



บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)  
THAI CARBON BLACK PCL.



ANNUAL REPORT

**2017**

รายงานประจำปี 2560



**BIG ON MILESTONES**





OUR BELOVED  
KING BHUMIBOL ADULYADEJ  
—— 1927-2016 ——

HOMAGE TO OUR ICON  
OF ETERNAL INSPIRATION  
AND HOPE

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)  
THAI CARBON BLACK PCL.

# CONTENTS

## สารบัญ

3	ข้อมูลบริษัท Company Profile	
4	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Financial Highlights	
7	ความสำเร็จของบริษัท MAJOR MILESTONES & ACHIEVEMENTS	
8	รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น Directors' Report to the Shareholders	
13	ความสำเร็จของบริษัท Performance-Par Excellence	
14	ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility	
16	การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม Environment Control	
18	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล Human Capital in Thai Carbon Black	
19	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business	
23	คณะผู้บริหาร Management Team	
24	ประวัติกรรมการบริษัท Directors' Profile	
31	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	
33	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของผู้บริหาร Management Discussions & Analysis	
35	ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน Major Factors That May Affect Operating Performance Or Financial Status	
36	โครงสร้างการลงทุน Investment Structure	
38	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Major Shareholders	
39	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of The Audit Committee	
40	การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Report	
44	การควบคุมภายใน Internal Control	
45	รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้อง Related party and Connected Transactions	
45	รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Report of The Board of Directors' Responsibility for the Financial Statements	
46	รายละเอียดผู้สอบบัญชี Detail of Auditors	
47	ข้อมูลทางการเงิน Financial Statements	
122	ข้อมูลทั่วไป General Information	

\*คำแนะนำการอ่านรายงานประจำปี หมายเลขหน้าได้กำหนดให้ใช้ร่วมกันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

\*Reading guidance note: Common page number is assigned to Thai and English version being the mirror of each other, wherever applicable.





“A US \$41 billion corporation, the Aditya Birla Group is in the League of Fortune 500. It is anchored by an extraordinary force of over 120,000 employees, belonging to 42 different nationalities.”

“จากการจัดอันดับของนิตยสาร Fortune กลุ่มอิตยาเบอร์ล่าเป็นบริษัทที่ติดอยู่ในรายชื่อบริษัทขนาดใหญ่ 500 อันดับของโลก ซึ่งมีผลประกอบการมูลค่า 41 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และมีพนักงานทั้งหมดกว่า 120,000 คน จาก 42 เชื้อชาติ”

**MR KUMAR MANGALAM BIRLA,  
CHAIRMAN OF ADITYA BIRLA GROUP**







## VISION

“To be the most respected, dynamic and sustainable global Carbon Black Business”

## วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุด มีพลัง และเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก”

## MISSION

“To be a premium global conglomerate with a clear focus on each business”

## พันธกิจ

“เป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำระดับโลกที่มีเป้าหมายชัดเจนในแต่ละธุรกิจ”



## ข้อมูลบริษัท

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในปี ค.ศ. 1978 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตผงเขม่าดำ (CB) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จากกำลังการผลิตเพียง 16,000 ตันต่อปี ปัจจุบันบริษัทฯ คงกำลังการผลิตอยู่ที่ 240,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตปัจจุบันยังคงเป็น 15 เท่า ของกำลังการผลิตตั้งต้น นอกจากนี้ยังมีกำลังการผลิต ไอ่น้ำ 370 ตัน/ชั่วโมง และกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 49.70 เมกะวัตต์/ชั่วโมง บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1992 มีมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาด 9,600 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่จังหวัดอ่างทอง กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001:2000, OHSAS 18001:1999 และ ISO/TS 16949:2002 และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence อันทรงเกียรติจาก JIPM, ประเทศญี่ปุ่น และ บริษัทฯ ยังได้รับ “Deming prize” ซึ่งเป็นรางวัลอันทรงเกียรติด้านการจัดการคุณภาพ

ผลิตภัณฑ์ของเราภายใต้แบรนด์ของ “Birla Carbon” มีผลิตภัณฑ์ผงเขม่าดำที่หลากหลายและเหมาะสมเป็นพิเศษสำหรับผลิตภัณฑ์ยาง พลาสติกสี และหมึกพิมพ์

เกือบครึ่งหนึ่งของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกส่งออกไปกว่า 20 ประเทศทั่วโลก ซึ่งสามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, ไต้หวัน ฯลฯ

ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งยังมีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในระดับสูง ในฐานะผู้ส่งออกรายใหญ่และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ จึงเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนเป็นอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

## COMPANY PROFILE

Thai Carbon Black Public Company Limited (TCB) was incorporated in 1978 to produce Carbon Black (CB). The commercial operation began with a capacity of 16,000 TPA of CB. With regular expansions and debottlenecking, TCB's current capacity stands at 240,000 TPA which is 15 times of its initial capacity. TCB also has the capacity to produce 370 MT / hour of Steam and 49.70 MW / hour of Electricity. TCB is listed at Stock Exchange of Thailand since 1992 with market capitalization of Baht 9,600 million as on 31st March 2017.

TCB factory is located in Angthong province. The company is accredited with ISO 9001:2000, OHSAS 18001:1999, ISO/TS 16949:2002. TCB has also been awarded the prestigious TPM Excellence award by JIPM, Japan and Deming prize for total quality management.

Our product under brand of “Birla Carbon” offers wide range of Carbon Black for Rubber and specialty applications.

Almost half of TCB's production is exported to more than 20 countries worldwide. TCB's product meets the stringent quality expectations of customers in Japan, Australia, Philippines, Singapore, India, Malaysia, Indonesia, Vietnam, Taiwan etc.

The company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater high-end markets. Being a prominent exporter, a significant contributor to exchequer and a major employer in Angthong Province, the company is contributing to the economy of Thailand.



## FINANCIAL HIGHLIGHTS

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

## COMPANY ONLY / เฉพาะบริษัท

Unit : Million Baht  
หน่วย : ล้านบาท

		2559-60	2558-59	2557-58	2556-57	2555
		2016-17	2015-16	2014-15	2013-14	2012
		12 months	12 months	12 months	12 months	12 months
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>Financial Status</b>					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	16,299	15,276	13,159	13,375	14,649
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,815	4,797	3,296	4,230	5,591
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	11,484	10,479	9,863	9,145	9,058
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>Operating Results</b>					
มูลค่าการส่งออก	Export Sales	1,912	1,895	3,087	3,366	4,278
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	Local Sales	3,128	2,941	3,521	4,423	4,968
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	5,040	4,836	6,608	7,789	9,246
รายได้รวม	Total Revenues	5,495	5,278	7,018	8,123	9,534
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,487	1,057	1,185	1,250	1,107
กำไรสุทธิ	Net Profit	1,185	796	850	528	729
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>Per Share Data (Baht)</b>					
เงินปันผล	Dividend	0.80	0.60	0.60	0.44	0.44
กำไรสุทธิ	Earnings	3.95	2.65	2.83	1.76	2.43
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	38.28	34.93	32.88	30.48	30.19

Note : \* Dividend for 2016-17 is proposed and subject to shareholder's approval

หมายเหตุ \* เงินปันผลของปี 2559-60 ได้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

## CONSOLIDATED / บริษัทและบริษัทย่อย

		2559-60	2558-59	2557-58	2556-57	2555
		2016-17	2015-16	2014-15	2013-14	2012
		12 months	12 months	12 months	12 months	12 months
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>Financial Status</b>					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	19,168	16,979	14,778	15,624	16,641
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,815	4,797	3,296	4,230	6,473
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	14,353	12,182	11,482	11,393	10,168
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>Operating Results</b>					
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	5,040	4,836	6,608	7,789	9,667
รายได้รวม	Total Revenues	5,467	5,247	6,990	8,215	9,911
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,487	1,057	1,185	1,250	1,035
กำไรสุทธิ	Net Profit	2,293	927	994	1,128	922
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>Per Share Data (Baht)</b>					
กำไรสุทธิ	Earnings	7.64	3.09	3.31	3.76	3.07
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	47.84	40.61	38.27	37.98	33.89



**RATIO ANALYSIS (THE COMPANY ONLY) / บริษัทและบริษัทย่อย**

		2559-60	2558-59	2557-58	2556-57	2555
		2016-17	2015-16	2014-15	2013-14	2012
		April- March	April- March	April- March	April- March	Jan- Dec
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง :</b>	<b>LIQUIDITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	3.95	11.22	1.47	1.69	1.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	3.21	10.52	1.17	0.99	0.53
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	5.67	5.19	6.62	5.73	8.83
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	63.53	69.32	54.37	62.82	40.78
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	5.30	7.73	7.23	4.82	2.85
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	67.93	46.57	49.82	74.70	126.41
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	5.35	6.89	9.21	13.00	5.19
ระยะเวลาชำระหนี้	Average Payment Period (Days)	67.34	52.25	39.08	27.70	69.30
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	64.13	63.63	65.11	109.83	97.89
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :</b>	<b>PROFITABILITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	29.51	21.85	17.92	16.04	11.97
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	21.56	15.09	12.12	6.50	7.64
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Networth (%)	10.79	7.83	8.95	5.89	8.28
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :</b>	<b>EFFICIENCY RATIOS :</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	7.50	5.60	6.41	3.93	5.72
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	93.35	66.59	68.39	33.42	51.87
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	0.35	0.37	0.53	0.61	0.63
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :</b>	<b>FINANCIAL POLICY RATIO :</b>					
อัตราส่วนหนี้ส่วนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.42	0.46	0.33	0.46	0.62
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	11.10	9.21	8.67	4.41	5.13
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio (%)	20.26	22.61	21.17	25.01	18.11
<b>ข้อมูลต่อหุ้น :</b>	<b>PER SHARE VALUES :</b>					
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	38.28	34.93	32.88	30.48	30.19
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	3.95	2.65	2.83	1.76	2.43
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	0.80	0.60	0.60	0.44	0.44

## RATIO ANALYSIS (CONSOLIDATED) / บริษัทและบริษัทย่อย

		2559-60	2558-59	2557-58	2556-57	2555
		2016-17	2015-16	2014-15	2013-14	2012
		April- March	April- March	April- March	April- March	Jan- Dec
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง :</b>	<b>LIQUIDITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	3.95	10.31	1.47	1.69	1.36
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	3.21	9.61	1.17	0.99	0.41
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	5.67	5.19	4.89	5.57	8.55
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	63.53	69.32	73.66	64.61	42.10
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	5.30	7.73	7.23	4.59	2.89
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	67.93	46.57	49.82	78.43	124.52
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	5.35	6.89	9.21	11.99	5.19
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period (Days)	67.34	52.26	39.08	30.04	69.36
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	64.13	63.63	84.40	113.00	97.26
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถ ในการทำกำไร :</b>	<b>PROFITABILITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	29.51	21.85	17.92	16.04	10.70
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	41.94	17.67	14.21	13.73	9.31
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	17.28	7.84	8.69	10.39	9.48
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน :</b>	<b>EFFICIENCY RATIOS :</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	12.69	5.84	6.54	7.16	5.42
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	168.41	74.92	76.93	75.42	51.94
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	30.25	33.05	45.98	52.18	58.19
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบาย ทางการเงิน :</b>	<b>FINANCIAL POLICY RATIO :</b>					
อัตราส่วนหนี้ส่วนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.34	0.39	0.29	0.37	0.64
อัตราส่วนความสามารถในการชำระ ดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	10.90	8.94	8.42	5.45	5.06
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio	10.47	19.41	18.12	11.70	14.31
<b>ข้อมูลต่อหุ้น :</b>	<b>PER SHARE VALUES :</b>					
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	47.84	40.61	38.27	37.98	33.89
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	7.64	3.09	3.31	3.76	3.07
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	0.80	0.60	0.60	0.44	0.44

## MAJOR MILESTONES & ACHIEVEMENTS

### ความสำเร็จของบริษัท

The summary of major awards won by the company is as under  
สรุปรางวัลที่บริษัทได้รับระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้



2001	"Benchmarked for HRM BEST PRACTICES"	By Thailand Productivity Institute
2001	"IQRS Level-7 Certification"	By DNV (Norway)
2001	"Best Productivity Company in Thailand"	By Prime Minister of Thailand
2001	"TPM Excellence Award - First Category"	By Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM)
2001	"Deming Prize "	By Union of Japanese Scientists & Engineers (JUSE)
2001	"IMC Ramkrishna Bajaj National Quality Award (Merit) "	By Indian Merchants' Chamber
2001	"Golden Peacock Global Quality Award"	By Institute of Director, India.
2002	"ISO 9001 : 2000 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"OHSAS 18001 : 1999 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"White Factory Award - 2002" (Anti-Drug Campaign)	By Angthong Governor
2002	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2002	"ISO/IEC 17025 Certification"	By TISI, Thailand
2002	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Best Employer in Asia Award" (Ranked #5)	By Hewitt Associates
2003	"Best Employer in Thailand Award" (Ranked #1)	By Hewitt Associates
2003	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2003	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2003	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2003	"TPM Consistency Award - First Category"	By JIPM, Japan
2003	"Best Performance Management Company"	By Stock Exchange of Thailand
2003	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2004	"ISO/TS 16949 : 2002 Certification"	By BVQI (Thailand)
2004	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2004	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2004	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2004	"Green Factory Award"	By Labour Minister
2004	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2005	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2005	"TPM Special Award - First Category"	By JIPM, Japan
2005	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	To Be Number One Award" (Anti-Drug Project	By HRH Princess Ubolrat of Thailand
2006	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	Best Client Award for Quality Management - 2006	By BV Certification (Thailand)
2007	Certification on "National Standard for Labour Skill	By Labour Ministry
2007	Chairman's WCM Awards 2007 - Platinum Level	By Aditya Birla Group Chairman
2007	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2007	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2009	National QC Promotion Award 2009	By Minister of Industry
2009	River Conservation and Restoration Outstanding Award	By Minister of Industry
2009	Good Governance Certificate on Environmental Governance	By Minister of Industry
2010	National QC Promotion Award 2010	By Minister of Industry
2011	National QC Promotion Award 2011	By Minister of Industry
2012	National QC Promotion Award 2012	By Minister of Industry
2012	QCC National Award 2012	By Minister of Industry
2013	National QC Promotion Award 2013	By Minister of Industry
2013	QCC National Award 2013	By Minister of Industry
2014	National QC Promotion Award 2014	By Minister of Industry
2014	QCC National Award 2014	By Minister of Industry
2015	National QC Promotion Award 2015	By Minister of Industry
2015	QCC National Award 2015	By Minister of Industry
2015	Award for 100% use of Helmet campaign	By Governor of Angthong
2016	QCC National Award 2016	By Minister of Industry
2016	CSR Excellence Recognition Award	By American Chamber of Commerce
2016	Zero accident campaign	Thai Institute of Safety and Health (Public Organization)
2017	QCC National Award 2017	By Minister of Industry



## รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



### เรียนผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความยินดีที่จะนำเสนองบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

### ภาพรวมเศรษฐกิจมหภาค

ตามข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) GDP ของประเทศไทยจากปี 2558 ถึง 2559 เติบโตขึ้นร้อยละ 3.2 ซึ่งรวดเร็วกว่าอัตราเติบโตคาดการณ์ที่ปรับลดลงเหลือร้อยละ 2.9 ในปี 2558 หากเทียบกับตลาดเกิดใหม่ในเอเชียด้วยกันแล้ว ถือว่าประเทศไทยเติบโตขึ้นในอัตราคงที่

เงินบาทรักษาระดับค่าเงินได้ดีในบรรดาสกุลเงินต่างๆ ในตลาดเกิดใหม่แถบภูมิภาคเอเชียเนื่องมาจากเสถียรภาพภายนอกประเทศที่แข็งแกร่งและบัญชีเดินสะพัดเกินดุลของประเทศ

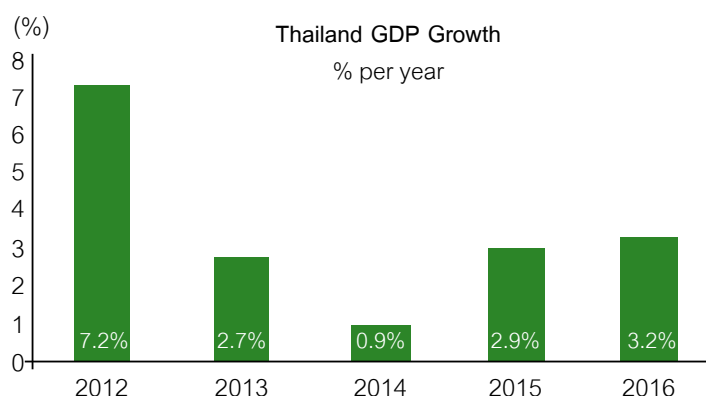
ในปี 2559 การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนภาครัฐเติบโตขึ้นร้อยละ 3.1 และ 9.9 ตามลำดับ สนับสนุนให้เกิดการเติบโตทางเศรษฐกิจภายในประเทศโดยรวม อย่างไรก็ตาม การลงทุนภาคเอกชนเติบโตขึ้นเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.4 กิจกรรมทางเศรษฐกิจกระเตื้องขึ้นในช่วงไตรมาสแรก (มกราคม ถึง มีนาคม) ของปี 2560

ด้านรายจ่ายในปี 2559: การฟื้นตัวของวัฏจักรการส่งออก การลงทุนขนาดใหญ่ในแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของรัฐบาล และการบริโภคภาคครัวเรือนที่แข็งแกร่งช่วยให้อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 คงที่ต่อเนื่อง

คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะดำเนินไปในทิศทางขาขึ้นในปี 2560 และการเติบโตของ GDP จะเพิ่มสูงขึ้นกว่าปี 2559 ร้อยละ 3 ถึง 4

สศช. เชื่อว่าในปี 2560 การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยจะได้รับการสนับสนุนจาก

- การขยายตัวของภาคการส่งออกและผลจากการฟื้นตัวของยอดการผลิตภาคอุตสาหกรรมและการลงทุนภาคเอกชน
- การเร่งผลผลิตทางการเกษตรและรายได้เกษตรกร ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการขยายตัวของการบริโภคภาคครัวเรือน
- การเติบโตของการลงทุนภาครัฐที่ได้รับการสนับสนุนจากแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง (ทั้งหมด 56 โครงการคิดเป็นจำนวนเงิน 65,000 ล้านบาท)
- ความต่อเนื่องของรายได้จากการท่องเที่ยว



## DIRECTORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS



### Dear Shareholders,

Your Directors are pleased to present the audited financials for the financial year ending March 31, 2017.

#### Macroeconomic overview:

As per the National Economic and Social Development Board, Thailand (NESDB) the Thai GDP grew 3.2% from 2015 to 2016. This was faster than the upwardly revised 2.9% growth forecast in 2015. Compared to its peers in emerging Asia, Thailand is growing at a steady rate.

The Thai Baht had performed well amongst the various currencies in the emerging Asia region. This is due to its strong external position and the country's current account surplus.

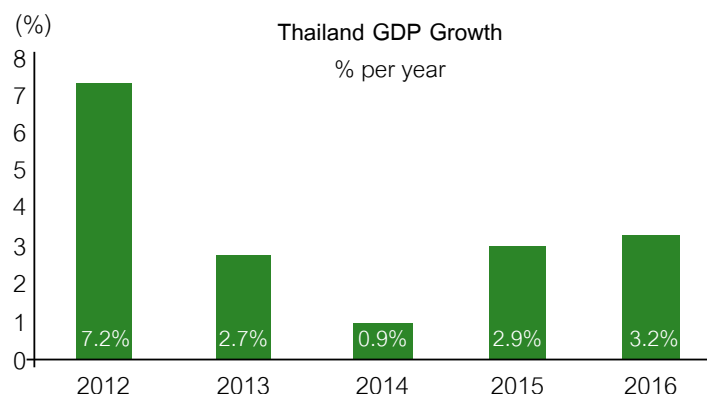
In 2016 private consumption and public investment grew by 3.1% and 9.9% respectively supporting overall economic growth in the country. However, private investment grew marginally by 0.4%. Economic activity has further accelerated in the first calendar quarter (January to March) of 2017.

In 2016 on the expenditure side: export cycle recovery, massive investment in the transport infrastructure plan by the government, and strong household consumption had helped the economy to grow at a steady 3%+ growth rate.

The economy is forecast to continue on this upward trajectory in 2017 with a GDP growth of 3% to 4% over 2016.

The NESDB believes that in 2017 Thailand's economic growth will be supported by:

- Expansion of the export sector and subsequent recovery in manufacturing production and private investment
- Acceleration of agricultural production and farm income which will support the expansion of household consumption
- Growth in public investment supported by the transport infrastructure plan (\$65 billion across 56 projects)
- Continuation of tourism receipt revenue



ในปี 2560 คาดหมายว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะเติบโตขึ้นร้อยละ 2.9 การบริโภคภาคเอกชนเติบโตขึ้นร้อยละ 2.8 และมูลค่าการลงทุนรวมจะเติบโตขึ้นร้อยละ 5.3 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มอยู่ในช่วงร้อยละ 1.2 ถึง 2.2

**ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น**

ถึงแม้มุมมองต่อ GDP ของไทยจะเป็นไปในแง่บวก แต่สถาบัน IMF ก็ยังเชื่อว่ามีความเสี่ยงบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อคาดการณ์ที่จะเกิดขึ้นในปี 2560 อันได้แก่

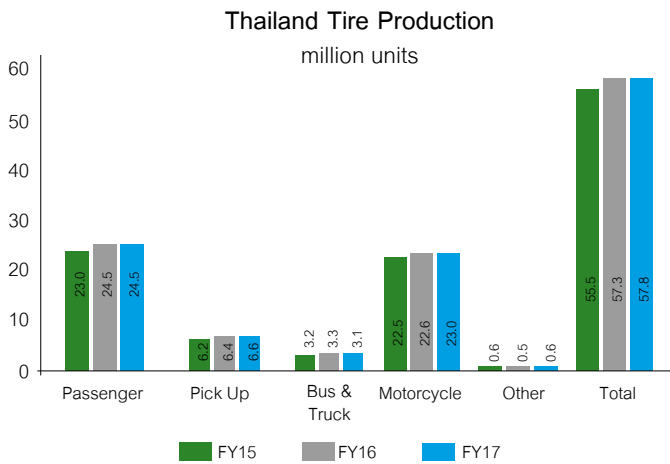
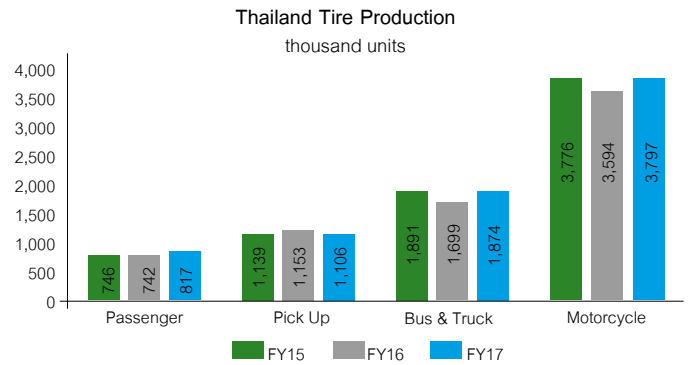
- การปรับสมดุลทางเศรษฐกิจในประเทศจีนที่ยังไม่มีความชัดเจนอาจส่งผลต่อการเติบโตของการฟื้นตัวแบบพึ่งพิงภาคการส่งออก
- การเปลี่ยนแปลงส่วนผสมนโยบายของสหรัฐอเมริกา ระหว่างนโยบายการคลังแบบขยายตัวและนโยบายการเงินแบบตึงตัวอาจก่อให้เกิดการไหลออกของเงินทุน เพิ่มค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินทุน และกระตุ้นให้เกิดความผันผวนในระดับโลกเพิ่มขึ้น
- แนวทางกีดกันทางการค้าอาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจแบบเปิดในระยะกลาง
- การลงทุนภาคเอกชนที่ซบเซาอาจทำให้อุปสงค์ภายในประเทศและอัตราการเติบโตตามศักยภาพลดต่ำลงได้
- หนี้ภาคครัวเรือนสูงจะเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของการเติบโตภาคการบริโภค

นอกจากแรงผลักดันอุปสงค์ดั้งเดิมแล้ว ยังมีปัจจัยเกิดขึ้นใหม่ ซึ่งกระทบต่ออุปสงค์คาร์บอนแบล็ค นั่นคือ มีการใช้ยานยนต์ระบบไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ทั้งยังมีกระแสการใช้ยานพาหนะร่วมกันมากขึ้นอีกด้วย แทนการเป็นเจ้าของรถยนต์ด้วยตัวเอง ดังที่เห็นจากบริษัทต่างๆ เช่น อูเบอร์ ลิฟท์ เป็นต้น

**สภาพการณ์แรงผลักดันอุปสงค์**

เอกสาร The Notch World Data Book 2016 (Notch) ทำนายว่าในปี 2560 การผลิตรถยนต์นั่งจะเติบโตขึ้นร้อยละ 4.7 และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์จะเติบโตขึ้นร้อยละ 3.9

จากข้อมูลซึ่งเผยแพร่โดยสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย การผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ของไทยเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 ในปีงบประมาณ 2560 เทียบกับปีงบประมาณ 2559 อันได้แรงสนับสนุนจากยอดผลิตรถยนต์นั่งและรถจักรยานยนต์ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ส่วนยอดผลิตรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ลดลงร้อยละ 4.1 เทียบกับปี 2559



**ผลกระทบจากแรงผลักดันด้านอุปสงค์**

ตามข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมประเทศไทย รายงานว่า ยอดผลิตยานยนต์ในเชิงชิ้นส่วนรถยนต์ในปี 2559 นำพาให้ยอดผลิตยางรถยนต์โดยรวมในปีงบประมาณ 2560 สูงขึ้นกว่าปีงบประมาณ 2559 ร้อยละ 0.9

ยอดผลิตยางรถบรรทุก 1 ตัน เติบโตขึ้นร้อยละ 3 และยางรถจักรยานยนต์เติบโตขึ้นร้อยละ 2 (จากปี 2559 ถึง 2560) อย่างไรก็ตาม การเติบโตในแนวบวกเช่นนี้ ไม่เกิดขึ้นกับส่วนแบ่งตลาดรถโดยสารขนาดใหญ่และรถยนต์บรรทุก ซึ่งยอดการผลิตลดลงถึงร้อยละ 6 เทียบกับปีงบประมาณก่อนหน้า เมื่อปัจจัยอื่นคงที่

อุปสงค์คาร์บอนแบล็คควรเติบโตไปในทิศทางเดียวกันกับอุตสาหกรรมยางรถยนต์ดังนั้นการเติบโตที่เพิ่มขึ้นของตลาดรถยนต์นำไปสู่การเติบโตของยางรถยนต์ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คนั่นเอง

**ตลาดประเทศจีน**

ห่วงโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คระดับโลกมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาและยังคงจะดำเนินเช่นนี้ต่อไปการยกระดับห่วงโซ่อุปทานที่เกิดขึ้นนี้เอื้อให้ตลาดคาร์บอนแบล็คสามารถเคลื่อนย้ายจากประเทศผู้ผลิตไปยังผู้บริโภคอื่นๆ ได้อย่างเสรี

**มุมมองที่มีต่อส่วนแบ่งตลาดยานยนต์และยางรถยนต์แรงผลักดันอุปสงค์คาร์บอนแบล็ค**

อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นผู้ใช้คาร์บอนแบล็คกลุ่มใหญ่ที่สุด ซึ่งนำไปใช้ในยางรถยนต์ ชิ้นส่วนยาง ซีลยาง และสารเคลือบผิว

อุปสงค์คาร์บอนแบล็คในอุตสาหกรรมสัมพันธ์กับยอดผลิตรถใหม่ และความต้องการในตลาดทดแทน (การตลาดหลังการขาย) อันเป็นภาคส่วนที่กระทบต่อการเติบโตและความผันผวนทางเศรษฐกิจ

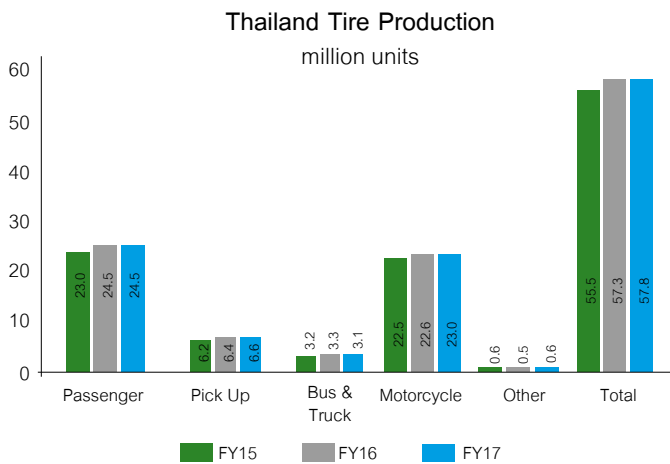


In 2017 it is expected that the value of the export of goods will grow by 2.9%, private consumption will grow by 2.8%, and total investment will grow by 5.3%. The headline inflation rate is likely to be in the range of 1.2% to 2.2%.

**Potential risks**

Despite the optimistic outlook for the Thai GDP, the IMF believes that there are some risks that could impact the forecast for 2017. These include:

- A bumpy rebalancing in China may affect growth and export led recovery
- A shift in the US policy mix of - expansionary fiscal policy and tighter monetary policy could generate capital outflows, raise financing costs, and trigger heightened global volatility
- Trade protectionism may affect open economies over the medium term
- Weaker private investment may reduce domestic demand and potential growth
- High household debt could impede consumption growth recovery



**Outlook for automotive and tire segments:**

*Carbon black demand drivers*

The automotive industry is the largest user of carbon black which has applications in tires, rubber components, profiles, and coatings.

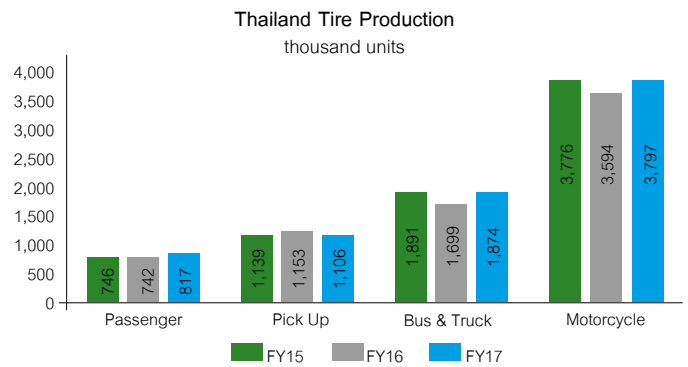
The carbon black demand from the industry is dependent on OEM demand (new vehicle sales) and replacement demand (after-sales markets). This sector is highly susceptible to economic growth and volatility.

In addition to the traditional demand drivers there are emerging disruptive forces at play which can impact carbon black demand. These include the growing adoption of electric vehicles and the increased use of vehicle sharing vs. vehicle ownership as seen with companies such as Uber, Lyft, etc.

*Demand driver performance*

The Notch World Data Book 2016 (Notch) forecasts 4.7% growth in passenger cars and 3.9% growth in commercial vehicle production in 2017.

As per the data published by the Thai Automotive Industry Association: Thai automobile and motorcycle production grew by 5.6% in FY2017 vs. FY2016. This was supported by a 10% increase in passenger car and motorcycle production. Commercial vehicle production reduced by 4.1% as compared to FY2016.



*Impact of demand drivers*

As per the Office of Industrial Economics, Thailand; 2016's automobile production in part led to an 0.9% increase in overall tire production in FY2017 over FY2016.

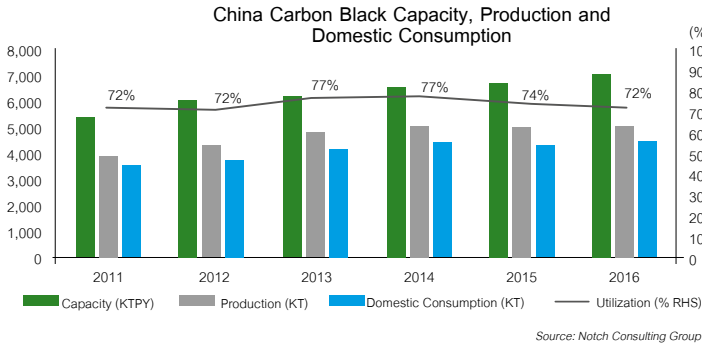
Pick-up truck tire production grew by 3% and motorcycle tire production grew by 2% (FY16 to FY17). However; this positive growth was not seen in the bus and truck segments which saw a drop in production of 6% when compared to the prior fiscal year.

With all else being equal, carbon black demand should keep pace with the growth of the tire segment - therefore positive growth in automotive leads to positive growth in tires which bears well for the carbon black industry.

**China**

The global supply chain in the carbon black industry has improved over the past several years and will continue to do so going forward. This supply chain enhancement allows carbon black to move freely from a region of production to a different region of consumption.

จึงเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องตระหนักว่า การเคลื่อนย้ายอย่างเสรีของตลาดคาร์บอนแบล็คนี้จะก่อให้เกิดแรงกดดันด้านราคาเชิงลบต่อผู้ผลิตในระดับภูมิภาคได้ หากต้องแข่งขันกับตลาดนำเข้าซึ่งทำราคาได้ต่ำกว่า โดยมีการรับรู้ถึงแรงกดดันด้านราคาจากบางท้องที่บ้างแล้วและมีแนวโน้มที่จะดำเนินต่อไปเช่นนี้เรื่อยๆ



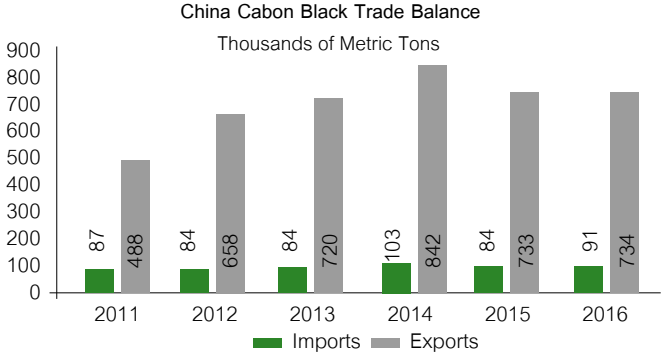
ประเทศจีนเป็นผู้ผลิตและส่งออกสุทธิรายใหญ่ที่สุดในโลกเพียงแห่งเดียวของตลาดคาร์บอนแบล็ค ดังนั้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ก็ตามกับพลังอุปทานหรืออุปสงค์ในประเทศจีน จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้ผลิตในระดับภูมิภาคในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิกได้ทันที ทั้งยังอาจมีผลกับตลาดยุโรปและอเมริกาเหนือได้อีกด้วย

จากการประมาณการณ์ของ Notch ยอดผลิตคาร์บอนแบล็คของประเทศจีนในปี 2559 เติบโตขึ้นมากกว่าปีที่แล้ว ร้อยละ 1.1 ด้วยปริมาณการผลิต 5.06 ล้านตัน อุปสงค์คาร์บอนแบล็คของจีนในปี 2559 เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 1.4 จากปี 2558 ปริมาณการส่งออกจากจีนเท่ากับ 734,000 ตัน ยังคงอยู่ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมา ปริมาณนำเข้าเติบโตขึ้นเล็กน้อยด้วยจำนวน 91,000 ตัน

ยอดผลิตคาร์บอนแบล็คทั่วโลก ไม่รวมประเทศจีน คาดการณ์อยู่ที่ 7.16 ล้านตัน ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 0.8 อัตราการใช้กำลังผลิตของประเทศจีนในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 74 ซึ่งคาดว่าจะลดลงเหลือร้อยละ 72 ในปี 2559 ในระดับโลก อัตราการใช้กำลังผลิตในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 78 ซึ่งคาดว่าจะลดลงไปร้อยละ 1.3 ทำให้มีอัตราการใช้กำลังผลิตเหลือเท่ากับร้อยละ 77

การลดลงของอัตราการใช้กำลังผลิตเช่นนี้เห็นได้จากกำลังการผลิตคาร์บอนแบล็คทั่วโลก ในปี 2559 ยอดสุทธิอยู่ที่ 196,000 ตันต่อปี (พิจารณาทั้งในส่วนการขยายและการหยุดผลิต)

อัตราการใช้กำลังผลิตทั้งโลกตลอดปี ไม่นับรวมประเทศจีน อยู่ที่ร้อยละ 80 ในปี 2558 และคาดว่าจะเติบโตขึ้นร้อยละ 2.5 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 82 การเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้กำลังผลิตนี้ไม่ได้สะท้อนแค่เพียงยอดผลิตที่สูงขึ้น แต่ยังสะท้อนให้เห็นการลดลงของฐานกำลังการผลิตในระดับโลกอีกด้วย ในบางประเทศเช่น อียิปต์ (โรงงาน Birla) ฝรั่งเศส (โรงงาน Orion) เยอรมนี (โรงงาน Birla) อินโดนีเซีย (โรงงาน Cabot) และญี่ปุ่น (โรงงาน Tokai) ได้หยุดผลิตในปี 2559



ในปี 2559 จีนส่งออกคาร์บอนแบล็ค 734,000 ตัน มีตลาดเป้าหมายอยู่ในเขตเศรษฐกิจแถบเอเชียเป็นส่วนใหญ่ เช่น ไทย อินโดนีเซีย เวียดนาม ญี่ปุ่น อินเดีย เป็นต้น โดย 10 อันดับแรกที่ส่งออกไปในปริมาณสูงสุดเป็นประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ประเทศไทยทะยานขึ้นเป็นตลาดส่งออกรายใหญ่ที่สุดของจีน

ถึงแม้จะมีการครอบงำการนำเข้าสินค้าจากจีนมายังประเทศไทย รวมทั้งตลาดเอเชียที่สำคัญอื่นๆ แต่บริษัทฯ ยังคงขายคาร์บอนแบล็คได้มากถึง 202,000 ตัน ในปี 2559 เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนร้อยละ 15 การเติบโตของยอดขายโดยรวมเช่นนี้ ร้อยละ 15 เกิดจากยอดขายคาร์บอนแบล็คภายในประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

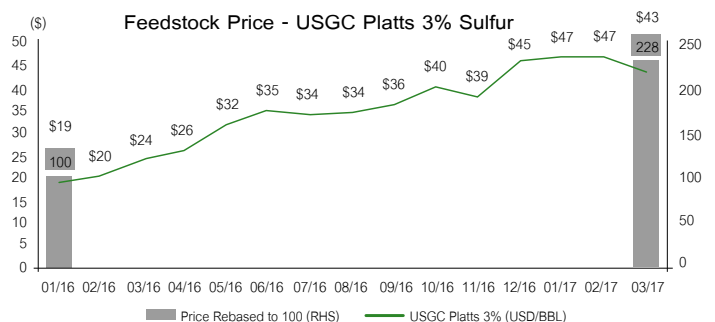
**วัตถุดิบตั้งต้น**

ปี 2559 เป็นปีแห่งความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบตั้งต้นคาร์บอนแบล็ค หลังจากราคาน้ำมันดิบตกลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2557 จนถึงต้นปี 2559 จึงเริ่มหยุดนิ่งอยู่ในช่วง 40 - 50 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล

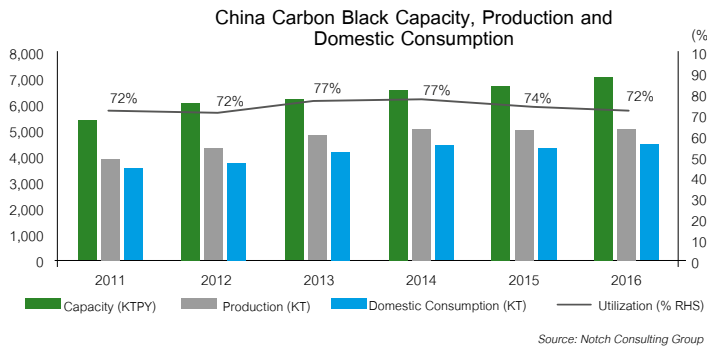
สภาพการณ์ราคาน้ำมันดิบตกต่ำไม่ได้กระตุ้นให้เกิดการบริโภค แต่นำไปสู่การกักตุนวัตถุดิบ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงเจตนาของ

- ความพยายามที่จะร่วมมือกันทางฝั่งอุปทานโดยประเทศผู้ผลิตน้ำมัน
- โรงงานผลิตน้ำมันต้นทุนสูงที่ไม่อาจอยู่รอดกำลังทยอยปิดตัวลง ส่งผลให้กำลังการผลิตโดยรวมลดลง
- การเข้ามาลงทุนธุรกิจใหม่ในภาคส่วนนี้ลดลง

ราคาวัตถุดิบตั้งต้นน้ำมันเตาที่มีธาตุกำมะถันเจือปนอยู่ร้อยละ 3 หน้าโรงกลั่นบริเวณชายฝั่งสหรัฐฯ (USGC) ซึ่งกำหนดโดย Platts ปรับเพิ่มขึ้นจาก 35 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล (มิถุนายน 2559) เป็น 36 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล (กันยายน 2559) และแตะราคาสูงสุดที่ 47 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล (กุมภาพันธ์ 2560) หากแปลงราคาน้ำมันเตาของเดือนมกราคม 2559 ให้อยู่ในฐาน 100 เป็นจุดอ้างอิง ภายในเดือนมีนาคม 2560 ราคาดังกล่าวจะปรับตัวสูงขึ้นถึง 2.28 เท่า (อ้างอิงตามข้อมูลด้านล่าง)



It is therefore important to note that this free movement of carbon black can place negative pricing pressure on regional producers when competing with potentially cheaper imports. The price pressure has already been felt to some extent and is likely to continue going forward.



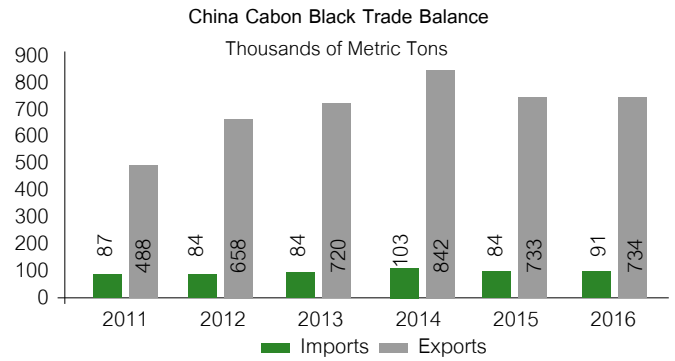
China is the single largest producer and net exporter of Carbon Black in the world, therefore any change to the supply or demand dynamics in China will bear an impact for regional producers in the Asia Pacific region and potentially even Europe and North America.

According to Notch estimates, Chinese carbon black production in 2016 grew 1.1% over the prior year to 5.06 million tons. Chinese carbon black demand in 2016 grew by 1.4% over 2015. Exports in 2016 from China were 734 KT, remaining flat year on year. Imports grew marginally and closed the year at 91 KT.

Global carbon black production, excluding China, is forecast to be 7.16 million tons in 2016, an increase of 0.8% over the prior year. China's utilization rate in 2015 was 74%, this was forecast to drop to 72% in 2016. Globally, utilization in 2015 was 78%, this was also forecast to fall in 2016 by 1.3% to a 77% utilization rate.

This decline in utilization represents a 196 KT per year net gain in global carbon black manufacturing capacity in 2016 (this takes into account both capacity expansions and closures).

Full year utilization for the world excluding China was 80% in 2015 and forecast to grow 2.5% in 2016 to 82%. This increase in utilization reflects not only higher production but also a reduction in the global manufacturing capacity base. In countries such as Egypt (Birla), France (Orion), Germany (Birla), Indonesia (Cabot), and Japan (Tokai) production capacities were closed in 2016.



In 2016 China exported 734 KT of carbon black. The target markets were primarily Asian economies such as Thailand, Indonesia, Vietnam, Japan, India, etc. The top 10 countries of export by volume are all located in the Asia Pacific region, Thailand emerged as the largest export market for China.

In spite of the dominance of Chinese imports into Thailand and other key Asian markets, your company sold over 202 KT of carbon black in FY2016 an increase of 15% over the preceding year. This overall growth in sales volume was attributed to a 15% surge in domestic sales of carbon black in Thailand.

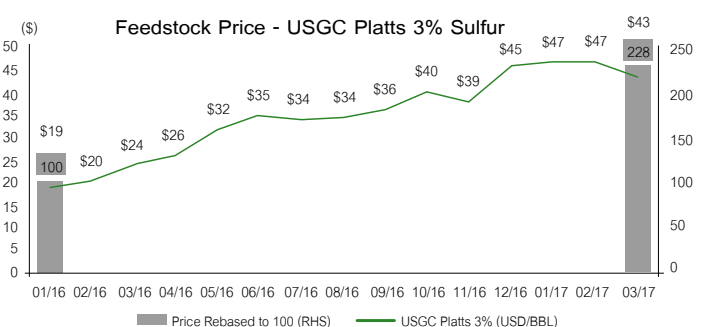
### Feedstock

2016 was a volatile year for crude oil and carbon black feedstock prices. After a continuous slide from mid-2014 to early 2016 crude prices began consolidating in the range of \$40 / bbl to \$50 / bbl.

The low oil price environment did not boost consumption, this led to a build-up of inventory. The low oil price environment persisted despite:

- Efforts to cooperate on the supply side by oil producing nations
- Unviable high cost oil production facilities being shuttered – reducing overall production capacity
- Reduction in fresh investments in the sector

Feedstock prices of USGC Platts 3% Sulfur (FO) appreciated from \$35/bbl (June 2016) to \$36/bbl (September 2016) and reached a peak price of \$47/bbl (February 2017). If the FO prices were to be rebased to a 100 with January 2016 as the reference point, by March 2017 these prices had appreciated 2.28x (ref below).





ค่าธรรมเนียมวัตถุดิบตั้งต้นน้ำมันเตาที่มีธาตุกำมะถันเจือปนอยู่ร้อยละ 3 หน้าโรงกลั่นบริเวณชายฝั่งสหรัฐซึ่งกำหนดโดย Plattsยังคงสูงตลอดทั้งปี อยู่ระหว่าง 3.5 – 6.5 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล

ช่วงต้นปี 2559 ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันถ่านหินและน้ำมันเตาสูงถึง 100 ดอลลาร์ ต่อตัน (เกือบ 2 เท่าของราคาน้ำมันเตา) รัฐบาลจีนได้ริเริ่มนโยบายควบคุมการทำเหมืองแร่และการใช้ถ่านหินจึงส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการถ่านหิน และราคายังคงที่อยู่เช่นนั้นตลอดทั้งปี 2559 ตั้งแต่นั้นมา ช่องว่างระหว่างราคาน้ำมันถ่านหินและน้ำมันเตาจึงลดลงเป็นอย่างมาก พึงตระหนักว่า บริษัทผลิตและจำหน่ายคาร์บอนแบล็คของจีนส่วนใหญ่ใช้น้ำมันถ่านหินเป็นวัตถุดิบตั้งต้นซึ่งเดิมทีนั้น ในบรรดาปัจจัยต่างๆ ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คของจีนผลิตเพื่อกับการช่วงชิงความได้เปรียบทางด้านราคาอย่างเป็นแบบแผนมากยิ่งขึ้น อันเนื่องมาจากความแตกต่างระหว่างราคาน้ำมันถ่านหินและน้ำมันถ่านหินนั่นเอง

อีกทั้ง ในปี 2559 น้ำมันเตาคุณภาพสูงก็มีปริมาณลดลงไปด้วย อุปสงค์จากอุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คที่เพิ่มขึ้นผลักดันให้เกิดการซื้อขายในปริมาณมากขึ้นด้วยค่าธรรมเนียม 10 – 35 ดอลลาร์ต่อตัน

ด้วยสถานการณ์ท้าทายเช่นนี้ บริษัทจึงริเริ่มกลยุทธ์ทางด้านการจัดซื้อจัดหา การผลิต และด้านการเงินเพื่อรักษาผลประโยชน์ที่ดีที่สุดเอาไว้ ซึ่งเราจะ

- ปรับปรุงโรงงานผลิตของเราให้ฟื้นกลับสู่สภาพที่ดี
- จัดซื้อจัดหาวัตถุดิบตั้งต้นเพื่อรักษาผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทเอาไว้
- ให้ความสำคัญกับรายการต้นทุน
- วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทขึ้นใหม่ให้มีราคาสูงขึ้น โดยการผลิคุณภาพสินค้าที่ดี จัดส่งได้อย่างยอดเยี่ยมทันเวลา และให้บริการหลังการขายที่ดีที่สุด

## ความคิดริเริ่มทางกลยุทธ์

### ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน

บริษัทยึดมั่นพันธสัญญาอย่างแน่วแน่ในทุกระดับขององค์กรเพื่อ (1) ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน (2) บรรเทาความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และ (3) มีวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความปลอดภัย

พนักงานของบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนโดยได้รับการสนับสนุนจากกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพชัดเจน และมีเครื่องมือช่วยบริหารจัดการด้านการเงินและดูแลความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

ระบบบำบัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ดำเนินการแล้วเสร็จพร้อมใช้ในปี 2560 และมีการทำงานอย่างเป็นที่น่าพอใจและได้มาตรฐานตามต้นแบบในการมีส่วนร่วมพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อม

### การวางตำแหน่งและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมีความพยายามสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของเราเพิ่มมากขึ้น โดยผ่านขั้นตอนการสนทนาสื่อสารอย่างต่อเนื่อง ซึ่งขั้นตอนดังกล่าวนี้เป็นการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดกับฝ่ายจัดซื้อของลูกค้า ขั้นตอนนี้ยังขยายครอบคลุมไปถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสำคัญรายอื่นๆ ทั้งในส่วนของบริษัทเองและในองค์กรของลูกค้าด้วย

อีกทั้ง บริษัทยังได้เริ่มกระบวนการปรับเปลี่ยนตำแหน่งทางการตลาดคาร์บอนแบล็คขึ้นใหม่ มุ่งเน้นไปที่การถ่ายทอดคุณค่าที่มีความหมายไปยังลูกค้า เราปรารถนาที่จะเป็นผู้ให้คำปรึกษา ช่วยลูกค้ารับมือกับปัญหา และมีการลงทุนด้านเทคโนโลยี สมรรถนะ และบุคลากรอย่างถูกต้องเหมาะสม เพื่อให้ลูกค้าเห็นว่าเราเป็นผู้ให้คำปรึกษาปัญหาแทนที่จะแข่งขันกันทางด้านราคาเพียงอย่างเดียว

### ชุมชน

บริษัทมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดกับชุมชนท้องถิ่น ทั้งบริเวณภายในและพื้นที่ล้อมรอบโรงงานผลิต เรามีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับชุมชนอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอผ่านโครงการพัฒนาจำนวนมาก เช่น โครงการน้ำดื่มเพื่อชุมชน โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียน ให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ แผนงานตรวจสุขภาพ และทุนอุดหนุนต่างๆ เป็นต้น

### การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทมุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานในหลายแง่มุม โดยผ่านโครงการฝึกอบรมและสร้างจิตสำนึก

### ความยั่งยืน

บริษัทถือพันธสัญญาในการรับมือกับความท้าทายที่ภาคอุตสาหกรรมเผชิญอยู่และรับผิดชอบต่ออนาคตของสิ่งแวดล้อม โดยยึดเอาความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานอย่างยั่งยืนมาใช้ปฏิบัติ แนวคิดนี้สอดคล้องตามพันธสัญญาของกลุ่มอดีตยาเบอร์ลาร์ ที่ใช้แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระดับสากล กลุ่มมีความมุ่งมั่นอย่างชัดเจนที่จะ (1) พิทักษ์ดูแลอย่างมีความรับผิดชอบ (2) สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และ (3) รองรับอนาคต

### รางวัลและเกียรติยศ

บริษัทได้รับมอบรางวัลจากกระทรวงแรงงานตามโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2559

### ความสามารถในการทำกำไร

จากการทำงานอย่างขยันขันแข็งของพนักงานทุกคนในบริษัทและการมุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานอย่างรอบคอบ นำมาซึ่งผลกำไรสุทธิจำนวน 1,185 ล้านบาท ในงวดปัจจุบัน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 49 เมื่อเทียบกับปีก่อน

Feedstock premiums of USGC Platts 3% Sulfur (FO) remained high throughout the year in the range of \$3.5/bbl to \$6.5/bbl.

In early 2016 the gap between coal tar prices and FO was as high as \$100 / ton (almost 2.0x the price of FO). The Chinese government initiated policies to curb the mining and consumption of coal this in turn influenced coal tar prices. The prices remained firm through 2016. Since then, the gap between coal tar and FO has shrunk considerably. It should be noted; Chinese carbon black companies are largely dependent on coal tar as a feedstock source. The cost advantage traditionally enjoyed by Chinese carbon black manufacturers arose due to, among other things, the price differential between FO and coal tar.

The availability of high quality FO also reduced in 2016. Increased demand from the carbon black industry drove heavier slurries (another feedstock for the production of carbon black) to trade at premiums of \$10 to \$35 per ton.

In this challenging scenario, your company initiated a procurement, manufacturing, and finance strategy to protect its bottom line. We:

- Improved recovery at our production facility
- Procured feedstock in a manner that protected our bottom line
- Focused on cost items
- Re-positioned our products with superior pricing – an effort that was supported by high product quality, excellent and timely delivery, and superb after sales service

### Strategic initiatives:

#### *Operational excellence*

Your company maintained an unwavering commitment at every level of the organization to (1) operational excellence (2) effective risk mitigation and (3) a safety focused culture.

Our employees performed their responsibilities and were supported by well-established processes and tools that aided in the management of financial and operational risks.

A flue gas desulfurization plant was successfully commissioned in FY2017. This plant is working satisfactorily and stands as a model of our commitment to environmental stewardship and protection.

#### *Customer engagement and positioning*

Your company has made efforts to increase engagement with its customers through a process of continuous dialogue. This process has been effectively managed between our sales & marketing and the customer's procurement teams. The process has also been expanded to include other key stakeholders both at your company and in our customers' organizations.

Further, your company has begun the process of re-positioning itself in the carbon black market place. There is a focus on conveying a more meaningful value proposition to customers. We aspire to be a solution provider to our customers; and are making the right investments in technology, capabilities, and people to be viewed as a solutions provider instead of competing on price alone.

#### *Communities*

Your company engages closely with local communities in and around its production facility. We have active engagement with these communities through numerous development programs. Some of which include drinking water for communities, sponsoring meals for students, assistance to victims of natural disasters, health check-ups, scholarships, etc.

#### *Energy conservation*

Your company has focused on many aspects of energy conservation through training and creating awareness programs.

#### *Sustainability*

Your company is committed to addressing the challenges faced by the industry and the future of the environment through the adoption of Sustainable Operational Excellence. This initiative is in line with the Aditya Birla Group's commitment to employ sustainable business practices globally. The Group has a clear focus on (1) responsible stewardship (2) stakeholder engagement and (3) future proofing.

#### *Awards and Accolades*

Your company was awarded by the Ministry of Labor for Zero Accident Campaign in 2016.

#### *Profitability*

Hard work by every employee in your company and a vigilant focus on operational excellence led to a net profit from operations of 1,185 million THB (FY2017). This represents a 49% improvement over the FY2016 net profit from operations.

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทขอยืนยันว่าจะถือพันธสัญญาตามแนวทางบรรษัทภิบาล จากการตรวจสอบระหว่างปี บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางบรรษัทภิบาล พนักงานของบริษัททุกคนได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรด้านจริยธรรมแล้ว

### เงินปันผล

เพื่อแสดงความซาบซึ้งและขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นที่เข้าใจถึงความจำเป็นของบริษัทในการลงทุนด้านเทคโนโลยี มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากร คณะกรรมการบริษัทจึงขอเสนอให้จ่ายเงินปันผล 0.80 บาทต่อหุ้น

### กิตติกรรมประกาศ

คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณทีมบริหารและพนักงานบริษัททุกคนด้วยความจริงใจ ขอบขอบคุณทุกคน

ยึดถือแนวทางบรรษัทภิบาลอันเป็นหลักเกณฑ์สำคัญซึ่งสรุปไว้ในมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจและค่านิยมของกลุ่มมอดิตยาเบอร์ล้า

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณต่อท่านผู้ถือหุ้น รัฐบาลไทย และส่วนปกครองจังหวัดอ่างทอง ธนาคาร สถาบันการเงิน สมาคมธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด ตลอดจนลูกค้าผู้มีอุปการะคุณที่ให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีเสมอมา

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณในความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดที่มีต่อบริษัทและพนักงาน ดังที่แสดงให้เห็นจากความสัมพันธ์ที่ดีที่มีกับบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) สืบเนื่องตลอดมา

คณะกรรมการบริษัทขอยืนยันต่อพันธสัญญาที่จะมุ่งมั่นทำงานด้วยความขยันขันแข็งเพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

แทนและในนามคณะกรรมการบริษัท



ไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเวีย

กรรมการ





### Corporate governance

Your Directors reaffirm their continued commitment to good corporate governance practices. During the year under review, your company was in compliance with all laws related to corporate governance. As a good governance practice, all employees completed an ethics training course.

### Dividends

With appreciation and thanks for your, our shareholders', understanding of the investment requirements in technology, environmental compliance, and resource conservation, your Directors are recommending a dividend of 0.80 THB per equity share.

### Acknowledgements

The Board wishes to place on record, its sincere appreciation to the leadership team and all the employees

of your company. We thank them for adhering to sound corporate governance practices as demonstrated by the core principles outlined in the Standards of Business Conduct and Values of the Aditya Birla Group.

Your Directors also express gratitude to you our shareholders, the Government of Thailand, the Government of Angthong province, bankers, financial institutions, all other business associates and stakeholders including our valued customers for their ongoing cooperation and support.

Your Directors appreciate the confidence placed by all stakeholders in your company and its employees as evidenced by their ongoing engagement with Thai Carbon Black Public Company Limited.

Your Directors re-affirm their commitment to work diligently to create long term value for their shareholders.

For and on behalf of the Board of Directors.



Shyam Sundar Mahansaria

Director



## ความสำเร็จของบริษัท



บริษัทเชื่อมั่นว่าเรามีความเป็นเลิศในการจัดการทุกสาขา งาน และได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วเรามีความเป็นเลิศในสาขาต่างๆ เช่น การผลิต การจัดการด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) วิศวกรรม การพาณิชย์ การเงิน งานบุคคลและฝึกอบรม การจัดซื้อ และการจัดส่ง เป็นต้น และเนื่องจากเรามีผลประกอบการที่เป็นเลิศ บริษัทจึงได้รับใบประกาศนียบัตร เช่น ISO/TS 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (Thailand) ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารคุณภาพ, ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรเกี่ยวกับการรับรองความสามารถด้านห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งประกาศนียบัตรเหล่านี้ได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีระบบการจัดการคุณภาพ การจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการดูแลสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลแห่งเกียรติยศอีกมากมาย เช่น Deming Prize สำหรับ Total Quality Management (TQM) จาก JUSE, TPM Excellence, Consistency และ Special Awards สำหรับ Total Productive Maintenance (TPM) จาก JIPM, Prime Minister's Award สำหรับ Outstanding Productivity และยังได้รับการจัดอันดับเป็น The Best HR Company in Thailand, บริษัทเข้ารอบเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม สำหรับผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2549 BVQI Award – 2549 สำหรับผลการบริหารยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ, ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รางวัลจากโครงการ TO BE NUMBER ONE ประจำปี 2549 โดยทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี ซึ่งบริษัทฯ ชนะเลิศในเขตภาคกลาง และติดอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ รางวัลเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันว่าบริษัทมีการจัดการ

ด้านคุณภาพในทุกสาขาการจัดการ และทำให้สินค้าของบริษัท มีความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดโลก

ในปี 2551 ได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม จาก นิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทใน ASIA PACIFIC ที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ติดต่อกัน เป็นปีที่ 6 ซึ่งบริษัทเป็นบริษัทเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน เป็นปีที่ 6

ในปี 2552 ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัล 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลการสนับสนุน และส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและผลผลิตอย่างต่อเนื่องดีเด่น รางวัลการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำดีเด่น และรางวัลสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม นายชาญชัย ชัยรุ่งเรือง อันเป็นเครื่องชี้ชัดว่าบริษัท ดำเนินกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และมีความตระหนักในสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี

ในปี 2552 – 2557 บริษัทได้รับรางวัล การสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องดีเด่น จาก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม และในปี 2552 – 2560 ยังได้รับรางวัลกลุ่มวิชาชีพดีเด่นระดับประเทศ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย



## PERFORMANCE – PAR EXCELLENCE

The company always believes in excellence in all spheres of management and demonstrated this in all of its activities like Production, Customer centricity, Engineering, Commercial, Finance, Human Resource and Training, Supply Chain, Sustainability etc.

Due to its excellent performance, the company has achieved many quality certifications and international recognitions.

The company is certified for ISO/TS 16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Safety, Quality & Environment.

The company has also received prestigious awards like Deming Prize for Total Quality Management, TPM Excellence, Consistency and Special Awards for Total Productive Maintenance (TPM) from JIPM, Prime Minister's Award for Outstanding Productivity and also benchmarked as the Best HR Company in Thailand, SET Award 2006 – Nominated for Best Performance company in Industrial category, BVQI Award 2006 – for Excellent Performance on Safety, Quality & environmental management systems, To Be Number One Project Award 2006 – Regional level winner and top 10 in Thailand from HRH Princess Ubolrat Rajakanya.

These awards confirms about company's commitment for Safety, Quality & Environmental Management and gives competitive advantage for marketing its products and place for the company on a global platform.

During the year 2008, the company has achieved a unique distinction of getting 6th time in a row, "FORBES" award of Asia Pacific's Best 200 small companies under a billion". This is bringing TCB amongst one of few companies in the world who has been conferred this distinction 6<sup>th</sup> time.

During the year 2009, the company has achieved National Quality and Productivity Improvement Promotion Award, River conservation and restoration Outstanding Award, Good Governance Certificate on Environmental Governance from Mr.Charnchai Chairunguang, the Minister of Industry, Thailand.

During the years 2009-2014, every year the company has received National QC Promotion Award from Ministry of Industry. The company also received QCC National Award every year from 2009 to 2017 organized by the Association of QC Headquarters of Thailand.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



วิสัยทัศน์ของเรา คือ การให้การสนับสนุนอย่างเข้มแข็งต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในชุมชนที่เราเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการดังกล่าว เรามีส่วนร่วมในการเสริมสร้างให้มีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นและมีความยั่งยืนในชุมชนที่ควรได้รับการพัฒนา รวมถึงการยกระดับดัชนีชี้การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ

Mrs. Rajashree Birla  
Director Thai Carbon Black and  
Chairperson Aditya Birla Centre for  
Community Initiatives and Rural development

บนพื้นฐานทางความคิดที่ว่า “ธุรกิจและชุมชน ไม่สามารถแยกจากกันได้” บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคมไม่เพียงเกิดประโยชน์ต่อสังคม แต่เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรในระยะยาวอีกด้วย

ดังนั้น จึงถือเป็นภารกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

บริษัทฯ ให้การสนับสนุน ส่งเสริม และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งรวมถึงการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม อาทิเช่น การทำกิจกรรมด้านสุขภาพ กีฬา การศึกษา ประเพณี วัฒนธรรมและศาสนาร่วมกับชุมชนอย่างแข็งขันมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมต่างๆ เพื่อประโยชน์ที่จะเกิดแก่พนักงานและชุมชนโดยรวม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่น และดำเนินกิจการในทุกๆ ด้าน ด้วยความใส่ใจ และมีความรับผิดชอบต่อ ภายใต้การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึง มาตรฐาน หรือ ข้อกำหนดในระดับสากล ในฐานะของบริษัทฯ ที่มีธรรมาภิบาล

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดย บริษัทฯ ดำเนินกิจการในฐานะขององค์กรที่ดีของสังคม ตลอดจน สนับสนุน และส่งเสริม ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ท่าประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม ให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างสูงสุด โดยในรอบปีที่ผ่านมา ได้ดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิเช่น



## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



Our vision is to actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In doing so, building a better, sustainable way of life for the weaker section of society and raising the county's human development index.

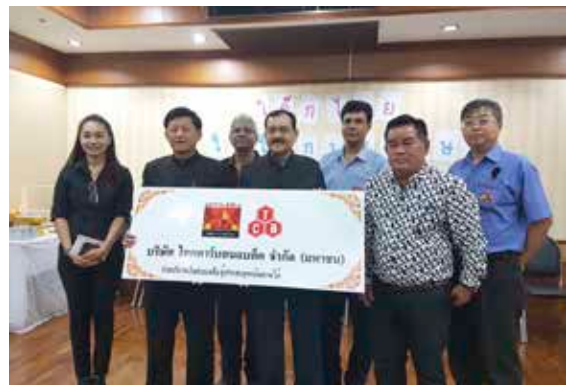
Mrs. Rajashree Birla  
Director Thai Carbon Black and  
Chairperson Aditya Birla Centre for  
Community Initiatives and Rural development

Thai Carbon Black follows the philosophy that "Businesses and communities cannot be separated from each other". TCB also believes that strengthening the community and society does not only benefit the society but also strengthen the organization in the long run. Therefore, it is essential to operate our business with a sense of responsibility to the community, society and country. TCB actively promotes, sponsors and participates in various of activities to develop and sustain quality of life of the community and society, also actively take care of concrete environmental. TCB actively participate in the health, sports, educational, cultural and religious events, as well as other social activities for the benefit of its employees and the community at large.

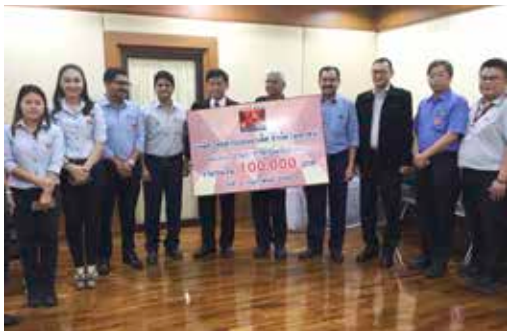
TCB is committed and reflects due care and responsibility to all operating processes at all stages and to all stakeholders by strictly following laws & regulations along with international standards as a good governance company.

To achieve sustainable development in the Economy, Society and Environment, TCB fully performs its duty as a good corporate citizen and encourages its employees to contribute to community in various kinds of social activity:-

1. ร่วมจัดกิจกรรม และมอบของขวัญ ให้กับเด็กๆ ในชุมชน และ สนับสนุนทุนการศึกษาวันเด็กให้กับเด็กในจังหวัดอ่างทอง เนื่องใน โอกาสงานวันเด็กแห่งชาติ
2. สนับสนุนการแข่งขันกีฬาเยาวชน เพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านการ เรียนรู้ และการกีฬา
3. สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ผ่านมูลนิธิและองค์กร การกุศลต่างๆ เช่น ให้การสนับสนุนโครงการปั่นจักรยาน กิจกรรม ของดีเมืองอ่างทอง และสภาพอากาศไทย เป็นต้น
4. จัดงานประเพณี สงกรานต์ รดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ เพื่อสืบสาน ขนบธรรมเนียม ประเพณี และ วัฒนธรรมอันดีของชาติ
5. มอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่เรียนดี จำนวน 85 ทุน ในปี 2559 และ จำนวน 86 ทุนในปี 2560
6. สนับสนุนกิจกรรมทางพุทธศาสนาของวัดที่อยู่บริเวณโดยรอบของ โรงงาน เช่น ร่วมงานเทศกาลกฐิน ทอดผ้าป่า กิจกรรมทำความ สะอาดวัด เป็นต้น
7. สนับสนุนโครงการเพื่อสุขภาพ อาทิเช่น ชมรมกีฬา กิจกรรมปั่นเพื่อ สุขภาพ ของจังหวัดอ่างทอง และหน่วยงานต่างๆ
8. โครงการเสริมสร้างรายได้ให้กับชุมชน ด้วยการนำปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงมาเป็นแนวทาง โดยร่วมกับผู้นำชุมชนพาชาวบ้านที่สนใจ เข้าร่วมโครงการ ไปศึกษาดูงานโครงการเศรษฐกิจชุมชน “เลี้ยงไก่ ออกานิด” และนำมาเป็นแนวทางปฏิบัติ ในปัจจุบัน ชาวบ้านที่เข้า ร่วมโครงการมีผลผลิต และมีรายได้พิเศษครัวเรือน
9. กิจกรรมสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับเยาวชนในชุมชน โดยเน้น ชุมชนรอบๆ โรงงาน เป็นกิจกรรมที่เน้นให้ความรู้กับเยาวชนในด้าน ต่างๆ อาทิเช่น สอนการทำอาหาร สอนภาษาอังกฤษ เป็นต้น
10. โครงการ “รักชุมชนรักสิ่งแวดล้อม” โดยร่วมสนับสนุนต้นไม้ให้กับ หน่วยงานต่างๆ เพื่อนำไปปลูกในชุมชน
11. โครงการ “เยี่ยมบ้าน” โดยมีทีมงานผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ชุมชน สัมพันธ์ เยี่ยมเยียนพบปะกับชุมชนทุกวัน เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นหรือ ความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจ และส่งเสริมความร่วมมืออย่าง สร้างสรรค์
12. สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาชุมชนผ่านกองทุนพัฒนารอบโรงไฟฟ้า บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) โดยมีเจ้าหน้าที่บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการและพิจารณาโครงการ ในปีงบประมาณ ปี 2559 มีโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนรอบๆ โรงไฟฟ้า บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และจังหวัดอ่างทอง ได้รับความอนุเมตโครงการและดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 38 โครงการ และโครงการที่กำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการของบ งบประมาณประจำปี 2560 จำนวน 15 โครงการ







1. Support and organize Children Day for children surrounding community.
2. Support young children program to realize their potential and capability in education and sports.
3. Support foundations and charity organization for helping and creating better opportunities in Society improve people quality of life such as Bike Project, OTOP Activity, Red Cross Society.
4. Organize Songkarn Festival "Pouring Water to Senior Persons" encourage employee and people respects to the elderly people in nearby community.
5. Gave scholarships to employees' children, 85 Nos. in year 2016 and 86 Nos. in 2017.
6. Support Buddhism activities to the temple surrounding community.
7. Support healthy program such as Angthong Cycling Member Club in each community and Angthong Province.
8. "Career Development Project" by applying King's Philosophy of "Sufficiency Economy". This project is associated with the community leader to bring the interesting villagers to visit and study the project about Organic Chicken farm and then bring back the knowledge to implement. This makes villagers self sufficient to earn daily income.
9. Encourage knowledge program to children in community such as teaching English and cooking food.
10. Project "Love Community – Love Environment" by supporting tree plantation in community and by joining hands with government agency in Angthong, Province.
11. Project "Home Visit" by Management and CSR officers to visit the villagers nearby factory, to listen their opinion and have a good understanding and cooperation with each other.
12. Support community development project through "Power Fund Development of Thai Carbon Black Public Co., Ltd." In the financial year of 2016, there were total 38 projects completed and in financial year 2017, total 15 projects are progressing.

## การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม

ขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นการผลิตในระบบปิด และไม่มีของเสียเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตใดๆ อย่างไรก็ตาม มีน้ำเสียหรือของเสียเกิดขึ้นในส่วนต่างๆ ที่ไม่ใช่ขบวนการผลิต เช่น โรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อป้อนให้หม้อไอน้ำ น้ำ Blow down ของหม้อไอน้ำ น้ำหล่อเย็นของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า น้ำที่ใช้ทำความสะอาดโรงงานและเครื่องจักร ก๊าซระเหยจากปล่องต่างๆ และของเสียที่เกิดจากการทดสอบคาร์บอนแบล็คโดยใช้สารเคมี ก๊าซที่ได้จากขบวนการผลิตถูกนำมาผลิตไอน้ำและไฟฟ้าใช้ในโรงงานและขายสู่ภายนอก

### การนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้

ไทยคาร์บอนแบล็คมีระบบการนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้ซึ่งมีประสิทธิภาพ Waste Gases (ส่วนผสมของก๊าซ hydrocarbon เช่น ไฮโดรเจน คาร์บอนมอนอกไซด์ มีเทน อเซททีลีน ฯลฯ) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค ถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ สำหรับผลิตไอน้ำความดันสูง ไอน้ำจากหม้อไอน้ำ จะถูกป้อนไปยังเครื่องกังหันไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้า ปัจจุบัน Waste Gases ที่มีอยู่สามารถผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในขบวนการผลิตและผลิตไฟฟ้าได้เกินความต้องการ การใช้ไฟฟ้าของไทยคาร์บอนแบล็ค ไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะส่งไปขายให้บริษัทในเครือ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตไอน้ำได้จากหม้อไอน้ำ ของเตาปฏิกรณ์การผลิตได้อีก ส่วนหนึ่งของไอน้ำนี้ และไอน้ำที่ออกจากเครื่องกังหันไฟฟ้า จะใช้ภายในโรงงานและส่วนเหลือจะส่งไปขายให้บริษัทในเครือ

ด้วยการนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้และไม่มีการปล่อย Waste Gases ออกสู่บรรยากาศ ไทยคาร์บอนแบล็คไม่เพียงแต่ช่วยลดปัญหามลภาวะทางอากาศ แต่ยังลดปริมาณการใช้ น้ำมันเตา ซึ่งสามารถประหยัดเงินตราต่างประเทศในการสั่งซื้อน้ำมันได้มาก ในเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายไอน้ำและไฟฟ้า ซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมาก

### แนวปฏิบัติในการควบคุมมลภาวะ

มาตรฐานการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับอากาศ น้ำทิ้ง และวัตถุอันตราย ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 14001 ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ปัจจุบันระบบบำบัดก๊าซซัลเฟอร์สำหรับก๊าซที่ระเหยจากหม้อไอน้ำ 5 และ 6 ได้รับการติดตั้งแล้วเสร็จ

### การป้องกันมลภาวะ

ในสภาวะการเดินเครื่องปกติจะไม่มีฝุ่นคาร์บอนรั่วออกมาจากระบบได้ ยกเว้นในกรณีที่ถูกเจ็มน้ำ ซึ่งเกิดจากเครื่องจักรขัดข้อง ไฟฟ้าดับ ฯลฯ คาร์บอนแบล็คหรือเขม่าควันอาจถูกปล่อยออกไปยังบรรยากาศ เพื่อป้องกันไม่ให้เครื่องจักรได้รับความเสียหาย และเพื่อความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ได้ติดตั้ง Reactor Vent Scrubbers ที่ Reactor ทุกตัว เพื่อดักฝุ่นคาร์บอนแบล็คระหว่างการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศในกรณีฉุกเฉิน
- มีการติดตั้งถุงกรองที่ท่อระบายอากาศของถังไซโลทุกถัง เพื่อป้องกันไม่ให้คาร์บอนแบล็คพุ่งออกมาและเป็นมลภาวะต่อบรรยากาศระหว่างการเดินเครื่องปกติ
- มีบ่อสำหรับดักน้ำมันอยู่ 4 บ่อ อยู่ ณ ตำแหน่งต่างๆ ในโรงงาน เพื่อป้องกันไม่ให้น้ำมันไหลปะปนไปกับน้ำที่บ่อตกตะกอน เพื่อให้แน่ใจว่า ค่าน้ำมันและไขมันน้ำมันในบ่อตกตะกอนไม่เกินค่าควบคุมมาตรฐาน



## ENVIRONMENT CONTROL

Carbon Black production process is a closed system process and does not generate any waste at any stage of production. However, there are wastes generated at various areas such as de-mineralization plant, where boiler feed water is generated, boiler blow down, TG cooling water plant, plant and equipment cleaning, flue gas from stacks and waste resulted from routine testing of carbon black with chemicals. Heat is recovered from waste gases to generate steam and power for internal consumption and external sale.

### Waste Gas Heat Recovery

TCB has a very efficient waste gas and heat recovery system. Waste gases (mixture of hydrocarbon gases such as hydrogen, carbon-monoxide, methane, acetylene, etc.) obtained as by-products in the carbon black production process are used as fuel in the waste gas boilers for generating high-pressure steam. The steam from boilers is then fed to turbo-generators for generating electricity to meet internal demand. At present, the available waste gases with low calorific value can generate substantial amount of steam to meet the requirements of process as well as for generating electricity. After meeting TCB's captive requirements, balance power is exported.

Extra steam generation is obtained from reactors' boilers and quench boiler. Part of this steam and the steam exhausted from turbo-generators is used internally, and the balance is also exported.

With excellent heat recovery system and no waste gases is vented out to atmosphere, TCB not only eliminates gas pollution problem but also reduces the use of fuel oil which can save huge amount of money to be spent on import of oil. At the same time it is also earning from steam and power, which has greatly helped in reducing production cost and improve its competitiveness.

### Pollution Control Practices

Environmental control standards for Air Emission, Waste Water and Hazardous Waste as regulated by law have been followed strictly at TCB in compliance with ISO 14001 Standards.

Thai Carbon Black has always been in favor of protecting the environment with any amount of investments. Flue gas desulphurization plant costing US\$ 7.2 million was installed and is operational now to help keeping the environment clean.

### Pollution Prevention Practices

In normal operating conditions, no carbon black dust can leak out from the system, except in extreme emergency due to machines breakdown, total blackout, etc., smoke containing carbon black might be vented to the atmosphere for safeguarding the machines and for safety purpose. However, the company has taken measures to prevent the environmental pollution as follows:-

- High efficiency Vent Scrubbers have been installed in all the reactors to arrest carbon black dust during venting of gases to atmosphere in emergency shutdown.
- Filter bags have been installed in all the Silos Ventilation Ports to prevent the carbon black from polluting the atmosphere during normal operating condition.
- To prevent carried-over of oil to the settling ponds, four numbers of oil separating pits, have been provided at various locations at the plant to ensure that the oil and grease value at the settling ponds will not exceed the standard control limits.

## ระบบเฝ้าติดตาม

มีการเฝ้าติดตามค่าน้ำทิ้งจากโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุที่ปรับปรุงสภาพน้ำให้เป็นกลาง โดยมีการควบคุม pH ของน้ำทิ้งให้อยู่ระหว่าง 6.0 ถึง 8.5 อย่างอัตโนมัติด้วยระบบการปรับและควบคุมค่า pH อย่างต่อเนื่อง ค่า pH ของน้ำทิ้งที่ปล่อยก็มีการเฝ้าติดตามตลอดเวลาด้วย online pH meter ซึ่งต่อสัญญาณไปยังระบบ DCS ที่ห้องควบคุมขบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการเฝ้าติดตามค่า pH เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการแก้ไขอย่างทันเวลาหากค่า pH ของน้ำทิ้งอยู่นอกค่าที่ควบคุม

สำหรับการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ได้ตรวจวัดค่าก๊าซที่ออกจากปล่องหม้อไอน้ำและเครื่องอบแห้ง มีการตรวจวัดค่าทุกๆ หกเดือนโดยบริษัทที่ได้รับการรับรองจากรัฐบาลเพื่อให้แน่ใจว่าเกณฑ์มาตรฐานของก๊าซที่ปล่อยออกจะไม่ถูกละเมิด บริษัทฯ มีการชี้แจงในเรื่องที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากมายหลายเรื่องในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยฝ่ายต่างๆ และมีการนำโปรแกรมการปรับปรุงเพื่อเฝ้าติดตามความคืบหน้าและประสิทธิภาพในการปรับปรุง ตัวอย่างโปรแกรมการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น “การรั่วและหกกระจายของน้ำมันที่สถานีล้างน้ำมัน” “มลภาวะของน้ำที่เกิดจากการหกของน้ำมันจากรถน้ำมัน” “มลภาวะทางอากาศและดินที่เกิดจากการขนถ่ายคาร์บอนแบล็ค” “การลดปริมาณน้ำทิ้ง” “การจัดการของเสียที่บริเวณเตาปฏิกรณ์” ฯลฯ ล้วนแล้วแต่เป็นโปรแกรมเฝ้าติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ประสบผลสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ควบคุมระบบการบริหารสิ่งแวดล้อมกับระบบการบริหารอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เข้าด้วยกัน กลายเป็นระบบ “การบริหารสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย” หรือ EOHS โดยมีเป้าหมายในการทำให้มลภาวะเป็นศูนย์ กากของเสียเป็นศูนย์และอุบัติเหตุเป็นศูนย์

## การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีที่ผ่านมา

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนากิจกรรมในหลายๆ ด้าน เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการผลิตไม่มีข้อบกพร่องและไม่มีคาร์บอนฟุ้งกระจาย อาทิเช่น

- ปลุกต้นไม้เป็นแนวป้องกันบริเวณรอบๆ กำแพงโรงงาน และพัฒนาพื้นที่สีเขียวให้แก่ชุมชน

- ปรับปรุงระบบดูดฝุ่นในพื้นที่บรรจุสินค้า เพื่อป้องกันการรั่วไหลของคาร์บอนขณะบรรจุ
- จัดทีมลงเยี่ยมเยียนชุมชนทุกวัน เพื่อติดตามผลกระทบและทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน
- เปลี่ยนวัสดุของท่อลำเลียงผงเขม่าดำเป็นสแตนเลส เพื่อป้องกันการรั่วจากการถูกร้อนของท่อ
- ติดตั้งระบบตรวจฝุ่นที่ปล่องระบายและควบคุมที่ห้องคอนโทรล
- ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว เป็นเชื้อเพลิงขณะเริ่มต้นอุ่นเครื่องจักร เช่น เตาปฏิกรณ์ หม้อไอน้ำ และ เตาของเครื่องอบแห้งเพื่อป้องกันฝุ่น
- ดำเนินการหยุดซ่อมประจำปีพร้อมกันทุกสายการผลิต เพื่อให้การซ่อมบำรุงรักษาทำได้ครอบคลุมทั้งระบบ และลดความเสี่ยงต่างๆ อีกด้วย
- ติดตั้งกล้องวงจรปิด ในจุดที่อาจมีผลต่อสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน
- จัดให้มีการเฝ้าระวังโรงงานในเวลากลางคืนโดยทีมงานระดับผู้จัดการอาวุโส
- ติดตั้งระบบบำบัดก๊าซซัลเฟอร์สำหรับก๊าซที่ระบายจากหม้อไอน้ำ
- ติดตั้งระบบบำบัดน้ำรอบรั้วโรงงานทางด้านทิศตะวันออกและทิศใต้ เพื่อป้องกันฝุ่น
- ใช้ระบบ Water Seal ในการรักษาระดับความดันในท่อของก๊าซ เพื่อป้องกันการไหลย้อนกลับของก๊าซ ในขณะที่ทำการหยุดผลิตที่สายการผลิตที่ 3 และ 5

## ทีมงาน ISO 14001

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ISO 14001 ตั้งแต่เริ่มการนำระบบบริหารสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติใช้เมื่อเดือนมิถุนายน 2539 โดยมีประธานบริษัทฯ เป็นประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่ประกอบไปด้วย หัวหน้าแผนกและหัวหน้าฝ่ายต่างๆ โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการเฝ้าติดตามและทบทวนประสิทธิภาพของระบบ และให้การแนะนำในการใช้มาตรการเพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นหรือที่มีแนวโน้มว่าจะเกิด

## Monitoring System

Monitoring of wastewater from de-mineralization plant is done at neutralization pit where the pH value of water is controlled between 6.0 to 8.5 through an automatic online pH monitoring and controlling system. While effluent water pH value is also monitored continuously through an online pH meter which is connected to control room DCS system to ensure effective monitoring and timely actions are taken whenever the pH value of the effluent is out of the control limits.

For air emission, the company is testing boilers and dryers stacks emission level every Six months are tested by licensed third party to monitor and ensure that the standard air emission level is not violated. Our pollution norms are much better than statutory norms.

The company has over the years identified several environmental aspects through various functions and activities, and has set up improvement programs to monitor the progress and effectiveness of the same. Improvement programs against aspects such as "Oil leakage & spillage at oil unloading area", "Water pollution due to oil spillage from oil tanker", "Air & Soil pollution due to Carbon Black dispatch by sub-contractor", "Effluent water reduction", "Waste management at reactor area", etc., are few examples of TCB successful monitoring programs on the identified environmental aspects.

TCB has upgraded and integrated its Environment Management Systems by adopting advanced systems like OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series 18001) and developed its unique EOHS System (Environment, Occupational Health and Safety Systems) which has been internalized and marching ahead towards the goal of "Zero Pollution", "Zero Waste", "Zero Accident" Status.

## Changes during the year

Company has initiated several activities to ensure no carbon black pollution to external areas such as:-

- Tree plantation as protection strip around the plant.
- Improved vacuum system in all Packing areas to avoid carbon black leakage during packing.
- Arranged Team to visit local community everyday to check for any pollution issues.
- Changed material of carbon black conveying system to stainless steel to avoid corrosion and leak.
- Installed dust monitor system at stack and monitor from control room.
- Start use of liquid petroleum gas for initial heat up of reactor, Boiler and dryer combustor to avoid dust emission.
- All line Annual turn-around at the same time for full proof maintenance and reduction in risk.
- Installed CCTV at critical location for better monitoring of plant.
- Improved vigilance in nights.
- Installation of Flue gas desulphurization plant.
- Use of water curtain at bund wall (East and South side) to protect dust.
- Use of Water seal in off-gas header (L#3 & 5) for better handling of off-gases during off-smoke condition.

## ISO 14001 Team

The company has set up Steering Committee/ Management Review Committee on ISO 14001 chaired by the CEO with departmental and sectional heads as members since the implementation of Environmental Management System in June 1996. The role of the committee is to monitor and review the effectiveness of the system, and give guidance for corrective and preventive measures against actual and potential environmental related issues.

## การบริหารทรัพยากรมนุษย์



ไทยคาร์บอนแบล็คเชื่อมั่นในคุณค่าของพนักงาน และเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย การพัฒนาและดูแลบุคลากรนับเป็นรากฐานและหัวใจสำคัญของการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ 'ไทยคาร์บอนแบล็ค จึงมุ่งเน้นการสร้างและรักษา "คนเก่งและดี" ด้วยการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน สนับสนุนความก้าวหน้าในอาชีพ ตลอดจนส่งเสริมบรรยากาศการทำงานที่เคารพและยอมรับในความแตกต่าง เพื่อโอกาสในการเรียนรู้สู่ความเป็นมืออาชีพ และสร้างความสุขในการทำงานของพนักงานทุกคน วิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กรจึงได้รับการถ่ายทอดและปลูกฝังให้กับพนักงานนับแต่วันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อเน้นการปลูกฝังความคิด และสร้างจิตสำนึกของการเป็นบุคคลากรที่ดีขององค์กร และสังคมอย่างยั่งยืน

ในปัจจุบัน ไทยคาร์บอนแบล็ค มีพนักงาน 241 คน เป็นพนักงานหญิง 61 คน และ พนักงานชาย 180 คน ในจำนวนนี้ 70% เป็นพนักงานที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีขึ้นไป อายุเฉลี่ยของพนักงานอยู่ที่ 43 ปี และพนักงานส่วนใหญ่ทำงานร่วมกับบริษัทมานานกว่า 15 ปี เหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันประสิทธิภาพและความจงรักภักดีที่พนักงานมีต่อองค์กร ไทยคาร์บอนแบล็คมีอัตราการลาออกน้อยมาก ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากระบบการดูแลและเอาใจใส่ในความทุกข์สุขของพนักงาน

บริษัท ให้ความสำคัญกับการสื่อสารซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหาร เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีและทำให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี บริษัทฯ มีการจัดประชุมสื่อสารกับพนักงานทุกเดือน ทั้งนี้เพื่อแจ้งข่าวสารและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทให้กับพนักงาน และให้พนักงานได้มีโอกาสนำเสนอแนวความคิดใหม่ๆ หรือข้อเสนอแนะให้กับบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมรายตำแหน่ง ทั้งการจัดอบรมภายในบริษัท และส่งไปเข้ารับการอบรมภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่าง

ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ส่งเสริมริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ ส่งเสริมวัฒนธรรมที่เอื้อต่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประกวดและมอบรางวัล "Birla Carbon Reward" ทุกๆ รอบ 3 เดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาโปรแกรมการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านระบบ E-Learning ที่มีเนื้อหาวิชาที่น่าสนใจจาก Harvard และอื่นๆ มาให้พนักงานได้เข้าไปเรียนรู้ด้วยตนเองได้ตลอดเวลา

ความท้าทายที่สำคัญของไทยคาร์บอนประการหนึ่งคือ การดูแลพนักงานให้มีความผูกพันและมีความสุขในการทำงาน ซึ่งจะทำให้พนักงานพูดถึงองค์กรในเชิงบวก มีความตั้งใจทำงาน และอยู่กับองค์กรจนเกษียณอายุ ตลอดจนมุ่งมั่นสร้างผลงาน เพื่อส่งเสริมเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านวิจัยเพื่อทำการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน โดยใช้ชื่อ "VIBES SURVEY" ทุกๆ 2 ปี และนำข้อมูลที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่างๆ ขององค์กร ทั้งด้านการดูแลพนักงาน การดูแลลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และความสามารถในการนำองค์กรเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนขับเคลื่อน

### กลยุทธ์ขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยของพนักงาน โดยจัดให้มีการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี ทั้งในโรงงานและที่พักของพนักงาน รวมถึงการดูแลการจากระบบป้องกันอัคคีภัย และการทำกิจกรรมความปลอดภัย กิจกรรม 5 ส. กิจกรรม Safety Talk และ กิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน เป็นต้น

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของธุรกิจคาร์บอนแบล็คบรรลุตามเป้าหมาย "เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุด มีพลัง และเติบโตอย่างยั่งยืน ในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก" บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความแตกต่างหลากหลายของแรงงานในองค์กร โดยไม่มีการปฏิบัติที่แตกต่างเรื่องเพศ อายุ หรือสภาพร่างกาย รวมถึง การปฏิบัติด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชนที่ดี บริษัทฯ เชื่อว่าสิ่งเหล่านี้จะส่งเสริมและสร้างโอกาส ชื่อเสียง และความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน



## HUMAN CAPITAL IN THAI CARBON BLACK

Thai Carbon Black (TCB) value “People” and recognizes employees as the most valuable asset of the organization and it is the important key to drive the organization to success. People development is the integral part of our competitive advantage and our sustainability goals. As a leading carbon black company, TCB is committed to developing and retaining talents by enhancing their capability, support career growth, and fostering of diversity and respects, all of these would help enhance their professional and create happiness for all or our people. The Group Vision and Values are communicated to cultivate the awareness and hone thought process of employees to become good employees of the organization, as well as good corporate citizen of society.

At present, TCB has total headcounts of 241 people comprising of 61 female and 180 male employees. 70% of employees are university graduated. The average age of employees is 43 years old with average years of service more than 15 years which reflected experience and loyalty of the workforce. The attrition rate of the company is considered low compared to the average attrition rate of the country. This is the result of caring and motivation being developed continuously at TCB.

TCB realizes that “communication” is the key channel to deliver messages from the management to the employees thus enhancing understanding and promoting healthy working environment. Our monthly communication program led by Unit Head was meant to keep employees informed of company’s activities and business situations. This two way communication allows employees to present their new ideas as well as the area of concerns to the management.

The company recognizes the importance of the development of human resources. TCB has identified the individual development plan and nominated employees to attend both internal and external training for skill and capability development. We realize that learning would help to develop and strengthen the capability of employees to

be able to facilitate the growth and continuous improvement of organization in the future. TCB has also initiated the learning organizational culture. TCB continuously promoted culture that fosters innovation through the quarterly “Birla Carbon Reward Scheme”. The company has introduced the E-Learning Program as a tool for Personal Development. The E-Learning Program contains various interesting courses to support on technical, leadership and management skill development. The recognized program such as Harvard Manage Mentor is also one of our learning mentors in the E-Learning program.

One of our critical challenges in Thai Carbon Black is about how to manage employees so that they are engaged and happy at work which would encourage them to talk positively about the company, contribute on working and stay longer till retire with the company and drive to continually improve company performance. To achieve these objectives, TCB has implemented employee engagement survey called “Vibes Survey” every 2 years. The results of the survey were transformed into actions to improve the employee engagement. TCB also carried out the Customer & Stakeholders Engagement Survey to reflect the performance and to lead to the Competitive Agility. This strategic alignment converts employee engagement to drive competitive advantage.

TCB sets Safety as our Priority. The Safety Programs were identified and carried out as our top priority. The safety program such as fire evacuation was carried out yearly for the manufacturing’s site and at employees’ dormitory as the off-the-job safety practice. Also, the Safety Talks, Pre-shift communication, 5S, Small Group Activity, and Personal Protective Equipment Compliance, etc are our daily focus.

TCB has deployed good labor practices to treat everyone with respect and dignity and respect as employees’ right. These activities support to achieve our vision “To be the most respected, dynamic and sustainable global Carbon Black Business”.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรม อุตสาหกรรม เฟอร์นิเจอร์ ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 3 ในประเทศอินเดีย ไทยคาร์บอนแบล็คเป็นบริษัทแรกของกลุ่มที่ทำการผลิตคาร์บอนแบล็ค และได้ทำธุรกิจกับลูกค้ารายสำคัญๆ ที่เป็นผู้ผลิตยางรถยนต์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกและอุตสาหกรรมยางในสวนภูมิภาค จากการขยายกำลังการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตถึง 275,000 ตันต่อปี แต่ปัจจุบันบริษัทฯ คงกำลังการผลิตอยู่ที่ 240,000 ตันต่อปี เนื่องจากหยุดพักสายการผลิตที่ 1 ในปีที่ผ่านมา บริษัทก่อตั้งขึ้นในปี 2521 โดยได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัท M/S Phillip Petroleum จำกัด สหรัฐฯ โดยเริ่มผลิตเพื่อการค้าในปี 2523 บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 (ในปี 2537) และเป็นรายแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 (ในปี 2540) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองและได้รับรางวัลต่างๆ อันทรงคุณค่า อาทิเช่น ISO/TS 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, Deming Application Prize, Thailand Productivity award, รางวัลนายจ้างยอดเยี่ยมของประเทศไทย และเป็นอันดับ 5 นายจ้างยอดเยี่ยมของเอเชีย รางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยมจากนิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ในเอเชียแปซิฟิก ฯลฯ

### คาร์บอนแบล็ค

คาร์บอนแบล็คประกอบไปด้วยอนุภาคที่เล็กมาก ซึ่งผลิตโดยขบวนการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์และแตกตัวด้วยความร้อนของน้ำมันอโรมาติก ภายใต้สภาวะที่ควบคุมอย่างเคร่งครัด ในสมัยโบราณ ชาวจีนใช้คาร์บอนแบล็คจากเรซิน และน้ำมันพืชเพื่อผลิตหมึกและสีน้ำ ชาวกรีกและโรมันใช้คาร์บอนแบล็คทาสีผนังของอาคาร ปัจจุบัน การใช้ คาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดคือการใช้เป็น

สารเสริมแรงในผลิตภัณฑ์ยาง การควบคุมพื้นผิวคาร์บอนแบล็คสามารถเพิ่มคุณสมบัติทางกายภาพของยาง ผลิตภัณฑ์ยางเกือบทุกชนิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งยางที่ต้องมีคุณสมบัติทนต่ออาการสึกหรอกัดกร่อนจะใช้คาร์บอนแบล็ค ดังนั้นผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีสีดำ คาร์บอนแบล็คนี้ยังช่วยนำความร้อนออกไปจากดอกและเพิ่มขีดของยาง ลดความเสียหายจากความร้อนและยืดอายุของอนุภาคคาร์บอนสีดำยังเป็นใช้ในวัสดุดูดซับบางอย่างของเรา ในเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ หมึกเครื่องพิมพ์เลเซอร์ หมึกพิมพ์อื่น ๆ และสี ความคงทนที่สูงและเสถียรภาพของคาร์บอนสีดำยังให้การให้สีของเรซินและฟิล์มภาพยนตร์ นอกจากนี้ คาร์บอนแบล็คยังได้รับการใช้งานที่หลากหลายสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากการเป็นตัวนำหมึกที่ดี คาร์บอนแบล็คจึงถูกนำมาใช้เป็นสารตัวเติมผสมในพลาสติก ยาง สี ฟิล์ม กาวและสี แอปพลิเคชันของคาร์บอนแบล็คเป็นตัวป้องกันไฟฟ้าสถิตได้ใช้เป็นสารเติมแต่งสำหรับผ้าและท่อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์

### กระบวนการผลิต

คาร์บอนแบล็คผลิตจากการเผาไหม้ น้ำมันบางส่วนและไพโรไลซิสในเครื่องปฏิกรณ์ วัตถุประสงค์ผลิตคาร์บอนแบล็ค ผสมได้รับการผสมอย่างเหมาะสมก่อนที่จะซาร์จเข้าเครื่องปฏิกรณ์อากาศในปริมาณที่กำหนดไว้จากหัวจ่ายอากาศ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและวัตถุประสงค์คาร์บอนแบล็คถูกนำไปสู่เครื่องปฏิกรณ์ซึ่งได้รับการควบคุมให้ได้ระดับอุณหภูมิตามที่ต้องการ

ในระยะเริ่มต้น นิวเคลียสคาร์บอนหรือสารตั้งต้นก่อตัวขึ้นจากรวมตัวของน้ำมันในรูปแบบมวลรวม ปฏิกริยาจะถูกหยุดเมื่อถึงจุดที่ต้องการ โดยการฉีดฝอยน้ำเข้าไป ณ ตำแหน่งและปริมาณที่กำหนดไว้ กระบวนการทั้งหมด ตามลำดับขั้นตอนรวมทั้งการวัดอุณหภูมิจะถูกควบคุมโดยใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์

## NATURE OF BUSINESS

Thai Carbon Black Public Co., Ltd. (TCB), is a member of the Aditya Birla Group (India) which is the third largest business group of India. TCB is the group's first carbon black manufacturing operation, and associates itself with prominent names in global & regional tire and mechanical rubber goods industry. With the debottlenecking and expansions, the company attained the capacity up to 275,000 metric tons of world-class furnace grade carbon black in its sophisticated manufacturing plant in Angthong. Current capacity remains limited to 240,000 MT per year with the mothballing of Line#1. The company was established in 1978 with technical know-how from M/S Phillip Petroleum Co. Ltd., USA and commenced commercial production in 1980. The company is the first carbon black operation in the world to achieve ISO 9002 (in 1994), and the first carbon black manufacturer in Asia to achieve ISO 14001 (in 1997). Others certifications and international recognitions received are ISO/TS 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize, Thailand Productivity award, Best employee in Thailand and fifth best employer in Asia, Asia Pacific's, Best 200 small companies under a billion of "FORBES" etc.

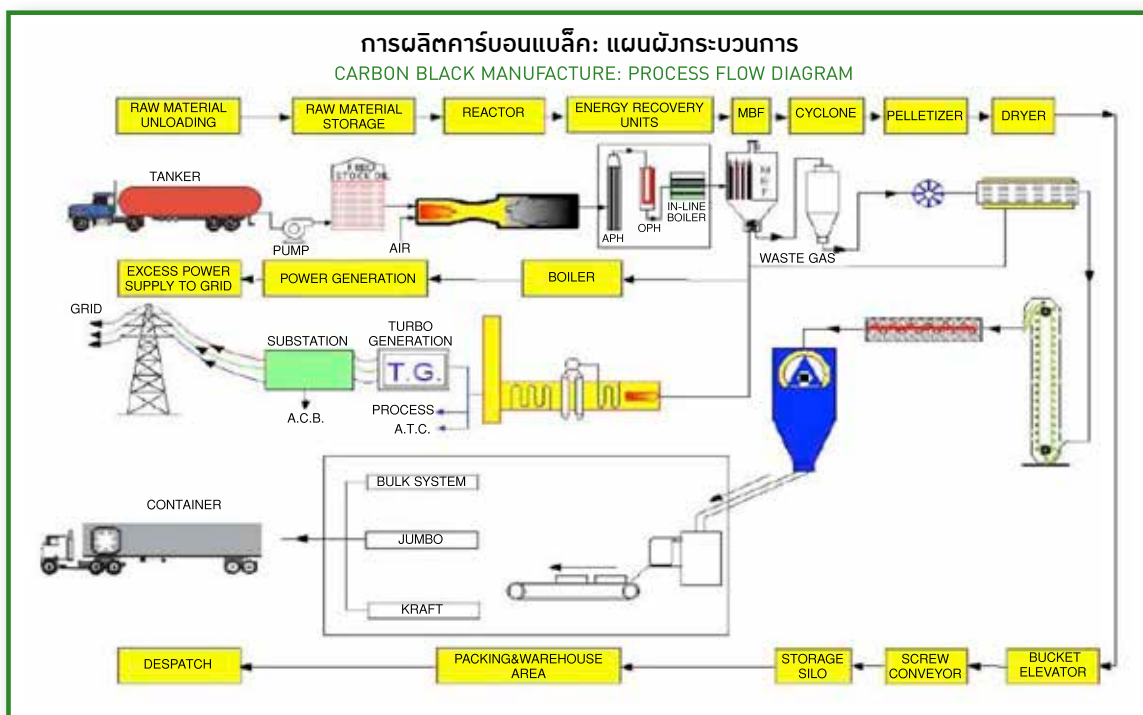
### Carbon Black

Carbon Black is elemental carbon in the form of extremely fine particles having an amorphous molecular structure. It's derived from the incomplete combustion of carbon black feedstock oil through controlled process. In

the older times, the Chinese used Carbon Black produced from resins and vegetable oils in inks and water colors. The Greeks and Romans used Carbon Black to paint the walls of their buildings. Today, Carbon Black's biggest application is as reinforcing filler in rubber products. Manipulation of Carbon Black surface can enhance the physical properties of rubber. Almost all rubber products, especially those that need to have abrasion wear properties, use Carbon Black; hence, they are black in color. It also helps conduct heat away from the tread and belt area of the tire, reducing thermal damage and increasing tire life. Carbon black particles are also employed in some radar absorbent materials and in photocopier and laser printer toner, and other inks and paints. The high tinting strength and stability of carbon black has also provided use in coloring of resins and films. Additionally, carbon black has been used in various applications for electronics. As a good conductor of electricity, carbon black is used as filler mixed in plastics, elastomer, paints, films, adhesives, and paints. Application of carbon black as an antistatic agent has provided uses as an additive for fuel caps and pipes for automobiles.

### Manufacturing process

Carbon Black is produced by partial combustion of oils and pyrolysis in the reactor. Carbon Black feed stock is suitably blended before charging into the reactors. Predetermined quantities of process air from a process air header system, fuel natural gas and Carbon Black





ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์หลักๆ จะเป็นก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนพร้อมด้วยสารติดไฟบางอย่าง ก๊าซเหล่านี้มีอุณหภูมิอยู่ระหว่าง 700 องศาเซลเซียส และ 900 องศาเซลเซียส ความร้อนนี้จะถูกใช้ครั้งแรกในการทำให้อากาศอุ่นที่เข้ามาในกระบวนการร้อน และใช้อีกครั้งกับน้ำมันที่ผลิตคาร์บอนแบล็ค กระบวนการนี้เพิ่มความร้อนที่ กู้คืนและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์จะผ่านเข้าไปในหม้อไอน้ำแบบอินไลน์และ จากนั้นเข้าสู่ส่วนหัวร่วมที่เรียกว่าส่วนหัวควีน

ส่วนหัวควีนนำก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนไปสู่ถังกรองหลัก ก๊าซที่เข้ามาจากปล่องจะถูกควบคุมที่อุณหภูมิประมาณ 280 องศาเซลเซียส ถังกรองหลักเป็นตัวกรองที่ประกอบด้วยถังหลายใบที่จะกรองผงคาร์บอนแบล็ค ก๊าซที่มีสารระเหยที่ติดไฟจะผ่านออกจากตัวกรองเพื่อเป่าเม็ดคาร์บอนแบล็ค คาร์บอนแบล็คจะถูกนำจากถังกรองโดยการไหลย้อนกลับของก๊าซเรือนไฟเข้าไปในกระบอกสูบเพื่อทำการหมุนครั้งละ 1 รอบ หลังจากนั้นจะปล่อยคาร์บอนแบล็คจากถังที่สะสมอยู่ในถังและปล่อยลงไปยังอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมผ่านทางวาล์วเปิดเปิดอากาศ พัดลม 2 ตัวของอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมจะดูดคาร์บอนแบล็คที่ตกลงได้ถังอีกทีหนึ่ง

คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบและก๊าซที่ใช้ลำเลียงจะถูกส่งผ่านเครื่องบดขนาดเล็ก 2 ตัวและย้ายไปเก็บในถังรวบรวมโดยเครื่องแยกแบบใช้ลมหมุน วัดอุณหภูมิของอุปกรณ์ลมหมุนนี้คือเพื่อแยกคาร์บอนแบล็คจากก๊าซลำเลียง คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบจากอุปกรณ์แยกแบบลมหมุนจะตกลงในถังสะสมและก๊าซลำเลียงถูกดูดกลับโดยพัดลมดูดกลับไปยังส่วนหัวควีนที่เข้าสู่ถังกรอง

คาร์บอนแบล็คที่เก็บในถังสะสมอยู่ในรูปแบบแป้งนุ่มและยากที่ใช้งานในสภาพเช่นนี้ จึงต้องผ่านกระบวนการ ทำให้เป็นเม็ด กระบวนการนี้สำเร็จได้โดยเครื่องที่ผสมคาร์บอนแบล็คกับน้ำในปริมาณที่ใกล้เคียงกัน หม้ออบแห้งที่ ได้รับความร้อนทางอ้อมจะทำหน้าที่อบคาร์บอนแบล็คให้แห้ง การอบแห้งเป็นไปได้โดยใช้ก๊าซที่เสียจากถังกรองหลักในเตาเผาที่ออกแบบเป็นพิเศษเพื่อการเผาไหม้ไอน้ำจากหม้ออบแห้งจะถูกดูดโดยเครื่องเป่าลมไอเสีย ซึ่งไอเสีย หรือก๊าซที่ถูกกำจัดจะส่งออกไปสู่บรรยากาศ

การดำเนินการทั้งหมดเป็นไปโดยอัตโนมัติอย่างสมบูรณ์ โดยระบบควบคุมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่มีความซับซ้อน หลังจากนั้น ลิฟท์จะยกถังคาร์บอนแบล็คแห้งผ่านตะแกรงคัดเพื่อแยกออกจากส่วนที่ยังเป็นก้อนออกจากผลิตภัณฑ์ และเครื่องแยกแม่เหล็กจะแยกก้อนปนเปื้อนออกจากคาร์บอนแบล็คโดยอนุภาคแม่เหล็กก่อนที่ปล่อยลงสู่ถังเก็บผลิตภัณฑ์โดยสายพานลำเลียง ชิ้นส่วนเป็นก้อนที่แยกออกจากผลิตภัณฑ์จะถูกส่งกลับเพื่อผ่านกระบวนการอีกครั้ง

ต่อจากนั้น คาร์บอนแบล็คจะได้รับการบรรจุในถังกระดาศที่มีผนังหลายชั้น หรือถังพลาสติกหรือกระสอบขนาดใหญ่เพื่อส่งให้กับลูกค้า การบรรจุในถังกระดาศ / ถังพลาสติกประสบความสำเร็จได้ก็เพราะการทำคาร์บอนแบล็ค ให้อยู่ในรูปของแข็งและบรรจุในกระสอบขนาดใหญ่โดยวิธีบรรจุแบบใช้แรงโน้มถ่วง

## โครงสร้างตลาด

มีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คทั่วโลกกว่า 100 ราย ผู้ผลิตเหล่านี้แบ่งออกเป็นผู้ผลิตระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่น ผู้ผลิตระดับโลกมีโรงงานซึ่งกระจายไปทั่วโลกและดำเนินการในระดับภูมิภาคเพื่อควบคุมต้นทุนการขนส่งสินค้า ผู้ผลิต 3 รายใหญ่ๆ ได้แก่ - Birla Carbon, Cabot และ Orion รวมกันถือส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 34% ซึ่งเป็นการครองตลาด ผู้ผลิตระดับโลกแข่งขันด้านคุณค่าในเวทีโลก ชีตความสามารถด้านการวิจัยและการพัฒนา คุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าและความสัมพันธ์กับลูกค้าที่แข็งแกร่ง

ผู้ผลิตระดับภูมิภาคเป็นผู้ผลิตขนาดกลางที่ดำเนินงานในทวีปใดทวีปหนึ่งหรือเฉพาะในกลุ่ม 2-3 ประเทศ ผู้ผลิตระดับภูมิภาคที่สำคัญ ได้แก่ บริษัท OCI จำกัด บริษัท Sid Richardson Carbon & Energy จำกัด บริษัท สตีลคาร์บอน บริษัท CSRC และโตโก คาร์บอน จำกัด ผู้ผลิตบางรายจะดำเนินการผลิตจากโรงงานในประเทศเดียวก็อาจถือว่าเป็นผู้ผลิตระดับภูมิภาคได้ เพราะมีขีดความสามารถในการผลิตที่อยู่ในเกณฑ์สูง ผู้ผลิตระดับภูมิภาคแข่งขันกันในด้านข้อเสนอเรื่องราคา คุณภาพและระยะทางที่ใกล้กับจุดของการบริโภค

ผู้ผลิตระดับท้องถิ่นเป็นผู้ผลิตที่มีโรงงานผลิตในประเทศเดียวและทำธุรกิจในตลาดขนาดเล็กที่มีอัตราอ้อยลະของการส่งออกต่ำมาก ผู้ผลิตระดับท้องถิ่นเหล่านี้มีขนาดเล็กและส่วนใหญ่จะแข่งขันในตลาดท้องถิ่นด้านราคา

คาร์บอนแบล็คโดยเฉพาะอย่างยิ่งเกรดสำหรับยางรถและยางพารามีสัดส่วนคิดเป็นเกือบ 93% ของการบริโภคคาร์บอนทั้งหมด มีความสำคัญต่อตลาดระดับภูมิภาค เพราะเศรษฐกิจในการขนส่งสินค้ามีบทบาทในด้านการแข่งขันราคา เนื่องจากความหนาแน่นของผู้ผลิตยางรถยนต์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จึงทำให้ตลาดนี้เป็นหนึ่งในตลาดที่ใหญ่ที่สุดของผู้บริโภคคาร์บอนแบล็ค โดยคิดเป็นสัดส่วน 61% ของการบริโภคทั่วโลก และการบริโภคจีนเป็นผู้ครองตลาด ตามด้วยอินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีและไทย

ขณะที่ภูมิภาคส่วนใหญ่อยู่ในระดับสมดุลจนถึงปี 2553 โดยการบริโภคในจีนมากใกล้เคียงกับการผลิตในประเทศ แต่หลังจากนั้นก็มีการขยายกำลังการผลิตอย่างรวดเร็วในจีน ทำให้ราคาน้ำมันถ่านหินถูกลง และได้สร้างอุปสงค์ อุปทานที่ไม่ตรงกัน ในภูมิภาค ซึ่งนำไปสู่การใช้ในประมาณต่ำ การแข่งขันที่รุนแรงและความกดดันเรื่องผลต่าง กำไร สถานการณ์ที่ความรุนแรงขึ้นในปี 2555 และมีแนวโน้มที่จะคงที่หรือลดลงในปีต่อๆ ไปพร้อมด้วยการผลิตในประเทศอื่นๆ ในเอเชียที่หดตัวเนื่องจากการเพิ่มขึ้นในการผลิตและการส่งออกจากประเทศจีน ซึ่งสถานการณ์ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2557-2558 อย่างไรก็ตามในปีนี้มีสิ่งชี้ให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของกลไกตลาดเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันที่ลดลง ประกอบกับการลดลงของอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กที่ลดลงจากจีนทำให้ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คได้รับประโยชน์จากส่วนนี้ ทั้งผู้ผลิตยังคงแนวโน้มเป็นอย่างไรดี 2559-2560



feedstock are introduced into the reactor, which has been brought up to the desired temperature level.

At the initial stage, carbon nuclei or precursors formed from the oil combine to form aggregates. The reaction is stopped at suitable points by direct quenching with water, at predetermined locations with predetermined quantities. The entire operation of flow, including the temperature measurements is controlled by computer-supervised electronic instrumentation.

Effluents from the reactors are essentially carbon-laden flue gases containing some combustibles. These gases are at a temperature between 700oC and 900oC. This heat is first utilized in preheating incoming process air in an air pre-heater and then reused to heat incoming Carbon Black feed stock in an oil pre-heater. This process maximizes heat recovery and process efficiency. The effluents from the reactors pass into an inline boiler and then into a common header called smoke header.

The smoke header leads the carbon-laden flue into the main bag filter. Inlet of the flue is controlled at about 280 degree Centigrade. The main bag filter is a filter house consisting of multi-cylinders, where Carbon Black is filtered. Clean gases containing combustibles pass out of the filter to the Carbon Black pellet dryer. Carbon black is recovered from the bag filters by reverse flow of the flue gases into the cylinders, performed in rotation one at a time. Carbon Black thus released from the bags accumulates in the hopper and is dropped into a pneumatic conveying line through air lock valves. Two pneumatic conveying fans draw carbon black from underneath the hopper.

Loose Carbon Black and the conveying gases are drawn through two micro pulverisers and transferred to the accumulator tank through a conveying cyclone separator. The purpose of this cyclone is to separate Carbon Black from the conveying gas. Loose Carbon Black from the cyclone separator falls into the accumulator tank and the conveying gas is drawn by a return fan and returned to the smoke header at the bag filter inlet.

Carbon Black collected in the accumulator tank is in a fluffy, powdery form, and being difficult to handle as such, has to be pelletized. Pelletization is achieved in a proprietary machine called wet pelletizer where the loose Carbon Black is mixed with a near equal quantity of water and small quantities of pellet binders. An indirectly fired rotary drum dryer is used to dry the wet pellets. Drying is achieved by burning the part of the waste gases from the main bag filter in a specially designed combustor. Water

vapors from the dryer are drawn by an exhaust blower and the exhaust or purge gas exits to the atmosphere.

The entire operation is completely automatic, achieved by sophisticated electronic distributed control system of instrumentation. The dried Carbon Black is lifted by a bucket elevator and passed through a scalper screen - to separate lumps from the product- and a magnetic separator - to separate accidental contamination of Carbon Black by magnetic particles - before discharging into product storage tanks by product screw conveyors. Lumps separated from the product are returned for reprocessing.

The Carbon black is then packed into multi-wall paper bags, polyethylene bags or super-sacks for dispatch to customers. The packing of paper bags/ polyethylene bags are achieved by fluidizing of Carbon Black and super-sacks by gravity fill.

### Market Structure

There are more than 100 carbon black producers worldwide. These are categorized into Global, Regional and local players. The global players have plants spread all over the world and operate regionally to keep the freight cost low. Three big players – Birla Carbon, Cabot and Orion, who together hold about 34% of the market share, dominate the market. The global players compete on value propositions of global presence, R&D capabilities, superior product quality and strong customer engagement.

Regional Players are medium size players operating in particular continents or a group of two to three countries. OCI Company Ltd, Sid Richardson Carbon & Energy, Bridgestone Carbon, CSRC and Tokai Carbon Co. Ltd are important regional players. Some players like Black Cat though operate from single country production facilities can be termed as regional players because of their higher production capacities. The regional players compete on varied propositions of price, optimum quality and proximity to point of consumption.

Local players are manufacturers who have single country production facilities and operate in smaller markets with very low percentage of exports. These players are small in size and primarily compete in the local markets on prices.

Carbon black, particularly the tire and rubber grade which accounts for almost 93% of total carbon black consumption, is essentially a regional market, because freight economics play a large role in price competitiveness. Asia Pacific region, due to concentration of



### ตลาดในประเทศไทย

เนื่องจากมีความอุดมสมบูรณ์ของยาง ประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่สำคัญในการผลิตยาง ทั่วโลกมีผู้ผลิตยางระดับโลก 5 รายทั่วโลก ระดับภูมิภาค 3 ราย นอกเหนือจากส่วนยางสำหรับยานพาหนะ 2 ล้อและยางใน ประเทศไทยส่วนใหญ่ผลิตยาง PCR และเป็นผู้ส่งออกยางใหญ่ของยางเหล่านี้ไปยังทวีปอเมริกาเหนือ และสหภาพยุโรป ตลาดยางนี้ต้องการคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยคิดเป็นอัตราส่วนประมาณ 79% และมีความสมดุลระหว่างการบริโภคโดยการผลิตสินค้ายาง ผลิตภัณฑ์พิเศษเช่นหมึกและผู้ผลิตสารเคลือบ

การบริโภคคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยคาดว่าจะอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ 5.8% ควบคู่กับการผลิตยางรถ ในช่วงปี 2557-2563 เนื่องจากการลงทุนใหม่ๆ ในประเทศจากผู้ผลิตยางรถยนต์ของประเทศจีน ยกเว้นช่วงตกต่ำในปี 2552 ความต้องการของตลาดสำหรับคาร์บอนแบล็คถูกขับเคลื่อนโดยการเพิ่มขึ้นของการส่งออกของยางรถส่วนบุคคล ส่วนใหญ่เป็นเพราะการเพิ่มขึ้นจากการส่งออกและการเติบโตของการผลิตรถยนต์ที่แข็งแกร่งขึ้น

### ประเทศไทยมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค 3 ราย

1. บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด - กำลังผลิตประมาณ 240,000 เมตริกตัน / ปี
2. บริษัท ไทยโตไคคาร์บอนโปรดักท์ จำกัด - กำลังผลิตประมาณ 180,000 เมตริกตัน / ปี
3. บริษัท บริดจิสโตน คาร์บอนแบล็ค (ประเทศไทย) จำกัด - กำลังผลิตประมาณ 50,000 เมตริกตัน / ปี (ส่วนใหญ่ผลิตสำหรับโรงงานยางของตนเองในประเทศไทยและต่างประเทศ)

การนำเข้าเพิ่มขึ้นจากประเทศจีนเพิ่มขึ้นเนื่องจากส่วนผลิตที่เหลือในประเทศจีนและราคาวัตถุดิบที่มีราคาถูกกว่าเนื่องจากมีผู้ผลิตในประเทศรายที่สี่

ไทยคาร์บอนแบล็คเป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย เป็นส่วนหนึ่งของ Birla Carbon ที่มีข้อได้เปรียบที่โดดเด่นในการตลาดระดับโลกและการเข้าถึงลูกค้าในตลาดการส่งออกต่างๆ เมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายอื่นๆ ในภูมิภาคผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศรวมทั้งลูกค้าชาวญี่ปุ่นซึ่งเป็นส่วนสำคัญของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ ส่งออกประมาณ 40-50% ของการผลิตและสามารถตอบสนองความต้องการด้านคุณภาพของลูกค้าที่เข้มงวดผ่าน TQM ขั้นสูงและกระบวนการวงกลมคุณภาพ

### ความสำเร็จที่สำคัญ

- ความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าและความร่วมมือทางด้านเทคนิคอย่างต่อเนื่องกับลูกค้ารายสำคัญ
- คุณภาพและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตยางทั่วโลกช่วยให้มีภาพลักษณ์ของแบรนด์ที่แข็งแกร่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- ได้รับการรับรองคุณภาพ: ISO / TS 16949, ISO 14001, IQRS ระดับ 7, รางวัลพิเศษ TPM และได้รับรางวัลคุณภาพ TPM และรางวัลยอดเยี่ยม TPM และ Deming Prize
- ดันทุนการผลิตต่ำโดยการใช้โรงงานที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้านเทคโนโลยีและกระบวนการ การได้มาซึ่งโรงงานในโคลัมเบียได้พิสูจน์ว่ามีค่าสำหรับ TCB โดยทำให้เข้าถึงการพัฒนาเทคโนโลยีล่าสุดของกระบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค
- บริการลูกค้าที่ดีย่อมรวมทั้งการจัดส่งที่ตรงเวลาให้กับลูกค้ารายใหญ่ ๆ
- ทีมงานและคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์มีคุณสมบัติและแรงบันดาลใจ

tire manufacturers, is one of the largest consumer markets of carbon black accounting for 61% of world's consumption. China is the dominating player in the market followed by India, Japan, South Korea and Thailand.

While the region was largely balanced till 2010 with Chinese consumption very near to domestic production, thereafter rapid capacity expansion in China, primarily led by cheap availability of coal-tar, has created a demand supply gap in the region with market being oversupplied. This is leading to low capacity utilizations, severe competition and pressures on margins. The situation aggravated in 2012, and with production in other Asian countries shrinking at expense of increase in production and exports from China. The situation continued in 2014-15 also however 2015-16 has witnessed different market dynamics due to significant shift in the oil market. Crashing oil prices and reducing steel output from China has given competitive edge to non coal tar based CB manufacturers the trend continues in 2016-17 as well.

### Thailand Market

Due to abundant availability of rubber, Thailand is one of the major tire manufacturing countries. It has presence of all five global tire producers, three major regional tire producers apart from fragmented two wheeler tire and tube producers. Thailand mainly produces PCR tires and is a major exporter of these tires to North America and EU. The tire segment accounts for about 79% of the Carbon Black demand in Thailand and the balance is consumed by manufactured rubber goods and specialty products like inks and coatings manufacturers.

Carbon black consumption in Thailand is expected to grow at a CAGR of 5.8% during 2014-2020 in tandem with tire production primarily driven by new investments in country from across the globe; there are a series of new investment in tire industry of Thailand announced recently by major tire manufacturers from Germany, USA, Japan and China. The market demand for carbon black is being driven by an increase in passenger car tire output, largely driven by an increase in export shipments, and strong growth in automotive production.

### Thailand has three Carbon Black producers

1. Thai Carbon Black Public Company Limited - capacity of approx 240,000MT/ year.
2. Thai Tokai Carbon Product Co., Ltd. - capacity of approx 180,000 MT/ year.
3. Bridgestone Carbon Black (Thailand) Co., Ltd. - capacity of approx 50,000 MT/year. (Mostly produces for captive consumption for their Thailand and overseas tire plants)

Thai Carbon Black is the largest producers of Carbon Black in Thailand. Being part of Birla Carbon gives a distinctive advantage of having global foot prints and access to customers in various export markets compared to other players in the region. The products are well accepted and established in the international markets including the Japanese customers which form a major portion of the South East Asia region. The company exports approx 40-50% of its production and is able to meet stringent customer quality requirements through advanced TQM and Quality Circle processes.

### Key Success Factors

- Robust customer engagement and regular technical collaborations with Key customers.
- Excellent and consistent product quality, approved by all tire manufacturers worldwide enables a strong brand image in Asia Pacific region.
- Major quality accreditations : ISO/TS 16949, ISO 14001, IQRS Level 7, TPM Special award, TPM Consistency award, TPM Excellence award and Deming Prize.
- Low cost of production through efficient utilization of production facility, and continuous improvements in technology and process. Columbian acquisition has proved invaluable for TCB by providing it access to latest technology developments in Carbon black process.
- Excellent customer services including Just In Time delivery to customers.
- Experienced, Qualified and motivated workforce and management team.
- Sound financial position for making required investments in process, technology and environment
- Focus on sustainable development, excellent relations with all stakeholders, high business ethics and good corporate governance.

- สถานะการเงินมั่นคงสำหรับการลงทุนที่จำเป็นในกระบวนการผลิต เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย จริยธรรมทางธุรกิจสูงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### โอกาส

- ด้วยการเข้าถึงเทคโนโลยีจากการได้มาซึ่งโรงงานในโคลัมเบีย ทำให้ผลิตภัณฑ์มีมูลค่าเพิ่มพร้อมทั้งเกรดพิเศษสำหรับบางต่างๆ และการใช้กับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง
- เสนอแพคเกจโซลูชันให้กับลูกค้าด้วยการผสมผสานของประเทศไทย สินค้าจีนและเกาหลีเพื่อตอบสนองความต้องการได้รอบด้าน
- เพิ่มการมีส่วนร่วมกับลูกค้าทั่วโลกในการใช้ประโยชน์จากการบริการระดับโลกและประวัติการบริการที่ดีเยี่ยม
- เป็นผู้นำด้านต้นทุนของตลาดในประเทศโดยการปรับปรุงเทคโนโลยีและกระบวนการ
- เมื่อเร็วๆ นี้บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนวัตถุดิบซึ่งทำให้บริษัทมีความได้เปรียบเหนือผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คจากประเทศจีน
- พิกัดอัตราสูงของภาษีศุลกากรนำเข้ายางของประเทศจีนไปในประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นแรงส่งให้การผลิตรายางรถยนต์ในประเทศอื่นในเอเชียอย่างประเทศไทยและเวียดนาม
- การลงทุนใหม่ๆ จากผู้ผลิตรายางรถยนต์ในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทำให้บริษัทได้รับโอกาสในการเป็นผู้นำตลาด

### อุปสรรค

- การใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนอาจถูกพัฒนาในระยะยาว แนวโน้มในการติดลากยางอาจทำให้บริษัททางเปลี่ยนไปใช้ยังผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง มีประสิทธิภาพน้อยลง แต่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ซิลิกา อย่างไรก็ตามยังไม่มีผลกระทบต่อในอนาคตอันใกล้

### ปัจจัยภายนอก

- การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคทำให้เกิดความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในเอเชีย
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทกับดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินหลักอื่นๆ
- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบถูกขับเคลื่อนโดยราคาน้ำมันในตลาดโลก
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศไทยหรือประเทศอื่นที่เป็นตลาดหลักของบริษัท
- บางประเทศอาจกำหนดกำแพงทางการค้าเพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศ



### Opportunities

- With access to technology from Columbian acquisition, move into high value added products and specialty grades for various tire and non-tire applications.
- Increase share with existing global customers leveraging the global engagements and excellent service history.
- Become a cost leader in domestic market through technology and process improvements.
- Recent change in raw material landscape is expected to give Thai Carbon Black PCL competitive advantage over Chinese carbon black producers.
- Heavy tariffs against imports of Chinese tires into the USA may leverage tire production in other countries in Asia, like Thailand and Vietnam.
- New investments in South East Asian economies by various tire manufacturers will give Thai Carbon Black PCL an opportunity to further straighten its presence as a market leader.

### Threats

- Partial product substitute may be developed in long term period. Trends in tire labeling may prompt tire companies to switch to costlier, less effective but greener products like silica however no significant impact expected in near future.

### External Factors

- Slowdown in global economies and regional imbalance in demand supply situation in Asia.
- Exchange Rate Fluctuation - Thai Baht with USD, and other major currencies.
- Volatility in feedstock prices driven by global oil market dynamics.
- Calamities in Thailand or any of major markets of Thai Carbon Black PCL.
- Trade barriers by importing countries to protect domestic industry.

**MANAGEMENT TEAM**

คณะผู้บริหาร



นายชันจีฟ สุก  
ประธานและกรรมการบริษัท  
Mr. Sanjeev Sood  
President and Director



นายสุเรนทร์ ดาซ นาค ปันเดย์  
ประธานร่วม  
Mr. Surendra Pandey  
Unit Head



นายอมิต ไซนี  
หัวหน้าฝ่ายการตลาด  
Mr. Amit Saini  
Head of Marketing

นายราเจส เคเดี่ย  
หัวหน้าฝ่ายการเงินและพาณิชย์  
Mr. Rajesh Kedia  
Head of Finance & Commercial

## *DIRECTORS' PROFILE*

### *ประวัติกรรมการบริษัท*





## ประวัติกรรมการบริษัท

### 1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ 49 ปี</b> <b>ประวัติการศึกษา</b> - F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India) - M. B. A. (London Business School) <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท</b> - ไม่มี <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b> - ไม่มี <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> - เป็นลูกชายของนางราชาสรี เบอร์ล่า ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด กรรมการ บริษัท ทอดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า – กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ 71 ปี</b> <b>ประวัติการศึกษา</b> - Bachelor of Arts (Chennai University, India) <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท</b> - ไม่มี <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b> - ไม่มี <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> - เป็นมารดาของนายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า ซึ่งเป็นประธานกรรมการ	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด กรรมการ บริษัท ทอดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 3. ดร. สานทรืป์ บี. มิชรา - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ 51 ปี</b> <b>ประวัติการศึกษา</b> - PhD, Public Administration, India - PhD, Industrial Relations, Aston Business School, UK. <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท</b> - ไม่มี <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b> - ไม่มี <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> - ไม่มี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ไม่มี บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ไม่มี

## DIRECTORS' PROFILE

### 1. Mr. Kumar Mangalam Birla, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 49	Listed Companies	
<b>Education:</b>	Director	Thai Rayon Public Company Ltd
- F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)	Non Listed Companies	
- M. B. A. (London Business School)	Director	Thai Peroxide Company Ltd
<b>Shareholding</b> - Nil	Director	Indo Thai Synthetics Co., Ltd.
<b>Conflict of interest</b> - Nil	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.
<b>Board meeting attendance</b> in 2016-17 - None (being foreign director)	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd
<b>Family relation among the management</b> - Son of Mrs. Rajashree Birla (Director)		

### 2. Mrs. Rajashree Birla, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 71	Listed Companies	
<b>Education:</b>	Director	Thai Rayon Public Company Ltd
- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	Non Listed Companies	
<b>Shareholding</b> - Nil	Director	Thai Peroxide Company Ltd
<b>Conflict of interest</b> - Nil	Director	Indo Thai Synthetics Co., Ltd.
<b>Board meeting attendance</b> in 2016-17 - None (being foreign director)	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.
<b>Family relation among the management</b> - Mother of Mr.Kumar Mangalam Birla (Director)	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

### 3. Dr. Santrupt Misra, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 51	Listed Companies	
<b>Education:</b>	Director	Nil
- PhD, Public Administration (India)	Non Listed Companies	
- PhD, Industrial Relations (Aston Business School, UK)	Director	Nil
<b>Shareholding</b> - Nil		
<b>Conflict of interest</b> - Nil		
<b>Board meeting attendance</b> in 2016-17 - 4 out of 5		
<b>Family relation among the management</b> - Nil		

## 4. นายนิลมาร กุมาร มาเฮชวารี- กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 60 ปี ประวัติการศึกษา - B. Tech from Technological Institute of Textile & Sciences, Bhiwani, India จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 1 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ไม่มี บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ไม่มี

## 5. นายเอส เอส มาฮันชาเรีย - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 82 ปี ประวัติการศึกษา Bachelor of Commerce Fellow of Institute of Chartered Accountants of India เข้าร่วมอบรม Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 1,870 หุ้น (0.0006%) กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

## 6. นาย จี เค ตูลเซีย - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 80 ปี ประวัติการศึกษา - Bachelor of Science - Fellow of Institute of Chartered Accountants of India Member of Chartered Management Institute, London จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ไม่มี บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ไม่มี



4. Mr. Nirmal Kumar Maheshwari, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 60	Listed Companies	
Education:	Director	Nil
- B. Tech from Technological Institute of Textile & Sciences, Bhiwani, India	Non Listed Companies	
Shareholding - Nil	Director	Nil
Conflict of interest - Nil		
Board meeting attendance in 2016-17 - 1 out of 5		
Family relation among the management - Nil		

5. Mr. S. S. Mahansaria, Independent Director / Chairman of Audit Committee

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 82	Listed Companies	
Education:	Director	Thai Rayon Public Company Ltd
Bachelor of Commerce	Non Listed Companies	
Fellow of Institute of Chartered Accountants of India	Director	Thai Acrylic Fibre Co. Ltd
Attended Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD	Director	Thai Peroxide Company Ltd
Shareholding – 1,870 shares (0.0006%)	Director	Indo Thai Synthetics Co. Ltd
Conflict of interest – Nil	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd
Board meeting attendance in 2016-17 – 5 out of 5		
Family relation among the management - Nil		

6. Mr. G. K. Tulsian, Independent Director / Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 80	Listed Companies	
Education:	Director	Nil
- Bachelor of Science	Non Listed Companies	
- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India Member of Chartered Management Institute, London	Director	Nil
Shareholding – Nil		
Conflict of interest – Nil		
Board meeting attendance in 2016-17 – 5 out of 5		
Family relation among the management - Nil		

## 7. นายดีพาด มัททล – กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ 73 ปี</b> <b>ประวัติการศึกษา</b> - Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India) - Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India) - Bachelor of Science - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 21/2002, IOD - อบรมหลักสูตร Chartered Director รุ่น 2/2007, IOD Decorations: Direk Khunakorn from His Majesty the King of Thailand Pravasi Bharatiya Samman Award from the President of India <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 156,250 หุ้น (0.052%)</b> <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ – ไม่มี</b> <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม – 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง</b> <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร – ไม่มี</b>	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ ไม่มี <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ บริษัท มัททล คอนซัลแตนท์ แอนด์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด

## 8. นายอาร์วิน เค นีวาร์ - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ 72 ปี</b> <b>ประวัติการศึกษา</b> - B.A. (Honors) – Political Science <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี</b> <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ – ไม่มี</b> <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร – ไม่มี</b>	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ ไม่มี <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ ไม่มี

## 9. นายรายินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ 60 ปี</b> <b>ประวัติการศึกษา</b> - มัธยมศึกษาปีที่ 6 <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี</b> <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ – ไม่มี</b> <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง</b> (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร – ไม่มี</b>	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ ไม่มี <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ บริษัท ธนธานี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการ บริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด กรรมการ บริษัท จี ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

7. Deepak Mittal, Independent Director / Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
<b>Age 73</b> <b>Education:</b> - Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India) - Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India) - Bachelor of Science Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD Chartered Director (2/2007) of IOD <b>Decorations:</b> Direk Khunakorn from His Majesty the King of Thailand Pravasi Bharatiya Samman Award from the President of India <b>Shareholding</b> – 156,250 Shares (0.052%) <b>Conflict of interest</b> – Nil <b>Board meeting attendance</b> in 2016-17 – 5 out of 5 <b>Family relation among the management</b> - Nil	<b>Listed Companies</b>	
	Director	Nil
	<b>Non Listed Companies</b>	
	Director	Mittal Consultants & Enterprises Ltd
	Director	Indo Thai Synthetics Co. Ltd
	Director	Thai Acrylic Fibre Co. Ltd

8. Mr. Arvind K. Newar, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
<b>Age 72</b> <b>Education:</b> - B.A. (Honors) – Political Science <b>Shareholding</b> – Nil <b>Conflict of interest</b> – Nil <b>Board meeting attendance</b> in 2016-17 – Nil (being foreign director) <b>Family relation among the management</b> - Nil	<b>Listed Companies</b>	
	Director	Nil
	<b>Non Listed Companies</b>	
	Director	Nil

9. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
<b>Age 60</b> <b>Education:</b> - Mathayom Suksa 6 <b>Shareholding</b> – Nil <b>Conflict of interest</b> – Nil <b>Board meeting attendance</b> in 2016-17 – 4 out of 5 <b>Family relation among the management</b> - Nil	<b>Listed Companies</b>	
	Director	Nil
	<b>Non Listed Companies</b>	
	Director	Thanathani Development Ltd.
	Director	Saladeang Property Ltd
	Director	G.W. Development. Ltd.



## 10. นายชันฉีฟ สุธ – ประธานและกรรมการบริษัท

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ 54 ปี</b> <b>ประวัติการศึกษา</b> - Mechanical Engineer Certification Programme :- - International Economics & Finance (University of Tennessee) - Advanced Leadership (University of Virginia) - Manufacturing Strategy programme (University of Penn. State) <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี</b> <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี</b> <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง</b> <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี</b>	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ <b>ไม่มี</b> <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ <b>บริษัทออดิตยา เบลอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด</b>

**คุณสมบัติต้องห้าม**

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

10. Mr. Sanjeev Sood – President and Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
<b>Age 54</b>	<b>Listed Companies</b>	
<b>Education:</b>	Director	Nil
- Mechanical Engineer		
<b>Certification Programme :-</b>	<b>Non Listed Companies</b>	
- International Economics & Finance (University of Tennessee)	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd
- Advanced Leadership (University of Virginia)		
- Manufacturing Strategy programme (University of Penn. State)		
<b>Shareholding – Nil</b>		
<b>Conflict of interest – Nil</b>		
<b>Board meeting attendance in 2016-17 – 5 out of 5</b>		
<b>Family relation among the management - Nil</b>		

**None of the Directors have any of the forbidden qualifications, namely:**

- Committing dishonesty and offence against property
- Entering into a transaction which may cause conflict of interest against Thai Carbon Black Public Co., Ltd.

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

### คณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททั้งหมดมีจำนวน 10 ท่าน ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	กรรมการ
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ
3. ดร.सानทรี ปี. มิชรา	กรรมการ
4. นายเอส.เอส. มาอันซาเรีย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายจี เค. ตูลเซีย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นายดีพาค มิททัล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายนิลมาร กุมาร มาเฮชวารี	กรรมการอิสระ
8. นายรายินเดอร์पाल ซิงห์ ทักวาลบุตร	กรรมการอิสระ
9. นายอาร์วินด์ เค. นีวาร์	กรรมการอิสระ
10. นายชินจีฟ สูท	ประธานและกรรมการบริษัท

นาย วาเจส จาร์ห์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท

### นิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านตามประกาศที่ทจ. 4/2552 โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีสำหรับปี 2552 โดยนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมากกว่าจำนวนกรรมการอิสระขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ซึ่งระบุว่าบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายบริษัทฯ ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลและประเมินฝ่ายจัดการให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. เรียกประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามลำดับ

### การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) แต่ในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท มีความซื่อสัตย์และมีคุณธรรม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในเบื้องต้นก่อน และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ทำโดยได้รับเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังนี้
  - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงของตนเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการได้ แต่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้



## Management Structure

Management structure comprises of

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

### Board of Directors

There were 10 directors on the Board of the company as of 31st March 2017

Name	Position
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Director
2. Mrs. Rajashree Birla	Director
3. Dr. Santrupt B. Misra	Director
4. Mr. S.S. Mahansaria	Independent Director / Audit committee chairman
5. Mr. G.K. Tulsian	Independent Director / Audit committee member
6. Mr. Deepak Mittal	Independent Director / Audit committee member
7. Mr. Nirmal Kumar Maheshwari	Independent Director
8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	Independent Director
9. Mr. Arvind K. Newar	Independent Director
10. Mr. Sanjeev Sood	President & Director

Mr. Rajesh Jha - Company Secretary

### Characteristics and Definition of independent director of the Company

The Board of Directors has reviewed the independent director's qualification of each member as per the announcement no. Tor Jor. 4/2552 issued by The Capital Market Supervisory Board which took effect from the date of the 2009 Annual General meeting. The total number of company's independent directors is 6, which is more than minimum requirement of 1/3 of total director or at least 3 directors as announced by The Capital Market Supervisory Board.

### Duties & Responsibilities of Board of Directors

1. To perform duties in accordance with the laws, the company objectives, Article of Association and resolution of shareholders meeting by upholding Integrity and to the best interest of company as well as shareholders.
2. To be responsible for setting up the company's policies, direct, monitor and supervise the management to implement the policies and to carry out the laid down objectives efficiently, effectively and in the best interest of the company.
3. To be responsible for appointing the Audit Committee and its scope of work
4. To convene the meeting of Shareholders and Board of Directors at least once a year and once a quarter respectively.

### Nomination of Directors

The Company does not have a nominating committee, but the process for selecting individuals to be appointed as Directors includes consideration of a number of characteristics including skills, experience and capability, especially in areas that are of the greater benefit to the Company, and integrity. Finally the individual must not possess any of the qualities or characteristics prohibited by the Listed Companies Act.

Approval is by simple majority of votes of those shareholders present or duly represented at the meeting and in possession of voting rights.

### Appointment of Directors

1. The appointment of director is made by a majority vote of the shareholder's meeting in accordance with the following conditions and procedures
  - a.) One shareholder shall have one vote for each share
  - b.) Each shareholder shall exercise all the votes he/she has under (a) to appoint the nominated persons to be directors on a person by person basis, provided that he cannot divide his vote to any person to any extent
  - c.) The persons obtaining the most votes in descending order shall be elected as directors equal to the number of directors required or

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่จำนวนกรรมการพึงมี ในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน จะต้องเลือกโดยประธานกรรมการเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี
2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีอย่างน้อย 5 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จะต้องมีถิ่นพำนักในประเทศไทย
  3. คณะกรรมการบริษัทมิได้มีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการสรรหา

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 2558 เป็นต้นไป

1. นายเอส.เอส. มาอันซาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายตีพาค มิททิล กรรมการตรวจสอบ
3. นายจี เค ตูลเซียน กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายราเจส เคเดีย (ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน) ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ

#### หมายเหตุ

กรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านได้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มีการทบทวนและอนุมัติ โดยคณะกรรมการ มีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้งบการเงินแสดงฐานะการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมที่สุดและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ

#### คณะผู้บริหาร

บริษัทมีคณะผู้บริหารทั้งหมด 4 ท่าน มีรายนามดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชันฉีฟ สุธ	ประธานและกรรมการบริษัท
2. นายสุเรนทร์ ดาซ นาท ปันเดย์	ประธานร่วม
3. นายราเจส เคเดีย	หัวหน้าฝ่ายการเงินและพาณิชย์
4. นายอามิต ไชนี	หัวหน้าฝ่ายการตลาด

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารนำโดยประธานและกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบในการบริหารการจัดการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ดีเป็นพนักงานบริษัท โดยคณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และควบคุมงานต่างๆ รวมถึงรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องของบริษัท และจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดกฎเกณฑ์หลักปฏิบัติต่างๆ ให้พนักงานบริษัท

- ought to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said member of directors. The presiding chairman will have the casting vote for election of last director.
2. The company should have at least 5 directors. Not less than half of the directors shall have residence in the kingdom of Thailand
  3. Directors of the company are not appointed by the Nomination Committee

#### Audit Committee

Audit Committee comprises of 3 independent directors for a term of 3 years service which is effective from 2015.

1. Mr. S. S. Mahansaria : Chairman of audit committee
2. Mr. Deepak Mittal : Member of audit committee
3. Mr. G. K. Tulsian : Member of audit committee

With Mr. Rajesh Kedia, CFO as the secretary of the Audit Committee

Remark: All 3 members of Audit Committee have adequate expertise and experience in the field of finance and account to analyze financial statements.

#### Duties & Responsibilities of Audit Committee

The Audit Committee undertakes its responsibilities as described in the Audit Committee Charter, which is revised and approved by Board of Directors. The responsibilities of the Audit Committee are detailed below.

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulation, and the laws relative to the Company's business;
4. To consider select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;

6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information;
  - a. An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report;
  - b. An opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
  - c. An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business;
  - d. An opinion on the suitability of an auditor;
  - e. An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests;
  - f. The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member;
  - g. An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with charter, and
  - h. Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.
7. To perform any other act assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

#### Management team

The company's management team comprises of 4 persons as detailed below:

Name	Position
1. Mr. Sanjeev Sood	President & Director
2. Mr. Surendra Pandey	Unit Head
3. Mr. Rajesh Kedia	Head of Finance & Commercial
4. Mr. Amit Saini	Head of Marketing

#### Duties & Responsibilities of the Management

The management team headed by President & Director is responsible for management of the business of company and have authority to appoint persons as needed and qualified as employees, assign duties and responsibilities for them, tasked with overseeing and accurately reporting on the financial report of the company, ensuring the appropriateness and efficiency of the company's internal control system, and designing employee regulations within such parameters.

### คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 13 ได้ระบุว่ากรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง หรือการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนดเป็นครั้งคราวนั้น นอกจากนั้นกรรมการต่างๆ ของบริษัทยังมีสิทธิได้รับการชดเชยค่าใช้จายใดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ของตนด้วย

รายละเอียดคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2559 – 31 มีนาคม 2560 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุมคณะกรรมการ		ประชุมกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	
1. นายกุมาร มั่งกาลัย เบอร์ล่า	-	-			
2. นางราชาศรี เบอร์ล่า	-	-			
3. ดร.सानทริบ บี. มิชรา	4/5	100,000			
4. นายเอส.เอส. มายันซาเรีย	5/5	155,000	5/5	65,000	
5. นายจี .เค.ตุลเชียน	5/5	135,000	5/5	55,000	
6. นายนิลมาร กุมาร มาเฮชวารี	1/5	25,000			
7. นายตีพาค มิตทัล	5/5	125,000	3/5	30,000	
8. นายรายินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร	4/5	100,000			
9. นายอาร์วินด์ เค. นีวาร์	-	-			
10. นายชันจีฟ สุท	5/5	125,000			

ตารางเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการมีดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ (บาท)	1 เมษายน 2559 – 31 มีนาคม 2560	1 เมษายน 2558 – 31 มีนาคม 2559
1. คำตอบแทนการเข้าร่วมประชุม	765,000	1,195,000
2. คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	150,000	200,000
3. คำตอบแทนกรรมการบริหาร	-	-
4. **บ้านาญกรรมการ	2,651,760	2,651,760
คำตอบแทนทั้งหมด	3,566,760	4,046,760

### หมายเหตุ

\*\*ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการซึ่งเป็นเงินบำเหน็จบ้านาญที่จ่ายให้นายตีพาค มิตทัล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 โดยคำตอบแทนนี้จ่ายเป็นเงินเหมาจ่ายครั้งเดียวจำนวนไม่เกิน 7.5 ล้านบาท และจ่ายเป็นรายเดือนๆ ละไม่เกิน 250,000

### คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

#### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และโบนัส)

ปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
2559-60 (1 เมษายน 2559 – 31 มีนาคม 2560)	34,497,118 บาท
2558-59 (1 เมษายน 2558 – 31 มีนาคม 2559)	37,569,097 บาท

#### 2. คำตอบแทนอื่นๆ -ไม่มี-



## Remuneration to Directors

According to Article 13 of Articles of Association of the Company, The directors of the Company shall be entitled to receive fee for attending each meeting of Board of Directors or committee thereof, or for performance of any other duty, as may be decided by General Meeting of shareholders from time to time. The Directors shall also be entitled of reimbursement of any expenses incurred by them in performance of their duties.

Details of Director's meeting fee and Audit Committee fee for year April 2016 to March 2017 is given below:

Name	Board of Director Meeting		Audit Committee Meeting		Remark
	Attendance (Times)	fees (Baht)	Attendance (Times)	fees (Baht)	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	-	-			
2. Mrs. Rajashree Birla	-	-			
3. Dr. Santrupt B. Misra	4/5	100,000			
4. Mr. S.S. Mahansaria	5/5	155,000	5/5	65,000	
5. Mr. G.K. Tulsian	5/5	135,000	5/5	55,000	
6. Mr. Nirmal Kumar Maheshwari	1/5	25,000			
7. Mr. Deepak Mittal	5/5	125,000	3/5	30,000	
8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	4/5	100,000			
9. Mr. Arvind K. Newar	-	-			
10. Mr. Sanjeev Sood	5/5	125,000			

Summary of director's remuneration to Board members is given below

Details of Remuneration (Baht)	2016-17 (Apr 2016 – Mar 2017)	2015-16 (Apr 2015 – Mar 2016)
1. Board of Director's Meeting fee	765,000	1,195,000
2. Audit Committee Meeting fee	150,000	200,000
3. Executive Director's remuneration	-	-
4. **Director pension	2,651,760	2,651,760
Total remuneration	3,566,760	4,046,760

### Remark

\*\* The shareholder's meeting has approved pension & gratuity payment to Mr. Deepak Mittal, Director of the company on 29<sup>th</sup> April 2008 effective from January 2008. The company shall pay a lump-sum one-time payment of not over Baht 7.5 million and monthly pension in amount not over Baht 250,000.

## Remuneration to Senior Executives

### 1. Cash Benefit (includes salary, allowances and bonus)

Year	Cash Benefit
Year 2016-17 (Apr16 – Mar17)	34,497,118- Baht
Year 2015-16 (Apr15 – Mar16)	37,569,097- Baht

### 2. Other Benefits None-

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงหลักๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงจากภายนอก

#### วงจรธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการขึ้นลงของสถานการณ์เศรษฐกิจ วงจรต่างๆ ส่งผลกระทบต่อยอดขาย สถานการณ์การแข่งขัน ราคาสินค้าและวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ รวมทั้งความสามารถการจัดหาวัตถุดิบ

#### อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน

การขยายตัวภาคการผลิตอย่างรวดเร็วของประเทศจีนในเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคไม่สอดคล้องกันนำไปสู่การแข่งขันอย่างรุนแรงและทำให้ราคาและส่วนต่างยังอยู่ภายใต้สภาวะแรงกดดัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเอาชนะการแข่งขันและหาทางแก้ไขผลกระทบขาลงของวงจรธุรกิจรวมทั้งอุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน มาตรการที่ได้ทำ ได้แก่

- การคงไว้ซึ่งความแตกต่างจากคู่แข่งโดยคุณภาพที่เหนือกว่าและการส่งสินค้าตรงเวลา
- การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้า โดยมีส่วนร่วมอย่างจริงจังและช่วยแก้ไข ปัญหาของลูกค้า โดยยึดแนวทางลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
- การต่อรองสัญญาเป็นรายปีกับลูกค้ารายหลักๆ
- หาและพัฒนาตลาดใหม่ๆ และลูกค้าใหม่
- แนะนำสายการผลิตสินค้าใหม่
- เสริมสร้างทีมขายและการตลาดสำหรับสินค้าจากยางพาราและคาร์บอนแบล็คที่พิเศษเฉพาะ
- ลงทุนอย่างต่อเนื่องในเทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต
- เสนอแพ็คเกจโซลูชันให้กับลูกค้าผ่านทางขายและการตลาด รวมทั้งการฝึกกำลังระดับสูงกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอร์ล่าในภูมิภาค
- การหาแหล่งวัตถุดิบในการผลิตแหล่งใหม่ใกล้กับสถานประกอบการและการปรับปรุงคุณภาพผลผลิตให้อยู่ภายใต้ต้นทุนที่กำหนดไว้

#### การผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบ เช่น น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คได้แสดงให้เห็นความผันผวนสูงควบคู่กับราคาน้ำมันดิบ และ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งสร้างความเสี่ยงในการพัฒนาวิธีกำหนดราคาที่เหมาะสม การคาดการณ์ทางธุรกิจ การจัดการสินค้าคงคลังและการรักษาส่วนต่างกำไรในการดำเนินงานในแต่ละรอบธุรกิจ

บริษัทฯ กำลังใช้วิธีการกำหนดราคาที่เหมาะสมโดยมีความยืดหยุ่นตามสภาพตลาดเพื่อสู้กับราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้รูปแบบการผลิตแบบลีน (Lean manufacturing model) ช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินค้าคงคลังในกรณีที่อุปสงค์ (Demand) ขาดตอนอย่างรุนแรง บริษัทฯ ได้ดำเนินการปกป้องสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมโดยใช้เครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงของสินค้าโภคภัณฑ์

#### การเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบายรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกได้ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนระดับสูงต่อนโยบายของรัฐบาล และเวลาในการดำเนินงานตามนโยบายก็มักไม่ตรงตามที่คาดหมาย การตัดสินใจของรัฐบาล เช่น การดำเนินการตามสิทธิพิเศษ ภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด อัตราภาษี อัตราค่าจ้าง มาตรการเงินเพื่อ ฯลฯ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกร่วมกับรัฐบาลเพื่อสะท้อนให้เห็นมุมมองด้านการบริหาร และชี้แจงนโยบายในทิศทางที่ถูกต้องรวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามนโยบาย

#### ความผันผวนระดับสูงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความผันผวนของเงินตราสกุลสำคัญที่กระทบต่อผลดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น เงินบาท เงินดอลลาร์สหรัฐ เงินเยน ได้เพิ่มขึ้นควบคู่กับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีส่วนปกป้องระยะสั้นในระดับหนึ่ง นอกจากนั้นการใช้เครื่องมือป้องกันที่มีอยู่ เช่น การสลับเงินตรา การทำสัญญาล่วงหน้า ฯลฯ ยังมีส่วนป้องกันผลกระทบด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อผลกำไร บริษัทฯ ยังใช้มาตรการควบคุมต้นทุนหลายประการที่ช่วยป้องกันไม่ให้เกิดความสามารถในการแข่งขันลดลงโดยทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

#### ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การกู้เงินของบริษัทฯ เชื่อมโยงกับ LIBOR และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อต้นทุนดอกเบี้ยและการเงินของบริษัทฯ ใช้มาตรการสลับอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swaps) เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

## RISK FACTORS

The company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee and Board reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures.

Company has identified following major risks related to its business:

### 1. External risks

#### Business cycles

The business of the company is affected by upturn and downturn in economic conditions. The cycles affect sales volumes, competitive situation, prices of finished goods and raw material, operating costs, and also raw material availability.

#### Regional demand supply mismatches

Rapid expansion of Chinese capacities in last few years, have created demand supply mismatch in the region leading to fierce competition and driving the prices and margins to remain under pressure.

Company has taken various initiatives to keep ahead in competition and mitigate to a large extent the impact of downturn in business cycles and also regional demand supply mismatches. The initiatives include:

- Maintaining differentiation with competitors through superb quality, and on-time deliveries
- Strengthening customer relationship through an active engagement and personalized solutions through customer centricity approach
- Annual contract negotiations with key customers
- Identifying and developing new markets and customers
- Introduction of new product lines
- Strengthening sales and marketing team for rubber goods and specialty blacks
- Continuous investment in technology and process to improve costs and operating efficiencies
- Offering packaged solutions to customers through combined sales and marketing efforts and high level of synergy with other Birla Carbon units in the regions.

#### Fluctuations in Raw material prices

Prices of raw material, i.e. Carbon black feedstock oil, have shown high volatility in tandem with crude and fuel oil prices. This creates risks in developing suitable pricing methods, business forecasting, inventory management, and maintaining constant operating margins period to period.

The company is employing suitable pricing models, within the flexibility allowed by market conditions, to hedge against the raw material prices as and when required. Also a very lean manufacturing model protects against risks from changes in inventory valuations. In case of abrupt changes in demand, Company suitably hedges the inventory through commodity hedging instruments.

#### Changes in Government policies

World economic situation has brought high level of uncertainty in Government policies, and timing of policy actions is not always predictable. Government decisions like preferential treatment, anti-dumping duties, tax rates, wage rates, inflation measures, etc. directly impact Company's business. Company proactively engages with the Government to represent the management view points, influence the policies in right direction, and be prepared in advance for policy actions.

#### High degree of volatility in foreign exchange rates

Volatility in key currencies which affect company's business results like THB, USD, Yen have increased with economic uncertainty. To some extent company's operations create a natural hedge in short term. Also an appropriate use of available hedging instruments like currency swaps, forward contracts, etc. also protect against impact of currency volatility on profits. Several cost improvements undertaken by the Company help against erosion of competitiveness through directional changes in exchange rates.

#### Volatility in interest rates

Company's borrowing arrangements are linked to LIBOR and volatility in interest rates affects interest and financing costs. Company has been using interest rate swaps to protect from interest rate fluctuations as and when necessary.

Natural Disasters like floods, earthquake, tsunami, hurricane, etc. in any of the operating regions, supplier locations, and markets served, affect company's business.

## ภัยธรรมชาติ

ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว สึนามิ เฮอริเคน ฯลฯ ในภูมิภาคต่างๆ ที่มีการดำเนินงานธุรกิจ หรือ เป็นที่ตั้งของ ทรัพย์สินขององค์กรรวมทั้งตลาดต่างๆ ล้วนแต่กระทบธุรกิจของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบทางการเงิน อันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติ แต่ก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่เกิดจากภัยธรรมชาติขนาดใหญ่ได้

## 2. ความเสี่ยงจากภายใน

### การขายที่เน้นลูกค้าผู้ผลิตยางยานพาหนะ

ยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากลูกค้าที่ผู้ผลิตยางยานพาหนะ ดังนั้น ยอดขายจึงอ่อนไหวในด้านการพัฒนาตลาดยาง และยานยนต์ บริษัทฯ ได้กำหนดโครงการเพื่อมุ่งเน้นในการเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าที่ไม่ผู้ผลิตยางยานพาหนะ เช่น สินค้าจาก ยางพารา น้ำหมัก นํ้ายาเคลือบ เป็นต้น โครงการฯ ยังได้รวมไปถึง การสร้างความแข็งแกร่งให้กับทีมการขายและการตลาด เพื่อ แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยผนึกกำลังกับบริษัทอื่นๆ ในเครือ เบอร์ล่าในภูมิภาค ฯลฯ

### การพึ่งลูกค้าสำคัญๆ ด้านสาธารณูปโภคท่าเรือ การขนส่ง ใอน้ำ และการขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทฯ พึ่งพาคู่ค้าทางธุรกิจไม่กี่รายในเกณฑ์สูง เช่น การ ใช้ท่าเรือเพื่อนำเข้าวัตถุดิบ การขนส่งน้ำมันและ คาร์บอนแบล็ค รวมทั้งการขายใอน้ำ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวกับคู่ค้าราย สำคัญๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการ ดำเนินงานจะไม่สะดุดและได้ราคา ที่เกิดประโยชน์สูงสุด

### เครื่องมือเครื่องจักรหยุดการทำงาน

การผลิตที่หยุดชะงักและเครื่องจักรหยุดทำงานสามารถก่อให้เกิดการปิดโรงงานระยะยาว บริษัทฯ มีทีมบำรุงรักษาโรงงานที่มีประสิทธิภาพ ใช้วิธีการที่ดีที่สุดในการใช้เครื่องจักรและบำรุง รักษา รวมทั้งมีระบบป้องกันและระบบแจ้งเตือนเพื่อบำรุงรักษา อย่างเข้มงวด เพื่อให้อุปกรณ์การผลิตทุกชิ้นอยู่ในสภาพที่ดี ใช้ มาตรการทำงานตามมาตรฐานในทุกๆ ส่วน และยังเก็บรักษา คลังอะไหล่ให้มืออย่างเพียงพอ

### ความพร้อมด้านกำลังคนที่ได้รับการอบรมทางเทคนิค

เนื่องจากมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คไม่กี่รายในประเทศไทย ความพร้อมด้านกำลังคนในการผลิตและเทคโนโลยีสำหรับ คาร์บอนแบล็คจึงมีจำกัด

บริษัทฯ มีโปรแกรมการอบรมทั้งภายในและภายนอก สำหรับพนักงาน โดยมีแผนการพัฒนาที่กำลังเตรียมการและ ตรวจสอบพนักงานทุกคน นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีโปรแกรมแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลกับหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ล่า อื่นๆ ทั่วโลก เพื่อสามารถใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าใดๆ ที่มีประสิทธิภาพได้ทันที บริษัทฯ ยังใช้ทรัพยากรด้านเทคนิคจาก หน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ล่าอื่นๆ รวมทั้งศูนย์เทคโนโลยีด้วย

## ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บและการดูแลรักษา

น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คหากเกิดความเสียหายกับ คอนเทนเนอร์ระหว่างการขนส่งหรือการจัดเก็บ ย่อมรั่วไหลและ ทำให้เกิดมลภาวะในพื้นที่เฉพาะ เพื่อป้องกันเรื่องดังกล่าวบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่กำหนดสำหรับการขนส่งและการ จัดเก็บ แม้ว่าอาจจะไม่เคยเกิดอุบัติเหตุเกี่ยวกับสินค้าเหล่านี้ แต่ใน ทางทฤษฎีก็ถือว่ายังมีความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยหลาย ฉบับเพื่อครอบคลุมความเสียหายทางการเงินที่เกิดจากการ รั่วไหลดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสำหรับสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเรื่องนี้ได้รับการดูแลโดยตรงจากฝ่ายบริหาร ระดับสูงของบริษัทฯ ที่จริงบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คเจ้าแรก ในเอเชียที่ได้รับการรับรอง ISO 14001 เพื่อรับรองมาตรฐานสูงสุด ด้านความสะอาดของสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการผลิตคาร์บอนแบล็คไม่ได้ก่อให้เกิดของเสีย ของเสียที่เป็นของเหลวคือน้ำที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตซึ่งได้รับการ นำมาใช้ใหม่ทั้งหมดในกระบวนการและไม่มีการปล่อยออก สู่อากาศ เนื่องจากเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้รับ “รางวัลดีเด่นในการ อนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำ” จากรัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2552 ตัวอย่างก๊าชจากการผลิตได้รับการเก็บรวบรวมและ ทดสอบเป็นประจำ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยรัฐบาล บริษัทฯ ยังมีระบบผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมในการใช้ก๊าชที่ได้จาก การผลิตร่วมกับการใช้ใอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นการลด การปล่อยก๊าชคาร์บอนอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ยังมีแผนการลงทุนเป็นระยะๆ ในด้านอุปกรณ์ที่จะ ปรับปรุงระบบควบคุมสิ่งแวดล้อม รวมทั้งในกรณีขยายโครงการ ใดๆ บริษัทฯ จะดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ที่ ทำโดยที่ปรึกษาอิสระและให้ได้ว่าซึ่งการอนุมัติตามที่จำเป็นจาก กระทรวงอุตสาหกรรม

นอกจากจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความปลอดภัย ของพนักงานโดยการอบรมอย่างเข้มข้น และลงทุนในอุปกรณ์ ความปลอดภัยแล้ว บริษัทฯ ยังทำการฝึกซ้อม จำลองสถานการณ์ ฉุกเฉิน ฯลฯ เพื่อให้แน่ใจพนักงานว่ามีความพร้อมด้านสุขภาพ และความปลอดภัยในเกณฑ์สูง บริษัทฯ ยังมีระบบที่แข็งแกร่งใน การระบุความเสี่ยงและแก้ไขในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการ การป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพ และความปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีแผนการในเวลาฉุกเฉินอยู่ พร้อมตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ISO/TS 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (ประเทศไทย) อันเนื่อง มาจากระบบคุณภาพและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและ สิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการรับรองทางห้อง ปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม และรับรองอื่นๆ ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม



Though company has insurance programs to cover financial impact of natural disasters, the impact of any large scale natural disaster cannot be totally avoided.

## 2. Internal risks

### High concentration of sales in tire customers

Majority of the Company's sales come from Tire customers, so Company's sales are sensitive to developments in tire, rubber, and automobile markets. Company has chalked out a focused program to increase the sales to non-tire customers, e.g. rubber goods, inks, coatings. The program includes strengthening sales and marketing team, introducing new product lines, synergies with other Birla Carbon units in the region, etc.

### Dependence on Key business partners for port infrastructure, transportation, steam and electricity sales

Company depends heavily on a few key business partners for port infrastructure to unload bulk raw material imports, transportation of oil and carbon black, and sale of steam. Company has entered into long term agreements with key business partners to ensure uninterrupted operations and most beneficial prices.

### Equipment failure

Failure of critical production and utility equipment can cause long stoppage of plant. Company has a well experienced plant maintenance team, employs best practices of plant operations and maintenance, has an exhaustive preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipments, uses standard operating procedures in all areas, and also maintains adequate inventory of critical spares.

### Availability of technically trained manpower

As there are very few carbon black manufacturers in Thailand, availability of skilled manpower in carbon black manufacturing process and technology is very limited.

Company has many internal and external training programs for its employees. A development plan is prepared and monitored for every employee. Also there are frequent knowledge sharing and information exchange programs with other Birla carbon units across the world for prompt and effective horizontal deployment of any technology advancement. Time-to-time Company draws on technical resources of other Birla Carbon units and technology centers too.

### Risk from storage and handling

Feed stock oil or carbon black, in event of any damage to the container during transportation or storage, could

release and pollute a very limited area. To prevent this, the company follows all international standards stipulated for their safe transportation and storage. Though there has never been any accident relating to these products, theoretically the risk exists. Company has appropriate insurance covers to safeguard financial losses from such release.

### Environment, health and safety risks

The Company assigns highest priority to health, safety and environment. This is directly looked after by senior management of the Company. In fact the Company is the first Asian Carbon Black manufacturer to receive ISO 14001 certificate for ensuring the highest standards of environment cleanliness.

The production process of Carbon black does not generate any solid wastes. The liquid waste which is process water is fully recycled in the process and no discharge. For this initiative, the Company received River Conservation & Restoration Outstanding Award from Ministry of Industry in 2009. Flue gas samples are collected and tested regularly which are well within the standard limits set by the government. The company also has the cogeneration system of using the waste heat gases in generation of steam and electricity thereby reducing the carbon foot-print.

The company also have plan of further investment in phase manner in equipments to have improved environmental control systems. Also for any of expansion projects, company carries out environment impact assessment (EIA) study from an independent consultant and obtains the necessary approval from Ministry of Industry (MOI).

Besides a very high level of safety consciousness amongst all employees, inculcated through rigorous training and investment in all necessary safety equipment, the company conducts mock drills, emergency plan simulation etc. to ensure high alertness on health and safety aspects. The company has the robust system of 'near-miss' identification and rectification as part of its preventive system to reduce the possibilities of any health or safety incident. The company also has emergency plans in place.

The company is certified for ISO/TS 16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Quality, Safety & Environment.

## คำอธิบายและวิเคราะห์ของผู้บริหาร

### การผลิตและยอดขาย

การผลิตและปริมาณขายของบริษัทฯ ส่งสัญญาณปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน การผลิตในปีนี้มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 199,675 เมตริกตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3 เมื่อเทียบกับ 181,124 เมตริกตัน ในปีก่อน ปริมาณการขายในปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.4 ที่ 202,925 เมตริกตัน เทียบกับ 175,784 เมตริกตัน ในปีก่อน รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็น 5,040 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 4,836 ล้านบาท ในปีก่อน รายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้าเพิ่มขึ้น

### รายได้อื่น

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น จำนวน 418 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 442 ล้านบาท ซึ่งในปีนี้มีบริษัทฯ มีรายได้จากดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น แต่รายได้อื่นลดลง เนื่องจากรายได้อื่นในปีที่ผ่านมาได้ถูกรวมค่าชดเชยประกันภัยจำนวน 82 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 37 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 56 ล้านบาท ในปีก่อน

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายในงวดปัจจุบันมีจำนวน 3,553 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 71 ของยอดขาย เทียบกับ 3,779 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 78 ของยอดขายในปีก่อน บริษัทฯ มีความคิดริเริ่มหลายอย่างในการปรับปรุงประสิทธิภาพ เช่น มุ่งเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยการปรับต้นทุนเพื่อให้บริษัทฯ รักษาอัตราผลตอบแทน

ในงวดปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัดมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงวดปัจจุบันมีจำนวน 426 ล้านบาท เทียบกับ 417 ล้านบาท ในปีก่อน

### ผลกำไร

ในงวดปัจจุบันบริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิรวม จำนวน 2,293 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 927 ล้านบาท ในปีก่อน สาเหตุหลักที่ส่งผลให้กำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 1,366 ล้านบาท เนื่องจากค่าชดเชยประกันภัยจำนวน 3,692 ล้านบาท ในบริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน (มอริเชียส) จำกัด

กำไรสุทธิของบริษัทฯ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) เพิ่มขึ้นจากจำนวน 796 ล้านบาท มาเป็น 1,185 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดซื้อวัตถุดิบควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพของต้นทุน

### สถานะทางการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ)

#### สินทรัพย์

มูลค่าสินทรัพย์ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เท่ากับ 16,299 ล้านบาท เทียบกับ 15,276 ล้านบาท ณ วันที่ มีนาคม 2559 เนื่องจากสาเหตุดังนี้

- **เงินสด**  
ในงวดปัจจุบันบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจำนวน 99 ล้านบาท เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 745 ล้านบาท จาก 2,382 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มาเป็น 3,128 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
- **สินค้างเหลือ**  
สินค้างเหลือของบริษัทฯ มีจำนวน 767 ล้านบาท เทียบกับ 574 ล้านบาท ในปีก่อน เนื่องจากสินค้างเหลือจากสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบมีปริมาณสูงขึ้นจากปีก่อนเพื่อเป็นการสำรองสินค้าไว้สำหรับการซ่อมบำรุงประจำปี
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีจำนวน 925 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 854 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เนื่องจากปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้าเพิ่มขึ้น
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**  
มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หลังหักค่าเสื่อมราคา) มีจำนวนเท่ากับ 1,416 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,536 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ในงวดปัจจุบันเพิ่มขึ้นจำนวน 72 ล้านบาทในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรายการตัดจำหน่ายจำนวน 55 ล้านบาท

#### หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น

##### เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 686 ล้านบาท เทียบกับ 186 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ทั้งนี้ การปรับปรุงนี้เป็นไปในแนวทางที่จะช่วยให้การบริหารเงินทุนหมุนเวียนดีขึ้น

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF OPERATING RESULTS

### Production and sales

The production and sales performance of the company this year demonstrated signs of improvement over immediately preceding 12 months' period. Total production during the year remained at 199,675 MT which is 10.3% higher than 181,124 MT in preceding period. Total sales during the current year were up by 15.4% to 202,925 MT as compared to 175,784 MT preceding period. Sales revenue increased to THB 5,040 million during the year as compared to 4,836 million in preceding period. The revenue has increased because of higher volume off take by customers.

### Other Income

During current year the company earned Dividend, Interest and Miscellaneous income amounting to THB 418 million as compared to THB 442 million in preceding period due to higher interest income offset with lower other income. Last year's other income includes onetime insurance settlement of THB 82 million. In the current year there is an exchange gain of THB 37 million compared to exchange loss of THB 56 million in the preceding year.

### Cost and Expenses

Cost of sale of current period was 3,553 million, which is 71% of sales as compared to 3,779 million, which is 78% of sales in preceding period. Several initiatives were taken by the company to improve efficiency like sharp focus on raw material buying; improved productivity with cost optimization have benefitted company in maintaining gross margins.

During the period overhead costs were kept under control. The selling, general and administration costs remained at THB 426 million compared to THB 417 million during preceding period.

### Profits

On a consolidated basis, the company recorded a net profit of THB 2,293 million as compared to THB 927 million during preceding period. The main reason for increase in profit of THB 1,366 million due to onetime insurance settlement of THB 3,692 million in Indigold Carbon (Mauritius) Limited.

The company's profit on standalone basis has also increased from THB 796 million to THB 1,185 million in view of sharp focus on raw material purchase coupled with cost optimization measures taken.

### Financial Position (Company only)

#### Assets

The total assets as of 31<sup>st</sup> March 2017 amounted to THB 16,299 million compared to 15,276 million as of 31<sup>st</sup> March 2016. Details of major assets are as follow

- **Cash & Short term deposits**  
During current year, TCB has repaid long term debt of THB 99 million out of internal accruals. The cash reserves has increased by THB 745 million from THB 2,382 million on 31<sup>st</sup> March 2016 to THB 3,128 million as on 31 March 2017.
- **Inventory**  
At the year end the inventories were at THB 767 million compared to THB 574 million because of inventory of finished goods and raw material being on the higher side compared to last year. This is for building stocks in view of upcoming annual turnaround.
- **Receivables**  
Trade and other receivables as of 31 March 2017 were increased to THB 925 million as compared to THB 854 million as of 31<sup>st</sup> March 2016. The increasing is due to increase in sale volume.
- **Property, plant and equipment**  
Net value of Property, Plant and Equipment (after depreciation) was THB 1,416 million as on 31<sup>st</sup> March 2017 compared to THB 1,536 million as on 31<sup>st</sup> March 2016. During the year company added THB 72 million in property, plant and equipment against disposal of THB 55 million.

#### Liabilities and Shareholders' Equity

##### **Trade Account Payable**

Trade account payable as of 31 March 2017 were increased to THB 686 million as compared to THB 186 million as of 31<sup>st</sup> March 2016. The improvement is in view of measures taken for better working capital management.

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมาเป็น 11,484 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จาก 10,479 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้น 1,005 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจำนวน 1,185 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 180 ล้านบาท ในปี 2559

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้นเป็น 3.95 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับกำไรต่อหุ้นที่ 2.65 บาทในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรที่ปรับตัวดีขึ้น

### มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นอยู่ที่ 38.28 บาท เปรียบเทียบกับ 34.93 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เนื่องจากเงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ)

#### สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 3.95 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เทียบกับ 11.22 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เช่นเดียวกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯยังคงอยู่ที่ 3.21 เทียบกับ 10.52 ในปีก่อน อัตราส่วนที่สูงดังกล่าวในปีก่อนเนื่องจากการจัดประเภทรายการของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน (มอริเชียส) จำกัด ในหมวดสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารการเงินสอดส่องรอบคอบและรักษาสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

#### ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross profit margin) ของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นเท่ากับ 30% เทียบกับ 22% ในปีก่อน อัตราส่วนกำไรสุทธิเท่ากับ 22% เทียบกับ 15% ในปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญในการจัดซื้อวัตถุดิบ มุ่งเน้นลูกค้าเพิ่มขึ้นและการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด

#### ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราการผลิตหมุนเวียนของสินทรัพย์ในงวดปัจจุบันปรับตัวเพิ่มขึ้นมาเป็น 93% เทียบกับ 67% ในปีก่อน การปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นก่อนหักค่าเสื่อมราคา



### Shareholders' Equity

Total equity during the current period increased to THB 11,484 million as of 31<sup>st</sup> March 2017 from THB 10,479 million as of 31<sup>st</sup> March 2016. The net increase of THB 1,005 million is represented by current year profit of THB 1,185 million offset by dividend distributions of THB 180 million for year 2015-16.

### Earnings per share

The current year's earnings per share increased to THB 3.95 compared to THB 2.65 in the preceding period in view of improved net profit.

### Book value per share

As of 31<sup>st</sup> March 2017, book value per share was THB 38.28 compared to 34.93 as on 31<sup>st</sup> March 2016. The increase is due to current year's profit adjusted with dividends paid during the year.

### Analysis of Financial Ratios (Company only)

#### Liquidity

The company's current ratio as of 31<sup>st</sup> March 2017 was 3.95 against 11.22 as of 31<sup>st</sup> March 2016. Similarly the company's quick ratio as of 31<sup>st</sup> March 2017 was 3.21 against 10.52 as of 31<sup>st</sup> March 2016. Last year ratios were higher in view of reclassification of loan & interest receivable from Indigold as current assets. However company continued to follows prudent cash flow management policies and maintains good liquidity.

#### Profitability

Current year gross profit margin of the company improved to 30%, compared to 22% in preceding period. The net profit margin was 22% compared to 15% in the preceding period. This is due to sharp focus on raw material buying, improved customer centricity approach and keeping the cost under control.

#### Efficiency

The return on fixed assets has improved to 93% as of 31<sup>st</sup> March 2017 compared to 67% as of 31<sup>st</sup> March 2016. The improvement is in view of increased net profit before depreciation.

## ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยทั่วไปจะขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน อันได้แก่ ปัจจัยดังนี้

1. การฟื้นตัวอย่างค่อยๆ เป็นค่อยๆ ไปของวิกฤตเศรษฐกิจโลก
2. ความผันผวนของราคาของน้ำมันดิบ และวัตถุดิบ
3. คุณภาพของวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีขึ้น
4. การฟื้นตัวอย่างค่อยๆ เป็นค่อยๆ ไปของธุรกิจรถยนต์
5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
6. เศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจ เช่นประเทศ สหรัฐอเมริกา, ยุโรป, จีนและ ญี่ปุ่น
7. ความเข้มงวดในกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
8. ผลกระทบจากการยกเลิกภาษีนำเข้าคาร์บอนแบล็ค
9. สถานการณ์เศรษฐกิจประเทศไทย
10. ภัยพิบัติทางธรรมชาติเช่นน้ำท่วม ฯลฯ

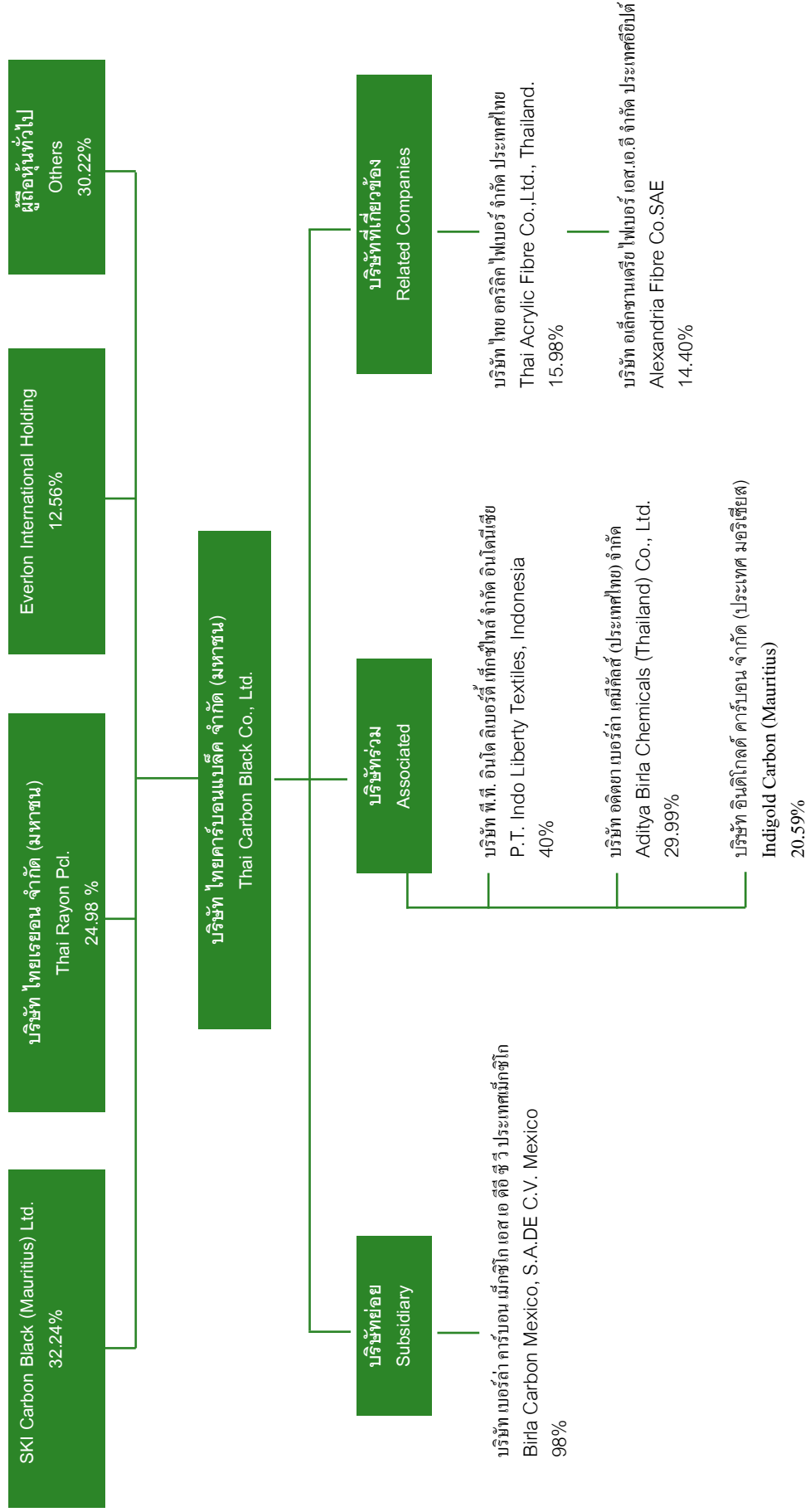
## MAJOR FACTORS THAT MAY AFFECT OPERATING PERFORMANCE OR FINANCIAL STATUS

The company's performance is largely dependent on many external factors which may affect its performance and financial results like:-

1. Global Economic situation
2. Volatile oil and raw material prices
3. Availability of better quality feedstock oil
4. Growth of the auto industry
5. Exchange rate fluctuation
6. Performance of world's major economies like US, Europe, China and Japan
7. Stricter environmental norms
8. Import of Carbon Black into Thailand due to zero duty
9. Current economic situation & growth of Thailand
10. Natural Calamity like flood etc.

**INVESTMENT STRUCTURE OF THAI CARBON BLACK PUBLIC COMPANY LIMITED**  
(as on 31 March 2017)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560



## SHAREHOLDING STRUCTURE

## รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

Company Name	Activity	Paid-up Capital	% Share Holdings	Cost of Investment (M฿)	Other Major Shareholders (>10%)
ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ (> 10%)
<b>Subsidiary Companies / บริษัทย่อย</b>					
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V. (Registered in Mexico)	Manufacture of Carbon Black (under planning stage)	4.5 million Mexican Peso	98.00	12.85	
บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดี ซี วี	ผลิตคาร์บอนแบล็ค	4.5 ล้านเหรียญ เม็กซิโก			
<b>Associated Companies / บริษัทร่วม</b>					
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd	Manufacture of Caustic Soda & Epichlorohydrin chlor-alkali, epoxy resins, phosphates and sulphites	Baht 1,700 Million	29.99	509.82	1. Thai Rayon Plc (29.98%)
บริษัท อติดยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ผลิตโซดาไฟและคลอรีน	1,700 ล้านบาท			1. บมจ. ไทยเรยอน (29.98%)
P. T. Indo Liberty Textiles (Registered in Indonesia)	Manufacture of Synthetic Yarn	USD 19.5 million	40.00	196.95	1. Thai Rayon Plc. (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%)
บริษัท พี.ที. อินโด ลิเบอร์ตี้ เทกซ์ไทล์ จำกัด, ประเทศอินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใย	19.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ			1. บมจ. ไทยเรยอน (40%) 2. บริษัท เครดดิ้งตัน เทรดิ้ง จำกัด (16%)
Indigold Carbon (Mauritius)	Manufacture of Carbon Black	USD 10 million	20.59	63.60	1. SKI Investments Pte Ltd (58.82%) 2. Alexandria Carbon Black (20.59%)
บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน จำกัด ประเทศ มอริเชียส	ผลิตคาร์บอนแบล็ค	10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ			1. บริษัท เอสเคไอ อินเวสเมนต์ จำกัด (58.82%) 2. บริษัท อเล็กซานเดรีย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (20.59%)



## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

อันดับ	ผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท เอสเคไอ कार्बอนแบล็ค (มอริเชียส) จำกัด	มอริเชียส	97,716,717	32.24
2	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	74,937,500	24.98
3	บริษัท เอเวอร์ลอน อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง	เกาะบิซติส เวอร์จิน	37,687,500	12.56
4	บริษัท เอชเอสบีซี (สิงคโปร์) นอร์มินี จำกัด	สิงคโปร์	12,319,200	4.11
5	บริษัท ฮิลทอป จำกัด	เกาะบิซติส เวอร์จิน	10,271,250	3.42
6	บริษัท อาเซอู จำกัด	เกาะบิซติส เวอร์จิน	10,040,120	3.35
7	บริษัท เทวรายา จำกัด	ไทย	6,566,250	2.19
8	บริษัท กานาเรีย อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ป	สหราชอาณาจักร	5,798,000	1.93
9	นายกมล พิษิตสิงห์	ไทย	2,885,550	0.96
10	นายอริป ราชิต มัสกาตี	อินเดีย	2,881,870	0.96

### หมายเหตุ

บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ  
(ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560)

## MAJOR SHAREHOLDERS

No.	Name of shareholders	Nationality	No. of Share	%
1	SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritian	97,716,717	32.24
2	Thai Rayon Public Co., Ltd.	Thai	74,937,500	24.98
3	Everlon International Holding	British Virgin Island	37,687,500	12.56
4	HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd	Singaporean	12,319,200	4.11
5	Hiltop Limited	British Virgin Island	10,271,250	3.42
6	Asseau Company Ltd.	British Virgin Island	10,040,120	3.35
7	Thevaraya Co., Ltd.	Thai	6,566,250	2.19
8	Ganaria International Corp.	British	5,798,000	1.93
9	Mr. Kamol Pichitsingh	Thai	2,885,550	0.96
10	Mr. Ateeb Rasheed Maskati	Indian	2,881,870	0.96

### Remark

The major shareholders have no material influences over the company's business.

(Source: Share registrar as on 31.03.2017)

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ ทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ นายไชยม ชุนเดอรัมาอันซาเรีย ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ, นายจีเค ตูลเซีย และนายตีพาค มิททัล ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ซึ่งในปี 2559-60 ท่านได้ตรวจสอบและพิจารณาในประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559-60 เพื่อความมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่องบการเงิน ซึ่งได้มีการเสนอให้คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทตลอด ซึ่งได้ให้ความเห็นว่า บริษัท มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการปรับปรุงระบบงานด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2561 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง คุณอรวรรณ ชุนทิกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6105 และ/หรือ คุณไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3565 และ/หรือ คุณวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ คุณวิไล นุรณกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3920 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีในสังกัดของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2561 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,457,500 บาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 5 รอบปีบัญชี
- ค่าตอบแทนจำนวน 1,457,500 เป็นอัตราที่เหมาะสม สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2561
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้



ไชยม ชุนเดอรัมาอันซาเรีย  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

To the Shareholders

Thai Carbon Black Public Co. Limited

The audit committee consists of three Independent directors, namely Mr. Shyam Sundar Mahansaria as Chairman of the Audit Committee, Mr. G. K. Tulsian and Mr. Deepak Mittal as member of the Audit committee who are expert in finance & accounting, legal affair, economy and administration. Audit committee has performed its duties within the scope of responsibilities as specified in the audit committee charter. In FY 2016-17, Audit committee discussed various matters as summarized below:

1. Reviewed the quarterly and annual financial statement of the year 2016-17 to ensure that the Company's financial statements have been prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles, with appropriate disclosure of information on significant matters and the independent auditors have expressed an opinion thereon as presented in their report to the Board of Directors and to Shareholders.
2. Reviewed the internal control systems of the company from time to time and is of the opinion that it is adequate, appropriate and effective. The audit committee has also reviewed the improvements made in the systems for better effectiveness in the normal working of the company during the year.
3. Reviewed the company's performance to ensure compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and any other relevant laws, including the compliance with the Company's requirement and obligations to external agencies related to its business.
4. Reviewed the company's risk management system to ensure its adequacy. The audit Committee is of the opinion that Company's risk management process is efficient and effective.
5. Reviewed and provided opinion to connected transactions or transactions that may have conflict of interest, and information disclosure of such transactions to comply with Regulation of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). The external auditors are of opinion that the significant transaction with the connected persons were disclosed and shown in the Financial Statement and notes to Financial Statements and the Audit Committee considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.
6. Considered appointment of the External Auditors and their Remuneration for the accounting year starting from 1st April 2017 and ending on 31st March 2018, and made recommendation to the Board of Directors. The Committee recommended appointment of Khun Orawan Chunhakitpaisan (Licence No: 6105), Khun. Vairoj Jindamaneepitak (Licence No: 3565), Khun Waiyawat Kosamarnchaiyaki (License No: 6333), Khun Wilai Buranakittisophon (License No: 3920) of M/S KPMG Phoomchai Audit Ltd. to serve as the Company's external's auditor for the period of one year starting from April 2017 to March 2018 with the remuneration of Baht 1,457,500 plus out of pocket expenses. The Audit Committee gave its opinion regarding the external auditors as follows:
  - There is compliance with the Regulation of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) with regards to the changing of the external auditor every 5 years.
  - The proposed remuneration of Baht 1,457,500 for accounting year starting from 1st April 2017 and ending on 31st March 2018 is appropriate.
  - The external auditors had no relation with the company and its subsidiaries.

The Audit Committee always values proper internal control and continuous risk management system. The Company has good corporate governance and appropriate procedures in line with its business, together with generally accepted accounting principles, financial statements and compliance with relevant laws and regulations.



Shyam Sundar Mahansaria  
Chairman of Audit Committee

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันของบริษัท และยังเพิ่มความน่าเชื่อถือของ บริษัท ในหมู่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญเพื่อที่จะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการนำไปใช้และการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะที่ระมัดระวังที่เหมาะสมกับความต้องการทางธุรกิจของบริษัท

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้และแนวปฏิบัติที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหลักการ 7 ประการคือ

- หลักการที่ 1 : สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักการที่ 2 : โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- หลักการที่ 3 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หลักการที่ 4 : การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- หลักการที่ 5 : ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม
- หลักการที่ 6 : การสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- หลักการที่ 7 : การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้กำหนดแนวทางต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

#### (1) สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย

บริษัทได้ดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ได้แก่ การซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ และการได้รับเงินปันผล

#### (2) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### (3) สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด โดยระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือ เพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของกรรมการในเรื่องดังกล่าวและเอกสารมอบฉันทะ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผยมั่นเวลา และสามารถตรวจสอบได้ก่อนล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นและออกเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ บริษัทนีสันติ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

กรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการจะร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยแสดงรายละเอียดเงื่อนไขการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมไว้ในเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ผู้ถือหุ้นสามารถ

## CORPORATE GOVERNANCE REPORT

To: Shareholders of Thai Carbon Black Public Co., Limited

The Board of Directors recognizes the importance of good corporate governance to optimize Company's competitiveness and also to enhance the Company's trust amongst shareholders, investors and other stakeholders which is important in order to form a basis of sustainable growth. The Board of Directors encourages and supports the adoption & implementation of good corporate governance principles as prescribed by the Stock Exchange of Thailand in a prudent manner suited to the business needs of the company.

### Article 1 Rights of Shareholder

The company has an effective corporate governance policy in place which includes the statutory rights of shareholders as well as the best practices issued by SET. The good corporate governance policy comprises of 7 principles, as follows:

1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders and Various Groups of Stakeholders
2. Structure, Roles, Duties and Independence of Directors
3. Information Disclosure and Transparency
4. Internal Control and Risk Management
5. Company's Code of Conduct
6. Long Term Value Creation to Stakeholders
7. Promotion of Best Practices

The company emphasizes on the rights of all shareholders, and has taken steps to demonstrate respect for basic shareholder's rights to ensure equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules & regulations and other relevant laws:

(1) Fundamental legal rights :

Company facilitates the exercising of their right, namely to buy, sell or transfer shares and the right to receive a dividend.

(2) Right to receive significant information:

Company disclosed up to date information to SET website from time to time as per the prescribed rules & regulation of SET

(3) Right to attend meeting and vote

The company sends notice of the annual general meeting which specifies the meeting venue, date, time, agenda and matters to be proposed to the meeting together with appropriate details. It is clearly specified whether the matter to be proposed at the meeting is for information or consideration. The opinion of the Board of Directors on such matters and proxy forms are also provided. Shareholder will receive adequate, complete, transparent, timely and verifiable information to form decision in advance. The Company also advertise in daily newspaper 3 days consecutively and 3 days in advance about Shareholders' meeting.

Before shareholder meeting, the chairman of meeting explains clearly how ballots are casted and counted under Company's AOA.

Company allocates enough time for the meeting, the chairman conducts each meeting suitably and transparently, The Company promotes and supports shareholders exerting of their rights by facilitating the exercise of the right to attend the general meeting and to vote. Shareholders can protect their interest by exercising the rights to ask question, express opinions, offer recommendations and vote at general meetings, participate in decisions concerning fundamental corporate changes such as the election or removal of directors, appointment of independent auditors, declaration of dividends, prescription or amendment of Company Regulation and Articles of Association and approval of special resolutions.

Company gives a shareholder who shows up late a chance to vote on agenda items still under discussion.

All resident directors who are in Thailand attends shareholder's meeting. Each member of the board & audit committee may address relevant questions and concerns posed by shareholders (if any)

### Article 2 Equitable Treatment of Shareholders

The company gives equal importance to all shareholders who are treated equitably and fairly to promote investors' confidence.

Shareholders have the rights to assign proxies to



ใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะ ซึ่งบริษัทจัดทำไว้ 2 รูปแบบ (แบบทั่วไป) และ (แบบที่กำหนดรายการต่างๆ แบบที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว) ซึ่งเป็นแบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน พร้อมทั้งได้ระบுவาระที่กรรมการอิสระมีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทน

บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสิ่งแวดล้อม, คู่ค้า, ผู้บริหารและพนักงานธนาคารและสถาบันการเงินผู้สอบบัญชีตามกฎหมายของรัฐ ฯลฯ สหภาพแรงงานที่ทำการร่วมกับบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและ ผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารงานของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ เป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจในมุมมองและความต้องการของทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าคำแนะนำของพวกเขาเหล่านั้นมีสำคัญและบริษัทได้นำคำแนะนำนั้นมาปฏิบัติ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้มีการจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำ และได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงานอยู่เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมโรงงานและมีการจัดประชุมร่วมกับคู่ค้าและหน่วยงานราชการอยู่เป็นเนืองๆ ทั้งนี้ เพื่อสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนต่างๆ หลายโครงการ เช่น การให้ทุนการศึกษา, บริจาคโลหิต, บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และโครงการพัฒนาศาสนสถานต่างๆ และมีการให้ความช่วยเหลือต่างๆ กับภาครัฐ เป็นต้น

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญและเป็น

ทรัพย์สินอันมีค่าของบริษัท พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น วงจรคุณภาพ Quality Control Circles (QCC), กิจกรรมข้อเสนอแนะ “KAIZEN” Suggestion System (KSS), กิจกรรมการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TPM), กิจกรรมคุณภาพชีวิต Quality of Life Club, การประชุมทุกวันตอนเช้า, การจัดกลุ่มทำงานระหว่างฝ่าย รวมทั้งการเตรียมรายละเอียดและจัดตารางการอบรมรายปีให้พนักงานแต่ละคน เพื่อที่จะได้ปรับปรุงพัฒนาทักษะในการทำงานในหลายๆ ทักษะเพื่อผลประโยชน์ต่อทั้งตัวพนักงานและองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการสำรวจสุขภาพขององค์กร Organizational Health Survey (OHS) ของผู้บริหาร, หัวหน้างาน และ พนักงานทั่วไป นอกจากนี้ยังได้นำข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และทำให้เกิดการพัฒนาในทางที่ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังได้มีความสัมพันธ์ที่ดีเลิศกับเจ้าหนี้, ธนาคาร รวมทั้งสถาบันการเงินต่างๆ ด้วย

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมซึ่งได้ระบุอยู่ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถรักษามาตรฐานดังกล่าวไว้ในระดับสูง รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา ซึ่งสามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริตการกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าวซึ่งมีการระบุห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศ ที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เข้าใจง่าย โปร่งใส เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งรายงานนโยบายและผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการไปใช้ ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2552 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนว

attend the general meeting and vote on their behalf. The conditions for assigning proxies are provided in the meeting invitation in full details. Shareholder could vote by proxy which is provided by company into 2 forms (general form and specific form which mention clearly detail of each agenda) as prescribed by Department of Business, Ministry of Commerce. The company offers 3 independent directors names as volunteer proxies together with all possible conflicts of interest of each independent director.

The general meeting is conducted according to the agenda notified in the notice and it is the policy of the company not to add items to the agenda without advance notice to shareholders

Director election process allows shareholders to vote for an individual nominee.

### Article 3 Role of stakeholders

The Board realizes the importance of various stakeholders group like Shareholders, Customers, Business Partners, Community & Environment, Suppliers, Management and employees, bankers and financial institutions, statutory auditors, the state, trade union etc and respect their rights and mutual agreement with the company is also followed.

The company is a representative of the shareholders, is committed to conducting business with transparency, to put in place reliable financial and accounting systems, and to deliver optimum shareholder satisfaction. To achieve this, company takes into account the long term growth and reasonable sustained returns. The executive board and all employees discharge their duties truthfully and honestly, manage the Company's business to the best of their capabilities and exercise due care. The company and its employees refrain from any activities that could cause conflicts of interest and serve self-interest. Confidential information is not divulged to outside parties.

The senior management of the company regularly meets various stakeholder groups to understand their views and needs and ensures that the recommendations of various groups are given due importance and implemented in the best interest of the company and for the fair and appropriate treatment to all parties concerned

The company regularly meets its customers, conducts annual customer satisfaction surveys, employee satisfaction surveys, arranges customer visits to company, organize vendor conferences, meet various government agencies,

participate in community development projects etc to meet requirements of various stakeholder groups.

The company takes active participation in various social & community development projects like scholarship programs, blood donation, support during flood, adopt village, support the community programs at temples and support various government initiatives.

The company's believes that its employees are the most important and valuable assets of the company and strongly encourages the employee to participate in various developmental activities like Quality Control Circles (QCC), "KAIZEN" Suggestion System (KSS), Total Productive Maintenance implementation (TPM), Quality of Life Club, morning meetings, cross functional performance team and also prepares a detailed and intensive annual training program for each employee to continuously improve their performance and develop multi-skills for mutual benefit. The company also conducts Organizational Health Surveys (OHS) to take into confidence the views of managerial & supervisory level employees and implement various suggestions for continuous improvement. The company also has excellent relationship with all its creditors, bankers, financial institutions etc.

### Article 4 Disclosure and Transparency

Company discloses information on material matters regarding the company, including financial report, non-financial information and other information as stipulated by SET and SEC that are accurate, clear, complete, easy to understand, transparent, adequate, reliable and timely, and which have been screened according to prescribed procedures. Governance policy and its implementation is also reported in the annual registration statement (Form 56-1), annual report (Form 56-2) in Thai and English to ensure equitable access by shareholders. The company also reports on the responsibilities of the Board of Directors for the financial statements which appears together with the report of the independent auditors in the annual report.

Board of Director in its meeting held on 2nd March 2009 approved the conflict of Interest policy and Insider Information Guideline to prevent the use of insider information for insider trading or related party transactions. Executive are responsible for reporting ownership in Securities each time they are acquired and disposed to the Office of Securities and Exchange Commission according to Section 59 of the Securities and Exchange Act. This is a

ปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือ การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลอื่นอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งมาตรการการสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี และคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการทบทวนสถานะการมีส่วนร่วมได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารทุกไตรมาส

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมากกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าเท่ากับ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเหมือนกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งและสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้อีกถ้ามีการเลือกตั้ง

บริษัทมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย การกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยถือปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติ ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ประสานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ตามที่กำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 5.2. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน

สำหรับในปี 2559-60 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ส่วนรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี โดยมีนายราเจส เคเดีย (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเงิน) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ การดำเนินงานในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ได้กระทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

### 5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนได้ดูแลให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

key tool in promoting corporate governance with respect to insider information. The board also requested directors and the executive to update the status of conflict of interest every quarter.

## Article 5 Responsibilities of the Board

### 5.1 Board Structure

According to The Article of Association of Company, the Board of Director shall consist of not less than 5 persons, who are elected by a General Meeting , and not less than half of the total number of directors shall have residence within the Kingdom of Thailand and must have qualification as prescribed by the law.

At present, the Board of Director consists of 10 directors. The Company has 6 independent directors, which is more than SEC requirement for the composition of the Board that at least one third of the Board membership is made up of independent directors.

The company has specified the qualification of independent directors same with regulation of the SEC and the SET. The chairman of the Board of Directors is not the same person as President and has no relationship with the managements. This has better enhanced the balance of power between the Board of Directors and the management. The Company has clearly separated and defined power and authorities among the Board and the management team.

The Board of Director is responsible for overseeing the Company's operation to comply with Laws, the Company's objective and rules, as well as the resolutions of the shareholder meeting with honesty while preserving the company's interests. The term of the Board of Directors has been clearly prescribed in the Company's rules, which states that one third of the directors who has longest term, has to retire by rotation but can be reappointed if eligible.

The company has established the system to monitor the operation of its subsidiaries, the direction for its subsidiaries, and the direction to the person the company assigned to be the director or management executive and the reporting to the Board of Directors to ensure that the Company could monitor the operation of its subsidiaries.

### Company Secretary

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director has to follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, shareholders' meeting, compliance of relevant laws and regulations on the information disclosure. Mr. Rajesh Jha serves as the company secretary of Thai Carbon Black Public Company Limited.

### 5.2. Committees

The company has established the Audit Committee whereby the term of directors is 3 years. The Audit Committee consists of 3 independent directors, who are qualified according to the regulations of the SET and all members have knowledge and experience in accounting and finance.

In the year 2016-17, the committee held 5 meetings. The name and attendance of each member was presented in Report of the Audit Committee. Mr. Rajesh Kedia, CFO serves as the secretary of the committee.

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which are to be established in compliance with the regulations of the SET, all of the company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

### 5.3 Role, Duties and Responsibility of the Board of Directors

The Board of Directors plays a very important role in establishing the company's vision, mission and business strategies and also in ensuring compliance of the same efficiently and effectively for the overall benefit of the company and to its shareholders. In addition the Board establishes internal control systems and internal audit

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดตามหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนของสิทธิของผู้ถือหุ้น) รวมทั้งได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้นๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดการบริหารที่รอบคอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในทั้งหมดและให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนและแสดงความเห็นสำหรับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธุรกิจหลักและกิจการกรรมการทางการเงินที่สำคัญได้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีการจัดประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกๆ 3 เดือน และบริษัทได้มีการจัดทำวาระการประชุมเวียนไปยังกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม ซึ่งระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่จะให้ผู้บริหารได้ให้ข้อมูลประกอบการอภิปรายในประเด็นสำคัญๆ ของบริษัท โดยกรรมการบริษัทฯ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

#### 5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะ กรรมการโดยรวม และ / หรือ เฉพาะในบางเรื่อง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วยตนเอง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

#### 5.6 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีเพียงเบี้ยประชุม ซึ่งเหมาะสมและโปร่งใสเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องการผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงาน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงไว้ในเรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานประจำปี และแบบ 56-1

#### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรดังกล่าวทั้งสิ้น จำนวน 2 คน จากกรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยทั้งสิ้นจำนวน 5 คน



function and constantly monitors them through meetings of the Audit Committee.

The Board of Directors has established written corporate governance policy and a Code of Business Ethics (See details under the section "Corporate Governance" in part of Shareholders' rights) and monitors compliance of the same consistently.

The Company's Board of Directors has established guidelines for the careful consideration of transactions involving possible conflicts of interest for the Company and its shareholders, whereby anyone having an interest in an agenda item must disclose such interest to the meeting, and foregoes the right to take part in taking a decision on that item.

The company places utmost importance on the system of internal control and internal audit for optimal performance and transparency of operations, reduce risk and to prevent or reduce losses that may occur to its operations. The Company's Board of Directors has entrusted Audit committee for supervision and to oversee the implementation of internal control systems.

The report of the internal audit team is fully discussed with audit committee for its views and opinion and for the compliance of the same. The above framework helps to achieve independent compliance, control and ensures that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations

#### **5.4 Board of Directors' meeting**

The Board conducts its meeting at least once every three months and the meetings are scheduled in advance with notice circulated to all the directors at least 7 days in advance. During the meeting, the chairmen of the meeting encourages prudent consideration and allocate appropriate time for the management to present adequate issue and

enough data for the directors to broadly discuss important matters. Directors can express their opinions openly and freely. A written record is made of each meeting and, once the minutes have been approved by the Board, they are kept available for directors and other concerned parties to examine.

#### **5.5 Assessment of Board's Performance**

The Company's Board of Directors has not so far set up a system for assessing the Board's overall performance nor its performance in specific areas, nor for regular self-assessment by the Board. The Board will give consideration to these matters in due course.

#### **5.6 Remuneration**

The remuneration to directors and audit committee members is the meeting fee which is appropriate, transparent and in accordance with company's Articles and Association and as approved by the meeting of shareholders.

The remuneration for management is determined in accordance to the policies of the company, which corresponds to the performances of the company as well as that of each individual and is appropriate to their position and responsibilities

The amount of fee and remuneration paid to directors, audit committee and senior management is separately disclosed in the Annual Report and form 56-1 under the section remuneration to Directors and the management

#### **5.7 Board and Management Training**

The Company's director attended Directors Certification Program run by the Institute of Directors (IOD). At present, 2 out of 5 local directors have attended the program.

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการตรวจสอบและการควบคุมภายในทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหลักและข้อมูลกิจกรรมทางการเงินนั้นได้มีความถูกต้องเป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ นอกจากนี้บริษัทมีหน่วยงานด้านตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานในทุกๆ หน่วยงานและทุกกิจกรรมของบริษัท ซึ่งได้นำรายงานการตรวจสอบและประเด็นสำคัญในการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัท และขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบ ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกได้ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม โครงสร้างขององค์กรได้มีการกำหนด หน้าที่ ความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับทักษะความสามารถ และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้รับนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มอิติตยา เบอร์ล่า มาปฏิบัติ และได้มีการสื่อสารเพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม SOP (Standard Operation Procedure) ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัท ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 3. มาตรการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับเงื่อนไขทางธุรกิจ กิจกรรมการควบคุมจะผ่านนโยบาย มาตรฐานการทำงาน การทบทวน การตรวจสอบและการวางแผนในการป้องกัน กรอบการควบคุมได้ถูกทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบัญชีและข้อมูลสารสนเทศผ่านโปรแกรม SAP ซึ่งกรอบการควบคุมได้ถูกรวมในโปรแกรมดังกล่าวนี้แล้ว

บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีการสื่อสารเป็นระยะเพื่อติดตามมาตรการควบคุม ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการสอบทานอย่างละเอียดจากหลายระดับชั้นจนถึงคณะกรรมการบริษัท

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความมั่นใจในความถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และคุณภาพของข้อมูล นอกจากนี้ยังมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ เพื่อรักษาความปลอดภัยและความลับของข้อมูล ซึ่งพนักงานได้รับความรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีการตรวจสอบอย่างเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง การตรวจสอบนี้ไม่เพียงแต่มีประสิทธิภาพต่อการควบคุมแต่ยังมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานอีกด้วย ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมในทุกลายงานเกี่ยวกับมาตรฐานการปฏิบัติงานทุกๆ สองสัปดาห์ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระดับที่เชื่อมั่นได้และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

## INTERNAL CONTROL

The company recognizes the importance of internal control and emphasize in particular that it is adequate, appropriate and bring efficiency in business operations. The Board entrusted Audit Committee with supervision and overseeing the implementation of internal control systems and internal control activities, to ensure that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations. In addition to this the corporate audit division of the head office of the company performs the internal audit of all the important functions and activities of the company. The reports of internal auditors are put up and all important points are discussed with Audit Committee. The management gets the opinion of the Audit Committee on various internal control measures and on audit observations. The relevant important sections of internal control are as follows:

### 1. Organization and Environment

The company promotes and encourages an appropriate internal control environment. The organization chart is clearly defined with roles, responsibilities, corresponding skill matrices, and delegation of authority. Business ethics policy of Aditya Birla Group has been adopted by the Company. The policy is periodically communicated to all the employees and signed by them as an understanding and commitment to follow. The company has developed employee accountability through "SOP" (Standard Operation Procedure) to ensure employee follow SOP to maximum effectiveness of work.

### 2. Risk Management

The company recognized the importance of risk management which the company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee of Board reviews various risks associated with the business and advices management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures as well as monitoring of risk mitigation plans to ensure that those risks are managed and remain at an acceptable level.

### 3. Control Activities

The Company gives attention to the control activities that are in line with acceptable risk and suitable for business conditions. The control activities are spread through policies, standard procedures, reviews, audits, and corrective/preventive action plans. This framework is periodically reviewed to keep current with changing business conditions and technologies. The Company runs its accounting and information systems on SAP. The control framework is integrated in the SAP accounting and information system. The company also encourages its employees, through periodic communications, to follow the control activities. The operating results of the company are reviewed in detail at various levels up to the Board of Directors.

### 4. Information technology and communication systems

The company has set up external and internal communication controls on information and communication to ensure the information is accurate, complete, timely and of high quality. The Company has an IT security policy for maintaining security and confidentiality of the information. Employees are periodically educated about use and maintaining security of IT systems.

### 5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the effectiveness of internal control environment. There is a regular internal audit program, which is aligned to risk assessment. The audit includes not only effectiveness of the control environment but also on efficiency of operations. The management conducts Bi-weekly review meetings of all the functions on standard operating procedures. The Board of Directors and Audit Committee regularly review the internal control environment and effectiveness. The Board of Directors' at its meeting on 29th May 2017 reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable, and is sufficient to control and mitigate the risks associated with the running of normal business operations.

## รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### รายการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คือการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน:

#### การขายไอน้ำและไฟฟ้า

บริษัทฯ ขายไฟฟ้าและไอน้ำซึ่งได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คให้กับบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98 ของบริษัทฯ

#### ความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ ได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้จากขบวนการผลิตให้กับบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยค่าไฟฟ้าที่บริษัทฯขายอ้างอิงจากราคาที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนค่าไอน้ำบริษัทฯ ก็อ้างอิงจากค่าพลังงานไอน้ำซึ่งอิงสูตรการคำนวณจากค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการทำธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งโดยมีการอิงราคาตลาดและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นราคาสมเหตุสมผล

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้แสดงไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบข้อที่ 4

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

### เรียนผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง นอกจากนี้คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ทำให้งบการเงินนี้สามารถเชื่อถือได้ มีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติกการทำรายการเกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ทบทวนคุณภาพของรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560



ไชยัม ชุนเดออร์ มาอันซาเรีย

กรรมการ

## *Related party and Connected Transactions*

### **The Related parties and transactions with them**

The connected transactions are transaction between the company, its associated companies or related companies which have same major shareholder and / or have common directors or owners.

#### Sale of steam & power

Thai Carbon Black Pcl. is having the transaction of selling electricity and steam to Thai Rayon Pcl., which is generated from the waste heat gases generated during its process of manufacturing of carbon black.

Thai Rayon Pcl, owns 24.98% of Equity shares of Thai Carbon Black Pcl.

#### Rationale of transaction

The company sells electricity and steam which is generated during the process of manufacturing of carbon black to Thai Rayon Pcl, in the normal course of business. The electricity selling price is based on PEA electricity selling price and steam selling price is based on energy value of steam linked with PEA electricity selling price. The audit committee reviewed the transaction and considered this transaction as normal business transaction with underlying market price and selling price as reasonable.

The complete details of related party transactions with subsidiary and related companies are given in note no.4 of financial statement.

## *REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS*

To, The Shareholders

Thai Carbon Black Public Co. Limited

The Board of Directors' responsibility is to supervise the Company's operations to ensure that they are in line with the good corporate governance policies and that financial statements and financial data appeared in the Company's annual report contains accurate, complete and adequate information. Their duty is also to make sure that the financial statements are prepared in line with the generally accepted accounting principles practiced in Thailand and an appropriate accounting policy is being chosen and carefully pursued on a regular basis. In addition, the Board of Directors also have to ensure that the Company has an effective internal control system for the credibility of its financial statements, that a proper system is in place to prevent unusual transactions, that a connected transaction that might lead to possible conflicts of interest is reasonably carried out during a normal course of business for the Company's maximum benefits and that relevant laws and regulations are complied with.

The Board has appointed the Audit Committee which comprises of independent directors, to review the quality of the financial reports to ensure that accounting records are correct, complete, timely and able to present fraud or material irregular operations. The Audit Committee's opinion is presented in the Audit Committee's report to the shareholder which is part of this annual report.

In this regard, the Board of Directors is of the opinion that the Company's overall internal control system is able to create credibility and reliability of the company's financial statements for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017.



Shyam Sundar Mahansaria

Director



## รายละเอียดผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ชื่อสำนักงานสอบบัญชี
ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
เบอร์ล้า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี	ไม่มีผู้สอบบัญชี เนื่องจากอยู่ระหว่างเริ่มดำเนินการ
อดิทยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ประเทศไทย
พี ที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทกซ์ไทล์	Deloitte, ประเทศอินโดนีเซีย
บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน จำกัด ประเทศ มอริเชียส	KPMG, LLP

### ค่าสอบบัญชี – บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) (สำหรับเดือนเมษายน 2559 - มีนาคม 2560)

ค่าสอบบัญชี	1,325,000 บาท
ค่าตรวจผลงานที่เกี่ยวข้องกับ BOI	155,000 บาท

## DETAIL OF AUDITORS

The detail of auditors of the Company and its subsidiaries and associate companies are as below:

Company name	Audit firm
Thai Carbon Black Pcl	KPMG Phoomchai Audit Ltd, Bangkok, Thailand
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V.	No auditor appointed (as company is in initial stage of activities)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd	EY Office Limited Bangkok, Thailand
P.T. Indo Liberty Textiles	Deloitte, Indonesia
Indigold Carbon, Mauritius	KPMG, LLP

### Audit fee – Thai Carbon Black Pcl (Period April 2016 to March 2017)

Audit fee	Baht 1,325,000
BOI Certificate fee	Baht 155,000

*Thai Carbon Black Public Company Limited  
and its Subsidiary*

*Financial statements for the year ended 31 March 2017*

*and*

*Independent Auditor's Report*

*บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย*

*งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560*

*และ*

*รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต*



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## *Independent Auditor's Report*

### *To the Shareholders of Thai Carbon Black Public Company Limited*

#### *Opinion*

I have audited the consolidated and separate financial statements of Thai Carbon Black Public Company Limited and its subsidiary (the “Group”) and of Thai Carbon Black Public Company Limited (the “Company”), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 March 2017, and the consolidated and separate statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 March 2017 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

#### *Basis for Opinion*

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การวัดมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเต็มจำนวนในเดือนกรกฎาคม 2564</p> <p>เนื่องจากยอดของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับมีสาระสำคัญ และต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อ่านสัญญาเงินให้กู้ยืม ได้รับหนังสือยืนยันยอด และทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยค้างรับเพื่อประเมินว่าการคำนวณดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ระยะยาว</li> <li>สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทร่วม</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด</li> <li>ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหาร ในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>วิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยและอัตราคิดลด</li> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



*Key Audit Matters*

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<i>Valuation of long-term loan to related party</i>	
Refer to Note 3 and 4	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in the audit</b>
<p>The Group and the Company provided a long-term loan to an overseas associate, which is unsecured with interest rate at LIBOR+3.5% per annum and will be repayable in full in July 2021.</p> <p>As the long-term loan balance and the accrued interest are material and involved judgment in estimating the recoverability, I considered this to be the key audit matter.</p>	<p>My audit procedures included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• read the loan agreements, obtained confirmation, and tested the accrued interest to assess whether the calculation was consistent with the conditions stipulated in the long-term loan agreement;</li> <li>• made inquiries of management and obtained related documents to understand the process by which management has derived the estimated future cash flows of associate;</li> <li>• evaluated the assumptions and methodologies underpinning the estimated cash flows;</li> <li>• performed retrospective review by comparing estimated cash flows prepared by management in the previous year against the actual financial performance;</li> <li>• performed sensitivity analysis on growth rate and discount rate;</li> <li>• considered the adequacy of the Group's and the Company's disclosure in accordance with Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul>

การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>วัตถุประสงค์หลักของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีความผันผวนของราคา</p> <p>สินค้าคงเหลือมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญและต้องบันทึกด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่ได้รับของสินค้าคงเหลือ ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและอยู่บนพื้นฐานของภาวะการณ์ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในกระบวนการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือรวมทั้งนโยบายของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ</li> <li>• สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจนโยบายการกำหนดราคาของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพื่อประเมินว่าราคาขายสินค้าเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทและบริษัท</li> <li>• ทดสอบการออกแบบและการนำมาปฏิบัติของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงสุ่มทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญ</li> <li>• ทดสอบการประมาณการมูลค่าสุทธิที่ได้รับของสินค้าคงเหลือโดยสุ่มทดสอบราคาขายล่าสุดหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายกับเอกสารที่เกี่ยวข้องตลอดจนทดสอบการคำนวณ</li> <li>• พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

<i>Valuation of inventory</i>	
Refer to Note 3 and 8	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in the audit</b>
<p>The Group's and the Company's main raw materials are commodities which can be subject to price volatility.</p> <p>The inventory balance, which is material, is required to be carried at the lower of cost or net realisable value. The estimate of net realisable value of inventories involves management judgment and is subject to the fluctuation of the raw material price. I therefore considered this to be the key audit mater.</p>	<p>My audit procedures included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• made inquiries of management and obtained related documents to understand the inventory valuation process as well as the Group's and the Company's policy in estimating the net realisable value of inventories;</li> <li>• made inquiries of management to understand the pricing policy of the Group and the Company and assessed whether the selling price is in accordance with the policy.</li> <li>• tested the design and implementation of controls as well as their operating effectiveness;</li> <li>• tested the estimate of net realisable value of inventories by testing the selling price less the estimated costs necessary to make the sale, on a sampling basis, with related documents as well as tested the calculation;</li> <li>• considered the adequacy of the Group's and the Company's disclosure in accordance with Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### *Other Information*

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

### *Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่เกิดผลที่บดบังการพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(อรวรรรณ ชุณหกิจไพศาล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6105

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

29 พฤษภาคม 2560



From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Orawan Chunchakritpaisan)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 6105

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
29 May 2017

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม 2560	2559	31 มีนาคม 2560	2559
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	495,380,741	2,382,505,248	495,347,686	2,382,410,374
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	6	2,633,000,000	-	2,633,000,000	-
ลูกหนี้การค้า	4, 7	892,643,297	791,420,990	892,643,297	791,420,990
ลูกหนี้อื่น	4	31,988,824	62,818,666	31,988,824	62,818,666
สินค้าคงเหลือ	8	766,859,628	573,891,711	766,859,628	573,891,711
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	5,153,827,456	-	6,065,196,504
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	1,218,205,493	-	1,218,205,493
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		158,586,787	120,238,544	158,485,197	120,133,688
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,978,459,277</b>	<b>10,302,908,108</b>	<b>4,978,324,632</b>	<b>11,214,077,426</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนที่บันทึกตาม					
วิธีส่วนได้เสีย	9	3,669,641,432	3,396,785,178	770,364,083	770,364,083
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	12,853,530	12,853,530
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	1,580,604,161	1,580,604,161	1,580,604,161	1,580,604,161
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,911,494,959	-	5,928,832,325	-
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	4	1,506,100,375	-	1,506,100,375	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,416,053,908	1,535,757,524	1,416,053,908	1,535,757,524
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		20,672,893	24,321,050	20,672,893	24,321,050
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	13	82,552,056	134,833,610	82,552,056	134,833,610
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,834,569	3,531,569	2,834,569	3,531,569
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>14,189,954,353</b>	<b>6,675,833,092</b>	<b>11,320,867,900</b>	<b>4,062,265,527</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>19,168,413,630</b>	<b>16,978,741,200</b>	<b>16,299,192,532</b>	<b>15,276,342,953</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
Assets		2017	2016	2017	2016
		(in Baht)			
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	5	495,380,741	2,382,505,248	495,347,686	2,382,410,374
Short-term deposits at financial institutions	6	2,633,000,000	-	2,633,000,000	-
Trade accounts receivable	4, 7	892,643,297	791,420,990	892,643,297	791,420,990
Other receivables	4	31,988,824	62,818,666	31,988,824	62,818,666
Inventories	8	766,859,628	573,891,711	766,859,628	573,891,711
Current portion of long-term loan to related party	4	-	5,153,827,456	-	6,065,196,504
Current portion of long-term interest receivables	4	-	1,218,205,493	-	1,218,205,493
Other current assets		158,586,787	120,238,544	158,485,197	120,133,688
<b>Total current assets</b>		<b>4,978,459,277</b>	<b>10,302,908,108</b>	<b>4,978,324,632</b>	<b>11,214,077,426</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investments in equity-accounted investees	9	3,669,641,432	3,396,785,178	770,364,083	770,364,083
Investments in subsidiary	10	-	-	12,853,530	12,853,530
Other long-term investments	11	1,580,604,161	1,580,604,161	1,580,604,161	1,580,604,161
Long-term loan to related party	4	5,911,494,959	-	5,928,832,325	-
Long-term interest receivables	4	1,506,100,375	-	1,506,100,375	-
Property, plant and equipment	12	1,416,053,908	1,535,757,524	1,416,053,908	1,535,757,524
Intangible assets		20,672,893	24,321,050	20,672,893	24,321,050
Deferred tax assets	13	82,552,056	134,833,610	82,552,056	134,833,610
Other non-current assets		2,834,569	3,531,569	2,834,569	3,531,569
<b>Total non-current assets</b>		<b>14,189,954,353</b>	<b>6,675,833,092</b>	<b>11,320,867,900</b>	<b>4,062,265,527</b>
<b>Total assets</b>		<b>19,168,413,630</b>	<b>16,978,741,200</b>	<b>16,299,192,532</b>	<b>15,276,342,953</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม 2560	2559	31 มีนาคม 2560	2559
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	4, 14	685,511,913	186,399,503	685,511,913	186,399,503
เจ้าหนี้อื่น	4, 15	172,677,506	284,365,093	172,677,506	284,365,093
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	160,652,794	65,979,884	160,652,794	65,979,884
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		112,337,319	25,303,593	112,337,319	25,303,593
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	130,486,432	437,582,649	130,486,432	437,582,649
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,261,665,964</b>	<b>999,630,722</b>	<b>1,261,665,964</b>	<b>999,630,722</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	3,460,527,697	3,704,356,742	3,460,527,697	3,704,356,742
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	93,014,623	93,162,192	93,014,623	93,162,192
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,553,542,320</b>	<b>3,797,518,934</b>	<b>3,553,542,320</b>	<b>3,797,518,934</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>4,815,208,284</b>	<b>4,797,149,656</b>	<b>4,815,208,284</b>	<b>4,797,149,656</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน	19	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		14,392,256,887	12,279,597,234	10,223,984,248	9,219,193,297
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	(1,299,051,541)	(1,358,005,690)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>14,353,205,346</b>	<b>12,181,591,544</b>	<b>11,483,984,248</b>	<b>10,479,193,297</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>19,168,413,630</b>	<b>16,978,741,200</b>	<b>16,299,192,532</b>	<b>15,276,342,953</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2017	2016	2017	2016
<i>(in Baht)</i>					
<b>Liabilities and equity</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Trade accounts payable	4, 14	685,511,913	186,399,503	685,511,913	186,399,503
Other payables	4, 15	172,677,506	284,365,093	172,677,506	284,365,093
Current portion of long-term loan from financial institutions	16	160,652,794	65,979,884	160,652,794	65,979,884
Income tax payable		112,337,319	25,303,593	112,337,319	25,303,593
Other current liabilities	17	130,486,432	437,582,649	130,486,432	437,582,649
<b>Total current liabilities</b>		<b>1,261,665,964</b>	<b>999,630,722</b>	<b>1,261,665,964</b>	<b>999,630,722</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Long-term loan from financial institutions	16	3,460,527,697	3,704,356,742	3,460,527,697	3,704,356,742
Employee benefit obligations	18	93,014,623	93,162,192	93,014,623	93,162,192
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>3,553,542,320</b>	<b>3,797,518,934</b>	<b>3,553,542,320</b>	<b>3,797,518,934</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>4,815,208,284</b>	<b>4,797,149,656</b>	<b>4,815,208,284</b>	<b>4,797,149,656</b>
<b>Equity</b>					
Share capital:					
Authorised share capital	19	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Issued and paid-up share capital		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Additional paid in capital:					
Premium on ordinary shares	19	930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	20	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Unappropriated		14,392,256,887	12,279,597,234	10,223,984,248	9,219,193,297
Other components of equity	20	(1,299,051,541)	(1,358,005,690)	-	-
<b>Total equity</b>		<b>14,353,205,346</b>	<b>12,181,591,544</b>	<b>11,483,984,248</b>	<b>10,479,193,297</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>19,168,413,630</b>	<b>16,978,741,200</b>	<b>16,299,192,532</b>	<b>15,276,342,953</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559	
	(บาท)				
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	26	5,040,101,863	4,835,734,333	5,040,101,863	4,835,734,333
รายได้เงินปันผลรับ	4, 9, 11	17,079,754	39,454,762	44,931,034	69,657,040
ดอกเบี้ยรับ		363,674,777	285,275,202	363,674,777	285,275,202
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		37,157,195	-	37,157,195	-
รายได้อื่น	22	8,809,904	86,815,985	8,809,904	86,815,985
<b>รวมรายได้</b>		<b>5,466,823,493</b>	<b>5,247,280,282</b>	<b>5,494,674,773</b>	<b>5,277,482,560</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	24	3,552,540,767	3,778,891,436	3,552,540,767	3,778,891,436
ค่าใช้จ่ายในการขาย	24	140,979,588	129,152,944	140,979,588	129,152,944
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	284,618,733	287,965,026	284,573,853	287,803,047
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	55,605,921	-	55,605,921
ต้นทุนทางการเงิน		136,588,520	111,423,997	136,588,520	111,423,997
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>4,114,727,608</b>	<b>4,363,039,324</b>	<b>4,114,682,728</b>	<b>4,362,877,345</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธี</b>					
<b>ส่วนได้เสีย</b>					
บริษัทร่วม	4, 9	1,135,764,862	161,495,705	-	-
<b>รวม</b>		<b>1,135,764,862</b>	<b>161,495,705</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>2,487,860,747</b>	<b>1,045,736,663</b>	<b>1,379,992,045</b>	<b>914,605,215</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	195,201,094	118,485,637	195,201,094	118,485,637
<b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัท</b>		<b>2,292,659,653</b>	<b>927,251,026</b>	<b>1,184,790,951</b>	<b>796,119,578</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	27	<b>7.64</b>	<b>3.09</b>	<b>3.95</b>	<b>2.65</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of income

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2017	2016	2017	2016
		(in Baht)			
<b>Income</b>					
Revenue from sale of goods	26	5,040,101,863	4,835,734,333	5,040,101,863	4,835,734,333
Dividend income	4, 9, 11	17,079,754	39,454,762	44,931,034	69,657,040
Interest income		363,674,777	285,275,202	363,674,777	285,275,202
Net foreign exchange gain		37,157,195	-	37,157,195	-
Other income	22	8,809,904	86,815,985	8,809,904	86,815,985
<b>Total income</b>		<b>5,466,823,493</b>	<b>5,247,280,282</b>	<b>5,494,674,773</b>	<b>5,277,482,560</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales of goods	24	3,552,540,767	3,778,891,436	3,552,540,767	3,778,891,436
Selling expenses	24	140,979,588	129,152,944	140,979,588	129,152,944
Administrative expenses	24	284,618,733	287,965,026	284,573,853	287,803,047
Net foreign exchange loss		-	55,605,921	-	55,605,921
Finance costs		136,588,520	111,423,997	136,588,520	111,423,997
<b>Total expenses</b>		<b>4,114,727,608</b>	<b>4,363,039,324</b>	<b>4,114,682,728</b>	<b>4,362,877,345</b>
<b>Share of profit of equity-accounted investees</b>					
Associates	4, 9	1,135,764,862	161,495,705	-	-
<b>Total</b>		<b>1,135,764,862</b>	<b>161,495,705</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Profit before income tax expense</b>		<b>2,487,860,747</b>	<b>1,045,736,663</b>	<b>1,379,992,045</b>	<b>914,605,215</b>
Income tax expense	25	195,201,094	118,485,637	195,201,094	118,485,637
<b>Profit for the year attributable to owners of the Company</b>		<b>2,292,659,653</b>	<b>927,251,026</b>	<b>1,184,790,951</b>	<b>796,119,578</b>
<b>Basic earnings per share (in Baht)</b>	27	<b>7.64</b>	<b>3.09</b>	<b>3.95</b>	<b>2.65</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560	2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560	2559
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	2,292,659,653	927,251,026	1,184,790,951	796,119,578
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	58,954,149	(47,525,036)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	58,954,149	(47,525,036)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,351,613,802	879,725,990	1,184,790,951	796,119,578

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of comprehensive income

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	Year ended 31 March		Year ended 31 March	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in Baht)</i>			
<b>Profit for the year</b>	<b>2,292,659,653</b>	<b>927,251,026</b>	<b>1,184,790,951</b>	<b>796,119,578</b>
<b>Other comprehensive income</b>				
<i>Items that are or may be reclassified to profit or loss</i>				
Foreign currency translation differences for foreign operations	58,954,149	(47,525,036)	-	-
<b>Other comprehensive income for the year, net of income tax</b>	<b>58,954,149</b>	<b>(47,525,036)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>2,351,613,802</b>	<b>879,725,990</b>	<b>1,184,790,951</b>	<b>796,119,578</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม					รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ						
				ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	
				(บาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559	300,000,000	930,000,000	30,000,000	11,532,346,208	(1,310,480,654)	11,481,865,554
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	-	-	-	(180,000,000)	-	(180,000,000)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(180,000,000)	-	(180,000,000)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	927,251,026	-	927,251,026
กำไร	-	-	-	-	-	(47,525,036)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(47,525,036)	(47,525,036)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	927,251,026	(47,525,036)	879,725,990
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	300,000,000	930,000,000	30,000,000	12,279,597,234	(1,358,005,690)	12,181,591,544

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of changes in equity

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Consolidated financial statements					
	Retained earnings			Other components of equity		
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Currency translation differences	Total other components of equity
	<i>Note</i>			<i>(in Baht)</i>		
<b>Year ended 31 March 2016</b>						
Balance at 1 April 2015		930,000,000	30,000,000	11,532,346,208	(1,310,480,654)	(1,310,480,654)
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>						
Dividends to owners of the Company	28	-	-	(180,000,000)	-	-
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>				<b>(180,000,000)</b>		<b>(180,000,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>						
Profit		-	-	927,251,026	-	-
Other comprehensive income		-	-	-	(47,525,036)	(47,525,036)
<b>Total comprehensive income for the year</b>				<b>927,251,026</b>	<b>(47,525,036)</b>	<b>(47,525,036)</b>
<b>Balance as at 31 March 2016</b>		<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>12,279,597,234</b>	<b>(1,358,005,690)</b>	<b>(1,358,005,690)</b>
						<b>11,481,865,554</b>
						<b>(180,000,000)</b>
						<b>(180,000,000)</b>
						927,251,026
						(47,525,036)
						<b>879,725,990</b>
						<b>12,181,591,544</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
	กำไรสะสม	กำไร	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการแปลงเงิน	องค์ประกอบอื่น	รวม		
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว								
หมายเหตุ								
	300,000,000	30,000,000	930,000,000	(1,358,005,690)	(1,358,005,690)	12,181,591,544		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559								
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท								
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560								

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of changes in equity

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Consolidated financial statements						
	Retained earnings			Other components of equity			
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Currency translation differences	Total other components of equity	
	<i>Note</i>			<i>(in Baht)</i>			Total equity attributable to owners of the Company
<b>Year ended 31 March 2017</b>							
Balance at 1 April 2016	300,000,000	930,000,000	30,000,000	12,279,597,234	(1,358,005,690)	(1,358,005,690)	12,181,591,544
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>							
Dividends to owners of the Company	-	-	-	(180,000,000)	-	-	(180,000,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	-	-	-	(180,000,000)	-	-	(180,000,000)
<b>Comprehensive income for the year</b>							
Profit	-	-	-	2,292,659,653	-	-	2,292,659,653
Other comprehensive income	-	-	-	-	58,954,149	58,954,149	58,954,149
<b>Total comprehensive income for the year</b>	-	-	-	2,292,659,653	58,954,149	58,954,149	2,351,613,802
<b>Balance as at 31 March 2017</b>	<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>14,392,256,887</b>	<b>(1,299,051,541)</b>	<b>(1,299,051,541)</b>	<b>14,353,205,346</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559	300,000,000	930,000,000	30,000,000	8,603,073,719		9,863,073,719
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	-	-	-	(180,000,000)		(180,000,000)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(180,000,000)		(180,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(180,000,000)		(180,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	796,119,578		796,119,578
กำไร	-	-	-	796,119,578		796,119,578
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	796,119,578		796,119,578
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,219,193,297		10,479,193,297

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of changes in equity

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Separate financial statements				Total equity
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		
				Legal reserve <i>(in Baht)</i>	Unappropriated	
<b>Year ended 31 March 2016</b>						
Balance at 1 April 2015		300,000,000	930,000,000	30,000,000	8,603,073,719	9,863,073,719
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>						
Dividends to owners of the Company	28	-	-	-	(180,000,000)	(180,000,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>		-	-	-	(180,000,000)	(180,000,000)
<b>Comprehensive income for the year</b>						
Profit		-	-	-	796,119,578	796,119,578
<b>Total comprehensive income for the year</b>		-	-	-	796,119,578	796,119,578
<b>Balance at 31 March 2016</b>		<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>9,219,193,297</b>	<b>10,479,193,297</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560	300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,219,193,297	10,479,193,297
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,219,193,297	10,479,193,297
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(180,000,000)	(180,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(180,000,000)	(180,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,184,790,951	1,184,790,951
กำไร	-	-	-	1,184,790,951	1,184,790,951
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,184,790,951	1,184,790,951
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	300,000,000	930,000,000	30,000,000	10,223,984,248 <sup>(1)</sup>	11,483,984,248

(1) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว บริษัทต้องคงไว้ซึ่งกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรขั้นต่ำ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of changes in equity

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Separate financial statements				Total equity
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve (in Baht)	Retained earnings	
<b>Year ended 31 March 2017</b>						
<b>Balance at 1 April 2016</b>		300,000,000	930,000,000	30,000,000	9,219,193,297	10,479,193,297
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>						
Dividends to owners of the Company	28	-	-	-	(180,000,000)	(180,000,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>		-	-	-	(180,000,000)	(180,000,000)
<b>Comprehensive income for the year</b>						
Profit		-	-	-	1,184,790,951	1,184,790,951
<b>Total comprehensive income for the year</b>		-	-	-	1,184,790,951	1,184,790,951
<b>Balance at 31 March 2017</b>		300,000,000	930,000,000	30,000,000	10,223,984,248 <sup>(1)</sup>	11,483,984,248

(1) To comply with the requirements of Foreign Business Act license, an amount of Baht 510 million is required to be maintained as a minimum amount of unappropriated retained earnings.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	2,292,659,653	927,251,026	1,184,790,951	796,119,578
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคา	12	189,334,632	252,637,197	189,334,632
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน		3,648,157	-	3,648,157
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) มูลค่าสินค้าลดลง	8	15,587,812	(474,683)	15,587,812
รายได้เงินปันผลรับ		(17,079,754)	(39,454,762)	(44,931,034)
ดอกเบี้ยรับ		(363,674,777)	(285,275,202)	(363,674,777)
ต้นทุนทางการเงิน		106,036,830	83,332,753	106,036,830
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอการตัดบัญชี	16	30,551,690	28,091,244	30,551,690
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		85,798,965	(335,247,323)	85,819,171
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(306,566,544)	390,424,708	(306,566,544)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(509,346)	-	(509,346)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธี				
ส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษีเงินได้	4, 9	(1,135,764,862)	(161,495,705)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		9,988,561	9,900,879	9,988,561
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		195,201,094	118,485,637	195,201,094
		1,105,212,111	988,175,769	1,105,277,197
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า		(105,030,912)	166,062,459	(105,030,912)
ลูกหนี้อื่น		(8,624,918)	25,683,891	(8,624,918)
สินค้าคงเหลือ		(208,555,729)	(169,691,542)	(208,555,729)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(25,111,625)	11,026,317	(25,114,892)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		697,000	(550,999)	697,000
เจ้าหนี้การค้า		506,360,607	(122,269,545)	506,360,607
เจ้าหนี้อื่น		(92,263,283)	14,453,894	(92,263,283)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(921,212)	(4,227,205)	(921,212)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(10,136,130)	(11,186,922)	(10,136,130)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,161,625,909	897,476,117	1,161,687,728
จ่ายภาษีเงินได้		(55,885,814)	(219,545,830)	(55,885,814)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>1,105,740,095</b>	<b>677,930,287</b>	<b>1,105,801,914</b>
				<b>678,176,945</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of cash flows

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Year ended 31 March		Year ended 31 March	
Note	2017	2016	2017	2016
	<i>(in Baht)</i>			
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit for the year	2,292,659,653	927,251,026	1,184,790,951	796,119,578
<i>Adjustments for</i>				
Depreciation	12 189,334,632	252,637,197	189,334,632	252,637,197
Amortisation of intangible assets	3,648,157	-	3,648,157	-
Provision (reversal of allowance) for decline in value of inventories	8 15,587,812	(474,683)	15,587,812	(474,683)
Dividend income	(17,079,754)	(39,454,762)	(44,931,034)	(69,657,040)
Interest income	(363,674,777)	(285,275,202)	(363,674,777)	(285,275,202)
Finance costs	106,036,830	83,332,753	106,036,830	83,332,753
Amortisation of deferred transaction costs	16 30,551,690	28,091,244	30,551,690	28,091,244
Unrealised loss (gain) on exchange rate	85,798,965	(335,247,323)	85,819,171	(335,236,801)
Unrealised loss (gain) on derivatives	(306,566,544)	390,424,708	(306,566,544)	390,424,708
Gain on disposal of property, plant and equipment	(509,346)	-	(509,346)	-
Share of profit of equity-accounted investees, net of income tax	4, 9 (1,135,764,862)	(161,495,705)	-	-
Employee benefit obligations	9,988,561	9,900,879	9,988,561	9,900,879
Income tax expense	195,201,094	118,485,637	195,201,094	118,485,637
	1,105,212,111	988,175,769	1,105,277,197	988,348,270
<b>Changes in operating assets and liabilities</b>				
Trade accounts receivable	(105,030,912)	166,062,459	(105,030,912)	166,062,459
Other receivables	(8,624,918)	25,683,891	(8,624,918)	25,683,891
Inventories	(208,555,729)	(169,691,542)	(208,555,729)	(169,691,542)
Other current assets	(25,111,625)	11,026,317	(25,114,892)	11,048,015
Other non-current assets	697,000	(550,999)	697,000	(550,999)
Trade accounts payable	506,360,607	(122,269,545)	506,360,607	(122,269,545)
Other payables	(92,263,283)	14,453,894	(92,263,283)	14,506,353
Other current liabilities	(921,212)	(4,227,205)	(921,212)	(4,227,205)
Employee benefit obligations paid	(10,136,130)	(11,186,922)	(10,136,130)	(11,186,922)
Cash generated from operating activities	1,161,625,909	897,476,117	1,161,687,728	897,722,775
Income tax paid	(55,885,814)	(219,545,830)	(55,885,814)	(219,545,830)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>1,105,740,095</b>	<b>677,930,287</b>	<b>1,105,801,914</b>	<b>678,176,945</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560	2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560	2559
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(2,633,000,000)	-	(2,633,000,000)	-
รับดอกเบี้ย	28,597,118	5,247,309	28,597,118	5,247,309
รับเงินปันผล	84,385,796	30,202,278	84,385,796	30,202,278
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(91,351,113)	(223,724,540)	(91,351,113)	(223,724,540)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,443,916	-	2,443,916	-
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,608,924,283)</b>	<b>(188,274,953)</b>	<b>(2,608,924,283)</b>	<b>(188,274,953)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(105,675,608)	(82,288,540)	(105,675,608)	(82,288,540)
จ่ายเงินปันผล	(179,608,461)	(180,000,000)	(179,608,461)	(180,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (สุทธิจากค่าธรรมเนียมการกู้เงิน จ่ายจำนวน 132.9 ล้านบาท)	-	3,784,340,983	-	3,784,340,983
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(98,656,250)	(2,692,025,700)	(98,656,250)	(2,692,025,700)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(383,940,319)</b>	<b>830,026,743</b>	<b>(383,940,319)</b>	<b>830,026,743</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,887,124,507)</b>	<b>1,319,682,077</b>	<b>(1,887,062,688)</b>	<b>1,319,928,735</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	2,382,505,248	1,062,823,171	2,382,410,374	1,062,481,639
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>495,380,741</b>	<b>2,382,505,248</b>	<b>495,347,686</b>	<b>2,382,410,374</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	45,603,584	65,389,111	45,603,584	65,389,111
เงินปันผลค้างรับ	-	39,454,762	-	39,454,762
เงินปันผลค้างจ่าย	5,356,034	4,964,495	5,356,034	4,964,495

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of cash flows

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	Year ended 31 March		Year ended 31 March	
	2017	2016	2017	2016
	(in Baht)			
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Increase in short-term deposits at financial institutions	(2,633,000,000)	-	(2,633,000,000)	-
Interest received	28,597,118	5,247,309	28,597,118	5,247,309
Dividend received	84,385,796	30,202,278	84,385,796	30,202,278
Purchase of property, plant and equipment	(91,351,113)	(223,724,540)	(91,351,113)	(223,724,540)
Disposal of property, plant and equipment	2,443,916	-	2,443,916	-
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(2,608,924,283)</b>	<b>(188,274,953)</b>	<b>(2,608,924,283)</b>	<b>(188,274,953)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Interest paid	(105,675,608)	(82,288,540)	(105,675,608)	(82,288,540)
Dividends paid	(179,608,461)	(180,000,000)	(179,608,461)	(180,000,000)
Proceeds from borrowings (net of transaction costs of Baht 132.9 million)	-	3,784,340,983	-	3,784,340,983
Repayment of borrowings	(98,656,250)	(2,692,025,700)	(98,656,250)	(2,692,025,700)
<b>Net cash from (used in) financing activities</b>	<b>(383,940,319)</b>	<b>830,026,743</b>	<b>(383,940,319)</b>	<b>830,026,743</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>(1,887,124,507)</b>	<b>1,319,682,077</b>	<b>(1,887,062,688)</b>	<b>1,319,928,735</b>
Cash and cash equivalents at 1 April	2,382,505,248	1,062,823,171	2,382,410,374	1,062,481,639
<b>Cash and cash equivalents at 31 March</b>	<b>495,380,741</b>	<b>2,382,505,248</b>	<b>495,347,686</b>	<b>2,382,410,374</b>
<b>Non-cash transactions</b>				
Payables for purchases of machinery and equipment	45,603,584	65,389,111	45,603,584	65,389,111
Dividend receivables	-	39,454,762	-	39,454,762
Dividend payables	5,356,034	4,964,495	5,356,034	4,964,495

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

### หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 6 เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน
- 7 ลูกหนี้การค้า
- 8 สินค้าคงเหลือ
- 9 เงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย
- 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 13 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 14 เจ้าหนี้การค้า
- 15 เจ้าหนี้อื่น
- 16 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- 17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น
- 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
- 19 ทุนเรือนหุ้น
- 20 สำรอง
- 21 ส่วนงานดำเนินงาน
- 22 รายได้อื่น
- 23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 25 ภาษีเงินได้
- 26 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 27 กำไรต่อหุ้น
- 28 เงินปันผล
- 29 เครื่องมือทางการเงิน
- 30 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 31 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
- 32 การจัดประเภทรายการใหม่



## Notes to the financial statements

Thai Carbon Black Public Company Limited and its Subsidiary

For the year ended 31 March 2017

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related parties
5	Cash and cash equivalents
6	Short-term deposits at financial institutions
7	Trade accounts receivable
8	Inventories
9	Investments in equity-accounted investees
10	Investments in subsidiary
11	Other long-term investments
12	Property, plant and equipment
13	Deferred tax
14	Trade accounts payable
15	Other payables
16	Long-term loan from financial institutions
17	Other current liabilities
18	Employee benefit obligations
19	Share capital
20	Reserves
21	Segment information
22	Other income
23	Employee benefit expenses
24	Expenses by nature
25	Income tax expense
26	Promotional privileges
27	Earnings per share
28	Dividends
29	Financial instruments
30	Commitments and contingent liabilities with non-related parties
31	Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted
32	Reclassification of accounts

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานและโรงงานดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 888/122 และ 128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330

โรงงาน : 44 หมู่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง อ่างทอง 14000

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2533

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (ถือหุ้นร้อยละ 32.24) บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 24.98) และ Everlon International Holdings Limited (ถือหุ้นร้อยละ 12.56)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอน รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 29 May 2017.

## **1 General information**

Thai Carbon Black Public Company Limited, “the Company”, is incorporated in Thailand and has its registered office and factory as follow:

Head office : 888/122 and 128, Mahatun Plaza Building, 16<sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok, 10330.

Factory : 44 Moo 1, Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong, 14000.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1990.

The major shareholders of the Company during the financial year were SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (32.24%), Thai Rayon Public Company Limited (24.98%), and Everlon International Holdings Limited (12.56%).

The principal activities of the Group are the manufacture and sale of carbon black. Details of the Company’s subsidiary and associates as at 31 March 2017 and 2016 are given in notes 9 and 10.

## **2 Basis of preparation of the financial statements**

### **(a) Statement of compliance**

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The FAP has issued new and revised TFRS effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2016. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group’s accounting policies. These changes have no material effect on the financial statements.

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 31

**(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นกล่าวในนโยบายการบัญชี

**(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

**(ง) การใช้วิจารณญาณและประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

In addition to the above new and revised TFRS, the FAP has issued a number of other new and revised TFRS which are effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2016 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. Those new and revised TFRS that are relevant to the Group's operations are disclosed in note 31.

**(b) Basis of measurement**

The financial statements have been prepared on the historical cost basis except as stated in the accounting policies.

**(c) Functional and presentation currency**

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand unless otherwise stated.

**(d) Use of judgements and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

Information about assumption and estimation uncertainties that have a significant risk of resulting in a material adjustments to the amounts recognised in the financial statements is included in the following notes:

Note 13	Current and deferred taxation
Note 18	Measurement of defined benefit obligations

**การวัดมูลค่ายุติธรรม**

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 29 เครื่องมือทางการเงิน

**3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

**(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม



### *Measurement of fair values*

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- Level 3: inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorised in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorised in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entirety measurement.

Further information about the assumptions made in measuring fair values is included in the following notes:

- Note 29 Financial instruments

## **3 Significant accounting policies**

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

### **(a) Basis of consolidation**

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiary (together referred to as the "Group") and the Group's interests in associates.

### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### *บริษัทร่วม*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

### *การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ขอลดเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำค่าเกิดขึ้น

### *Subsidiaries*

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

### *Associates*

Associate is the entity in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

Interest in associate is accounted for using the equity method. It is recognised initially at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of an associate, until the date on which significant influence ceases. When the Group's share of losses exceeds its interest in an associate, the Group's carrying amount of that interest is reduced to zero and recognition of further losses is discontinued except to the extent that the Group has an obligation or has made payments on behalf of the associate.

### *Transactions eliminated on consolidation*

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associates and jointly-controlled entities are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

**(ข) เงินตราต่างประเทศ****รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

**หน่วยงานในต่างประเทศ**

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

**(b) Foreign currencies**

*Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of Group entities at exchange rates at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rate at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss.

*Foreign operations*

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve, except to extent that the translation difference is allocated to non-controlling interest.

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control or significant influence is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. If the Group disposes of part of its interest in a subsidiary but retains control, then the relevant proportion of the cumulative amount is reattributed to non-controlling interests. When the Group disposes of only part of an associate while retaining significant influence, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถ้าไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

**(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์**

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ โดยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

**(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด



When the settlement of a monetary item receivable from or payable to a foreign operation is neither planned nor likely in the foreseeable future, exchange gains and losses arising from such a monetary item are considered to form part of a net investment in a foreign operation and are recognised in other comprehensive income, and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

**(c) *Derivative financial instruments***

Derivative financial instruments are used to manage exposure to foreign exchange, interest rate arising from operational, financing and investment activities. Derivative financial instruments are not used for trading purposes. However, derivatives that do not qualify for hedge accounting are accounted for as trading instruments.

Derivatives are recognised initially at fair value; attributable transaction costs are recognised in profit or loss when incurred. Subsequent to initial recognition, they are remeasured at fair value. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

The fair value of interest rate swaps is based on broker quotes at the reporting date. Those quotes are tested for reasonableness by discounting estimated future cash flows based on the terms and maturity of each contract and using market interest rates for a similar instrument at the reporting date.

The fair value of forward exchange contracts is based on their listed market price, if available. If a listed market price is not available, then fair value is estimated by discounting the difference between the contractual forward price and the current forward price at the reporting date for the residual maturity of the contract using a risk-free interest rate (based on government bonds).

**(d) *Cash and cash equivalents***

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

**(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(ฉ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าโซห่วยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติและต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ช) เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม*

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น*

ตราสารทุนซึ่งไม่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

**(e) Trade and other receivables**

Trade and other receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

**(f) Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity and is calculated using standard cost adjusted to approximate average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

**(g) Investments**

*Investments in subsidiary and associates*

Investments in subsidiary and associates in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investment in associates in the consolidated financial statements is accounted for using the equity method.

*Investments in equity securities*

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการ ก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

### *Disposal of investments*

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

## **(h) *Property, plant and equipment***

### *Recognition and measurement*

#### *Owned assets*

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income in profit or loss.

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 และ 25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 และ 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม



*Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

*Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and constructions	20 and 25 years
Machinery and equipment	5 and 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 and 10 years
Vehicles	5 years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(i) Intangible assets**

Intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

### รายงานภายหลังการรับรู้รายการ

รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มต้นจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

### *Subsequent expenditure*

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure are recognised in profit or loss as incurred.

### *Amortisation*

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Computer software	5 years
-------------------	---------

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

### **(j) *Impairment***

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss.

### *Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the assets' value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely

สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องกับด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ เพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สินหลังจากการบันทึก หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบ กำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ฉ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (ช) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

*Reversals of impairment*

Impairment losses recognised in prior periods in respect of other non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(k) Interest-bearing liabilities**

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

**(l) Trade and other accounts payable**

Trade and other accounts payable are stated at cost.

**(m) Employee benefits**

*Defined contribution plans*

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

*Defined benefit plans*

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (๓) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้ อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน



The calculation of defined benefit obligations is performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognized immediately in other comprehensive income. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognized in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

#### *Other long-term employee benefits*

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognized in profit or loss in the period in which they arise.

#### *Short-term employee benefits*

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

#### **(n) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.

**(ฅ) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

**การขายสินค้า**

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

**ดอกเบี้ยรับ**

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

**(ณ) ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินบันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

**(o) Revenue**

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

*Sales of goods*

Revenue is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

*Dividend income*

Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established.

*Interest income*

Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

**(p) Finance costs**

Finance costs is recognised using the effective interest method and comprises interest expense on borrowings and unwinding of the discount on provisions.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.

**(q) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease.

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยื่นขออนุญาตปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

#### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีกรกลับรายการในอนาคตอันใกล้

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

*Determining whether an arrangement contains a lease*

At inception of an arrangement, the Group determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfilment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group's incremental borrowing rate.

**(r) Income tax**

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ก) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี



The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current tax and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**(s) *Earnings per share***

The Group presents basic earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

## (ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10 สำหรับความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	มอริเชียส	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกรร่วมกัน
Alexandria Fiber Company Co., S.A.E.	อียิปต์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกรร่วมกัน
SKI Carbon Black (India) Pvt. Ltd.	อินเดีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Columbian Chemicals Company	สหรัฐอเมริกา	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Alexandria Carbon Black Company S.A.E.	อียิปต์	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Aditya Birla Sciences Co., Ltd.	อินเดีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Columbian Chemicals Europa GmbH	เยอรมัน	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน

**(t) Segment reporting**

Segment results that are reported to the Group's Managing Director (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

**4 Related parties**

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Group if the Group has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with subsidiary and associates are described in note 9 and 10. Relationships with key management and other related parties were as follows:

Name of entities	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritius	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding.
Thai Rayon Public Company Limited	Thailand	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding.
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	Thailand	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	Egypt	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
SKI Carbon Black (India) Pvt. Ltd.	India	Same ultimate parent company
Columbian Chemicals Company	U.S.A	Same ultimate parent company
Alexandria Carbon Black Company S.A.E.	Egypt	Same ultimate parent company
Aditya Birla Sciences Co., Ltd.	India	Same ultimate parent company
Columbian Chemicals Europa GmbH	German	Same ultimate parent company

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง		ลักษณะความสัมพันธ์
	/สัญชาติ		
Columbian Chemicals Korea Co., Ltd.	เกาหลีใต้	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน	
Columbian Chemicals Brazil Ltda.	บราซิล	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน	
Columbian International Chemicals Corporation	จอร์เจีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน	
Columbian Carbon Europa S.R.L.	อิตาลี	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน	
ผู้บริหารสำคัญ	อินเดีย/ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท	

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี
เงินปันผล	อัตราตามที่กำหนดในประกาศ
ปันส่วนต้นทุนการผลิต-พลังงานไอน้ำและพลังงานไฟฟ้า	อ้างอิงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยัง/จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตามจริง
ค่าเช่า	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(พันบาท)	
<b>บริษัทร่วม</b>				
ดอกเบี้ยรับ	321,841	279,709	321,841	279,709
เงินปันผลรับ	-	-	27,851	30,202
ซื้อสินค้า	44	1,971	44	1,971

<b>Name of entities</b>	<b>Country of incorporation/ nationality</b>	<b>Nature of relationships</b>
Columbian Chemicals Korea Co., Ltd.	South Korea	Same ultimate parent company
Columbian Chemicals Brazil Ltda.	Brazil	Same ultimate parent company
Columbian International Chemicals Corporation	Georgia	Same ultimate parent company
Columbian Carbon Europa S.R.L.	Italy	Same ultimate parent company
Key management personnel	Indian/Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

<b>Transactions</b>	<b>Pricing policies</b>
Purchase of goods	With reference to market price
Interest income	LIBOR+3.5% per annum
Dividend	According to the declaration
Share of production cost - steam and electric power	With reference to market price
Expenses charged to/by related parties	Actual price
Rental expenses	By mutual agreement

Significant transactions for the year ended 31 March with related parties were as follows:

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
<b>Year ended 31 March</b>	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associates</b>				
Interest income	321,841	279,709	321,841	279,709
Dividend income	-	-	27,851	30,202
Purchase of goods	44	1,971	44	1,971

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	34,497	37,569	34,497	37,569
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>34,497</b>	<b>37,569</b>	<b>34,497</b>	<b>37,569</b>
<b>ค่าตอบแทนกรรมการ</b>	<b>3,567</b>	<b>4,047</b>	<b>3,567</b>	<b>4,047</b>
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินปันผลรับ	17,080	-	17,080	-
ปันส่วนต้นทุนการผลิต-พลังงานไอน้ำ และพลังงานไฟฟ้า	275,949	335,346	275,949	335,346
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยังกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	97,009	57,303	97,009	57,303
ค่าเช่า	3,240	3,240	3,240	3,240
ซื้อสินค้า	142,715	67,229	142,715	67,229
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	87,479	93,325	87,479	93,325

### สัญญาการให้บริการระหว่างกัน

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาการให้บริการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทคู่สัญญาตกลงที่จะให้บริการงานด้านการบริหาร ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดที่งานสนับสนุนด้านบริหาร การเงิน การดำเนินงาน ทรัพยากรบุคคล การขายและการตลาด การจัดการทั่วไป และการบริการสนับสนุน โครงการค่าธรรมเนียมการให้บริการเรียกเก็บตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	46,645	59,496	46,645	59,496
<b>รวม</b>	<b>46,645</b>	<b>59,496</b>	<b>46,645</b>	<b>59,496</b>

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
<i>Year ended 31 March</i>	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Key management personnel</b>				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	34,497	37,569	34,497	37,569
<b>Total key management personnel compensation</b>	<b>34,497</b>	<b>37,569</b>	<b>34,497</b>	<b>37,569</b>
<b>Directors' remuneration</b>	<b>3,567</b>	<b>4,047</b>	<b>3,567</b>	<b>4,047</b>
<b>Other related parties</b>				
Dividend income	17,080	-	17,080	-
Share of production cost - steam and electric power	275,949	335,346	275,949	335,346
Expenses charged to a related parties	97,009	57,303	97,009	57,303
Rental expenses	3,240	3,240	3,240	3,240
Purchase of goods	142,715	67,229	142,715	67,229
Expenses charged by related parties	87,479	93,325	87,479	93,325

***Intercompany services agreement***

In April 2016, the Company entered into an intercompany services agreement with a related party, in which both parties agreed to provide certain management services including but not limited to executive support, finance, operation, human resources, sales and marketing, general administrative and project services support. Service fees will be mutually agreed.

Balances as at 31 March with related parties were as follows:

<b><i>Trade accounts receivable - related party</i></b>	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related party	46,645	59,496	46,645	59,496
<b>Total</b>	<b>46,645</b>	<b>59,496</b>	<b>46,645</b>	<b>59,496</b>



## ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	18,143	13,666	18,143	13,666
<b>รวม</b>	<b>18,143</b>	<b>13,666</b>	<b>18,143</b>	<b>13,666</b>

## ดอกเบี้ยค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(พันบาท)	
บริษัทร่วม				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	1,218,205	-	1,218,205
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,506,100	-	1,506,100	-
<b>รวม</b>	<b>1,506,100</b>	<b>1,218,205</b>	<b>1,506,100</b>	<b>1,218,205</b>

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(พันบาท)	
บริษัทร่วม				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	5,153,827	-	6,065,197
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5,911,495	-	5,928,832	-
<b>รวม</b>	<b>5,911,495</b>	<b>5,153,827</b>	<b>5,928,832</b>	<b>6,065,197</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(พันบาท)	
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	5,153,827	4,995,043	6,065,197	5,604,568
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(136,365)	460,629	(136,365)	460,629
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทร่วม	804,929	(187,690)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	89,104	(114,155)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>5,911,495</b>	<b>5,153,827</b>	<b>5,928,832</b>	<b>6,065,197</b>

***Other receivables - related parties***

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	18,143	13,666	18,143	13,666
<b>Total</b>	<b>18,143</b>	<b>13,666</b>	<b>18,143</b>	<b>13,666</b>

***Interest receivables  
- related party***

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associate				
Current portion	-	1,218,205	-	1,218,205
Non-current portion	1,506,100	-	1,506,100	-
<b>Total</b>	<b>1,506,100</b>	<b>1,218,205</b>	<b>1,506,100</b>	<b>1,218,205</b>

***Long-term loan to related party***

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associate				
Current portion	-	5,153,827	-	6,065,197
Non-current portion	5,911,495	-	5,928,832	-
<b>Total</b>	<b>5,911,495</b>	<b>5,153,827</b>	<b>5,928,832</b>	<b>6,065,197</b>

Movements during the year ended 31 March of long-term loan to related party were as follows:

***Long-term loan to related party***

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associate</b>				
At 1 April of the preceding year	5,153,827	4,995,043	6,065,197	5,604,568
Unrealised gain (loss) on exchange rate	(136,365)	460,629	(136,365)	460,629
Share of net profit (loss) of an associate	804,929	(187,690)	-	-
Share of other comprehensive income of an associate	89,104	(114,155)	-	-
<b>At 31 March</b>	<b>5,911,495</b>	<b>5,153,827</b>	<b>5,928,832</b>	<b>6,065,197</b>

**สัญญาเงินให้กู้ยืม**

ปี 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนในเดือนกรกฎาคม 2559 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ทำการแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนเป็นเดือนกรกฎาคม 2564 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นใดในสัญญา ดอกเบี้ยจะถูกรวมทบต้น ณ วันสิ้นสุดในแต่ละงวดของดอกเบี้ย และจะถูกชำระคืนพร้อมกับเงินกู้ยืม

**เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม	-	235	-	235
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	93,716	9,920	93,716	9,920
<b>รวม</b>	<b>93,716</b>	<b>10,155</b>	<b>93,716</b>	<b>10,155</b>

**เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม	-	1	-	1
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	17,277	37,031	17,277	37,031
<b>รวม</b>	<b>17,277</b>	<b>37,032</b>	<b>17,277</b>	<b>37,032</b>

**5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	368	302	368	302
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	55,715	12,589	55,682	12,494
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	139,278	1,844,614	139,278	1,844,614
เงินฝากประจำ	300,020	525,000	300,020	525,000
<b>รวม</b>	<b>495,381</b>	<b>2,382,505</b>	<b>495,348</b>	<b>2,382,410</b>

### ***Loan agreement***

In 2011, the Company entered into a loan agreement with an associate in which the Company has lent a loan for an amount of USD 173 million, with an interest rate at LIBOR+3.5% per annum. This loan was scheduled to be repaid in July 2016. On 5 July 2016, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to July 2021 without changing any other conditions. The interest shall be compounded at the end of the respective interest period and payable along with the final repayment of the loan.

### ***Trade accounts payable - related parties***

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associate	-	235	-	235
Other related parties	93,716	9,920	93,716	9,920
<b>Total</b>	<b>93,716</b>	<b>10,155</b>	<b>93,716</b>	<b>10,155</b>

### ***Other payables - related parties***

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associate	-	1	-	1
Other related parties	17,277	37,031	17,277	37,031
<b>Total</b>	<b>17,277</b>	<b>37,032</b>	<b>17,277</b>	<b>37,032</b>

## **5 Cash and cash equivalents**

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	368	302	368	302
Cash at banks - current accounts	55,715	12,589	55,682	12,494
Cash at banks - savings accounts	139,278	1,844,614	139,278	1,844,614
Fixed deposit	300,020	525,000	300,020	525,000
<b>Total</b>	<b>495,381</b>	<b>2,382,505</b>	<b>495,348</b>	<b>2,382,410</b>

## 6 เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทมีเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันทางการเงินในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 2,633 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60 - 1.85 ต่อปี (2559: ไม่มี) และถึงกำหนดรับชำระในระหว่างเดือน เมษายนถึงกันยายน 2560

## 7 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	46,645	59,496
กิจการอื่นๆ		845,998	731,925
<b>รวม</b>		<b>892,643</b>	<b>791,421</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>892,643</b>	<b>791,421</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		-	-

วิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	46,645	59,496
เกินกำหนดชำระ:	-	-
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-
3 - 6 เดือน	-	-
6 - 12 เดือน	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-
	<b>46,645</b>	<b>59,496</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-
	<b>46,645</b>	<b>59,496</b>

## 6 Short-term deposits at financial institutions

As at 31 March 2017, the Company had short-term deposits at local financial institutions, amounting to Baht 2,633 million (2016:nil), which was bearing interest at the rate of 1.60 - 1.85% per annum and matured in April to September 2017.

## 7 Trade accounts receivable

		<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	<i>Note</i>	2017	2016
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Related party	4	46,645	59,496
Other parties		845,998	731,925
<b>Total</b>		<b>892,643</b>	<b>791,421</b>
<i>Less</i> allowance for doubtful accounts		-	-
<b>Net</b>		<b>892,643</b>	<b>791,421</b>
Bad and doubtful debts expense for the year		-	-

Aging analyses for trade accounts receivable were as follows:

		<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2017	2016
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Related party</b>			
Within credit terms		46,645	59,496
Overdue:			
Less than 3 months		-	-
3 - 6 months		-	-
6 - 12 months		-	-
Over 12 months		-	-
		<b>46,645</b>	<b>59,496</b>
<i>Less</i> allowance for doubtful accounts		-	-
		<b>46,645</b>	<b>59,496</b>

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
<b>กิจการอื่นๆ</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	764,320	710,298
เกินกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	81,678	19,618
3 - 6 เดือน	-	-
6 - 12 เดือน	-	114
มากกว่า 12 เดือน	-	1,895
	<b>845,998</b>	<b>731,925</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-
	<b>845,998</b>	<b>731,925</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>892,643</b>	<b>791,421</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 120 วัน

## 8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	279,733	215,420
วัตถุดิบ	301,351	242,315
วัสดุโรงงานและอะไหล่	149,812	123,114
สินค้านำระหว่างทาง	63,551	5,042
	<b>794,447</b>	<b>585,891</b>
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า	(27,587)	(11,999)
<b>สุทธิ</b>	<b>766,860</b>	<b>573,892</b>



	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Other parties</b>		
Within credit terms	764,320	710,298
Overdue:		
Less than 3 months	81,678	19,618
3 - 6 months	-	-
6 - 12 months	-	114
Over 12 months	-	1,895
	<b>845,998</b>	<b>731,925</b>
<i>Less allowance for doubtful accounts</i>	-	-
	<b>845,998</b>	<b>731,925</b>
<b>Net</b>	<b>892,643</b>	<b>791,421</b>

The normal credit term granted by the Group ranges from 15 days to 120 days.

## 8 Inventories

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Finished goods	279,733	215,420
Raw materials	301,351	242,315
Factory supplies and spare parts	149,812	123,114
Goods in transit	63,551	5,042
	794,447	585,891
<i>Less allowance for decline in value</i>	(27,587)	(11,999)
<b>Net</b>	<b>766,860</b>	<b>573,892</b>

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	3,536,953	3,779,366
- ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) การปรับลดมูลค่า	15,588	(475)
<b>รวม</b>	<b>3,552,541</b>	<b>3,778,891</b>

## 9 เงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 เมษายน ของปีก่อน	3,396,785	3,011,162	770,364	770,364
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธี				
ส่วนได้เสีย - สุทธิ	330,836	349,186	-	-
เงินปันผลรับ	(27,851)	(30,202)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า	(30,129)	66,639	-	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>3,669,641</b>	<b>3,396,785</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Inventories recognised as an expense in ‘cost of sales of goods’:		
- Cost	3,536,953	3,779,366
- Provision (reversal of allowance) for decline in value	15,588	(475)
<b>Total</b>	<b>3,552,541</b>	<b>3,778,891</b>

## 9 Investments in equity-accounted investees

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associates</b>				
At 1 April of the preceding year	3,396,785	3,011,162	770,364	770,364
Share of profits of equity- accounted investees, net	330,836	349,186	-	-
Dividend income	(27,851)	(30,202)	-	-
Currency translation differences	(30,129)	66,639	-	-
<b>At 31 March</b>	<b>3,669,641</b>	<b>3,396,785</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>

เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	งบการเงินรวม			
						มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	เงินปันผลรับ	
P.T. Indo Liberty Textiles	ผลิตสิ่งทอ	อินโดนีเซีย	40.00	515,664	196,948	377,421	405,460	2,360	4,711
บริษัท อติตยา เบอร์ตา เคมีคัลด์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.99	1,700,000	509,820	3,292,220	2,991,325	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	บริษัทเพื่อการลงทุน	มอริเชียส	20.59	308,870	63,596	-	-	-	-
<b>รวม</b>					<b>770,364</b>	<b>3,669,641</b>	<b>3,396,785</b>	<b>27,851</b>	<b>30,202</b>

(พันบาท)

Investments in equity-accounted investees as at 31 March 2017 and 2016, and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

		Consolidated financial statements										
Associates	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income	
			2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
P.T. Indo Liberty Textiles	Textiles manufacturing	Indonesia	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	377,421	405,460	2,360	4,711
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Chemical manufacturing	Thailand	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	3,292,220	2,991,325	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Investment holding	Mauritius	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	-	-	-	-
<b>Total</b>							<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>3,669,641</b>	<b>3,396,785</b>	<b>27,851</b>	<b>30,202</b>

(in thousand Baht)

(%)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เงินลงทุนในบริษัท Indigold Carbon (Mauritius) Limited (“Indigold”) ได้รวมถึงเงินให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาจำนวน 173 ล้านดอลลาร์หรือเทียบเท่า 5,929 ล้านบาท (31 มีนาคม 2559: 173 ล้านดอลลาร์หรือเทียบเท่า 6,065 ล้านบาท) และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 44 ล้านดอลลาร์หรือเทียบเท่า 1,506 ล้านบาท (31 มีนาคม 2559: 35 ล้านดอลลาร์หรือเทียบเท่า 1,218 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งกำไรในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของ Indigold จำนวน 894 ล้านบาท (31 มีนาคม 2559: ขาดทุนจำนวน 302 ล้านบาท) ตั้งแต่ไตรมาสสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสะสมของ Indigold เกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในหุ้นทุน โดยตั้งแต่ไตรมาสนั้นเป็นต้นมาส่วนเกินดังกล่าวถูกปรับปรุงกับเงินให้กู้ยืมแก่ Indigold การกลับรายการผลขาดทุนในอนาคตจะรับรู้เงินให้กู้ยืมก่อน โดยให้รับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนที่เคยรับรู้เงินให้กู้ยืม แล้วจึงรับรู้เงินลงทุนต่อไป เงินลงทุนใน Indigold ซึ่งอยู่ในรูปของตราสารทุนและเงินให้กู้ยืมแสดงด้วยราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

As at 31 March 2017, investment in Indigold Carbon (Mauritius) Limited (“Indigold”) includes a long-term loan for a notional amount of USD 173 million, equivalent to Baht 5,929 million (31 March 2016: USD 173 million, equivalent to Baht 6,065 million), and interest receivables of USD 44 million, equivalent to Baht 1,506 million (31 March 2016: USD 35 million, equivalent to Baht 1,218 million).

For the year ended 31 March 2017, the Group’s share in total comprehensive income of Indigold amounted to a gain of Baht 894 million (31 March 2016: a loss of Baht 302 million). Starting from the quarter that ended 30 September 2014, the Group’s share in accumulated total comprehensive loss of Indigold exceeded the carrying amount of the investment in shares. Since that quarter, the excess loss is adjusted to the loan investment in Indigold. Future reversals of losses are firstly be applied to the loan investment to the extent that such loss is previously applied against this loan investment and subsequently recognised in the investment in shares. In the separate financial statements of the Company, the investment in Indigold, in equity interest and loan receivable, is carried at cost.



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ

	2560	2559	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ
<b>บริษัทร่วม</b>								
P. T. Indo Liberty Textiles	40.00	40.00		515,664	196,948	-	196,948	4,711
บริษัท อติทยา เบอร์ดี จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด	29.99	29.99		1,700,000	509,820	-	509,820	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	20.59	20.59		308,870	63,596	-	63,596	-
<b>รวม</b>				<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>-</b>	<b>770,364</b>	<b>30,202</b>

Separate financial statements

	Ownership interest (%)		Paid-up capital		Cost		Impairment <i>(in thousand Baht)</i>		At cost - net		Dividend income	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Associates</b>												
P.T. Indo Liberty Textiles	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	-	-	196,948	196,948	2,360	4,711
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	-	-	509,820	509,820	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	-	-	63,596	63,596	-	-
<b>Total</b>			<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>27,851</b>	<b>30,202</b>

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทที่รวมอยู่เป็นงบการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การ กระดาษยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทในกิจการเหล่านี้

	P.T. Indo Liberty Textiles		บริษัท อิติตา เอมร์ต้า เติมิตัสส์ (ประเทศไทย) จำกัด		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		รวม
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
รายได้	4,290,481	3,964,511	15,620,834	15,724,310	26,635,317	27,035,624	46,546,632
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(41,097)	(90,436)	1,170,067	1,284,963	4,022,431	(901,521)	5,151,401
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจอื่น	(23,101)	87,264	(79,106)	105,814	432,747	(390,524)	330,540
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(64,198)</b>	<b>(3,172)</b>	<b>1,090,961</b>	<b>1,390,777</b>	<b>4,455,178</b>	<b>(1,292,045)</b>	<b>5,481,941</b>
ส่วนที่เป็นของส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	2,646	9,338	113,105	173,930	115,751
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ลงทุน	(64,198)	(3,172)	1,088,315	1,381,439	4,342,073	(1,465,975)	5,366,190
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,316,630	1,088,990	10,237,293	8,988,199	18,856,534	13,524,082	30,410,457
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,692,435	2,956,391	4,637,043	4,871,948	32,625,551	30,570,824	39,955,029
หนี้สินหมุนเวียน	(1,981,975)	(1,648,336)	(3,466,846)	(3,206,326)	(12,831,835)	(24,616,090)	(18,280,656)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,080,722)	(1,379,538)	(315,847)	(568,139)	(37,779,960)	(23,063,704)	(39,176,529)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>946,368</b>	<b>1,017,507</b>	<b>11,091,643</b>	<b>10,085,682</b>	<b>870,290</b>	<b>(3,584,888)</b>	<b>12,908,301</b>
ส่วนที่เป็นของส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	52,732	50,086	954,492	841,387	891,473
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ลงทุน	946,368	1,017,507	11,038,911	10,035,596	(84,202)	(4,426,275)	11,901,077
ส่วนที่ได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	405,460	411,440	2,991,325	2,599,722	-	-	3,396,785
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(25,679)	(1,269)	326,386	417,094	-	-	300,707
เงินปันผลรับระหว่างปี	(2,360)	(4,711)	(25,491)	(25,491)	-	-	(27,851)
<b>ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>377,421</b>	<b>405,460</b>	<b>3,292,220</b>	<b>2,991,325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,669,641</b>
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าไร้สุทธิของ Indigold สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>377,421</b>	<b>405,460</b>	<b>3,292,220</b>	<b>2,991,325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,669,641</b>

The following table summarises the financial information of the associates as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarized financial information to the carrying amount of the Group's interest in these companies.

	P.T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Revenue	4,290,481	3,964,511	15,620,834	15,724,310	26,635,317	27,035,624	46,546,632	46,724,445
Net profit (loss)	(41,097)	(90,436)	1,170,067	1,284,963	4,022,431	(901,521)	5,151,401	293,006
Other comprehensive income	(23,101)	87,264	(79,106)	105,814	432,747	(390,524)	330,540	(197,446)
<b>Total comprehensive income</b>	<b>(64,198)</b>	<b>(3,172)</b>	<b>1,090,961</b>	<b>1,390,777</b>	<b>4,455,178</b>	<b>(1,292,045)</b>	<b>5,481,941</b>	<b>95,560</b>
Attributable to NCI	-	-	2,646	9,338	113,105	173,930	115,751	183,268
Attributable to investee's shareholders	(64,198)	(3,172)	1,088,315	1,381,439	4,342,073	(1,465,975)	5,366,190	(87,708)
Current assets	1,316,630	1,088,990	10,237,293	8,988,199	18,856,534	13,524,082	30,410,457	23,601,271
Non-current assets	2,692,435	2,956,391	4,637,043	4,871,948	32,625,551	30,570,824	39,955,029	38,399,163
Current liabilities	(1,981,975)	(1,648,336)	(3,466,846)	(3,206,326)	(12,831,835)	(24,616,090)	(18,280,656)	(29,470,752)
Non-current liabilities	(1,080,722)	(1,379,538)	(315,847)	(568,139)	(37,779,960)	(23,063,704)	(39,176,529)	(25,011,381)
<b>Net assets</b>	<b>946,368</b>	<b>1,017,507</b>	<b>11,091,643</b>	<b>10,085,682</b>	<b>870,290</b>	<b>(3,584,888)</b>	<b>12,908,301</b>	<b>7,518,301</b>
Attributable to NCI	-	-	52,732	50,086	954,492	841,387	1,007,224	891,473
Attributable to investee's shareholders	946,368	1,017,507	11,038,911	10,035,596	(84,202)	(4,426,275)	11,901,077	6,626,828
Group interest in net asset of investee as of 1 April of the preceding year	405,460	411,440	2,991,325	2,599,722	-	-	3,396,785	3,011,162
Total comprehensive income attributable to the Group	(25,679)	(1,269)	326,386	417,094	-	-	300,707	415,825
Dividends received during the year	(2,360)	(4,711)	(25,491)	(25,491)	-	-	(27,851)	(30,202)
<b>Group's interest in net assets of investee at end of year</b>	<b>377,421</b>	<b>405,460</b>	<b>3,292,220</b>	<b>2,991,325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,669,641</b>	<b>3,396,785</b>
Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Carrying amount of interest in investee at 31 March</b>	<b>377,421</b>	<b>405,460</b>	<b>3,292,220</b>	<b>2,991,325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,669,641</b>	<b>3,396,785</b>

กำไรสุทธิของ IndigoId สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ได้รวมรายได้เงินอุดหนุนจากโครงการประกันภัย เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาทหรือสหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 3,692 ล้านบาท

#### 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะ สัดส่วนของ ความ		ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ
	ธุรกิจ	เป็นเจ้าของ				
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)			(พันบาท)		
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>						
Birla Carbon Mexico, ผลิต						
S.A. DE C.V. คาร์บอน	98	98	12,854	-	12,854	-
<b>รวม</b>			<b>12,854</b>	<b>-</b>	<b>12,854</b>	<b>-</b>

Indigold's net profit for the year ended 31 March 2017 included an other income of USD 105 million, equivalent to Baht 3,692 million from an insurance claim.

## 10 Investments in subsidiary

Investments in subsidiary as at 31 March 2017 and 2016 and dividend income from the subsidiary for the years then ended were as follows:

Name of subsidiary	Type of business	Ownership interest (%)		Paid-up capital		Cost		Impairment <i>(in thousand Baht)</i>		At cost - net		Dividend income	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Direct subsidiary</b>													
Birla Carbon Mexico, Carbon													
S.A. DE C.V. Manufacturing		98	98	12,854	12,854	12,854	12,854	-	-	12,854	12,854	-	-
<b>Total</b>				<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	1,744,358	1,744,358	1,846,560	1,846,560
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(163,754)	(163,754)	(265,956)	(265,956)
<b>มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>



## 11 Other long-term investments

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cost of investments at 1 April of the preceding year	1,744,358	1,744,358	1,846,560	1,846,560
Allowance for impairment loss	(163,754)	(163,754)	(265,956)	(265,956)
<b>Carrying amount of investments at 31 March</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>

## เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม										
	2560	2559	สกุลเงิน	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	ราคาหุ้น	การค้ำยัด	ราคาหุ้น-สุทธิ	เงินปันผลรับ	2560	2559
บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	15.98	15.98	บาท	712,500	223,204	223,204	-	223,204	17,080	-	-
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	14.40	สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	48,198	163,754	163,754	(163,754)	-	-	-	-
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.	-	-	สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	758,000	758,000	-	758,000	-	21,919	-
Big Banyan Investment Pte. Ltd.	-	-	สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	599,400	599,400	-	599,400	-	17,536	-
<b>รวม</b>					<b>1,744,358</b>	<b>1,744,358</b>	<b>(163,754)</b>	<b>1,580,604</b>	<b>17,080</b>	<b>39,455</b>	

Other long-term investments as at 31 March 2017 and 2016 and dividend income from these investments for the years then ended were as follows:

		Consolidated financial statements																
	Ownership interest	2017		2016		Currency		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income		
		2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
	(%)																	
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	15.98	15.98	15.98	THB	712,500	712,500	223,204	223,204	223,204	223,204	-	-	223,204	223,204	17,080	-	-	
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	14.40	14.40	USD	48,198	48,198	163,754	163,754	(163,754)	(163,754)	-	-	-	-	-	-	-	
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.	-	-	-	USD	10	10	758,000	758,000	-	-	758,000	-	758,000	758,000	-	21,919	-	
Big Banyan Investment Pte. Ltd.	-	-	-	USD	10	10	599,400	599,400	-	-	599,400	-	599,400	599,400	-	17,536	-	
<b>Total</b>							<b>1,744,358</b>	<b>1,744,358</b>	<b>(163,754)</b>	<b>(163,754)</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>	<b>17,080</b>	<b>39,455</b>		

สัดส่วนของความ เป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	เป็นเข้าของ (ร้อยละ)	stk เงิน	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ		
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	15.98	บาท	712,500	223,204	-	223,204	-	17,080	-
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	สหรัฐอเมริกา	48,198	265,956	(265,956)	-	-	-	-
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.	-	สหรัฐอเมริกา	10	758,000	-	758,000	-	-	21,919
Big Banyan Investment Pte. Ltd.	-	สหรัฐอเมริกา	10	599,400	-	599,400	-	-	17,536
<b>รวม</b>				<b>1,846,560</b>	<b>(256,956)</b>	<b>1,580,604</b>	<b>(256,956)</b>	<b>17,080</b>	<b>39,455</b>

หุ้นบุริมสิทธิของ Blue Bucks Investment Pte Ltd. (25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) และหุ้นบุริมสิทธิของ Big Banyan Investment Pte Ltd. (20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล เรียกได้ ไม่มีส่วนร่วมในการประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปีในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

Separate financial statements

	Ownership interest (%)		Currency	Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
	2017	2016		2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	15.98	15.98	THB	712,500	712,500	223,204	223,204	-	-	223,204	223,204	17,080	-
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	14.40	USD	48,198	48,198	265,956	265,956	(265,956)	(265,956)	-	-	-	-
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.	-	-	USD	10	10	758,000	758,000	-	-	758,000	758,000	-	21,919
Big Banyan Investment Pte. Ltd.	-	-	USD	10	10	599,400	599,400	-	-	599,400	599,400	-	17,536
<b>Total</b>						<b>1,846,560</b>	<b>1,846,560</b>	<b>(265,956)</b>	<b>(265,956)</b>	<b>1,580,604</b>	<b>1,580,604</b>	<b>17,080</b>	<b>39,455</b>

Preference shares of Blue Bucks Investment Pte. Ltd. (25,000,000 shares of USD one each) and preference shares of Big Banyan Investment Pte. Ltd. (20,000,000 shares of USD one each) are non-cumulative, redeemable, non-participative and non-voting preference shares, entitling the Company to receive dividend at a rate of 2.5% per annum, in years in which dividend is declared.

## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
<b>ราคาดุล</b>							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	138,533	759,260	4,565,631	73,625	16,495	478,362	6,031,906
เพิ่มขึ้น	-	-	25,768	25	831	147,664	174,288
ตัดจำหน่าย	-	-	(204,207)	(12)	-	-	(204,219)
โอน	-	-	321,467	1,703	-	(323,170)	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559</b>	<b>138,533</b>	<b>759,260</b>	<b>4,708,659</b>	<b>75,341</b>	<b>17,326</b>	<b>302,856</b>	<b>6,001,975</b>
และ 1 เมษายน 2559	-	-	28,154	851	-	42,561	71,566
เพิ่มขึ้น	-	-	(51,120)	(482)	(1,625)	(1,436)	(54,663)
ตัดจำหน่าย/จำหน่าย	-	-	85,121	10	-	(85,131)	-
โอน	-	-	4,770,814	75,720	15,701	258,850	6,018,878
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560</b>	<b>138,533</b>	<b>759,260</b>	<b>4,770,814</b>	<b>75,720</b>	<b>15,701</b>	<b>258,850</b>	<b>6,018,878</b>

## 12 Property, plant and equipment

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>						
	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under installation and construction	Total
<b>Cost</b>							
At 1 April 2015	138,533	759,260	4,565,631	73,625	16,495	478,362	6,031,906
Additions	-	-	25,768	25	831	147,664	174,288
Write off	-	-	(204,207)	(12)	-	-	(204,219)
Transfers	-	-	321,467	1,703	-	(323,170)	-
<b>As at 31 March 2016 and 1 April 2016</b>	<b>138,533</b>	<b>759,260</b>	<b>4,708,659</b>	<b>75,341</b>	<b>17,326</b>	<b>302,856</b>	<b>6,001,975</b>
Additions	-	-	28,154	851	-	42,561	71,566
Write off/disposal	-	-	(51,120)	(482)	(1,625)	(1,436)	(54,663)
Transfers	-	-	85,121	10	-	(85,131)	-
<b>As at 31 March 2017</b>	<b>138,533</b>	<b>759,260</b>	<b>4,770,814</b>	<b>75,720</b>	<b>15,701</b>	<b>258,850</b>	<b>6,018,878</b>

(in thousand Baht)



## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	-	454,835	3,882,877	70,661	9,426	-	4,417,799
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ตัดจำหน่าย	-	22,366	225,675	2,007	2,589	-	252,637
	-	-	(204,207)	(12)	-	-	(204,219)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559</b>							
และ 1 เมษายน 2559	-	477,201	3,904,345	72,656	12,015	-	4,466,217
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ตัดจำหน่าย/จำหน่าย	-	22,199	163,465	1,096	2,575	-	189,335
	-	-	(50,691)	(482)	(1,555)	-	(52,728)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560</b>							
	-	499,400	4,017,119	73,270	13,035	-	4,602,824
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ 31 มีนาคม 2559	138,533	282,059	804,314	2,685	5,311	302,856	1,535,758
ณ 31 มีนาคม 2560	138,533	259,860	753,695	2,450	2,666	258,850	1,416,054

**Consolidated and**

**Separate financial statements**

	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under installation and construction	Total
				<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Depreciation</b>							
At 1 April 2015	-	454,835	3,882,877	70,661	9,426	-	4,417,799
Depreciation charge for the year	-	22,366	225,675	2,007	2,589	-	252,637
Write off	-	-	(204,207)	(12)	-	-	(204,219)
<b>As at 31 March 2016 and 1 April 2016</b>	-	<b>477,201</b>	<b>3,904,345</b>	<b>72,656</b>	<b>12,015</b>	-	<b>4,466,217</b>
Depreciation charge for the year	-	22,199	163,465	1,096	2,575	-	189,335
Write off/disposal	-	-	(50,691)	(482)	(1,555)	-	(52,728)
<b>As at 31 March 2017</b>	-	<b>499,400</b>	<b>4,017,119</b>	<b>73,270</b>	<b>13,035</b>	-	<b>4,602,824</b>
<b>Net book value</b>							
At 31 March 2016	138,533	282,059	804,314	2,685	5,311	302,856	1,535,758
At 31 March 2017	138,533	259,860	753,695	2,450	2,666	258,850	1,416,054

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีจำนวน 3,511 ล้านบาท (2559: 3,312 ล้านบาท)

บริษัทไม่มีการนำสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (2559: 1,233 ล้านบาท)

### 13 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รวม	101,337	159,729	(18,785)	(24,895)
หักกลับภาษีเงินได้	(18,785)	(24,895)	18,785	24,895
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>82,552</b>	<b>134,834</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

The gross amount of the Group's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 March 2017 amounted to Baht 3,511 million (2016: Baht 3,312 million).

The Company has no pledged assets as at 31 March 2017 (2016: Baht 1,233 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

### 13 Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities as at 31 March were as follows:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>			
	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Total	101,337	159,729	(18,785)	(24,895)
Set off of tax	(18,785)	(24,895)	18,785	24,895
<b>Net deferred tax assets</b>	<b>82,552</b>	<b>134,834</b>	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในกำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	53,191
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18,632	(413)	18,219
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	82,891	(61,313)	21,578
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	2,400	3,117	5,517
อื่นๆ	2,615	217	2,832
<b>รวม</b>	<b>159,729</b>	<b>(58,392)</b>	<b>101,337</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	(24,895)	6,110	(18,785)
<b>รวม</b>	<b>(24,895)</b>	<b>6,110</b>	<b>(18,785)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>134,834</b>	<b>(52,282)</b>	<b>82,552</b>

Movements in total deferred tax assets and liabilities during the year ended 31 March were as follows:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>		
	<b>At 1 April 2016</b>	<b>(Charged) / Credited to: profit or loss</b>	<b>At 31 March 2017</b>
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<b><i>Deferred tax assets</i></b>			
Provision for impairment of other investments	53,191	-	53,191
Provision for employee benefits	18,632	(413)	18,219
Unrealised loss from derivatives	82,891	(61,313)	21,578
Provision for decline in value of inventories	2,400	3,117	5,517
Others	2,615	217	2,832
<b>Total</b>	<b>159,729</b>	<b>(58,392)</b>	<b>101,337</b>
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>			
Deferred transaction cost	(24,895)	6,110	(18,785)
<b>Total</b>	<b>(24,895)</b>	<b>6,110</b>	<b>(18,785)</b>
<b>Net</b>	<b>134,834</b>	<b>(52,282)</b>	<b>82,552</b>

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในกำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	53,191
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18,890	(258)	18,632
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	4,806	78,085	82,891
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	-	2,400	2,400
อื่นๆ	4,005	(1,390)	2,615
<b>รวม</b>	<b>80,892</b>	<b>78,837</b>	<b>159,729</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	(3,924)	(20,971)	(24,895)
<b>รวม</b>	<b>(3,924)</b>	<b>(20,971)</b>	<b>(24,895)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>76,968</b>	<b>57,866</b>	<b>134,834</b>

## 14 เจ้าหน้าที่การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
				(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	93,716	10,155	93,716	10,155
กิจการอื่นๆ		591,796	176,245	591,796	176,245
<b>รวม</b>		<b>685,512</b>	<b>186,400</b>	<b>685,512</b>	<b>186,400</b>



	<b>Consolidated and separate financial statements</b>		
	<b>At 1 April 2015</b>	<b>(Charged) / Credited to: profit or loss</b>	<b>At 31 March 2016</b>
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<b><i>Deferred tax assets</i></b>			
Provision for impairment of other investments	53,191	-	53,191
Provision for employee benefits	18,890	(258)	18,632
Unrealised loss from derivatives	4,806	78,085	82,891
Provision for decline in value of inventories	-	2,400	2,400
Others	4,005	(1,390)	2,615
<b>Total</b>	<b>80,892</b>	<b>78,837</b>	<b>159,729</b>
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>			
Deferred transaction cost	(3,924)	(20,971)	(24,895)
<b>Total</b>	<b>(3,924)</b>	<b>(20,971)</b>	<b>(24,895)</b>
<b>Net</b>	<b>76,968</b>	<b>57,866</b>	<b>134,834</b>

#### 14 Trade accounts payable

	<i>Note</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
		2017	2016	2017	2016
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Related parties	4	93,716	10,155	93,716	10,155
Other parties		591,796	176,245	591,796	176,245
<b>Total</b>		<b>685,512</b>	<b>186,400</b>	<b>685,512</b>	<b>186,400</b>

## 15 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
	(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	17,277	37,032	17,277	37,032
กิจการอื่นๆ					
เจ้าหนี้อื่นค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		45,604	65,389	45,604	65,389
โบนัสค้างจ่าย		31,951	57,681	31,951	57,681
ค่าประกันค้างจ่าย		23,068	23,226	23,068	23,226
ค่าบริการค้างจ่าย		11,418	49,930	11,418	49,930
อื่นๆ		43,360	51,107	43,360	51,107
		155,401	247,333	155,401	247,333
รวม		172,678	284,365	172,678	284,365

## 16 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	160,653	65,980
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,460,528	3,704,357
	3,621,181	3,770,337

## 15 Other payables

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2017	2016	2017	2016
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Related parties</b>	4	17,277	37,032	17,277	37,032
<b>Others</b>					
Other payables for machinery and equipment		45,604	65,389	45,604	65,389
Accrued bonus expenses		31,951	57,681	31,951	57,681
Accrued insurance expense		23,068	23,226	23,068	23,226
Accrued service fee		11,418	49,930	11,418	49,930
Others		43,360	51,107	43,360	51,107
		155,401	247,333	155,401	247,333
<b>Total</b>		<b>172,678</b>	<b>284,365</b>	<b>172,678</b>	<b>284,365</b>

## 16 Long-term loan from financial institutions

	Consolidated and separate financial statements	
	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Current</b>		
Current portion of long-term loan from financial institutions	160,653	65,980
<b>Non-current</b>		
Long-term loan from financial institutions	3,460,528	3,704,357
	<b>3,621,181</b>	<b>3,770,337</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	3,770,337	2,455,573
ได้รับจากเงินกู้ยืมระหว่างปี	-	3,917,290
ชำระค่าธรรมเนียมการกู้เงิน	-	(132,949)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(98,656)	(2,692,026)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอการตัดบัญชี	30,552	28,091
รายการปรับปรุงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(81,052)	194,358
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>3,621,181</b>	<b>3,770,337</b>

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวในวงเงินจำนวน 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกากับธนาคารหลายแห่ง (“สัญญาเงินกู้ยืมฉบับใหม่”) เพื่อแทนสัญญาเงินกู้ยืมวงเงินจำนวน 175 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาก่อนหน้าของบริษัทได้ทำเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2554 (“สัญญาเงินกู้ยืมฉบับเดิม”) บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ใหม่ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมฉบับใหม่ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกด้วยร้อยละ 1.75 ต่อปี พร้อมทั้งจ่ายชำระคืนเงินกู้เดิมภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมฉบับเดิม โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมใหม่เป็นงวดๆ โดยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 และจ่ายชำระคืนทุกๆงวดหกเดือนหลังจากนั้นจนถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2563 การจ่ายที่คืน อาคาร และเครื่องจักรภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมฉบับเดิมถูกไถ่ถอนแล้วเสร็จในปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 อย่างไรก็ตามภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมฉบับใหม่ บริษัทไม่สามารถนำสินทรัพย์หมุนเวียนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดไปก่อการผูกพันเพิ่มเติมได้ (Negative pledge)

#### 17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ส่วนใหญ่มาจากหนี้สินตราสารอนุพันธ์เป็นจำนวนเงิน 107.9 ล้านบาท (31 มีนาคม 2559: 414.5 ล้านบาท)

Movements during the year ended 31 March 2017 and 2016 of loan from financial institutions were as follows:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 April of the preceding year	3,770,337	2,455,573
Proceeds from loan during year	-	3,917,290
Payment of transaction cost	-	(132,949)
Repayment during the year	(98,656)	(2,692,026)
Amortised deferred transaction cost	30,552	28,091
Exchange rate adjustments	(81,052)	194,358
<b>At 31 March</b>	<b>3,621,181</b>	<b>3,770,337</b>

On 18 December 2015, the Company entered into a long-term facility agreement for US\$ 110 million with several banks (“the new facility agreement”) to replace the US\$ 175 million facility agreement the Company entered into on 1 June 2011 (“the old facility agreement”). The Company drew a new loan under the new facility agreement with interest at LIBOR+1.75% per annum while repaid the old loan under the old facility agreement. The principal of the new loan is repayable starting from December 2016 and every six months thereafter till 21 December 2020. During the year ended 31 March 2017, all the mortgages of land, buildings and machineries under the old facility agreement are released. However, under the new facility agreement, negative pledge is required over all current and fixed assets of the Company.

## 17 Other current liabilities

Other current liabilities as at 31 March 2017 mainly comprises derivatives liabilities amounting to Baht 107.9 million (31 March 2016: Baht 414.5 million).

## 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	93,015	93,162
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</i>		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	9,989	9,901
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	-
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	(4,341)	(4,341)

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้แก่ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

## 18 Employee benefits obligations

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Statement of financial position obligations for:</b>		
Post-employment benefits	93,015	93,162
 <i>For the year ended 31 March</i>		
<b>Statement of comprehensive income:</b>		
<b>Recognised in profit or loss:</b>		
Post-employment benefits	9,989	9,901
 <b>Recognised in other comprehensive income:</b>		
Actuarial losses recognised in the year	-	-
Cumulative actuarial losses recognised	(4,341)	(4,341)

The Company operates defined benefit plans based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service.

The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk, and interest rate risk.



การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	93,162	94,448
รวมในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,665	6,409
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,324	3,492
	<b>9,989</b>	<b>9,901</b>
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(10,136)	(11,187)
	<b>(10,136)</b>	<b>(11,187)</b>
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 มีนาคม	<b>93,015</b>	<b>93,162</b>

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	4.0	4.0
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	9.0	9.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5.0	5.0

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Defined benefit obligations at 1 April of the preceding year	93,162	94,448
<b>Include in profit or loss:</b>		
Current service cost	6,665	6,409
Interest on obligation	3,324	3,492
	<b>9,989</b>	<b>9,901</b>
<b>Other</b>		
Benefits paid during the year	(10,136)	(11,187)
	<b>(10,136)</b>	<b>(11,187)</b>
<b>Defined benefit obligations at 31 March</b>	<b>93,015</b>	<b>93,162</b>

The following were the principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages):

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2017	2016
	<i>(%)</i>	
Discount rate	4.0	4.0
Future salary increases	9.0	9.0
Staff turnover rate	5.0	5.0

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>		
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6,658)	7,546
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,109	(6,426)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

**19 พუნเรือนหุ้น**

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2560		2559	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายน ของปีก่อน					
- หุ้นสามัญ	1	300,000	300,000	300,000	300,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม					
- หุ้นสามัญ	1	300,000	300,000	300,000	300,000
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายน ของปีก่อน					
- หุ้นสามัญ	1	300,000	300,000	300,000	300,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม					
- หุ้นสามัญ	1	300,000	300,000	300,000	300,000

### *Sensitivity analysis*

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

<b>Defined benefit obligation 31 March 2017 and 2016</b>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	<i>(in thousand Baht)</i>	
	Increase	Decrease
Discount rate (1% movement)	(6,658)	7,546
Future salary growth (1% movement)	7,109	(6,426)

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

## **19 Share capital**

	Par value per share <i>(in Baht)</i>	2017		2016	
		Number <i>(thousand shares)</i>	Amount <i>(thousand Baht)</i>	Number <i>(thousand shares)</i>	Amount <i>(thousand Baht)</i>
<b>Authorised</b>					
At 1 April of the preceding year					
- ordinary shares	1	300,000	300,000	300,000	300,000
<b>At 31 March</b>					
- <b>ordinary shares</b>	1	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>
<b>Issued and paid-up</b>					
At 1 April of the preceding year					
- ordinary shares	1	300,000	300,000	300,000	300,000
<b>At 31 March</b>					
- <b>ordinary shares</b>	1	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>

**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**20 สำรอง**

สำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม****สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น****ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

**การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง**

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

### ***Share premium***

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account (“share premium”). Share premium is not available for dividend distribution.

## **20 Reserves**

Reserves comprise:

### ***Appropriations of profit and/or retained earnings***

#### **Legal reserve**

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 March 2017 and 2016, the Company’s legal reserve was equal to 10% of authorised share capital.

### ***Other components of equity***

#### **Currency translation differences**

The currency translation differences account within equity comprises all foreign currency differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations.

### ***Movements in reserves***

Movements in reserves are shown in the statements of changes in equity.

## 21 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือธุรกิจผงคาร์บอน ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีการจัดการ การผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทยเท่านั้น

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ไทย	3,127,612	2,940,813
ญี่ปุ่น	651,751	825,210
อินโดนีเซีย	374,399	241,780
เวียดนาม	336,319	169,798
มาเลเซีย	170,281	211,980
ประเทศอื่นๆ	379,740	446,154
<b>รวม</b>	<b>5,040,102</b>	<b>4,835,735</b>

## ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 677.3 ล้านบาท และ 419.6 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559: 711.2 ล้านบาท และ 408.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 21 Segment information

Management considers that the Group operates in a single line of business, namely carbon black, and has, therefore, only one reportable segment.

### *Geographical segments*

The Company is managed, operates manufacturing facilities and sales offices only in Thailand.

In presenting information on the basis of geographical segments, segment revenue is based on the geographical location of customers.

### *Geographical information*

	Revenues	
	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Thailand	3,127,612	2,940,813
Japan	651,751	825,210
Indonesia	374,399	241,780
Vietnam	336,319	169,798
Malaysia	170,281	211,980
Other countries	379,740	446,154
<b>Total</b>	<b>5,040,102</b>	<b>4,835,735</b>

### *Major customers*

For the year ended 31 March 2017, the Company has revenue from two major customers in the amount of Baht 677.3 million and Baht 419.6 million, respectively (*For the year ended 31 March 2016: Baht 711.2 million and Baht 408.3 million, respectively*).



## 22 รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ส่วนใหญ่มาจากการได้รับชำระค่าชดเชยประกันภัยจากเหตุไฟไหม้ในปี 2556 เป็นจำนวนเงิน 82.5 ล้านบาท

## 23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	274,613	298,267	274,613	298,267
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7,333	7,339	7,333	7,339
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	9,989	9,901	9,989	9,901
อื่นๆ	24,962	24,489	24,962	24,489
<b>รวม</b>	<b>316,897</b>	<b>339,996</b>	<b>316,897</b>	<b>339,996</b>

## โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด

## 22 Other income

Other income for the year ended 31 March 2016 mainly comprises a receipt from insurance claim related to a fire in 2013 amounting to Baht 82.5 million.

## 23 Employee benefit expenses

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Wages and salaries	274,613	298,267	274,613	298,267
Provident fund	7,333	7,339	7,333	7,339
Post-employment benefit	9,989	9,901	9,989	9,901
Others	24,962	24,489	24,962	24,489
<b>Total</b>	<b>316,897</b>	<b>339,996</b>	<b>316,897</b>	<b>339,996</b>

### *Defined contribution plans*

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates 5% of their basic salaries and by the Group at rates 5% of the employees' basic salaries. The provident funds is managed by Tisco Assets Management Company Limited.

## 24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(64,313)	(107,767)	(64,313)	(107,767)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,650,694	2,905,981	2,650,694	2,905,981
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	192,983	252,637	192,983	252,637
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	208,001	222,737	208,001	222,737
ค่าสาธารณูปโภค	377,254	348,745	377,254	348,745
อื่นๆ	187,922	156,558	187,922	156,558
<b>รวม</b>	<b>3,552,541</b>	<b>3,778,891</b>	<b>3,552,541</b>	<b>3,778,891</b>
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย</b>				
ค่าขนส่ง	132,039	122,845	132,039	122,845
อื่นๆ	8,941	6,308	8,941	6,308
<b>รวม</b>	<b>140,980</b>	<b>129,153</b>	<b>140,980</b>	<b>129,153</b>
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	108,896	117,259	108,896	117,259
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าที่ปรึกษา	104,415	100,013	104,415	100,013
ค่าเช่า	14,498	7,487	14,498	7,487
ค่าวิจัยและพัฒนา	-	10,905	-	10,905
อื่นๆ	56,810	52,301	56,765	59,139
<b>รวม</b>	<b>284,619</b>	<b>287,965</b>	<b>284,574</b>	<b>287,803</b>

## 24 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Included in cost of sales of goods:</i></b>				
Changes in inventories of finished goods	(64,313)	(107,767)	(64,313)	(107,767)
Raw materials and consumables used	2,650,694	2,905,981	2,650,694	2,905,981
Depreciation and amortisation	192,983	252,637	192,983	252,637
Employee benefit expenses	208,001	222,737	208,001	222,737
Utility expenses	377,254	348,745	377,254	348,745
Others	187,922	156,558	187,922	156,558
<b>Total</b>	<b>3,552,541</b>	<b>3,778,891</b>	<b>3,552,541</b>	<b>3,778,891</b>
<b><i>Included in selling expenses:</i></b>				
Transportation	132,039	122,845	132,039	122,845
Others	8,941	6,308	8,941	6,308
<b>Total</b>	<b>140,980</b>	<b>129,153</b>	<b>140,980</b>	<b>129,153</b>
<b><i>Included in administrative expenses:</i></b>				
Employee benefit expenses	108,896	117,259	108,896	117,259
Technical assistance and consultancy	104,415	100,013	104,415	100,013
Rental expenses	14,498	7,487	14,498	7,487
Research and development expenses	-	10,905	-	10,905
Others	56,810	52,301	56,765	52,139
<b>Total</b>	<b>284,619</b>	<b>287,965</b>	<b>284,574</b>	<b>287,803</b>

## 25 ภาษีเงินได้

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	142,919	176,352	142,919	176,352
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13 52,282	(57,866)	52,282	(57,866)
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>195,201</b>	<b>118,486</b>	<b>195,201</b>	<b>118,486</b>

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,487,861		1,045,737
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	497,572	20	209,147
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(77,065)		(56,377)
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ ไม่ได้บันทึกในปีก่อน		-		(2,494)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(227,153)		(32,298)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,984		548
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(146)		(72)
อื่นๆ		9		32
<b>รวม</b>	<b>8</b>	<b>195,201</b>	<b>11</b>	<b>118,486</b>

## 25 Income tax expense

### *Income tax recognised in profit or loss*

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
Note	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Current tax expense	142,919	176,352	142,919	176,352
Deferred income tax	13 52,282	(57,866)	52,282	(57,866)
<b>Total income tax expense</b>	<b>195,201</b>	<b>118,486</b>	<b>195,201</b>	<b>118,486</b>

### *Reconciliation of effective tax rate*

	Consolidated financial statements			
	2017		2016	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before tax		2,487,861		1,045,737
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	497,572	20	209,147
Income not subject to tax		(77,065)		(56,377)
Recognition of previously unrecognised deferred tax assets		-		(2,494)
Share of profit from investments in associates		(227,153)		(32,298)
Expenses not deductible for tax purposes		1,984		548
Additional expense deductions allowed		(146)		(72)
Others		9		32
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>195,201</b>	<b>11</b>	<b>118,486</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,379,992		914,605
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	275,998	20	182,921
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(82,635)		(62,417)
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ ไม่ได้บันทึกในปีก่อน		-		(2,494)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,984		548
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(146)		(72)
<b>รวม</b>	<b>14</b>	<b>195,201</b>	<b>13</b>	<b>118,486</b>

#### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

#### 26 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตผงคาร์บอน ไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาสามปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยจำนวนที่ได้รับยกเว้นต้องไม่เกินจำนวนที่กำหนด
- (ค) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี

	<b>Separate financial statements</b>			
	2017		2016	
	<i>Rate</i> (%)	<i>(in thousand</i> <i>Baht)</i>	<i>Rate</i> (%)	<i>(in thousand</i> <i>Baht)</i>
Profit before tax		1,379,992		914,605
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	<u>275,998</u>	20	<u>182,921</u>
Income not subject to tax		(82,635)		(62,417)
Recognition of previously unrecognised deferred tax assets		-		(2,494)
Expenses not deductible for tax purposes		1,984		548
Additional expense deductions allowed		(146)		(72)
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b><u>195,201</u></b>	<b>13</b>	<b><u>118,486</u></b>

#### *Income tax reduction*

Revenue Code Amendment Act No. 42 B.E. 2559 dated 3 March 2016 grants a reduction of the corporate income tax rate to 20% of net taxable profit for accounting periods which begin on or after 1 January 2016.

## **26 Promotional privileges**

By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act B.E. 2520, the Company has been granted privileges by the Board of Investment relating to the manufacture of carbon black, electricity and steam. The privileges granted include:

- (a) exemption from payment of import duty on machinery approved by the Board; and
- (b) exemption from payment of income tax for the operations for a period of 3 and 8 years from the date on which the income is first derived from such operations but the amount is not over specified amount; and
- (c) an exemption to include the dividend income from the promoted business in the computation of corporate income tax throughout the period of the Company being granted exemption.



เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ใน  
บัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้และส่วนลดต้นทุนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
<b>รายได้</b>						
ขายต่างประเทศ	-	1,912,490	1,912,490	-	1,894,922	1,894,922
ขายในประเทศ	-	3,127,612	3,127,612	-	2,940,813	2,940,813
<b>รวมรายได้</b>	-	5,040,102	5,040,102	-	4,835,735	4,835,735
ส่วนลดต้นทุนจาก รายได้จากการขาย ไฟฟ้าและไอน้ำ	378,212	458,912	837,124	315,278	505,825	821,103
<b>รวม</b>	<b>378,212</b>	<b>5,499,014</b>	<b>5,877,226</b>	<b>315,278</b>	<b>5,341,560</b>	<b>5,656,838</b>

As a promoted company, the Company must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificate.

Summary of revenue and cost reduction from promoted and non-promoted businesses:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>					
	2017			2016		
	Promoted business	Non- promoted business	Total	Promoted business	Non- promoted business	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>					
<b>Sales</b>						
Export sales	-	1,912,490	1,912,490	-	1,894,922	1,894,922
Local sales	-	3,127,612	3,127,612	-	2,940,813	2,940,813
<b>Total sales</b>	-	5,040,102	5,040,102	-	4,835,735	4,835,735
Cost reduction from sales of electricity and steam generated from manufacturing process	378,212	458,912	837,124	315,278	505,825	821,103
<b>Total</b>	<b>378,212</b>	<b>5,499,014</b>	<b>5,877,226</b>	<b>315,278</b>	<b>5,341,560</b>	<b>5,656,838</b>

## 27 กำไรต่อหุ้น

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	2,292,660	927,251	1,184,791	796,120
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน)	300,000	300,000	300,000	300,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>7.64</u>	<u>3.09</u>	<u>3.95</u>	<u>2.65</u>

## 28 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 180 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนสิงหาคม 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 180 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนสิงหาคม 2558

## 27 Earnings per share

### *Basic earnings per share*

The calculations of basic earnings per share for the year ended 31 March 2017 and 2016 were based on the profit for the year attributable to ordinary shareholders of the Company and the number of ordinary shares outstanding during the year as follows:

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
<i>Year ended 31 March</i>	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht / thousand shares)</i>			
Profit attributable to equity holders of the Company (basic)	2,292,660	927,251	1,184,791	796,120
Number of ordinary shares outstanding (basic)	300,000	300,000	300,000	300,000
<b>Earnings per share (basic) (in Baht)</b>	<b>7.64</b>	<b>3.09</b>	<b>3.95</b>	<b>2.65</b>

## 28 Dividends

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 14 July 2016, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.6 per share, amounting to Baht 180 million. The dividends was paid to shareholders in August 2016.

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 29 July 2015, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.6 per share, amounting to Baht 180 million. The dividends was paid to shareholders in August 2015.

## 29 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่ม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท โดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยอ้างอิงตามอัตราตลาด

## **29 Financial instruments**

### ***Financial risk management policies***

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

### ***Capital management***

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholder's equity and also monitors the level of dividends or ordinary shareholders.

### ***Interest rate risk***

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. Most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมก่อนพิจารณาผลกระทบจากวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม	
	(พันบาท)				
<b>ปี 2560</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4.66	-	5,928,832	-	5,928,832
<b>ปี 2559</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4.12	6,065,197	-	-	6,065,197

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม	
	(พันบาท)				
<b>ปี 2560</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.74	160,653	3,460,528	-	3,621,181
<b>ปี 2559</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.32	65,980	3,704,357	-	3,770,337

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

The effective interest rates of loan receivables, before considering effect from equity method of accounting, as at 31 March and the periods in which loan receivables mature or re-price were as follows:

<b>Consolidated and separate financial statements</b>					
	Effective Interest Rates (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
		(in thousand Baht)			
<b>2017</b>					
Loan to related party	4.66	-	5,928,832	-	5,928,832
<b>2016</b>					
Loan to related party	4.12	6,065,197	-	-	6,065,197

The effective interest rates of interest-bearing financial liabilities as at 31 March and the periods in which those liabilities mature or re-price were as follows:

<b>Consolidated and separate financial statements</b>					
	Effective Interest Rates (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
		(in thousand Baht)			
<b>2017</b>					
Loan from financial institutions	2.74	160,653	3,460,528	-	3,621,181
<b>2016</b>					
Loan from financial institutions	2.32	65,980	3,704,357	-	3,770,337

#### **Foreign currency risk**

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilises forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.



ณ วันที่ 31 มีนาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	254	1,753,714	254	1,753,714
ลูกหนี้การค้า	210,279	235,314	210,279	235,314
ลูกหนี้อื่น	8,049	14,835	8,049	14,835
เจ้าหนี้การค้า	(590,569)	(136,408)	(590,569)	(136,408)
เจ้าหนี้อื่น	(42,940)	(26,892)	(42,940)	(26,892)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,928,832	6,065,197	5,928,832	6,065,197
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	1,506,100	1,217,342	1,506,100	1,217,342
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>7,020,005</b>	<b>9,123,102</b>	<b>7,020,005</b>	<b>9,123,102</b>
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,961,502)	(3,717,422)	(1,961,502)	(3,717,422)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	(1,936,455)	(2,556,131)	(1,936,455)	(2,556,131)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>3,122,048</b>	<b>2,849,549</b>	<b>3,122,048</b>	<b>2,849,549</b>
<b>เงินเยนญี่ปุ่น</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(967)	-	(967)	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(967)</b>	<b>-</b>	<b>(967)</b>	<b>-</b>
<b>เงินรูปีอินเดีย</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(5,358)	-	(5,358)	-
เจ้าหนี้อื่น	-	(8,854)	-	(8,854)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(5,358)</b>	<b>(8,854)</b>	<b>(5,358)</b>	<b>(8,854)</b>

As at 31 March, the Group and the Company were exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>United States Dollars</i></b>				
Cash and cash equivalents	254	1,753,714	254	1,753,714
Trade accounts receivable	210,279	235,314	210,279	235,314
Other receivables	8,049	14,835	8,049	14,835
Trade accounts payable	(590,569)	(136,408)	(590,569)	(136,408)
Other payables	(42,940)	(26,892)	(42,940)	(26,892)
Long-term loan to related party	5,928,832	6,065,197	5,928,832	6,065,197
Long-term interest receivables	1,506,100	1,217,342	1,506,100	1,217,342
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>7,020,005</b>	<b>9,123,102</b>	<b>7,020,005</b>	<b>9,123,102</b>
Currency forwards	(1,961,502)	(3,717,422)	(1,961,502)	(3,717,422)
Currency swaps	(1,936,455)	(2,556,131)	(1,936,455)	(2,556,131)
<b>Net exposure</b>	<b>3,122,048</b>	<b>2,849,549</b>	<b>3,122,048</b>	<b>2,849,549</b>
<b><i>Japanese Yen</i></b>				
Trade accounts payable	(967)	-	(967)	-
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>(967)</b>	<b>-</b>	<b>(967)</b>	<b>-</b>
<b><i>Indian Rupee</i></b>				
Trade accounts payable	(5,358)	-	(5,358)	-
Other payables	-	(8,854)	-	(8,854)
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>(5,358)</b>	<b>(8,854)</b>	<b>(5,358)</b>	<b>(8,854)</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินยูโร</b>				
ลูกหนี้อื่น	3,474	3,388	3,474	3,388
เจ้าหนี้การค้า	(8,212)	(1,643)	(8,212)	(1,643)
เจ้าหนี้อื่น	(139,292)	(60,445)	(139,292)	(60,445)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>(144,030)</b>	<b>(58,700)</b>	<b>(144,030)</b>	<b>(58,700)</b>
<b>เงินเม็กซิกันเปโซ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33	95	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	102	105	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>135</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2017	2016	2017	2016
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Euro</i></b>				
Other receivables	3,474	3,388	3,474	3,388
Trade accounts payable	(8,212)	(1,643)	(8,212)	(1,643)
Other payables	(139,292)	(60,445)	(139,292)	(60,445)
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>(144,030)</b>	<b>(58,700)</b>	<b>(144,030)</b>	<b>(58,700)</b>
<b><i>Mexican Peso</i></b>				
Cash and cash equivalents	33	95	-	-
Other current assets	102	105	-	-
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>135</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### ***Credit risk***

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount.

At the reporting date, there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, management does not anticipate material losses from its debt collection.

### ***Liquidity risk***

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

**มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน**

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินระยะสั้นและส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าโดยประมาณเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้เคียงกำหนดชำระหรือได้รับคืน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ถูกกำหนดให้เป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งถูกใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 107.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 โดยอ้างอิงราคาจากนายหน้า

**30 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2559
	(พันบาท)	
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	51,491	68,337
<b>รวม</b>	<b>51,491</b>	<b>68,337</b>
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>		
ภายในหนึ่งปี	2,131	2,739
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	87	2,169
<b>รวม</b>	<b>2,218</b>	<b>4,908</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารสำหรับค่าไฟฟ้า (สำหรับธุรกิจของกิจการ)	12,548	12,548
<b>รวม</b>	<b>12,548</b>	<b>12,548</b>

***Fair values at financial assets and liabilities***

The fair values of short-term and current portion of financial assets and liabilities are taken to approximate the carrying value due to relatively by short-term maturity at these financial instruments.

The fair values of long-term loans carrying a floating rate, which is considered to be market rate, are taken to approximate their fair values.

Derivative liabilities with carrying amount of Baht 107.9 million as at 31 March 2017 are taken as fair value determined as level 2 fair values based on broker quotes.

**30 Commitments and contingent liabilities with non-related parties**

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	31 March 2017	31 March 2016
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>Capital commitments</i></b>		
Machinery and equipment	51,491	68,337
<b>Total</b>	<b>51,491</b>	<b>68,337</b>
<b><i>Non-cancellable operating lease commitments</i></b>		
Within one year	2,131	2,739
After one year but within five years	87	2,169
<b>Total</b>	<b>2,218</b>	<b>4,908</b>
<b><i>Other commitments</i></b>		
Bank guarantees for electricity use <i>(for own performance)</i>	12,548	12,548
<b>Total</b>	<b>12,548</b>	<b>12,548</b>

**สัญญาเช่าดำเนินงาน**

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับเช่าสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และ ยานพาหนะ ซึ่งระยะเวลาของสัญญามีตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี

**หนังสือค้ำประกันธนาคารและเลตเตอร์ออฟเครดิต**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารสำหรับค่าไฟฟ้าจำนวน 12 ล้านบาท (31 มีนาคม 2559: 12 ล้านบาท) และมีเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้จำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 3 ล้านเยน (31 มีนาคม 2559: 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 1 ล้านยูโร และ 10 ล้านเยน)

**31 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### ***Operating lease agreements***

The Group has various operating lease agreements for office, office equipment and vehicle rental. The period of agreements is variable from 1-4 years.

### ***Bank guarantee and letter of credit***

As at 31 March 2017, the Company had outstanding bank guarantees issued by the bank for electricity use amounting to Baht 12 million (*31 March 2016: Baht 12 million*) and outstanding letter of credit issued by the banks to guarantee payments to creditors amounting to USD 12 million and JPY 3 million (*31 March 2016: USD 3 million, EUR 1 million and JPY 10 million*).

## **31 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted**

A number of new and revised TFRS have been issued but are not yet effective and have not been applied in preparing these financial statements. Those new and revised TFRS that may be relevant to the Group's operations, which become effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2017, are set out below. The Group does not plan to adopt these TFRS early.

<b>TFRS</b>	<b>Topic</b>
TAS 1 (revised 2016)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2016)	Inventories
TAS 7 (revised 2016)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2016)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2016)	Events After the Reporting Period
TAS 12 (revised 2016)	Income Taxes
TAS 16 (revised 2016)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2016)	Leases
TAS 18 (revised 2016)	Revenue
TAS 19 (revised 2016)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2016)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

<b>TFRS</b>	<b>Topic</b>
TAS 23 (revised 2016)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2016)	Related Party Disclosures
TAS 26 (revised 2016)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2016)	Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2016)	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS 33 (revised 2016)	Earnings Per Share
TAS 34 (revised 2016)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2016)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2016)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2016)	Intangible Assets
TAS 105 (revised 2016)	Accounting for Investments in Debt and Equity Securities
TAS 107 (revised 2016)	Financial Instruments: Disclosure and Presentation
TFRS 8 (revised 2016)	Operating Segments
TFRS 10 (revised 2016)	Consolidated Financial Statements
TFRS 12 (revised 2016)	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13 (revised 2016)	Fair Value Measurement
TFRIC 4 (revised 2016)	Determining Whether an Arrangement Contains a Lease
TFRIC 10 (revised 2016)	Interim Financial Reporting and Impairment
FAP Announcement no. 5/2559	Accounting Guidance for derecognition of financial assets and financial liabilities

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อทางการเงินรวมหรือทางการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อทางการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

### 32 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของ 2559 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของ 2560 ดังนี้

	ก่อนจัดประเภทใหม่	2559 จัดประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวมและ</b>			
<b>งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
ลูกหนี้การค้า	690,611	100,810	791,421
ลูกหนี้อื่น	163,629	(100,810)	62,819
		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัทมากกว่า

The Group has made a preliminary assessment of the potential initial impact on the consolidated and separate financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

### 32 Reclassification of accounts

Certain accounts in the 2016 financial statements have been reclassified to conform to the presentation in the 2017 financial statements as follows:

	Before reclassification	<b>2016</b> Reclassification	After reclassification
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>Consolidated and separate statements of financial position</i></b>			
Trade accounts receivable	690,611	100,810	791,421
Other receivables	163,629	(100,810)	62,819
		-	

The reclassifications have been made because, in the opinion of management, the new classification is more appropriate to the Group/Company's business.

## GENERAL INFORMATION

### ข้อมูลทั่วไป

Company Name ชื่อ	:	Thai Carbon Black Public Company Limited บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
Company Registration No. ทะเบียนเลขที่	:	0107537001251
Type of business ประเภทธุรกิจ	:	Manufacturer of carbon black ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค
Location of Head Office	:	888/122, 888/128, Mahatun Plaza Building, 12 <sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330 Tel. 0-2253-6745-54 Fax 0-2254-9031, 0-2253-2812 E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com rajesh.k.jha@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com Website: <a href="http://www.birlacarbon.com">http://www.birlacarbon.com</a> <a href="http://www.adityabirla.com">http://www.adityabirla.com</a>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	888/122, 888/128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812 E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com rajesh.k.jha@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com Website: <a href="http://www.birlacarbon.com">http://www.birlacarbon.com</a> <a href="http://www.adityabirla.com">http://www.adityabirla.com</a>
Location of Factory	:	44 Moo1, Ayuthaya-Angthong Highway, Tumbol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Tel. (035) 672-150-4 Fax (035) 672-148-9
ที่ตั้งโรงงาน	:	44 หมู่ที่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ (035) 611-631-5 โทรสาร (035) 611-316, 616-235

Investor Relations

นักลงทุนสัมพันธ์

Corporate Finance Department : Mr. Mukut Gupta / Mr. Rajesh Jha / K. Orawan R

Tel 035-617 100

Fax - 02-254-9031

Email : mukut.gupta@adityabirla.com

rajesh.k.jha@adityabirla.com

orawan.rak@adityabirla.com

ฝ่ายการเงินบริษัท

:

นายราเจส เค จาห์

โทรศัพท์ 035-617-120, 035-672150-4 ต่อ 120

โทรสาร 035-617-124

Email : mukut.gupta@adityabirla.com

rajesh.k.jha@adityabirla.com

orawan.rak@adityabirla.com

References

ข้อมูลอ้างอิง

Share Registrar

:

Thailand Securities Depository Co.,Ltd.

No.62 Ratchadapisek Road,

Klongtoey, Bangkok 10110.

Tel : 0-2229-2800

Fax : 0-2359-1259

นายทะเบียนหลักทรัพย์

:

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2229-2800

โทรสาร 0-2359-1259

Trustee

:

- None -

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

:

- ไม่มี -

Auditors	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ms. Orawan Chunhakitpaisan Registered License no. 6105</li> <li>2. Mr. Vairoj Jindamaneepitak Registered License no. 3565</li> <li>3. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij Registered License no. 6333</li> <li>4. Mrs. Wilai Buranakittisophon Registered License no. 3920</li> </ol> <p>KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48<sup>th</sup> Floor, Empire Tower 195 South Sathorn Road, Bangkok Tel : 0-2677-2000 Fax : 0-2677-2222</p>
ผู้สอบบัญชี	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นางสาวอรวรรณ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6105</li> <li>2. นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565</li> <li>3. นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333</li> <li>4. นางวิไล บุรณกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3920</li> </ol> <p>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222</p>
Bankers	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bangkok Bank Public Co.,Ltd.</li> <li>2. The Siam Commercial Bank Public Co.,Ltd.</li> <li>3. Kasikorn Bank Public Co.,Ltd.</li> <li>4. Citibank N.A.</li> <li>5. Hongkong &amp; Shanghai Banking Corp.Ltd.</li> <li>6. Standard Chartered Bank (Thai) Public Co.,Ltd</li> <li>7. Indian Overseas Bank</li> <li>8. Krung Thai Bank</li> <li>9. ANZ Bank (Thai) Public Co.,Ltd</li> <li>10. Mizuho Bank, Ltd.</li> </ol>
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> <li>2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>3. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>4. ธนาคารซีทีบีแอนด์เอ็น.เอ</li> <li>5. ธนาคาร ฮอังกง และ เซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>6. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>7. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์</li> <li>8. ธนาคารกรุงไทย</li> <li>9. ANZ Bank (Thai) Public Co.,Ltd</li> <li>10. ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด</li> </ol>



บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)  
THAI CARBON BLACK PCL.





บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)

888/122, 888/128, อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12  
ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร 02 253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812

Thai Carbon Black Public Company Limited

888/122, 888/128, Mahatun Plaza, 12<sup>th</sup> Floor  
Ploenchit Road, Lumpini, Pratumwan,  
Bangkok 10330 Thailand

Tel: 02 253-6745-54 Fax: 0-2254-9031, 0-2253-2812

