638	178,503,891	79,010,273
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	68,801,426	66,559,019	-	-
หนี้สินจากตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนพลังงาน	26	139,282,680	48,775,481	139,282,680	48,775,481
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		66,102,008	111,069,201	66,102,008	109,893,596
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		121,770,547	-	121,770,547	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		104,826,563	81,170,057	97,607,157	70,920,778
อื่นๆ		32,223,996	63,538,118	19,878,740	45,963,300
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		324,923,114	255,777,376	305,358,452	226,777,674
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,129,968,127	881,104,043	623,145,023	354,563,428
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	39,156,408	104,439,258	-	-
สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	16	85,923,983	72,505,792	85,923,983	72,505,792
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		125,080,391	176,945,050	85,923,983	72,505,792
รวมหนี้สิน		1,255,048,518	1,058,049,093	709,069,006	427,069,220

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term loans from financial institutions	14	373,176,199	361,013,529	-	-
Trade accounts payable					
Related parties	6	33,522,518	1,456,424	95,253,250	2,030,981
Unrelated parties		190,262,190	147,522,214	83,250,641	76,979,292
Total trade accounts payable		223,784,708	148,978,638	178,503,891	79,010,273
Current portion of long-term loans	15	68,801,426	66,559,019	-	-
Liabilities from derivative financial instruments - energy swap contracts	26	139,282,680	48,775,481	139,282,680	48,775,481
Other current liabilities					
Corporate income tax payable		66,102,008	111,069,201	66,102,008	109,893,596
Payable for purchase of machinery and equipment		121,770,547	-	121,770,547	-
Accrued expenses		104,826,563	81,170,057	97,607,157	70,920,778
Others		32,223,996	63,538,118	19,878,740	45,963,300
Total other current liabilities		324,923,114	255,777,376	305,358,452	226,777,674
Total current liabilities		1,129,968,127	881,104,043	623,145,023	354,563,428
Non-current liabilities					
Long-term loans, net of current portion	15	39,156,408	104,439,258	-	-
Provision for employee retirement benefits	16	85,923,983	72,505,792	85,923,983	72,505,792
Total non-current liabilities		125,080,391	176,945,050	85,923,983	72,505,792
Total liabilities		1,255,048,518	1,058,049,093	709,069,006	427,069,220

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

BALANCE SHEETS (CONTINUED)

งบดุล (ต่อ)

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				
บริษัทย่อย	19,688,752	(44,855,568)	-	-
บริษัทร่วม	10 (270,988,925)	(247,308,521)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	17 30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	6,160,724,661	5,980,897,233	5,123,950,392	5,208,807,977
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,169,424,488	6,948,733,144	6,383,950,392	6,468,807,977
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	20,764,560	43,118,618	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,190,189,048	6,991,851,762	6,383,950,392	6,468,807,977
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,445,237,566	8,049,900,855	7,093,019,398	6,895,877,197

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered, issued and fully paid up					
300,000,000 ordinary shares of Baht 1 each		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Share premium		930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
Translation adjustments					
Subsidiary companies		19,688,752	(44,855,568)	-	-
Associated companies	10	(270,988,925)	(247,308,521)	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	17	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Unappropriated		6,160,724,661	5,980,897,233	5,123,950,392	5,208,807,977
Equity attributable to the company's shareholders		7,169,424,488	6,948,733,144	6,383,950,392	6,468,807,977
Minority interest		20,764,560	43,118,618	-	-
Total shareholders' equity		7,190,189,048	6,991,851,762	6,383,950,392	6,468,807,977
Total liabilities and shareholders' equity		8,445,237,566	8,049,900,855	7,093,019,398	6,895,877,197

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

INCOME STATEMENTS

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
รายได้				
รายได้จากการขาย	9,145,876,231	7,053,978,377	9,031,865,745	6,802,036,226
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	11,386,503	11,386,503	14,216,355	13,309,211
ดอกเบี้ยรับ	15,796,029	37,898,650	15,368,066	37,898,650
เงินรับจากการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11 22,007,680	15,541,746	22,007,680	15,541,746
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	44,344,854	(42,526,036)	15,086,113	(41,610,677)
อื่นๆ	32,823,718	52,533,520	18,744,077	18,099,599
รวมรายได้อื่น	126,358,784	74,834,383	85,422,291	43,238,529
รวมรายได้	9,272,235,015	7,128,812,760	9,117,288,036	6,845,274,755
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	7,992,739,816	5,293,021,012	7,916,921,792	5,088,090,651
ค่าใช้จ่ายในการขาย	267,036,088	290,562,021	250,365,511	280,593,450
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	198,516,422	274,505,216	167,425,236	143,974,297
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	418,379,706	(8,369,102)	416,275,889	9,966,700
รวมค่าใช้จ่าย	8,876,672,032	5,849,719,147	8,750,988,428	5,522,625,098
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	395,562,983	1,279,093,613	366,299,608	1,322,649,657
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(45,136,032)	(44,611,401)	(16,143,620)	(2,206,944)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10 264,887,440	291,136,162	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	615,314,391	1,525,618,374	350,155,988	1,320,442,713
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	19 (165,013,573)	(237,415,827)	(165,013,573)	(237,415,827)
กำไรสุทธิสำหรับปี	450,300,818	1,288,202,547	185,142,415	1,083,026,886
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	449,827,428	1,297,459,709	185,142,415	1,083,026,886
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	473,390	(9,257,162)	-	-
	450,300,818	1,288,202,547		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21			
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1.50	4.32	0.62	3.61

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Revenues					
Sales		9,145,876,231	7,053,978,377	9,031,865,745	6,802,036,226
Other income					
Dividend income		11,386,503	11,386,503	14,216,355	13,309,211
Interest income		15,796,029	37,898,650	15,368,066	37,898,650
Proceeds from liquidation of related company	11	22,007,680	15,541,746	22,007,680	15,541,746
Gains (loss) on exchange		44,344,854	(42,526,036)	15,086,113	(41,610,677)
Others		32,823,718	52,533,520	18,744,077	18,099,599
Total other income		126,358,784	74,834,383	85,422,291	43,238,529
Total revenues		9,272,235,015	7,128,812,760	9,117,288,036	6,845,274,755
Expenses					
Cost of sales		7,992,739,816	5,293,021,012	7,916,921,792	5,088,090,651
Selling expenses		267,036,088	290,562,021	250,365,511	280,593,450
Administrative expenses		198,516,422	274,505,216	167,425,236	143,974,297
Loss on diminution in value of inventories (reversal)		418,379,706	(8,369,102)	416,275,889	9,966,700
Total expenses		8,876,672,032	5,849,719,147	8,750,988,428	5,522,625,098
Income before finance cost and corporate income tax		395,562,983	1,279,093,613	366,299,608	1,322,649,657
Finance cost		(45,136,032)	(44,611,401)	(16,143,620)	(2,206,944)
Share of income from investment in associates	10	264,887,440	291,136,162	-	-
Income before corporate income tax		615,314,391	1,525,618,374	350,155,988	1,320,442,713
Corporate income tax	19	(165,013,573)	(237,415,827)	(165,013,573)	(237,415,827)
Net income for the year		450,300,818	1,288,202,547	185,142,415	1,083,026,886
Net income (loss) attributable to:					
Equity holders of the parent		449,827,428	1,297,459,709	185,142,415	1,083,026,886
Minority interests of the subsidiaries		473,390	(9,257,162)	-	-
		450,300,818	1,288,202,547		
Basic earnings per share	21				
Net income attributable to equity holders of the parent		1.50	4.32	0.62	3.61

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CASH FLOW STATEMENTS

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	615,314,391	1,525,618,374	350,155,988	1,320,442,713
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	246,368,572	234,999,235	170,956,923	165,621,370
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	418,379,706	(8,369,102)	416,275,889	9,966,700
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(264,887,440)	(291,136,162)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,655,042)	18,550,114	(1,655,042)	(438,000)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,251,217)	(43,863,751)	58,041	10,454,705
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนพลังงานที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	139,282,680	48,775,481	139,282,680	48,775,481
สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	22,715,777	6,488,619	22,715,777	6,488,619
เงินปันผลรับ	(11,386,503)	(11,386,503)	(14,216,355)	(13,309,211)
รายได้จากการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(22,007,680)	(15,541,746)	(22,007,680)	(15,541,746)
ดอกเบี้ยรับ	(15,796,029)	(37,898,650)	(15,368,066)	(37,898,650)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	49,773,281	41,777,250	15,215,988	288,158
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	1,174,850,496	1,468,013,159	1,061,414,143	1,494,850,139
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(6,295,337)	(4,095,547)	17,622,774	(32,182,426)
สินค้าคงเหลือ	(820,501,087)	(69,642,698)	(897,074,141)	(152,963,958)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(47,269,172)	29,788,812	(61,322,534)	(23,655,782)
สินทรัพย์อื่น	(5,207,638)	(11,453,722)	(1,646,879)	(11,438,437)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	70,970,861	(33,537,927)	95,658,409	(4,507,759)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	71,290,614	34,697,348	73,356,613	29,405,303
จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(9,297,586)	(3,567,460)	(9,297,586)	(3,567,460)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	428,541,151	1,410,201,965	278,710,799	1,295,939,620
จ่ายดอกเบี้ย	(55,966,716)	(40,595,915)	(15,215,988)	(288,158)
จ่ายภาษีเงินได้	(209,980,766)	(240,026,027)	(208,805,161)	(240,026,027)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	162,593,669	1,129,580,023	54,689,650	1,055,625,435

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Cash flows from operating activities				
Net income before tax	615,314,391	1,525,618,374	350,155,988	1,320,442,713
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	246,368,572	234,999,235	170,956,923	165,621,370
Allowance for diminution in value of inventories (reversal)	418,379,706	(8,369,102)	416,275,889	9,966,700
Share of income from investments in associates	(264,887,440)	(291,136,162)	-	-
Loss (gain) on sales of equipment	(1,655,042)	18,550,114	(1,655,042)	(438,000)
Unrealised (gain) loss on exchange	(1,251,217)	(43,863,751)	58,041	10,454,705
Unrealised loss on energy swap contracts	139,282,680	48,775,481	139,282,680	48,775,481
Provision for employee retirement benefits	22,715,777	6,488,619	22,715,777	6,488,619
Dividend income	(11,386,503)	(11,386,503)	(14,216,355)	(13,309,211)
Income from liquidation of related company	(22,007,680)	(15,541,746)	(22,007,680)	(15,541,746)
Interest income	(15,796,029)	(37,898,650)	(15,368,066)	(37,898,650)
Interest expenses	49,773,281	41,777,250	15,215,988	288,158
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	1,174,850,496	1,468,013,159	1,061,414,143	1,494,850,139
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts receivable	(6,295,337)	(4,095,547)	17,622,774	(32,182,426)
Inventories	(820,501,087)	(69,642,698)	(897,074,141)	(152,963,958)
Other current assets	(47,269,172)	29,788,812	(61,322,534)	(23,655,782)
Other assets	(5,207,638)	(11,453,722)	(1,646,879)	(11,438,437)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	70,970,861	(33,537,927)	95,658,409	(4,507,759)
Other current liabilities	71,290,614	34,697,348	73,356,613	29,405,303
Payment for employee retirement benefits	(9,297,586)	(3,567,460)	(9,297,586)	(3,567,460)
Cash flows from operating activities	428,541,151	1,410,201,965	278,710,799	1,295,939,620
Cash paid for interest expenses	(55,966,716)	(40,595,915)	(15,215,988)	(288,158)
Cash paid for corporate income tax	(209,980,766)	(240,026,027)	(208,805,161)	(240,026,027)
Net cash flows from operating activities	162,593,669	1,129,580,023	54,689,650	1,055,625,435

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CASH FLOW STATEMENTS (CONTINUED)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
จ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม	-	-	(3,421,180)	(183,058,178)
เงินสดรับจากรายได้เงินปันผล	14,216,355	13,309,211	14,216,355	13,309,211
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	33,932,695	35,579,148	33,932,695	35,579,148
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(25,543,872)	(29,242,045)	(25,543,872)	(29,242,045)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(727,846,492)	(468,981,469)	(704,602,103)	(415,827,822)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,655,042	438,000	1,655,042	438,000
ดอกเบี้ยรับ	15,796,029	37,898,650	15,368,066	37,898,650
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(687,790,243)	(410,998,505)	(668,394,997)	(540,903,036)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	12,162,670	(170,411,056)	-	(6,690,078)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(61,607,765)	(81,644,194)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(270,000,000)	(210,000,000)	(270,000,000)	(210,000,000)
เงินสดสุทธิจากใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(319,445,095)	(462,055,250)	(270,000,000)	(216,690,078)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(29,451,755)	52,995,942	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(874,093,424)	309,522,210	(883,705,347)	298,032,321
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,185,189,813	875,667,603	1,122,474,525	824,442,204
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	311,096,389	1,185,189,813	238,769,178	1,122,474,525

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Cash flows from investing activities				
Additional investments in subsidiary	-	-	(3,421,180)	(183,058,178)
Cash receipt from dividend income	14,216,355	13,309,211	14,216,355	13,309,211
Cash receipt from liquidation of related companies	33,932,695	35,579,148	33,932,695	35,579,148
Advance for purchase of property, plant and equipment	(25,543,872)	(29,242,045)	(25,543,872)	(29,242,045)
Acquisition of property, plant and equipment	(727,846,492)	(468,981,469)	(704,602,103)	(415,827,822)
Proceeds from sales of equipment	1,655,042	438,000	1,655,042	438,000
Interest income	15,796,029	37,898,650	15,368,066	37,898,650
Net cash flows used in investing activities	(687,790,243)	(410,998,505)	(668,394,997)	(540,903,036)
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions	12,162,670	(170,411,056)	-	(6,690,078)
Repayment of long-term loans	(61,607,765)	(81,644,194)	-	-
Dividend paid	(270,000,000)	(210,000,000)	(270,000,000)	(210,000,000)
Net cash flows used in financing activities	(319,445,095)	(462,055,250)	(270,000,000)	(216,690,078)
Increase (decrease) in translation adjustment	(29,451,755)	52,995,942	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(874,093,424)	309,522,210	(883,705,347)	298,032,321
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,185,189,813	875,667,603	1,122,474,525	824,442,204
Cash and cash equivalents at end of year	311,096,389	1,185,189,813	238,769,178	1,122,474,525

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทไทย					ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย					
	ทุนเรือนหุ้นก่อนและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างจากการแปลงค่าหุ้นสามัญ	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทไทย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย	รวม
2549	300,000,000	930,000,000	(13,068,082)	(192,957,927)	30,000,000	4,893,437,524	5,947,411,515	21,962,290	5,969,373,805		
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:											
ผลต่างจากการแปลงค่าหุ้นสามัญ	-	-	(31,787,486)	(54,350,594)	-	-	(86,138,080)	30,413,490	(55,724,590)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	(210,000,000)	(210,000,000)	-	(210,000,000)		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,297,459,709	1,297,459,709	(9,257,162)	1,288,202,547		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	300,000,000	930,000,000	(44,855,568)	(247,308,521)	30,000,000	5,980,897,233	6,948,733,144	43,118,618	6,991,851,762		
2550	300,000,000	930,000,000	(44,855,568)	(247,308,521)	30,000,000	5,980,897,233	6,948,733,144	43,118,618	6,991,851,762		
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:											
ผลต่างจากการแปลงค่าหุ้นสามัญ	-	-	64,544,320	(23,680,404)	-	-	40,863,916	(22,827,448)	18,036,468		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	(270,000,000)	(270,000,000)	-	(270,000,000)		
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	449,827,428	449,827,428	473,390	450,300,818		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	300,000,000	930,000,000	19,688,752	(270,988,925)	30,000,000	6,160,724,661	7,169,424,488	20,764,560	7,190,189,048		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements						
		Equity attribute to the parent's shareholders						
	Issued and fully paid-up share capital	Translation Adjustment		Retained Earnings		Total equity attributable to the parent's shareholders	Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries	Total
		Subsidiary companies	Associated companies	Appropriated	Unappropriated			
Balance as at 31 December 2006	300,000,000	930,000,000	(13,068,082)	(192,957,927)	30,000,000	4,893,437,524	21,962,290	5,969,373,805
Income and expenses recognised directly in equity:								
Translation adjustment	-	-	(31,787,486)	(54,350,594)	-	-	30,413,490	(55,724,590)
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	-	-	(210,000,000)	-	(210,000,000)
Net income (loss) for the year	-	-	-	-	-	1,297,459,709	(9,257,162)	1,288,202,547
Balance as at 31 December 2007	300,000,000	930,000,000	(44,855,568)	(247,308,521)	30,000,000	5,980,897,233	43,118,618	6,991,851,762
Balance as at 31 December 2007	300,000,000	930,000,000	(44,855,568)	(247,308,521)	30,000,000	5,980,897,233	43,118,618	6,991,851,762
Income and expenses recognised directly in equity:								
Translation adjustment	-	-	64,544,320	(23,680,404)	-	-	(22,827,448)	18,036,468
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	-	-	(270,000,000)	-	(270,000,000)
Net income for the year	-	-	-	-	-	449,827,428	473,390	450,300,818
Balance as at 31 December 2008	300,000,000	930,000,000	19,688,752	(270,988,925)	30,000,000	6,160,724,661	20,764,560	7,190,189,048

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	300,000,000	930,000,000	30,000,000	4,335,781,091	5,595,781,091
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(210,000,000)	(210,000,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	1,083,026,886	1,083,026,886
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	300,000,000	930,000,000	30,000,000	5,208,807,977	6,468,807,977
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	300,000,000	930,000,000	30,000,000	5,208,807,977	6,468,807,977
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(270,000,000)	(270,000,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	185,142,415	185,142,415
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	300,000,000	930,000,000	30,000,000	5,123,950,392	6,383,950,392

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

	Separate financial statements				Total
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Appropriated	Unappropriated	
Balance as at 31 December 2006	300,000,000	930,000,000	30,000,000	4,335,781,091	5,595,781,091
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	(210,000,000)	(210,000,000)
Net income for the year	-	-	-	1,083,026,886	1,083,026,886
Balance as at 31 December 2007	300,000,000	930,000,000	30,000,000	5,208,807,977	6,468,807,977
Balance as at 31 December 2007	300,000,000	930,000,000	30,000,000	5,208,807,977	6,468,807,977
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	(270,000,000)	(270,000,000)
Net income for the year	-	-	-	185,142,415	185,142,415
Balance as at 31 December 2008	300,000,000	930,000,000	30,000,000	5,123,950,392	6,383,950,392

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 44 หมู่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง และมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 888/122.128 อาคารมหาทพลาซ่า ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

1.2 วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อสภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรง โดยจะเห็นได้จากการลดลงอย่างมากของราคาหุ้นทั่วโลก ภาวะการดึงตัวของตลาดสินเชื่อรวมทั้งการกีดกันระหว่างธนาคาร การล้มละลายของสถาบันการเงินขนาดใหญ่ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง วิกฤตการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่อแผนการดำเนินงานและการเงินรวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ถึงแม้ว่ารัฐบาลของประเทศต่างๆ ได้ใช้ความพยายามในการที่จะแก้ไขปัญหาเหล่านี้ แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าสภาวะเศรษฐกิจของโลกจะกลับคืนสู่สภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตามงบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเต็มวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ
1. บริษัท เทลียอทิง เบอร์ล่า คาร์บอน จำกัด	ผลิตผงคาร์บอน	จีน	89	89	12	12	8	6
2. บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ซี ซี 5	ผลิตผงคาร์บอน (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน)	เม็กซิโก	98	98	-	-	-	-

Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2008 and 2007

1. General information

1.1 Corporate information

Thai Carbon Black Public Company Limited is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of carbon black for sale in both local and overseas markets. The Company has a registered address at 44 Moo 1, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong while its head office is located at 888/122,128 Mahatun Plaza Building, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok.

1.2 Economic crisis

The financial crisis experienced by the United States of America over the past year has had a far reaching adverse effect on the global economy as evidenced by sharp falls in share prices worldwide, a tight squeeze on credit including interbank lending, failures of large financial institutions and reduced consumer confidence. The crisis has substantially affected the business and financial plans of Thailand enterprises and asset value. Despite efforts made by governments of many countries to contain the crisis, it remains uncertain as to when the global economy will return to normalcy. These financial statements have been prepared on the bases of facts currently known to the Company, and on estimates and assumptions currently considered appropriate. However, they could be adversely affected by an array of future events.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of the Company ("the Company") and the following subsidiary companies ("the subsidiaries"):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding		Assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the year ended 31 December	
			2008	2007	2008	2007	2008	2007
			Percent	Percent	Percent	Percent	Percent	Percent
1. Liaoning Birla Carbon Co., Ltd.	Carbon black manufacturing	China	89	89	12	12	8	6
2. Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V.	Carbon black manufacturing (not yet operational)	Mexico	98	98	-	-	-	-

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ไดมา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัทฯ
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สินและใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ด) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงปริมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นคือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 ฉบับที่ 33 ฉบับที่ 43 และฉบับที่ 49 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่เหลือไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการสำหรับปีปัจจุบัน

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	การค้ำของสินทรัพย์
ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นคือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการสำหรับปีที่ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

- b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the parent company, using consistent significant accounting policies.
- d) The financial statements of overseas subsidiary companies are translated into Thai Baht at the closing exchange rate as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences are shown under the caption of "Translation adjustment" in shareholders' equity.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards

3.1 Accounting standards which are effective for the current year

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 mandating the use of new accounting standards as follows:

TAS 25 (revised 2007)	Cash Flow Statements
TAS 29 (revised 2007)	Leases
TAS 31 (revised 2007)	Inventories
TAS 33 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements
TAS 39 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 41 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 43 (revised 2007)	Business Combinations
TAS 49 (revised 2007)	Construction Contracts
TAS 51	Intangible Assets

These accounting standards become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2008. The management has assessed the effect of these standards and believes that TAS 29, TAS 33, TAS 43 and TAS 49 are not relevant to the business of the Company, while the other standards do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

3.2 Accounting standards which are not effective for the current year

The Federation of Accounting Professions has also issued Notification No. 86/2551 mandating the use of the following new accounting standards:

TAS 36 (revised 2007)	Impairment of Assets
TAS 54 (revised 2007)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Interest income

Interest income is recognised on accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) สำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุนวิธีถ่วงเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใส่หุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน แสดงมูลค่าตามราคาทุนวิธีถ่วงเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนทั่วไป บริษัทฯ จะใช้ราคาตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันที่เปลี่ยนโอนเป็นราคาทุนใหม่ในงบการเงินรวม

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคารและถนน	- 20 และ 25 ปี
โรงงานและเครื่องจักร	- 5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	- 5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	- 4 และ 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์) ตามราคาทุน หลังการรับรู้รายการครั้งแรกจะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีอายุใช้ประโยชน์โดยประมาณเท่ากับ 5 ปี

4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts (if any) is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods valued at the lower of average cost method and net realisable value. Cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Investments

- a) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).
- b) Investment in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- c) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

In the event the Company reclassifies investment in associated company to other investment, the carrying amount of the investment at the reclassification date is regarded as the new cost in the consolidated financial statements.

4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and road	-	20 and 25 years
Plant and machinery	-	5 and 10 years
Fixtures and office equipment	-	5 and 10 years
Motor vehicles	-	4 and 5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and asset under installation and construction.

4.7 Intangible assets

Intangible assets (computer software) are initially recognised at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to the income statement.

The useful life of computer software is approximately 5 years.

4.8 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.9 สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

สำรองเพื่อผลประโยชน์เมื่อพนักงานเกษียณอายุแสดงไว้เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุลซึ่งคำนวณตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ โดยอ้างอิงกับกฎหมายแรงงานและคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่พนักงานจะทำงานกับบริษัทฯจนครบเกษียณอายุ

4.10 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้านั้น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า บริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการะบุหนี้สินซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยการะบุหนี้สินนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าการะบุหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.14 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บ่อยครั้งที่ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบถามการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

4.9 Provision for employee retirement benefits

Provision for employee retirement benefits, which is presented as a non-current liability in the balance sheets, is determined in accordance with the basis and conditions stipulated in the regulations of the Company and by reference to the provisions of the labour laws, taken into consideration the probability that employees will work until reaching their retirement age.

4.10 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the balance sheet date, with the exception of those covered by forward exchange contracts, which are translated at the contracted rates.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.11 Impairment of assets

At each reporting date, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, being the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in the income statement.

4.12 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.13 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.14 Income tax

Income tax is provided in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follow:

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	นโยบายการกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550	2551	2550
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด	-	-	571.9	192.0
ขายสินค้าตัวอย่าง	ราคาตลาด	-	-	-	1.0
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด	199.1	9.7	199.1	9.7
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน	5.7	5.9	5.7	5.9
ปันส่วนต้นทุนการผลิต - พลังงานไอน้ำ และพลังงานไฟฟ้า	ราคาตลาด	412.7	387.9	412.7	387.9

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เทลียวทิง เมอร์ซ่า คาร์บอน จำกัด	-	-	14.3	1.0
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อเล็กซานเดรีย คาร์บอนแบล็ค เอส เอ วี	0.5	-	0.5	-
บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	28.6	36.1	28.6	36.1
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29.1	36.1	43.4	37.1
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เทลียวทิง เมอร์ซ่า คาร์บอน จำกัด	-	-	61.7	0.6
บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อติดยา เมอร์ซ่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	0.4	0.6	0.4	0.6
บริษัท อเล็กซานเดรีย คาร์บอนแบล็ค เอส เอ วี	32.3	-	32.3	-
บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	0.8	0.8	0.8	0.8
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.5	1.4	95.2	2.0

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินรางวัลให้แก่ กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 38.1 ล้านบาท (2550 : จำนวน 23.2 ล้านบาท)

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit : Million Baht)

	Pricing policy	Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		2008	2007	2008	2007

Transactions with subsidiary companies

(eliminated from the consolidated financial statements)

Purchases of goods	Market price	-	-	571.9	192.0
Sales of sample	Market price	-	-	-	1.0

Transactions with related companies

Purchase of goods	Market price	199.1	9.7	199.1	9.7
Other expenses	By mutual agreement	5.7	5.9	5.7	5.9
Share of production cost - steam power and electric power	Market price	412.7	387.9	412.7	387.9

The balances of the accounts as at 31 December 2008 and 2007 between the Company and those related companies are as follows:

(Unit : Million Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2008	2007	2008	2007

Trade accounts receivable - related parties

Subsidiary company

Liaoning Birla Carbon Co., Ltd.	-	-	14.3	1.0
---------------------------------	---	---	------	-----

Related companies

Alexandria Carbon Black S.A.E	0.5	-	0.5	-
Thai Rayon Public Co., Ltd.	28.6	36.1	28.6	36.1

Total trade accounts receivable - related parties	29.1	36.1	43.4	37.1
--	-------------	-------------	-------------	-------------

Trade accounts payable - related parties

Subsidiary company

Liaoning Birla Carbon Co., Ltd.	-	-	61.7	0.6
---------------------------------	---	---	------	-----

Associated and related companies

Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	0.4	0.6	0.4	0.6
Alexandria Carbon Black S.A.E.	32.3	-	32.3	-
Thai Rayon Public Co., Ltd.	0.8	0.8	0.8	0.8

Total trade accounts payable - related parties	33.5	1.4	95.2	2.0
---	-------------	------------	-------------	------------

Directors and management's remuneration

In 2008 the Company paid salaries, bonus, meeting allowances and gratuities to their directors and management totaling Baht 38.1 million (2007: Baht 23.2 million).

การค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย

บริษัท เทลิวทิง เบอร์ซ่า คาร์บอน จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเพื่อวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีนสองแห่งโดยบริษัทฯ มีการผูกพันในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว และ 3.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น

การค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส เอ ฮี ได้เข้าทำสัญญาเพื่อวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ จากสถาบันการเงินในต่างประเทศสองแห่งในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 36.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและ 8.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกามาลำดับ โดยบริษัทฯ มีการผูกพันในการค้าประกันสินเชื่อดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือเท่ากับ 4.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

7. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ในงบดุล ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าบางส่วนที่ค้างชำระเกินกว่า 6 เดือนเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ							
	ราคาทุน		ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
สินค้าสำเร็จรูป	605,235,231	312,741,279	(63,058,511)	(2,735,613)	-	(9,966,700)	542,176,720	300,038,966
วัตถุดิบ	1,229,051,778	717,027,987	(358,473,348)	-	(980,206)	(2,639,304)	869,598,224	714,388,683
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	130,270,226	125,377,486	-	-	(1,251,736)	(1,133,081)	129,018,490	124,244,405
รวม	1,964,557,235	1,155,146,752	(421,531,859)	(2,735,613)	(2,231,942)	(13,739,085)	1,540,793,434	1,138,672,054

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ							
	ราคาทุน		ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
สินค้าสำเร็จรูป	575,704,642	268,507,109	(57,802,541)	-	-	(9,966,700)	517,902,101	258,540,409
วัตถุดิบ	1,178,064,432	613,249,876	(358,473,348)	-	-	-	819,591,084	613,249,876
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	127,428,517	112,333,165	-	-	-	-	127,428,517	112,333,165
รวม	1,881,197,591	994,090,150	(416,275,889)	-	-	(9,966,700)	1,464,921,702	984,123,450

Guarantees of subsidiary company's credit facilities

Liaoning Birla Carbon Co., Ltd. entered into credit facility agreements with two commercial banks in China. The facilities with one commercial bank have been guaranteed by the Company up to maximum limits of USD 1.5 million for the long-term loan facility and USD 3.6 million for the short-term loan facility.

Guarantees of related company's credit facilities

Alexandria Fiber Co., S.A.E. entered into credit facility agreements with two overseas financial institutions to obtain various types of credit facilities, with respective maximum credit lines of USD 36.6 million and USD 8.0 million. These facilities have been guaranteed by the Company in the amount proportionate to its shareholding, or equivalent to USD 4.6 million.

7. Trade accounts receivable

As at the balance sheet date, most of the trade accounts receivable were within the credit terms. However, the receivable amounting to Baht 6 million had been overdue for more than 6 months.

8. Inventories

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements							
	Allowance for diminution in value of inventories							
	Reduction in cost to net							
	Cost		realisable value		Stock obsolescence		Inventories - net	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Finished goods	605,235,231	312,741,279	(63,058,511)	(2,735,613)	-	(9,966,700)	542,176,720	300,038,966
Raw materials	1,229,051,778	717,027,987	(358,473,348)	-	(980,206)	(2,639,304)	869,598,224	714,388,683
Spare parts and factory supplies	130,270,226	125,377,486	-	-	(1,251,736)	(1,133,081)	129,018,490	124,244,405
Total	1,964,557,235	1,155,146,752	(421,531,859)	(2,735,613)	(2,231,942)	(13,739,085)	1,540,793,434	1,138,672,054

(Unit : Baht)

	Separate financial statements							
	Allowance for diminution in value of inventories							
	Reduction in cost to net							
	Cost		realisable value		Stock obsolescence		Inventories - net	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Finished goods	575,704,642	268,507,109	(57,802,541)	-	-	(9,966,700)	517,902,101	258,540,409
Raw materials	1,178,064,432	613,249,876	(358,473,348)	-	-	-	819,591,084	613,249,876
Spare parts and factory supplies	127,428,517	112,333,165	-	-	-	-	127,428,517	112,333,165
Total	1,881,197,591	994,090,150	(416,275,889)	-	-	(9,966,700)	1,464,921,702	984,123,450

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2551	2550	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550
บริษัท เทลิวทิง เมอร์ลา คาร์บอน จำกัด	157	157				
	ล้านเรมีนบีจีน	ล้านเรมีนบีจีน	88.54	88.54	662,468,996	662,468,996
บริษัท เมอร์ลา คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดี ซี วี	3.2	1.9				
	ล้านเหรียญเม็กซิโก	ล้านเหรียญเม็กซิโก	98.00	98.00	9,395,793	5,974,613
รวม					671,864,789	668,443,609

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550	2551	2550
บริษัท พี ที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซิลส์	ผลิตสิ่งทอ	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	196,947,750	196,947,750	619,571,093	607,563,272
บริษัท อิติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.99	29.99	509,820,000	509,820,000	1,512,641,690	1,262,591,924
หัก : ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน					-	-	(270,988,925)	(247,308,521)
รวม					706,767,750	706,767,750	1,861,223,858	1,622,846,675

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550
บริษัท พี ที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซิลส์	ผลิตสิ่งทอ	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	196,947,750	196,947,750
บริษัท อิติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.99	29.99	509,820,000	509,820,000
รวม					706,767,750	706,767,750

9. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Baht)

Company's name	Separate financial statements					
	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost	
	2008	2007	2008 Percent	2007 Percent	2008	2007
Liaoning Birla Carbon Co., Ltd.	Renminbi 157 million	Renminbi 157 million	88.54	88.54	662,468,996	662,468,996
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V	Mexico pesos 3.2 million	Mexico pesos 1.9 million	98.00	98.00	9,395,793	5,974,613
Total					671,864,789	668,443,609

10. Investments in associates

10.1 Details of investments in associates:

(Unit: Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2008 Percent	2007 Percent	2008	2007	2008	2007
P.T Indo Liberty Textiles	Textiles manufacturing	Indonesia	40.00	40.00	196,947,750	196,947,750	619,571,093	607,563,272
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	Chemical manufacturing	Thailand	29.99	29.99	509,820,000	509,820,000	1,512,641,690	1,262,591,924
Less : Translation adjustment					-	-	(270,988,925)	(247,308,521)
Total					706,767,750	706,767,750	1,861,223,858	1,622,846,675

(Unit: Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Separate financial statements			
			Shareholding percentage		Cost	
			2008 Percent	2007 Percent	2008	2007
P.T Indo Liberty Textiles	Textiles manufacturing	Indonesia	40.00	40.00	196,947,750	196,947,750
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	Chemical manufacturing	Thailand	29.99	29.99	509,820,000	509,820,000
Total					706,767,750	706,767,750

10.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2551	2550	2551	2550
บริษัท พี ที อินโด สเบอร์ตี เท็กซิลส์	14,837,675	75,711,961	2,829,852	1,922,708
บริษัท อติตยา เมอร์ซ่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	250,049,765	259,616,210	-	-
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส เอ อี*	-	(44,192,009)	-	-
รวม	264,887,440	291,136,162	2,829,852	1,922,708

(* เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2550)

10.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับ		กำไรสุทธิสำหรับปี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
บริษัท พี ที อินโด สเบอร์ตี เท็กซิลส์	42.5 ล้านบาท	42.5 ล้านบาท	1,007	1,426	181	476	1,764	1,846	49	189
	อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย								
บริษัท อติตยา เมอร์ซ่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,700 ล้านบาท	1,700 ล้านบาท	7,860	7,194	2,806	2,982	11,420	8,583	844	866

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
	ร้อยละ	ร้อยละ						
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส เอ อี	14.40	14.40	163,753,955	163,753,955	265,956,001	265,956,001	-	-
บริษัท ไทย อีพอกซี แอนด์ อัลลอยด์ โปรตคัส จำกัด	-	19.88	-	11,925,015	-	11,925,015	-	-
บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	15.98	15.98	223,204,161	223,204,161	223,204,161	223,204,161	11,386,503	11,386,503
			386,958,116	398,883,131	489,160,162	501,085,177	11,386,503	11,386,503

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2551 บริษัทฯ ได้รับการคืนเงินลงทุนในบริษัท ไทย อีพอกซี แอนด์ อัลลอยด์ โปรตคัส จำกัด เป็นเงินจำนวน 11.5 ล้านบาท ซึ่งได้ทำการชำระบัญชีและคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นพิเศษที่อนุมัติให้มีการเลิกบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2548

10.2 Share of income/loss and dividend received

During the year, the Company recognised its share of net income/loss from investments in associates in the consolidated financial statements and dividend income in the separate financial statements as follows :

(Unit: Baht)

Company's name	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Share of income/(loss) from investments in associated companies during the year		Dividend received During the year	
	2008	2007	2008	2007
P.T Indo Liberty Textiles	14,837,675	75,711,961	2,829,852	1,922,708
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	250,049,765	259,616,210	-	-
Alexandria Fiber S.A.E.*	-	(44,192,009)	-	-
Total	264,887,440	291,136,162	2,829,852	1,922,708

(*Investment in this company has been transferred to other long-term investments during the second quarter of year 2007)

10.3 Summarised financial information of associates

Financial information of the associated companies is summarised below.

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for the year ended 31 December		Net income for the year ended 31 December	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	P.T. Indo Liberty Textiles	Indonesian Rupiah 42.5 million	Indonesian Rupiah 42.5 million	1,007	1,426	181	476	1,764	1,846	49
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	Baht 1,700 million	Baht 1,700 million	7,860	7,194	2,806	2,982	11,420	8,583	844	866

11. Other long-term investments

(Unit: Baht)

Company's name	Shareholding percentage		Consolidated financial statements		Separate financial statements		Dividend received	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	Percent	Percent						
Alexandria Fiber S.A.E	14.40	14.40	163,753,955	163,753,955	265,956,001	265,956,001	-	-
Thai Epoxy and Allied Products Co., Ltd.	-	19.88	-	11,925,015	-	11,925,015	-	-
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	15.98	15.98	223,204,161	223,204,161	223,204,161	223,204,161	11,386,503	11,386,503
Total			386,958,116	398,883,131	489,160,162	501,085,177	11,386,503	11,386,503

On 17 October 2008, the Company received the return of capital totaling Baht 11.5 million from investment in Thai Epoxy and Allied Products Co., Ltd. as a result of the company liquidation and return of capital of such company in accordance with the special resolution of the extraordinary general meeting of such company's shareholders to dissolve the company on 13 January 2005.

เงินรับจากการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินรับจากการแบ่งกำไรสะสมจากการชำระบัญชีของบริษัท แพน เซ็นจูรี โอซิโอเคมีคอล เฮอร์ฮัด ซึ่งเลิกกิจการในปี 2550

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและถนน	โรงงานและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2550	122,190,168	475,075,590	3,824,973,288	77,754,495	16,448,683	358,740,366	4,875,182,590
ซื้อเพิ่ม	16,035,244	4,520,017	18,522,114	1,317,883	3,293,738	684,157,496	727,846,492
จำหน่าย	-	-	(495,000)	-	(5,333,826)	-	(5,828,826)
โอน	-	9,895,334	254,526,471	-	-	(264,421,805)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	16,645,869	73,764,069	966,048	180,107	470,607	92,026,700
31 ธันวาคม 2551	138,225,412	506,136,810	4,171,290,942	80,038,426	14,588,702	778,946,664	5,689,226,956
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2550	-	141,400,426	2,371,201,906	56,323,745	10,346,059	-	2,579,272,136
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	19,547,275	216,753,719	4,885,493	2,286,360	-	243,472,847
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(495,000)	-	(5,333,826)	-	(5,828,826)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,198,419	18,037,129	611,774	24,845	-	20,872,167
31 ธันวาคม 2551	-	163,146,120	2,605,497,754	61,821,012	7,323,438	-	2,837,788,324
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2550	122,190,168	333,675,164	1,453,771,382	21,430,750	6,102,624	358,740,366	2,295,910,454
31 ธันวาคม 2551	138,225,412	342,990,690	1,565,793,188	18,217,414	7,265,264	778,946,664	2,851,438,632
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2550							234,756,652
2551							243,472,847

Proceeds from liquidation of related company represent a share of retained earnings in liquidation of Pan Century Oleochemicals Sdn. Bdn., which had been dissolved in 2007.

12. Property, plant and equipment

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements						
	Land	Buildings and road	Plant and machinery	Fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and construction	Total
Cost:							
As at 31 December 2007	122,190,168	475,075,590	3,824,973,288	77,754,495	16,448,683	358,740,366	4,875,182,590
Additions	16,035,244	4,520,017	18,522,114	1,317,883	3,293,738	684,157,496	727,846,492
Disposals	-	-	(495,000)	-	(5,333,826)	-	(5,828,826)
Transfer	-	9,895,334	254,526,471	-	-	(264,421,805)	-
Translation adjustment	-	16,645,869	73,764,069	966,048	180,107	470,607	92,026,700
As at 31 December 2008	138,225,412	506,136,810	4,171,290,942	80,038,426	14,588,702	778,946,664	5,689,226,956
Accumulated depreciation:							
As at 31 December 2007	-	141,400,426	2,371,201,906	56,323,745	10,346,059	-	2,579,272,136
Depreciation for the year	-	19,547,275	216,753,719	4,885,493	2,286,360	-	243,472,847
Depreciation on disposals	-	-	(495,000)	-	(5,333,826)	-	(5,828,826)
Translation adjustment	-	2,198,419	18,037,129	611,774	24,845	-	20,872,167
As at 31 December 2008	-	163,146,120	2,605,497,754	61,821,012	7,323,438	-	2,837,788,324
Net book value:							
31 December 2007	122,190,168	333,675,164	1,453,771,382	21,430,750	6,102,624	358,740,366	2,295,910,454
31 December 2008	138,225,412	342,990,690	1,565,793,188	18,217,414	7,265,264	778,946,664	2,851,438,632
Depreciation for the year							
2007							234,756,652
2008							243,472,847

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและถนน	โรงงานและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2550	122,190,168	316,202,912	3,120,948,989	68,458,607	14,729,690	354,248,760	3,996,779,126
ซื้อเพิ่ม	16,035,244	-	-	1,115,625	3,293,738	684,157,496	704,602,103
จำหน่าย	-	-	(495,000)	-	(5,333,826)	-	(5,828,826)
โอน	-	9,895,334	252,020,605	-	-	(261,915,939)	-
31 ธันวาคม 2551	138,225,412	326,098,246	3,372,474,594	69,574,232	12,689,602	776,490,317	4,695,552,403
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2550	-	124,815,657	2,237,933,827	51,358,396	10,346,059	-	2,424,453,939
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,083,665	150,760,009	3,343,881	1,883,907	-	168,071,462
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(495,000)	-	(5,333,826)	-	(5,828,826)
31 ธันวาคม 2551	-	136,899,322	2,388,198,836	54,702,277	6,896,140	-	2,586,696,575
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2550	122,190,168	191,387,255	883,015,162	17,100,211	4,383,631	354,248,760	1,572,325,187
31 ธันวาคม 2551	138,225,412	189,198,924	984,275,758	14,871,955	5,793,462	776,490,317	2,108,855,828

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2550	165,621,370
2551	168,071,462

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,072 ล้านบาท (2550 : 1,875 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 2,072 ล้านบาท 2550: 1,875 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ราคาทุน	13,710,817	12,738,118	13,225,821	12,253,123
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,176,458)	(280,734)	(2,784,531)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	14,092	(10,263)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,548,451	12,447,121	10,441,290	12,253,123
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	2,895,724	93,578	2,784,531	-

(Unit: Baht)

	Separate financial statements						
	Land	Buildings and road	Plant and machinery	Fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and construction	Total
Cost:							
As at 31 December 2007	122,190,168	316,202,912	3,120,948,989	68,458,607	14,729,690	354,248,760	3,996,779,126
Additions	16,035,244	-	-	1,115,625	3,293,738	684,157,496	704,602,103
Disposals	-	-	(495,000)	-	(5,333,826)	-	(5,828,826)
Transfers	-	9,895,334	252,020,605	-	-	(261,915,939)	-
As at 31 December 2008	138,225,412	326,098,246	3,372,474,594	69,574,232	12,689,602	776,490,317	4,695,552,403
Accumulated depreciation:							
As at 31 December 2007	-	124,815,657	2,237,933,827	51,358,396	10,346,059	-	2,424,453,939
Depreciation for the year	-	12,083,665	150,760,009	3,343,881	1,883,907	-	168,071,462
Depreciation on disposals	-	-	(495,000)	-	(5,333,826)	-	(5,828,826)
As at 31 December 2008	-	136,899,322	2,388,198,836	54,702,277	6,896,140	-	2,586,696,575
Net book value:							
31 December 2007	122,190,168	191,387,255	883,015,162	17,100,211	4,383,631	354,248,760	1,572,325,187
31 December 2008	138,225,412	189,198,924	984,275,758	14,871,955	5,793,462	776,490,317	2,108,855,828
Depreciation for the year							
2007							165,621,370
2008							168,071,462

As at 31 December 2008, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 2,072 million (2007: Baht 1,875 million) (The Company only: Baht 2,072 million, 2007: Baht 1,875 million).

13. Intangible assets

Details of intangible assets (computer software) are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Cost	13,710,817	12,738,118	13,225,821	12,253,123
Accumulated amortization	(3,176,458)	(280,734)	(2,784,531)	-
Translation adjustment	14,092	(10,263)	-	-
Net book value	10,548,451	12,447,121	10,441,290	12,253,123
Amortisation expenses included in the income statements for the year	2,895,724	93,578	2,784,531	-

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 126 ล้านบาท ค่าประกันโดยบริษัทฯ

15. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัท เทลีสวิตนิง เบอร์ซ่า คาร์บอน จำกัด มีเงินกู้ยืมเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จากธนาคารพาณิชย์สองแห่งประกอบด้วย เงินกู้ยืมแรกมียอดคงเหลือจำนวน 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีอัตราดอกเบี้ย SIBOR บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี ส่วนเงินกู้ยืมสองมียอดคงเหลือจำนวน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 0.75 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวชำระคืนเป็นรายงวด งวดละครึ่งปีครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2553 โดยเงินกู้ยืมสองค่าประกันโดยบริษัทฯ

16. สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีดังกล่าวเป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
ยอดคงเหลือต้นปี	72,505,792	69,584,633
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	22,715,777	6,488,619
จ่ายคืนในระหว่างปี	(9,297,586)	(3,567,460)
ยอดคงเหลือปลายปี	85,923,983	72,505,792

17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินสดได้

18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	316,512,043	264,916,522	296,022,997	247,750,296
ค่าเสื่อมราคา	243,472,847	234,756,652	168,071,462	165,621,370
ค่าขนส่ง	239,506,764	263,943,049	237,090,152	262,780,438
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,628,449,584	5,091,523,935	7,006,835,592	4,783,254,141
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(292,493,952)	(40,947,988)	(307,197,533)	(54,337,586)

19. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้ของบริษัทฯคำนวณจากกำไรของส่วนงานที่ไม่ได้รับสิทธิพิเศษยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

14. Short-term loans from financial institutions

Short-term bank loans of the subsidiary amounting to Baht 126 million are guaranteed by the Company.

15. Long-term loans

As at 31 December 2008, Liaoning Birla Carbon Co., Ltd. had long-term loans, denominated in US dollars, obtained from two commercial banks. The first loan, with an outstanding balance of USD 2.6 million, bears a SIBOR+1.25% interest rate and the second loan, with an outstanding balance of USD 0.5 million, bears a LIBOR+0.75% interest rate. The loans are repayable in semiannual installments until 2010. The second loan is guaranteed by the Company.

16. Provision for employee retirement benefits

Movements in this account are as follows:

	(Unit: Baht)	
	2008	2007
Balance-beginning of year	72,505,792	69,584,633
Provided during year	22,715,777	6,488,619
Paid during year	(9,297,586)	(3,567,460)
Balance-end of year	85,923,983	72,505,792

17. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

18. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

	(Unit: Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Salaries, wages and other employee benefits	316,512,043	264,916,522	296,022,997	247,750,296
Depreciation	243,472,847	234,756,652	168,071,462	165,621,370
Freight expenses	239,506,764	263,943,049	237,090,152	262,780,438
Raw materials and consumables consumed	7,628,449,584	5,091,523,935	7,006,835,592	4,783,254,141
Changes in inventories of finished goods	(292,493,952)	(40,947,988)	(307,197,533)	(54,337,586)

19. Corporate income tax

Corporate income tax for the years is calculated on the net income derived from operations without BOI promotional privileges after adding back expenses which are disallowed for tax computation purposes.

20. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผงคาร์บอน ไฟฟ้า และไอน้ำ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1768(2)/2548 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2548 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปีสำหรับการผลิตผงคาร์บอนและ 8 ปีสำหรับการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	กิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม		กิจกรรมที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	1,050,494,231	822,738,924	3,895,067,337	2,832,088,414	4,945,561,568	3,654,827,338
รายได้จากการส่งออก	787,091,832	753,072,044	3,299,212,345	2,394,136,844	4,086,304,177	3,147,208,888
รวมรายได้จากการขาย	1,837,586,063	1,575,810,968	7,194,279,682	5,226,225,258	9,031,865,745	6,802,036,226

21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ กิจการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอน โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักทั้งในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ		รายการตัดบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
	รายได้จากภายนอก	9,032	6,801	114	253	-	-	9,146
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	1	572	192	(572)	(193)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	9,032	6,802	686	445	(572)	(193)	9,146	7,054
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,115	1,713	38	48			1,153	1,761
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
รายได้อื่น							81	118
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							265	291
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(267)	(290)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(198)	(275)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)							(418)	8
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน							44	(43)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(45)	(45)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล							(165)	(237)
กำไรสุทธิ							450	1,288

20. Promotional privileges

The Company has received promotional privileges from the Board of Investment for the manufacture of carbon black, pursuant to the investment promotion certificate No. 1768(2)/2548 issued on 31 August 2005. Subject to certain imposed conditions, the privileges include exemption from corporate income tax for periods of 3 years for the manufacture of carbon black and 8 years for the manufacture of electricity and steam, commencing as from the date the promoted operations commenced generating revenues.

The Company's operating revenues for the years are below shown divided according to promoted and non-promoted operations.

(Unit : Baht)

	Promoted operations		Non-promoted operations		Total	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Sales						
Domestic sales	1,050,494,231	822,738,924	3,895,067,337	2,832,088,414	4,945,561,568	3,654,827,338
Export sales	787,091,832	753,072,044	3,299,212,345	2,394,136,844	4,086,304,177	3,147,208,888
Total sales	1,837,586,063	1,575,810,968	7,194,279,682	5,226,225,258	9,031,865,745	6,802,036,226

21. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

22. Segment information

The Company's and its subsidiaries' business operations involve one principal segment, the manufacture and distribution of carbon black, which is carried on both in Thailand and overseas. Below is the consolidated financial information of the Company and its subsidiaries for the years ended 31 December 2008 and 2007 by geographic segments.

(Unit: Million Baht)

	Domestic segment		Overseas segment		Elimination of inter-segment revenues		Consolidation financial statements	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Revenue from external customers	9,032	6,801	114	253	-	-	9,146	7,054
Inter-segment revenues	-	1	572	192	(572)	(193)	-	-
Total revenues	9,032	6,802	686	445	(572)	(193)	9,146	7,054
Segment income	1,115	1,713	38	48			1,153	1,761
Unallocated income and expenses:								
Other income							81	118
Share of income of associated companies							265	291
Selling expenses							(267)	(290)
Administrative expenses							(198)	(275)
Loss on diminution in value of inventories (reversal)							(418)	8
Gain (loss) on exchange							44	(43)
Financial cost							(45)	(45)
Corporate income tax							(165)	(237)
Net income							450	1,288

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6
ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับงบรวมเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ		รายการตัดบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,109	1,572	743	724	-	-	2,852	2,296
สินทรัพย์ส่วนกลาง	5,769	5,803	308	286	(484)	(336)	5,593	5,753
รวมสินทรัพย์	7,879	7,375	1,051	1,010	(484)	(336)	8,445	8,049

23 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กิสิโก้ จำกัดและจะถูกจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 6.0 ล้านบาท (2550: 5.3 ล้านบาท)

24 เงินปันผล

(หน่วย : บาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2549	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550	210,000,000	0.70
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2550		210,000,000	0.70
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551	270,000,000	0.90
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2551		270,000,000	0.90

25 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

25.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินประมาณ 398.5 ล้านบาท

25.2 สัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค

ในปี 2530 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคฉบับหนึ่งกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับความช่วยเหลือด้านเทคนิคเกี่ยวกับการผลิตผงถ่านดำ บริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าสิทธิให้แก่บริษัทเจ้าของสิทธิ โดยคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขาย

25.3 หนี้สินค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีหนี้สินค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ หนี้สินอยู่เป็นจำนวน 13 ล้านบาท (2550 : จำนวน 13 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

Transfer prices between business segments are as set out in Note 6 to the financial statements.

The financial information by segment in the consolidated balance sheets are as follows:

(Unit : Million Baht)

	Domestic segment		Overseas segment		Elimination of inter-segment revenues		Consolidation financial statements	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Property, plant and equipment - net	2,109	1,572	743	724	-	-	2,852	2,296
Unallocated assets	5,769	5,803	308	286	(484)	(336)	5,593	5,753
Total assets	7,879	7,375	1,051	1,010	(484)	(336)	8,445	8,049

23. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by TISCO Assets Management Co., Ltd, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2008, the Company contributed Baht 6.0 million (2007: Baht 5.3 million) to the fund.

24. Dividends

(Unit : Baht)

Dividends	Approved by	Total Dividends	Dividend per share
Final dividends for 2006	The Annual General Meeting of the Company's shareholders on 26 April 2007	210,000,000	0.70
Total for 2007		210,000,000	0.70
Final dividends for 2007	The Annual General Meeting of the Company's shareholders on 29 April 2008	270,000,000	0.90
Total for 2008		270,000,000	0.90

25. Commitments and contingent liabilities

25.1 Capital commitments

As at 31 December 2008, the Company had significant capital commitments of approximately Baht 398.5 million relating to purchases of machinery and equipment.

25.2 License agreement

In 1987, the Company entered into a license agreement with an overseas licensor, who agreed to provide the Company with technical know-how for the production and manufacture of carbon black. In return, the Company agreed to pay the licensor a license fee, to be calculated at a percentage of sales.

25.3 Bank guarantees

As at 31 December 2008, there were outstanding letters of guarantee approximately Baht 13 million (2007: Baht 13 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business.

26. เครื่องมือทางการเงิน

26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอื่นเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี พันกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	230	-	-	81	-	311	0.65 – 2.75
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,208	1,208	-
	230	-	-	81	1,208	1,519	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	373	-	373	6.14, 6.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	224	224	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	-	-	122	122	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	108	-	108	5.37, 6.16
	-	-	-	481	346	827	

26. Financial instruments

26.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable investments and short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable, notes and other receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans, other receivables and notes receivable as stated in the balance sheet.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, bank overdrafts, debentures and long-term borrowings. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2008 classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

	Consolidated financial statement						Effective interest rate (% p.a.)
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)						
Financial Assets							
Cash and cash equivalent	230	-	-	81	-	311	0.65 – 2.75
Trade accounts receivable	-	-	-	-	1,208	1,208	-
	230	-	-	81	1,208	1,519	
Financial liabilities							
Short-term loans from financial institutions	-	-	-	373	-	373	6.14, 6.25
Trade accounts payable	-	-	-	-	224	224	-
Payable for purchase of machineries and equipments	-	-	-	-	122	122	-
Long-term loans	-	-	-	108	-	108	5.37, 6.16
	-	-	-	481	346	827	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	(ล้านบาท)						

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	230	-	-	9	-	239	0.65 - 2.75
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,159	1,159	-
	230	-	-	9	1,159	1,398	

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	179	179	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	-	-	122	122	-
	-	-	-	-	301	301	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย วันที่ 31 ธันวาคม 2551 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	15.74	17.17	34.9438
เยนญี่ปุ่น	-	36.99	0.3864
ยูโร	0.70	-	49.2652
รูปี อินเดีย	-	0.06	0.7236

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ
เหรียญสหรัฐอเมริกา	18.8	33.85 - 35.68
ยูโร	0.5	48.62 - 48.75

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ซื้อ ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนพลังงาน (Energy swap contract) ระยะสั้นเป็นครั้งคราวกับคู่สัญญาที่เชื่อถือได้ โดยในปี 2551 บริษัทฯ ระบุผลขาดทุนจากการทำสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 339 ล้านบาท (2550: ขาดทุนจำนวน 53 ล้านบาท) ณ วันสิ้นปีบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนพลังงานคงเหลือดังต่อไปนี้

ชนิดสัญญา	ปริมาณ	วันที่ครบกำหนด	ราคาที่บริษัทตกลงซื้อ
ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง Platts 3% USGC NO.6	45,000 บาร์เรล	มกราคม - ตุลาคม 2551	67.50 - 69.95 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อบาร์เรล
ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง Gulf Coast 3% NO.6	305,000 บาร์เรล	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2551	31.50 - 50.95 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อบาร์เรล

Separate financial statement						
Fixed interest rates						
Within 1 year	1-5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate
(Million Baht)						(% p.a.)

Financial Assets

Cash and cash equivalent	230	-	-	9	-	239	0.65 - 2.75
Trade accounts receivable	-	-	-	-	1,159	1,519	-
	230	-	-	9	1,159	1,398	

Financial liabilities

Trade accounts payable	-	-	-	-	179	179	-
Payable for purchase of machineries and equipments	-	-	-	-	122	122	-
	-	-	-	-	301	301	

Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2008 are summarised below.

Foreign currency	Financial assets (Million)	Financial liabilities (Million)	Average exchange rate as at 31 December 2008 (Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	15.74	17.17	34.9438
Japanese yen	-	36.99	0.3864
Euro	0.70	-	49.2652
India rupees	-	0.06	0.7236

Foreign exchange contracts outstanding at 31 December 2008 are summarised below.

Foreign currency	Bought amount (Million)	Contract exchange rate
US dollar	18.8	33.85 - 35.68
Euro	0.5	48.62 - 48.75

Raw material price risk

The Company is exposed to risk from fluctuations in prices of raw materials. In managing the risk, the Company has entered into short-term energy swap contracts with reputable counterparties. The Company recognised loss from the energy swap contracts totaling Baht 339 million in 2008. (2007: loss of Baht 53 million). At the balance sheet date, the Company held outstanding energy swap contracts as follows:

Type of contract	Quantity	Due date	Fixed price agreed to be settled by the Company
Buy Platts 3% USGC No. 6 fuel oil	45,000 barrels	January-October 2009	US\$ 67.50 - 69.95 / barrel
Buy Gulf Coast 3% No. 6 fuel oil	305,000 barrels	January-February 2009	US\$ 31.50 - 50.95 / barrel

26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นโดยมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

26.3 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.17:1 (2550 : 0.15:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.11:1 (2007 : 0.07:1)

27. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น โดยได้มีการแยกประเภทรายการบัญชีเพิ่มเติมในงบดุลปี 2551 การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,253,123	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	835,615	13,088,738
หนี้สินจากตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนพลังงาน	48,775,481	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	70,920,778	119,696,259

28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้เผยแพร่โดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

26.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial assets and liabilities are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

26.3 Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2008, the Group's debt-to-equity ratio was 0.17:1 (2007: 0.15:1) and the Company's was 0.11:1 (2007: 0.07:1).

27. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2007 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications, as summarised below, were needed since certain line items were added to the 2008 balance sheet.

(Unit : Baht)

	As reclassified	As previously reported
Intangible assets	12,253,123	-
Other non-current assets	835,615	13,088,738
Liabilities from derivative financial instruments -energy swap contracts	48,775,481	-
Accrued expenses	70,920,778	119,696,259

28. Approval of financial statements

These financial statements were authorized for issue by the Company's authorized directors on 25 February 2009.

General Information

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ Company Name	: บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) : Thai Carbon Black Public Company Limited
ทะเบียนเลขที่ Company Registration No.	: 0107537001251 : 0107537001251
ประเภทธุรกิจ Type of business	: ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค : Manufacturer of carbon black
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ Location of Head Office	: 888/122, 888/128 อาคารมหาทุนพลาซ่าชั้น 12 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812 E-mail : pawan.k.jain@adityabirla.com Website : http://www.birlacarbon.com http://www.adityabirla.com
ที่ตั้งโรงงาน Location of Factory	: 44 หมู่ที่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ (035) 672-150-4 โทรสาร (035) 672-148-9 E-mail : pawan.k.jain@adityabirla.com
Location of Factory	: 44 Moo1, Ayuthaya-Angthong Highway, Tumbol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Tel. (035) 672-150-4 Fax (035) 672-148-9 E-mail : pawan.k.jain@adityabirla.com

นักลงทุนสัมพันธ์

Investor Relations

- ฝ่ายการเงินบริษัท (นักลงทุนสัมพันธ์) : 1. นายปวัน กุมาร์ เจน
โทรศัพท์. 035-672144, 035-672150-4 ต่อ 104
โทรสาร. 035-672-149
E-mail : pawan.k.jain@adityabirla.com
- Corporate Finance Department : 1. Mr. Pawan Jain
(Investor Relation) Tel : 035-672144, 035-672150-4 Ext 104 Fax. 035-672-149
Email : pawan.k.jain@adityabirla.com
2. นางพรชชล กุศลกุลขงนงค์
โทรศัพท์ หมายเลข 02-253-6745-54 ต่อ 2541
โทรสาร 0-2254-9031
Email : phansachol.kus@adityabirla.com
2. Ms. Phansachol Kusolputchong
Tel 02-253-6745-54 Ext. 2341
Fax. 0-2254-9031
Email : phansachol.kus@adityabirla.com

ข้อมูลอ้างอิง

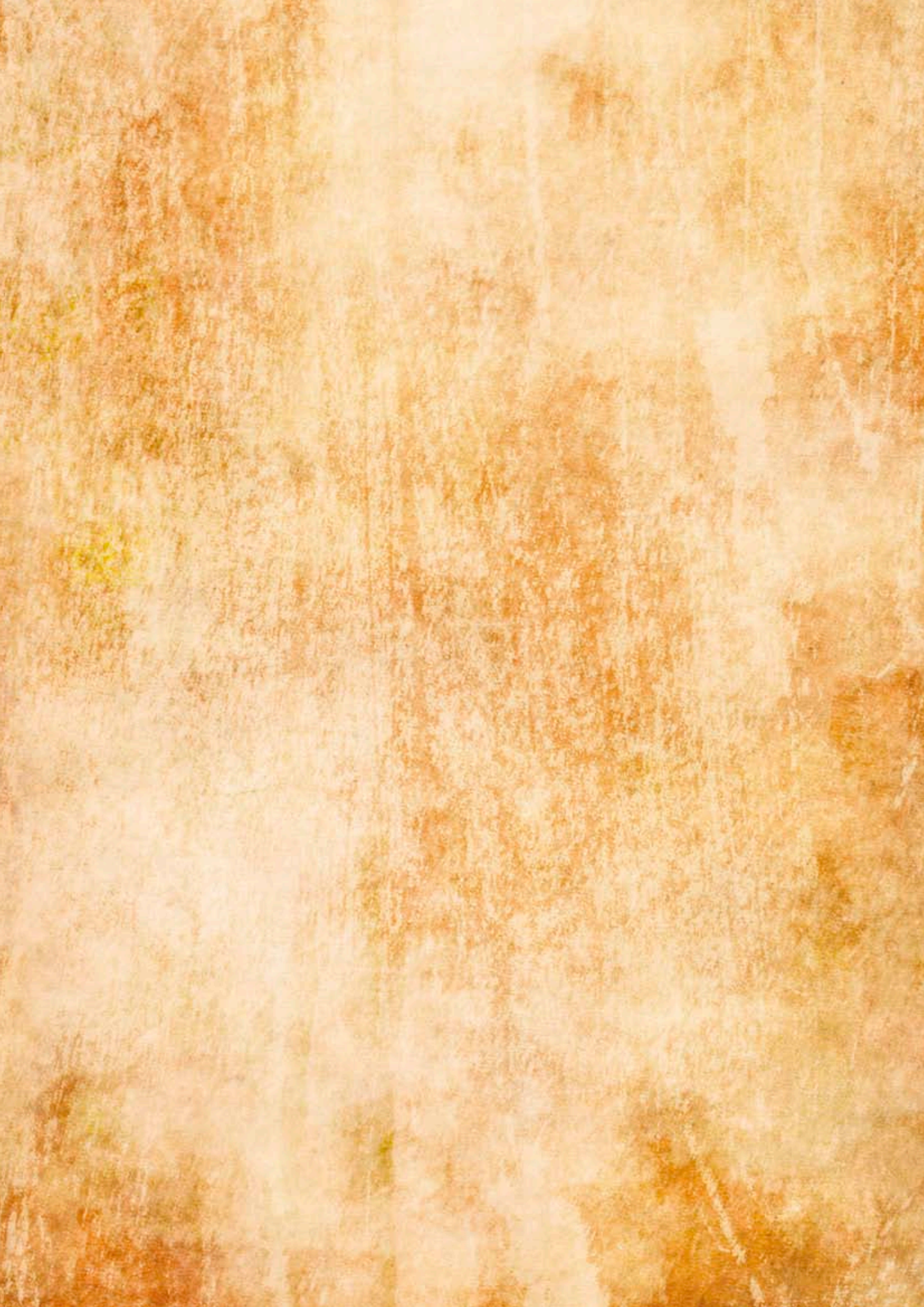
References

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2800
โทรสาร 0-2359-1259
- Share Registrar : Thailand Securities Depository Co.,Ltd.
No.62 Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110.
Tel : 0-2229-2800
Fax : 0-2359-1259
- ผู้แทนผู้ถือหุ้น
Trustee : - ไม่มี -
: - None -
- ผู้สอบบัญชี : 1. นายณรงค์ พันตาพงษ์ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315
2. นางสาวทิพวัลย์ นานานูวัฒน์ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459
3. นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844
บริษัท สำนักงาน เอ็นสัท แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190
โทรสาร 0-2661-9192
- Auditors : 1. Mr. Narong Puntawong Registered License no. 3315
2. Ms. Thipawan Nananuwat Registered License no. 3459
3. Ms. Siriporn Ouuanunkun Registered License no. 3844
Ernst & Young Office Ltd.
Lake Rachda Building 33rd floor 193/136-137 Rachdapisek road Bangkok
Tel : 0-2264-0777, 0-2661-9190
Fax : 0-2661-9192

ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท เดชอุดม แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด 942/142-3 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2233-0055 โทรสาร 0-2236-6681
Legal Consultant	: Dej-Udom & Associate Co.,Ltd. 942/142-3 Charn Issra Tower 9th floor Rama IV road, Bangkok 10500. Tel : 0-2233-0055 Fax : 0-2236-6681
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	: 1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 3. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 4. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็ม.เอ 5. ธนาคาร ฮงกง และ เซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 6. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) 7. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์
Bankers	: 1. Bangkok Bank Public Co.,Ltd. 2. The Siam Commercial Bank Public Co.,Ltd. 3. Kasikorn Bank Public Co.,Ltd. 4. Citibank N.A. 5. Hongkong & Shanghai Banking Corp.Ltd. 6. Standard Chartered Bank (Thai) Public Co.,Ltd 7. Indian Overseas Bank



บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
THAI CARBON BLACK PUBLIC COMPANY LIMITED





Birla Carbon Vision

To be the most respected, green, global advanced filler business with a clear focus on tyre and mechanical goods segments

Thai Carbon Black Vision

To become a leading Thai Company and World-Class organization in the Carbon Black industry through continuous improvement of its people, processes, products and services to delight customers and stake-holders.



บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

THAI CARBON BLACK PUBLIC COMPANY LIMITED

888/122, 888/128 อาคารมหาตมพลาซ่า ชั้น 12
ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812

888/122, 888/128 Mahatun Plaza Building, 12th Floor,
Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330
Tel. 0-2253-6745-54 Fax. 0-2254-9031, 0-2253-2812