

**HELPING MAKE  
TYRES STRONGER  
AND SAFER.**



ANNUAL REPORT  
**2018-19**

**BIRLA CARBON  
(THAILAND)  
PUBLIC COMPANY  
LIMITED**

**BIG IN  
YOUR LIFE**



บริษัท เบอรัลคาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited



# CONTENTS

## สารบัญ

3	ข้อมูลบริษัท Company Profile		
4	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Financial Highlights		
6	ความสำเร็จของบริษัท Major Milestones & Achievements		
7	รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น Directors' Report to the Shareholders		
12	ความสำเร็จของบริษัท Performance-Par Excellence		
13	ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility		
15	การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม Environment Control		
17	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล Human Capital		
18	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business		
23	คณะผู้บริหาร Management Team		
24	ประวัติกรรมการบริษัท Directors' Profile		
28	โครงสร้างการจัดการ Management Structure		
31	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors		
33	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของผู้บริหาร Management Discussions & Analysis		
35	ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน Major Factors That May Affect Operating Performance or Financial Status		
36	โครงสร้างการลงทุน Investment Structure		
38	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Major Shareholders		
39	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of The Audit Committee		
40	การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Report		
44	การควบคุมภายใน Internal Control		
45	รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้อง Related Party and Connected Transactions		
46	รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Report of The Board of Directors' Responsibility for the Financial Statements		
47	รายละเอียดผู้สอบบัญชี Detail of Auditors		
48	ข้อมูลทางการเงิน Financial Statements		
129	ข้อมูลทั่วไป General Information		

\*คำแนะนำการอ่านรายงานประจำปี หมายเลขหน้าได้กำหนดให้ใช้ร่วมกันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

\*Reading guidance note: Common page number is assigned to Thai and English version being the mirror of each other, wherever applicable.

“A US \$44.3 billion corporation, the Aditya Birla Group is in the League of Fortune 500. It is anchored by an extraordinary force of over 120,000 employees, belonging to 42 different nationalities.”

“จากการจัดอันดับของนิตยสาร Fortune กลุ่มอิตยาเบอรัล เป็นบริษัทที่ติดอยู่ในรายชื่อบริษัทขนาดใหญ่ 500 อันดับของโลก ซึ่งมีผลประกอบการมูลค่า 44.3 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และมีพนักงานทั้งหมดกว่า 120,000 คน จาก 42 เชื้อชาติ”

MR KUMAR MANGALAM BIRLA,  
CHAIRMAN OF ADITYA BIRLA GROUP



## VISION

“To be the most respected, dynamic and sustainable global Carbon Black Business”

## MISSION

“To be a premium global conglomerate with a clear focus on each business”

## วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุด มีพลัง และเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก”

## พันธกิจ

“เป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำระดับโลกที่มีเป้าหมายชัดเจนในแต่ละธุรกิจ”

## ข้อมูลบริษัท

บริษัท เบลร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) จัดตั้งขึ้นในปี ค.ศ. 1978 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตผงเขม่าดำ (CB) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จากกำลังการผลิตเพียง 16,000 ตันต่อปี ปัจจุบันบริษัท คงกำลังการผลิตอยู่ที่ 275,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตปัจจุบันยังคงเป็น 17 เท่า ของกำลังการผลิตตั้งต้น นอกจากนี้ยังมีกำลังการผลิตไอน้ำ 370 ตัน/ชั่วโมง และกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 49.70 เมกะวัตต์/ชั่วโมง บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 1990 มีมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาด 12,750 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่จังหวัดอ่างทอง กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม IATF16946:2016, OHSAS 18001:2007, ISO14001:2015 และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence อันทรงเกียรติจาก JIPM, ประเทศญี่ปุ่น และ บริษัทฯ ยังได้รับ “Deming prize” ซึ่งเป็นรางวัลอันทรงเกียรติด้านการจัดการคุณภาพ

ผลิตภัณฑ์ของเราภายใต้แบรนด์ของ “Birla Carbon” มีผลิตภัณฑ์ผงเขม่าดำที่หลากหลายและเหมาะสมเป็นพิเศษสำหรับผลิตภัณฑ์ยาง พลาสติก และหมึกพิมพ์ เกือบร้อยละ 25 ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกส่งออกไปกว่า 10 ประเทศทั่วโลก ซึ่งสามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, ไต้หวัน ฯลฯ

ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในระดับสูง ในฐานะผู้ส่งออกรายใหญ่และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ จึงเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนเป็นอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

## Company Profile

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (THE COMPANY) (formerly “Thai Carbon Black Public Co., Ltd.”) was incorporated in 1978 to produce Carbon Black (CB). The commercial operation began with a capacity of 16,000 TPA of CB. With regular expansions and debottlenecking, The company’s current capacity stands at 275,000 TPA which is 17 times of its initial capacity. The company also has the capacity to produce 370 MT / hour of Steam and 49.70 MW / hour of Electricity. The company is listed at Stock Exchange of Thailand since 1990 with market capitalization of Baht 12,750 million as on 31<sup>st</sup> March 2019.

Factory is located in Angthong province. The company is accredited IATF16946:2016, OHSAS 18001:2007, ISO14001:2015. The company has also been awarded the prestigious TPM Excellence award by JIPM, Japan and Deming prize for total quality management.

Our product under brand of “Birla Carbon” offers wide range of Carbon Black for Rubber and specialty applications.

Almost 25% of the company’s production is exported to more than 10 countries worldwide. The company’s product meets the stringent quality expectations of customers in Japan, Australia, Philippines, Singapore, India, Malaysia, Indonesia, Vietnam, Taiwan etc

The company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater high-end markets. Being a prominent exporter, a significant contributor to exchequer and a major employer in Angthong Province, the company is contributing to the economy of Thailand.



## Financial Highlights

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

#### COMPANY ONLY / เฉพาะบริษัท

Unit : Million Baht  
หน่วย : ล้านบาท

		2561-62	2560-61	2559-60	2558-59	2557-58
		2018-19	2017-18	2016-17	2015-16	2014-15
		12 months	12 months	12 months	12 months	12 months
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>Financial Status</b>					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	15,672	14,221	16,299	15,276	13,159
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,492	1,709	4,815	4,797	3,296
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	14,180	12,512	11,484	10,479	9,863
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>Operating Results</b>					
มูลค่าการส่งออก	Export Sales	2,369	1,952	1,912	1,895	3,087
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	Local Sales	6,181	5,372	3,128	2,941	3,521
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	8,550	7,324	5,040	4,836	6,608
รายได้รวม	Total Revenues	9,284	7,797	5,495	5,278	7,018
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	2,252	2,235	1,487	1,057	1,185
กำไรสุทธิ	Net Profit	1,973	1,272	1,185	796	850
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>Per Share Data (Baht)</b>					
เงินปันผล	Dividend	1.10	1.00	0.80	0.60	0.60
กำไรสุทธิ	Earnings	6.58	4.24	3.95	2.65	2.83
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	47.27	41.71	38.28	34.93	32.88

Note : \* Dividend for 2018-19 is proposed and subject to shareholder's approval

หมายเหตุ \* เงินปันผลของปี 2561-62 ได้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

#### CONSOLIDATED / บริษัทและบริษัทย่อย

		2561-62	2560-61	2559-60	2558-59	2557-58
		2018-19	2017-18	2016-17	2015-16	2014-15
		12 months	12 months	12 months	12 months	12 months
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>Financial Status</b>					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	19,860	18,048	19,168	16,979	14,778
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,492	1,709	4,815	4,797	3,296
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	18,368	16,338	14,353	12,182	11,482
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>Operating Results</b>					
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	8,550	7,324	5,040	4,836	6,608
รายได้รวม	Total Revenues	9,258	7,769	5,467	5,247	6,990
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	2,252	2,235	1,487	1,057	1,185
กำไรสุทธิ	Net Profit	2,585	2,282	2,293	927	994
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>Per Share Data (Baht)</b>					
กำไรสุทธิ	Earnings	8.62	7.61	7.64	3.09	3.31
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	61.23	54.46	47.84	40.61	38.27

## RATIO ANALYSIS (THE COMPANY ONLY) / บริษัทและบริษัทย่อย

		2019	2018	2017	2016	2015
		2562	2561	2560	2559	2558
		March	March	March	March	March
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง :</b>	<b>LIQUIDITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	3.98	2.09	3.95	11.22	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	3.32	1.37	3.21	10.52	1.17
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	6.82	6.95	5.67	5.19	6.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	52.78	51.78	63.53	69.32	54.37
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	6.30	5.44	5.30	7.73	7.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	57.13	66.12	67.93	46.57	49.82
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	4.68	4.21	5.26	6.89	9.21
ระยะเวลาชำระหนี้	Average Payment Period (Days)	76.87	85.54	68.48	52.25	39.08
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	33.04	32.36	62.98	63.63	65.11
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :</b>	<b>PROFITABILITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	26.34	30.52	29.51	21.85	17.92
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	21.25	16.31	21.56	15.09	12.12
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Networth (%)	14.78	10.60	10.79	7.83	8.95
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :</b>	<b>EFFICIENCY RATIOS :</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	13.20	8.33	7.50	5.60	6.41
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	155.34	106.89	93.35	66.59	68.39
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	0.62	0.51	0.35	0.37	0.53
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :</b>	<b>FINANCIAL POLICY RATIO :</b>					
อัตราส่วนหนี้ส่วนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.11	0.14	0.42	0.46	0.33
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	3,042.69	8.23	11.10	9.21	8.67
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio (%)	16.72	23.59	20.26	22.61	21.17
<b>ข้อมูลต่อหุ้น :</b>	<b>PER SHARE VALUES :</b>					
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	47.27	41.71	38.28	34.93	32.88
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	6.58	4.24	3.95	2.65	2.83
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	1.10	1.00	0.80	0.60	0.60

## RATIO ANALYSIS (CONSOLIDATED) / บริษัทและบริษัทย่อย

		2019	2018	2017	2016	2015
		2562	2561	2560	2559	2558
		March	March	March	March	March
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง :</b>	<b>LIQUIDITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	3.98	2.09	3.95	10.31	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	3.32	1.37	3.21	9.61	1.17
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	6.82	6.95	5.67	5.19	4.89
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	52.79	51.78	63.53	69.32	73.66
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	6.30	5.44	5.30	7.73	7.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	57.13	66.12	67.93	46.57	49.82
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	4.68	4.21	5.26	6.89	9.21
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period (Days)	76.88	85.54	68.48	52.26	39.08
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	33.04	32.35	62.98	63.63	84.40
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :</b>	<b>PROFITABILITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	26.34	30.52	29.51	21.85	17.92
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	27.92	29.37	41.94	17.67	14.21
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	14.90	14.87	17.28	7.84	8.69
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :</b>	<b>EFFICIENCY RATIOS :</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	13.64	12.26	12.69	5.84	6.54
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	198.79	180.76	168.41	74.92	76.93
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	48.85	41.75	30.25	33.05	45.98
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :</b>	<b>FINANCIAL POLICY RATIO :</b>					
อัตราส่วนหนี้ส่วนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.08	0.10	0.34	0.39	0.29
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	3,010.51	8.16	10.90	8.94	8.42
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio	12.77	13.15	10.47	19.41	18.12
<b>ข้อมูลต่อหุ้น :</b>	<b>PER SHARE VALUES :</b>					
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	61.23	54.46	47.84	40.61	38.27
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	8.62	7.61	7.64	3.09	3.31
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	1.10	1.00	0.80	0.60	0.60





## Major Milestones & Achievements

### ความสำเร็จของบริษัท

The summary of major awards won by the company is as under  
สรุปรางวัลที่บริษัทได้รับระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

2002	"ISO 9001 : 2000 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"OHSAS 18001 : 1999 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"White Factory Award - 2002" (Anti-Drug Campaign)	By Angthong Governor
2002	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2002	"ISO/IEC 17025 Certification"	By TISI, Thailand
2002	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Best Employer in Asia Award" (Ranked #5)	By Hewitt Associates
2003	"Best Employer in Thailand Award" (Ranked #1)	By Hewitt Associates
2003	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2003	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2003	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2003	"TPM Consistency Award - First Category"	By JIPM, Japan
2003	"Best Performance Management Company"	By Stock Exchange of Thailand
2003	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2004	"ISO/TS 16949 : 2002 Certification"	By BVQI (Thailand)
2004	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2004	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2004	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2004	"Green Factory Award"	By Labour Minister
2004	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2005	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2005	"TPM Special Award - First Category"	By JIPM, Japan
2005	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	To Be Number One Award" (Anti-Drug Project	By HRH Princess Ubolrat of Thailand
2006	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	Best Client Award for Quality Management - 2006	By BV Certification (Thailand)
2007	Certification on "National Standard for Labour Skill	By Labour Ministry
2007	Chairman's WCM Awards 2007 - Platinum Level	By Aditya Birla Group Chairman
2007	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2008	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2009	National QC Promotion Award 2009	By Minister of Industry
2009	River Conservation and Restoration Outstanding Award	By Minister of Industry
2009	Good Governance Certificate on Environmental Governance	By Minister of Industry
2010	National QC Promotion Award 2010	By Minister of Industry
2011	National QC Promotion Award 2011	By Minister of Industry
2012	National QC Promotion Award 2012	By Minister of Industry
2012	QCC National Award 2012	By Minister of Industry
2013	National QC Promotion Award 2013	By Minister of Industry
2013	QCC National Award 2013	By Minister of Industry
2014	National QC Promotion Award 2014	By Minister of Industry
2014	QCC National Award 2014	By Minister of Industry
2015	National QC Promotion Award 2015	By Minister of Industry
2015	QCC National Award 2015	By Minister of Industry
2015	Award for 100% use of Helmet campaign	By Governor of Angthong
2016	QCC National Award 2016	By Minister of Industry
2016	CSR Excellence Recognition Award	By American Chamber of Commerce
2016	Zero accident campaign	Thai Institute of Safety and Health (Public Organization)
2017	QCC National Award 2017	By Minister of Industry
2017	Recognition for Anti Drug Campaign - To be Number One Project	By the Governor of Angthong
2018	CSR Recognition 2018	By the Governor of Angthong
2018	IATF16949 : 2016 Certification	By Bureau Veritas Certification (Thailand)
2018	ISO14001 : 2015 Certification	By Bureau Veritas Certification (Thailand)



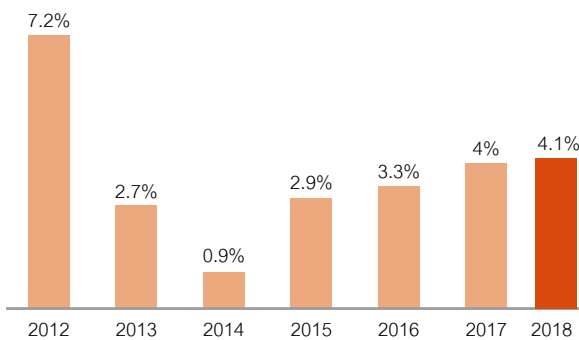
## รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความยินดีที่จะนำเสนอผลการเงินที่ตรวจสอบแล้วสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

### ภาพรวมเศรษฐกิจมหภาค

#### Thailand - GDP growth (annual %)



ตามข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัวร้อยละ 4.1 ในปี 2561 เมื่อเทียบกับร้อยละ 4 ในปี 2560 มูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 ในขณะที่การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนทั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 และ 3.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.1 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลอยู่ที่ร้อยละ 6.9 ของ GDP ในระหว่างปีเงินบาทแข็งค่าซึ่งสอดคล้องกับสกุลเงินต่างๆ กับประเทศในภูมิภาคเนื่องจากได้รับการสนับสนุนจากการไหลเข้าของเงินสกุลต่างประเทศในตลาดพันธบัตรของไทยและยอดเกินดุลของดุลบัญชีเดินสะพัดเป็นหลัก

ด้านรายจ่าย การขยายตัวได้รับแรงสนับสนุนจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของการบริโภคภาคเอกชน การลงทุนภาคเอกชนและการปรับตัวเพิ่มขึ้นของการส่งออกสินค้าและบริการ ในขณะที่การบริโภคของภาครัฐลดลง ผลการดำเนินงานของภาคการผลิต การค้าส่งและค้าปลีก โรงแรมและร้านอาหาร ภาคการขนส่ง และการสื่อสารปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่ภาคการเกษตรและการก่อสร้างชะลอตัว

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้ปรับการคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจอย่างมีขอบเขตสำหรับปี 2561 โดยมีกรอบการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.6-4.6 โดยมีประเด็นหลักๆ ดังนี้

- กิจกรรมทางเศรษฐกิจในไตรมาสแรก (มกราคม-มีนาคม) ของปี 2562 มีการขยายตัวร้อยละ 2.8 เทียบกับร้อยละ 3.6 ของไตรมาสก่อน ด้านการผลิต การเกษตรและไฟฟ้า ก๊าซ ไขมันและเครื่องปรับอากาศเติบโตเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาคการผลิต การค้าส่งและค้าปลีก บริการห้องพักและอาหาร การขนส่งรวมถึงการก่อสร้างชะลอตัว ด้านการใช้จ่ายเติบโตจากแรงสนับสนุนจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการบริโภคภาคเอกชน การลงทุนภาคเอกชนและการเร่งการใช้จ่ายของภาครัฐเป็นหลัก ในขณะที่การส่งออกลดลง



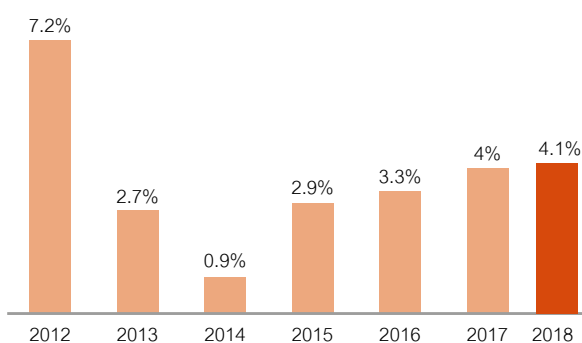
## Directors' Report to the Shareholders

Dear Shareholders,

Your Directors are pleased to present audited financials of the financial year ended 31st March 2019.

### Macro-Economic Overview

#### Thailand - GDP growth (annual %)



As per the National Economic and Social Development Council, Thailand (NESDC) the Thailand economy expanded 4.1 percent for the full year 2018, compared with a revised 4 percent for 2017. Export value grew by 7.2 percent while private consumption and total investment grew by 4.6 and 3.8 percent, respectively. Headline inflation averaged at 1.1 percent and the current account recorded a surplus of 6.9 percent of GDP. During the year, Thai Baht has appreciated against USD & the appreciation was in line with currencies of regional countries mainly supported by a foreign inflow in Thai bond market and a surplus of current account.

On the expenditure side, the expansion was supported by the higher private consumption, private investment and improvement of export of goods & services, while government consumption softened. The sectoral performance of manufacturing, the wholesale and retail trade, the hotel and restaurants, transportation and communication sectors accelerated, while the agricultural and construction sectors slowed down.

- Economic activity in the first calendar quarter (January to March) of 2019 expanded by 2.8 percent (%YoY), compared with 3.6 percent in the previous quarter. On the production side, agriculture and electricity, gas, steam and air conditioning supply sectors accelerated, while manufacturing, wholesale and retail trade, accommodation and food service activities, transportation, as well as construction sectors softened. Expenditure side, the growth was mainly supported by continual expansion of private consumption, private investment, and the speed up in government expenditure, while export declined.

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดว่าในปี 2562 อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย จะอยู่ที่ร้อยละ 3.3-3.8 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก

- (i) แนวโน้มการเติบโตที่ดีของอุปสงค์ภายในประเทศ รวมถึงการบริโภคภาคเอกชน การลงทุนภาคเอกชน และการใช้จ่ายภาครัฐ
- (ii) การเร่งการลงทุนภาครัฐภายหลังความคืบหน้าของ โครงการโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐที่สำคัญ
- (iii) การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว
- (iv) การปรับทิศทางที่ชัดเจนขึ้นของการค้า การผลิตและการลงทุนระหว่างประเทศ

โดยสรุป เป็นที่คาดการณ์ว่ามูลค่าการส่งออกจะเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.2 การใช้จ่ายภาคเอกชนและการลงทุนรวมจะขยายตัว ร้อยละ 4.2 และ 4.5 ตามลำดับ คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะอยู่ที่ ร้อยละ 0.7 - 1.2 และดุลบัญชีเดินสะพัดจะมียอดเกินดุลร้อยละ 5.9 ของ GDP

### ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

แม้ว่าภาพรวมของ GDP ประเทศไทยจะเป็นไปในเชิงบวก สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเชื่อว่าความเสี่ยง บางประการอาจส่งผลกระทบต่อการพยากรณ์สำหรับปี 2562 ได้แก่

- สงครามทางการค้าระหว่างประเทศที่ต่อเนื่องและยืดเยื้อและ นโยบายปกป้องทางการค้า
- การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนและยุโรป
- ความไม่แน่นอนของรูปแบบและช่วงเวลาของการเจรจา เกี่ยวกับการถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของ สหราชอาณาจักรกับสหภาพยุโรป
- การชะลอตัวของเศรษฐกิจอาเซียนตามการคาดการณ์เนื่องจาก อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ลดลงของประเทศคู่ค้า
- อุปสงค์ในประเทศคาดว่าจะเผชิญกับแรงต้านเนื่องจากการ แทรกแซงนโยบายการเงินโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดแรงกดดัน เงินเพื่อและเสริมเสถียรภาพแก่ค่าเงิน
- ตลาดน้ำมันที่มีความผันผวนสูงเนื่องจากสถานการณ์ ด้านอุปสงค์และอุปทานได้รับผลกระทบจากความกังวล ทางการเมือง และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

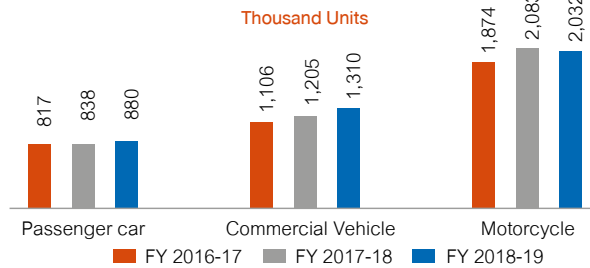
### ประเทศไทย - กลุ่มสินค้ายานยนต์และยางรถยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นผู้ใช้คาร์บอนแบล็คกลุ่มใหญ่ ที่สุด ซึ่งนำไปใช้ในยางรถยนต์ ชิ้นส่วนยาง ตลอดจนชิ้นต่างๆ สารเคลือบผิว

ความต้องการคาร์บอนแบล็คภายในอุตสาหกรรมยานยนต์ ส่วนใหญ่มาจากการใช้งานในรูปแบบ OEM ของผู้ผลิตยาน พาหนะ (การขายยานพาหนะใหม่) และความต้องการชิ้นส่วน ทดแทนในตลาดบริการหลังการขาย โดยภาคส่วนนี้มักตอบรับไว ต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของผู้บริโภค

ตามข้อมูลที่เผยแพร่โดยสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย การผลิตรถยนต์และจักรยานยนต์ของไทยเติบโตร้อยละ 2.3 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปีก่อน การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุน จากการเพิ่มขึ้นของการผลิตยานพาหนะทางการค้าร้อยละ 8.7 และรถยนต์นั่งร้อยละ 4.9 การผลิตจักรยานยนต์ลดลงร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปี 2561

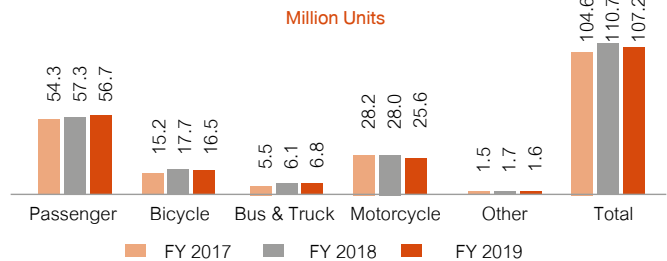
### Automobile and Motorcycle Production - Thailand



Source: Thai Automotive Industry Association, Thailand

ตามข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม การผลิต ยางล้อโดยรวมลดลงร้อยละ 3.2 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปีก่อน อันเป็นผลมาจากการลดลงของการผลิตยางรถจักรยานยนต์ ร้อยละ 8.4 ยางรถจักรยานร้อยละ 6.9 และยางรถยนต์นั่งร้อยละ 1 อย่างไรก็ตามการผลิตยางรถโดยสารและรถบรรทุกยังคงเติบโต ที่ร้อยละ 10.8 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### Thailand Tire Production



Source: Office of Industrial Economics, Thailand

The NESDC is projecting 2019 Thai economic growth in the range of 3.3-3.8 percent, supported by :

- (i) Favorable growth momentum of domestic demand including private consumption, private investment and government spending,
- (ii) Acceleration of public investment following progresses of key public infrastructure projects,
- (iii) Recovery of tourism sector, and
- (iv) A clearer redirection of global trade, production, and investment.

In all, it is expected that export value will grow by 2.2 percent, private expenditure and total investment will expand by 4.2 and 4.5 percent respectively. Headline inflation is forecasted to lie in the range of 0.7 - 1.2 percent and the current account will record a surplus of 5.9 percent of GDP.

### Potential Risks

Despite the optimistic outlook for the Thai GDP, the NSEBC believes that there are some risks that could impact the forecast for 2019. These include

- Continued & prolonged global trade war & protectionist policies.
- Deceleration of the Chinese and the Eurozone economies
- Uncertainties on forms & timings of the Brexit negotiations with the EU.
- Expected deceleration of ASEAN economies due to slower economic growths of trading partners.
- Domestic demand is likely to face headwinds due to monetary policies interventions aiming to curb down inflationary pressures and to stabilize the currency.
- Highly volatile oil market in view of demand supply situation aided with geopolitical concerns.

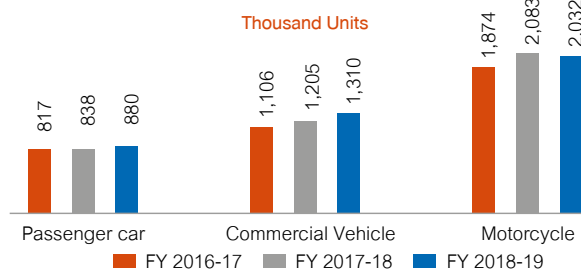
### Thailand - Automotive and Tire Segment

The automotive industry is the largest user of Carbon Black products like in tires, rubber components & many of the profiles/coatings.

The Carbon Black demand from the automobile industry is mainly generated by OEM demand from vehicle manufacturers (new vehicle sales) and replacement demand from after- sales markets. The sector is highly susceptible to economic growth & consumer spending.

As per the data Published by Thai Automotive Industry Association; Thai Automobile & Motorcycle production grew by 2.3% in FY19 vs.FY18. This was supported by increase in production of Commercial Vehicle by 8.7% and Passenger Car by 4.9%. Motorcycle production reduced by 2.5 % as compared to FY18.

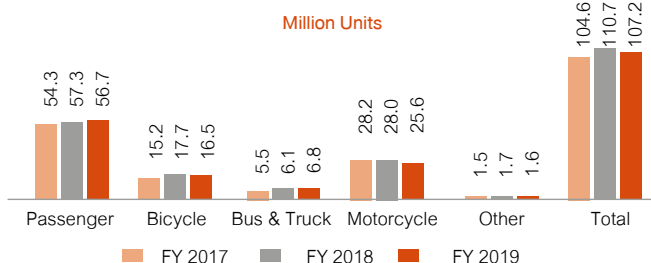
### Automobile and Motorcycle Production - Thailand



Source: Thai Automotive Industry Association, Thailand

As per the Office of Industrial Economics, Thailand; overall Tire production moved down by 3.2% in FY19 vs. FY18 resulting from decrease in production of Motor Cycle tire by 8.4%, Bicycle tire by 6.9% and Passenger Car tire by 1%. However production of Bus & Truck tire saw growth of 10.8% in FY19 compared to FY18.

### Thailand Tire Production

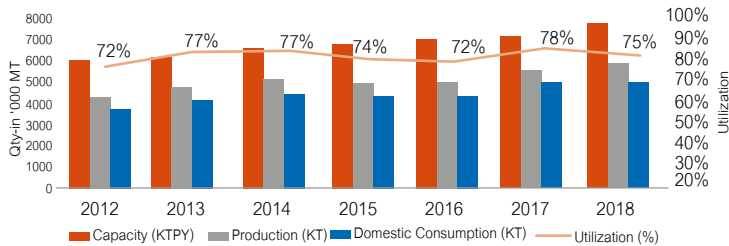


Source: Office of Industrial Economics, Thailand

## ประเทศจีน

จากข้อมูล Notch World Data Book 2018 การผลิตคาร์บอนแบล็คของประเทศจีนเพิ่มขึ้นเป็น 5.8 ล้านตัน ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 5 ความต้องการคาร์บอนแบล็คของประเทศจีนในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 นอกจากนี้การส่งออกคาร์บอนแบล็คเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.7 จาก 731,000 ตันเป็น 861,000 ตัน และการนำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1 จาก 102,000 ตันเป็น 112,000 ตัน ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### China Carbon Black Capacity, Production and Domestic Consumption

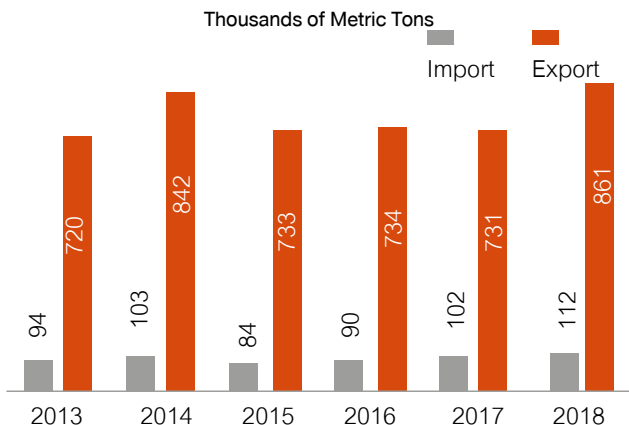


Source: Report from Notch Consulting Group

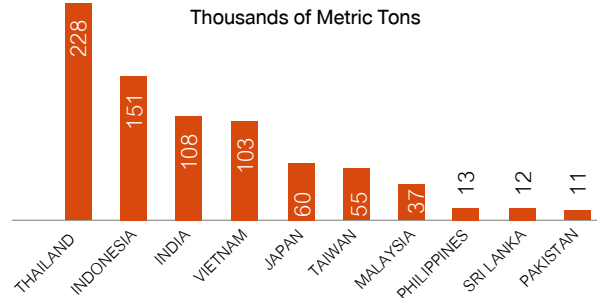
การผลิตคาร์บอนแบล็คทั่วโลกไม่รวมประเทศจีนอยู่ที่ 7.5 ล้านตัน ในปี 2561 โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.5 อัตราการใช้งานในประเทศจีนในปี 2561 ลดลงเป็นร้อยละ 75 จากร้อยละ 78 ในปีก่อน อัตราการใช้งานทั่วโลกลดลงเล็กน้อยเป็นร้อยละ 80 ในปี 2561 จากร้อยละ 82 ในปีก่อนเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตใหม่ทั่วโลกในระหว่างปีของอุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็ค

การใช้งานตลอดทั้งปีทั่วโลกยกเว้นประเทศจีนอยู่ที่ร้อยละ 84 ในปี 2561 ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน นอกจากนี้ผู้ผลิตจีนกำลังเผชิญกับแรงกดดันด้านต้นทุนที่สูงขึ้นเนื่องจากความเสียหายของราคาวัตถุดิบตั้งต้นจากน้ำมันถ่านหินและปิโตรเลียมที่ลดลง การเติบโตด้านปริมาณถูกจำกัดเนื่องจากการส่งออกชะลอตัวของผลิตภัณฑ์ยางและคาร์บอนแบล็คในประเทศเนื่องจากความไม่แน่นอนและสงครามด้านภาษีอย่าง

### China Carbon Black Import & Export



### Top 10 destination of Chinese Carbon Black export



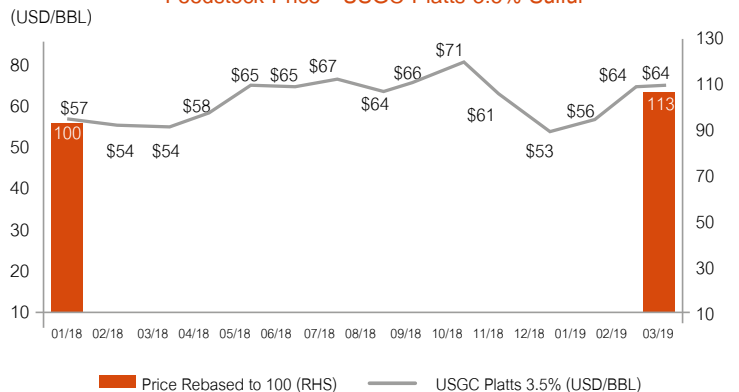
ต่อเนื่อง การผลิตในประเทศจีนได้รับผลกระทบจากข้อกำหนดเกี่ยวกับการปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดซึ่งผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คบางรายที่อยู่ภายใต้แรงกดดันทางการเงินไม่สามารถรับมือได้เนื่องจากจำเป็นต้องใช้เงินทุนเพิ่มขึ้น

ในปี 2561 การส่งออกคาร์บอนแบล็คของจีนอยู่ที่ 861,000 ตัน โดยมีปลายทางหลักคือประเทศในภูมิภาคเอเชีย เช่น ประเทศไทย อินโดนีเซีย อินเดีย เวียดนาม ญี่ปุ่น ไต้หวัน มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ เป็นต้น

ในปีนี้ ความผันผวนยังคงเกิดขึ้นต่อเนื่องเนื่องจากความไม่แน่นอนด้านภาษีและการเติบโตยังคงไม่สม่ำเสมอแม้ว่าจะมีสัญญาณที่ชัดเจนของการเติบโตในเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งมีการติดตัวกลับเป็นบวกในไตรมาสยุโรป บริษัทฯ มีปริมาณการขายคาร์บอนแบล็คจำนวน 217,000 ตันในปี 2562 ซึ่งลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน การลดลงของปริมาณขายดังกล่าวเกิดจากการลดลงของยอดขายภายในประเทศและการส่งออกเนื่องจากความไม่สม่ำเสมอของการจัดส่งวัสดุจากประเทศจีนในภูมิภาคจากมาตรการปกป้องทางการค้าของประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน

ความผันผวนของราคาวัตถุดิบตั้งต้นในปีนี้ยังคงอยู่ในช่วงที่แปรผันตามแนวโน้มขาขึ้นโดยรวม ราคาวัตถุดิบตั้งต้นน้ำมันเตาที่มีธาตุกำมะถันเจือปนอยู่ร้อยละ 3.5 (FO) หน้าโรงกลั่นบริเวณชายฝั่งสหรัฐฯ (USGC) ซึ่งกำหนดโดย Platts ปรับตัว

### Feedstock Price - USGC Platts 3.5% Sulfur

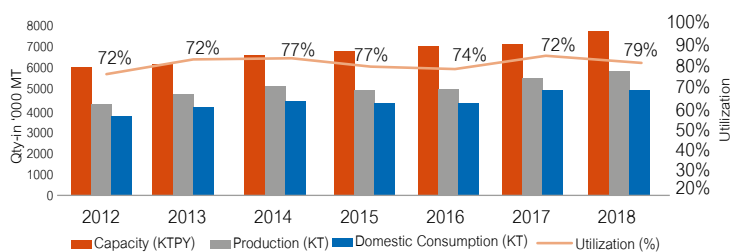


### China

According to Notch World Data Book 2018, Chinese Carbon Black production in 2018 grew to 5.8 million tons, an increase of 5.0% over 2017. Chinese Carbon Black demand in 2018 increased by 2.4%. China Carbon black exports also increased by 17.7 % from 731 KT to 861 KT & Imports rose by 10.1% from 102 KT to 112 KT in 2018 as compared to 2017.

Global Carbon Black production excluding China reached to 7.5 million tons in 2018, an increase of 1.5% over 2017.

#### China Carbon Black Capacity, Production and Domestic Consumption

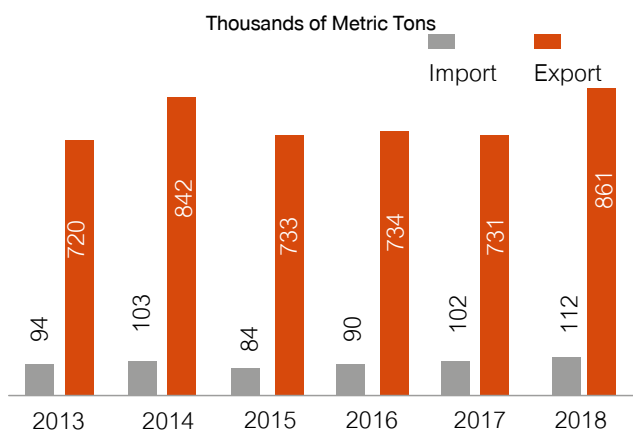


Source: Report from Notch Consulting Group

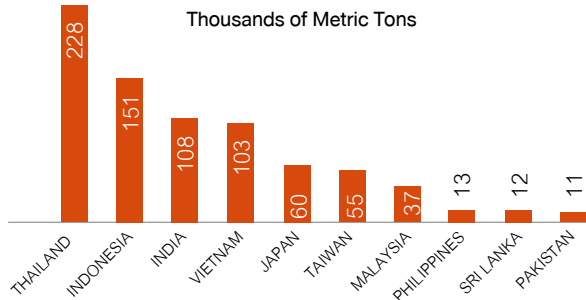
China's utilization rate in 2018 slowed down to 75% from 78% in 2017. Globally, utilization rate also fell slightly to 80% in 2018 from 82% in 2017 in view of new capacity addition worldwide during the year in Carbon Black industry.

Full-year utilization for the world excluding China stands at 84% in 2018, unchanged from 2017. Further, Chinese producers are facing higher cost pressure due to continued unfavorable price gap between coal tar & petroleum based feed stocks albeit at narrow range. The volume growth is further limited due to sluggish exports of local rubber based products & carbon black due to ongoing

#### China Carbon Black Import & Export



#### Top 10 destination of Chinese Carbon Black export



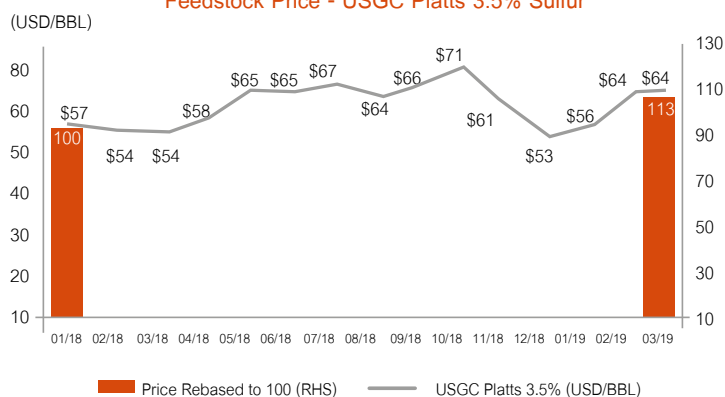
uncertainties & tariff war. Production in China is also impacted by strict environment upgradation requirement which some of the CB producers under financial stress are unable to embrace due to higher capital requirement.

In 2018, the Chinese Carbon Black export reached 861 KT. The major destinations of Chinese Carbon Black were nearby Asian countries like Thailand, Indonesia, India, Vietnam, Japan, Taiwan, Malaysia, Philippines etc.

During current year volatility continued due to tariff uncertainties & thus growth remained patchy even though clear sign of growth in US Economy with green shoots in European markets. Your Company sold 217 KT of Carbon Black in FY19, a decrease of 5% over preceding year. This decline in sales volume is coming from decrease in domestic and export sales in view of bumpy supply of Chinese material in the Region amid US-China trade protectionism measures.

The volatility in feedstock prices during current year remained in range bound with overall upwardly trend. Feedstock prices of USGC Platts 3.5% sulfur (FO) moved upward from \$57/bbl during Jan'2018 to reach to \$64/bbl

#### Feedstock Price - USGC Platts 3.5% Sulfur



เพิ่มขึ้นจาก 57 เหรียญ/บาร์เรล ในช่วงเดือนมกราคม 2561 เป็น 64 เหรียญ/บาร์เรล ในเดือนมีนาคม 2562 ทั้งนี้หากแปลงราคา FO ของเดือนมกราคม 2561 ให้อยู่ในฐานะ 100 ภายในเดือนมีนาคม 2562 ราคาดังกล่าวจะปรับตัวสูงขึ้นถึง 1.13 เท่า (อ้างอิงตามข้อมูลด้านล่าง)

นโยบายและความพยายามอย่างต่อเนื่องของรัฐบาลจีน ซึ่งเริ่มดำเนินการในระยะเวลา 4 ปีที่ผ่านมาเพื่อรับมือกับการทำเหมืองและการบริโภคถ่านหินได้ทำให้อ่างกาน้ำมันดินเริ่มคงที่ตลอดปี 2561 ช่องว่างระหว่างราคาน้ำมันดินและน้ำมันที่มีธาตุกำมะถันเจือปนอยู่ร้อยละ 3.5 ได้หดตัวลดลงในปีดังกล่าว

เนื่องจากการลดจำนวนลงอย่างต่อเนื่องของน้ำมันคาร์บอนแบล็คคุณภาพสูงจากฝั่งอ่าวของสหรัฐและอุปลงค์ที่เพิ่มขึ้น น้ำมันดิบจึงถูกซื้อขายโดยมีส่วนบวกเพิ่มในช่วงราคา 25-50 เหรียญ/ตัน บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อจัดการกับผลกระทบเชิงลบของส่วนต่างที่เพิ่มดังกล่าวผ่านการกอบกู้ราคาด้วยความพยายามและความริเริ่มต่างๆ ทำให้การลั่งซื้อน้ำมันคาร์บอนแบล็คอย่างระมัดระวังในปีนี้ส่งผลให้ต้นทุนลดลง

นอกจากนี้ การมุ่งเน้นด้านต้นทุนอื่นๆ บริษัทฯ ได้วางตำแหน่งในตลาดในฐานะผู้จำหน่ายสินค้าในราคาที่ดีกว่า ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากความสามารถหลักด้านคุณภาพการจัดส่งและบริการอื่นๆ ที่ดีเยี่ยม

## ความคิดริเริ่มทางกลยุทธ์

### ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นรักษาความเป็นเลิศทุกด้านในการปฏิบัติงานในทุกขอบเขตของกิจกรรมการผลิต การมุ่งเน้นความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและการมุ่งปฏิบัติตามมาตรฐานระดับสากล HSE ที่ช่วยยกระดับวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยขององค์กร ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสายการผลิตที่ 1 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพของการผลิต ผลการทำงานของพนักงาน ซึ่งเป็นผลจากกระบวนการและเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ การสนับสนุนทางการเงินของฝ่ายบริหารและการบริหารความเสี่ยงได้รับการปรับปรุงอย่างมีนัยสำคัญ

### การวางตำแหน่งและสร้างสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านขั้นตอนการสนทนาสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ กระบวนการดังกล่าวเหล่านี้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพระหว่างผู้นำฝ่ายขายด้วยการรักษาความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อเข้าใจความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นและให้บริการตามความพึงพอใจของลูกค้า

ระบบด้านเทคโนโลยีต่างๆ เช่น SFDC ได้ถูกนำมาใช้เพื่อปรับปรุงการมุ่งเน้นและการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษาตำแหน่งในฐานะผู้นำด้านราคาในตลาดโดยการติดตามลูกค้าและตลาดอย่างใกล้ชิดและการทำความเข้าใจภาพรวมด้านการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ

ได้นำแนวทางการมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางมาใช้และส่งมอบคุณค่าแก่ลูกค้าเพื่อเพิ่มประสบการณ์ของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินสินค้า บริการ ในบริษัทต่างๆ ที่มีความเชื่อมโยงกัน ซึ่งขับเคลื่อนโดยเทคโนโลยีดิจิทัลที่เป็นตัวขับเคลื่อนมูลค่าที่สำคัญและเป็นแหล่งที่มาของความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

### ชุมชน

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดกับชุมชนท้องถิ่นและพื้นที่ล้อมรอบโรงงาน การสร้างสัมพันธ์กับชุมชนเป็นไปอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการพัฒนาต่างๆ การตระหนักถึงความต้องการของชุมชนและการให้ความช่วยเหลือเพื่อสนับสนุนชุมชนถือเป็นหัวใจหลักของบริษัทฯ โครงการต่างๆ รวมถึง การจัดหาน้ำดื่มให้แก่ชุมชน การให้ความช่วยเหลือแก่นักเรียนดีเด่น การจัดสถานที่บริจาคโลหิต โครงการฝึกอบรมทางวิชาชีพ เป็นต้น และการสนับสนุนการพัฒนาและการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ของรัฐในพื้นที่ใกล้เคียง

### การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานผ่านโครงการฝึกอบรมและการสร้างความตระหนักรู้ และการลงทุนในอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน ทั้งนี้ได้มีการติดตั้งหม้อไอน้ำที่มีประสิทธิภาพสูง อุปกรณ์เปลี่ยนความร้อนจากไอเสียก่อนระบายทิ้งซึ่งมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและการทดแทนมอเตอร์เก่าด้วยมอเตอร์ที่ประหยัดพลังงานยิ่งขึ้น การศึกษาวิจัยต่างๆ ได้ถูกดำเนินการเพื่อพิจารณาโอกาสที่มีความเป็นไปได้ในการลดการใช้พลังงานและเพิ่มการผลิตไฟฟ้า ซึ่งบริษัทฯ ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

### ความยั่งยืน

บริษัทฯ ถือพันธสัญญาที่จะจัดการกับประเด็นความยั่งยืนต่างๆ ตลอดจนการเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยงในระยะยาว โมเดลความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานอย่างยั่งยืนถือเป็นเสาหลักขององค์กรอย่างบุคลากร กระบวนการ และผลิตภัณฑ์ ล้วนเป็นส่วนช่วยให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในระยะยาว การริเริ่มดังกล่าวสอดคล้องกับความมุ่งมั่นทุ่มเทของกลุ่มบริษัทอดิตยา เบริสลา ในการยึดมั่นตามหลักปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจทั่วโลก การยอมรับ สิ่งตอบแทนและรางวัลต่างๆ

บริษัทฯ ได้รับ “ประกาศนียบัตรรับรองกิจกรรมเพื่อสังคม” จากหน่วยงานภาครัฐของจังหวัดอ่างทอง และได้รับ “รางวัลเป้าหมายยอดเยี่ยม” ด้านความปลอดภัยจากสมาคมคาร์บอนแบล็คระหว่างประเทศ

### ความสามารถในการทำผลกำไร

การทุ่มเททำงานหนักของพนักงานทุกคนในบริษัทและการมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,973 ล้านบาท ในงวดปัจจุบัน หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 55 จากปีก่อน



during Mar'2019 with prevailing at same level \$64/bbl in May'2019. If the FO prices were to rebased to a 100 with January 2018 as the reference point, by March 2019 these prices had appreciated 1.13x (refer below)

Chinese government's continued policies and efforts which started four years ago, to curb the mining and consumption of coal, now started coal tar prices to remain stable for entire 2018. The gap between Chinese coal tar prices and GC 3.5% narrowed during the year.

Due to continued decreased availability of high quality feedstock from the US Gulf coast and increased demand, heavier slurries were traded at premiums ranging from \$25-50 per ton. Your Company put every effort to neutralize the downside effects of such premiums through price recovery by pass through efforts & initiatives. Prudent purchases of FS in the year also resulted in cost savings.

There was complete focus on other Cost items. Your Company positioned itself with value pricing in the market well supported through core competence of excellent quality, delivery & other services.

## Strategic initiatives:

### *Operational excellence*

Your company has maintained operational excellence in all spheres of manufacturing activities. The increased focus on operational safety and implementing global standards of HSE helped to improve the safety culture of the organization. During the year, the company has revamped Line 1 adding to its capacity and efficiency. The productivity of our employees, supported by well-established processes and tools, financial support of management and freedom to take risks, has improved significantly.

### *Customer engagement and positioning*

Your company continued to maintain close engagement with its customers through a process of continuous dialogue. This process has been effectively sustained with sales leaders maintaining close proximity with customers to understand their needs better to serve them to their satisfaction. Technology solutions like SFDC were also employed to improve customer focus and engagement.

Additionally, your company has continued to position itself as price leader in the market place by staying close to the customers, market and understanding the dynamic competitive landscape. We have adopted a customer-

centric approach and have been conveying our value proposition to enhance customer experience.

Your company is also evaluating to engage new ecosystems driven by digital technologies that could be a significant driver of value and a source of sustainable competitive advantage.

### *Communities*

Your company engages closely with local communities around its manufacturing facility. Active engagement with community was done through numerous development programs. Identifying the needs of the community and providing meaningful intervention to support them has been our mantra. Our projects include providing safe drinking water to the community, helping meritorious students, organizing Blood donation camp, vocational training programs etc. and supporting for development and maintenance of nearby public facilities.

### *Energy conservation*

Your company has focused on energy conservation by implementing training & awareness programs and investing in energy efficient equipment. Installed high efficiency waste heat boiler, high efficiency Air Preheaters to recover more heat from process and replacing old motors with more energy efficient motors. Various studies have been conducted for identifying potential opportunities to reduce energy consumption and to increase power generation. We are energy positive company.

### *Sustainability*

Your company is committed for sustainable performance initiatives to have long term risk mitigation plans. The Sustainable Operational Excellence model works on the pillars of people, process and product helping us to emerge successful in the long term. This initiative is in line with the Aditya Birla Group's commitment to employ sustainable business practices globally.

### *Recognition, Awards and Accolades*

Your company was awarded by Governor of Anghthong with "recognition certificate for the CSR activities" done by the company and also rewarded by "Goal Award" in Safety from International Carbon Black Association.

### *Profitability*

Hard work by every employee in your company and a vigilant focus on operational excellence led to a net profit from operations of 1973 million THB (FY19). This represents a 55% improvement over FY2018 net profit from operations.

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทขอยืนยันว่าจะถือพันธสัญญาตามแนวทางบรรษัทภิบาล จากการตรวจสอบระหว่างปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวบรรษัทภิบาล พนักงานของบริษัททุกคนได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรด้านจริยธรรมแล้ว

### เงินปันผล

เพื่อแสดงความซาบซึ้งและขอขอบพระคุณต่อผู้ถือหุ้นในความเข้าใจถึงความจำเป็นของบริษัทในการลงทุนด้านเทคโนโลยี มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากร คณะกรรมการบริษัทจึงขอเสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 1.10 บาทต่อหุ้น

### กิตติกรรมประกาศ

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณที่มีผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคนด้วยความจริงใจ ขอขอบคุณที่ทุกคนยึดถือแนวทางบรรษัทภิบาลอันเป็นหลักเกณฑ์สำคัญซึ่งสรุปไว้ในมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจและค่านิยมของกลุ่มอิตียา เอร์ล่า

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น รัฐบาลไทย และส่วนปกครอง จังหวัดอ่างทอง ธนาคาร สถาบันการเงิน สมาคมธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด ตลอดจนลูกค้า ผู้มีอุปการะคุณที่ให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีเสมอมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณในความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดที่มีต่อบริษัทและพนักงาน ดังที่แสดงให้เห็นจากความสัมพันธ์อันดีที่มีกับบริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) สืบเนื่องตลอดมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอยืนยันต่อพันธสัญญาที่จะมุ่งมั่นปฏิบัติงานด้วยความอุทิศสละเพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

แทนและในนามคณะกรรมการบริษัทฯ



ไชย่ม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย

กรรมการ



*Corporate governance*

Your Directors reaffirm their continued commitment to good corporate governance practices. During the year under review, your company was in compliance with all laws related to corporate governance. As a good governance practice, all employees completed an ethics training course.

*Dividends*

With appreciation and thanks for your, our shareholders', understanding of the investment requirements in technology, environmental compliance, and resource conservation, your Directors are recommending a dividend of 1.10 THB per equity share.

**Acknowledgements**

The Board wishes to place on record, its sincere appreciation to the leadership team and all the employees of your company. We thank them for adhering to sound corporate governance practices as demonstrated by the core principles outlined in the Standards of Business Conduct and Values of the Aditya Birla Group.

Your Directors also express gratitude to you, our shareholders, the Government of Thailand, the Government of Angthong province, Bankers, Financial Institutions, all other business associates and stakeholders including our valued customers for their ongoing cooperation and support.

Your Directors appreciate the confidence placed by all stakeholders in your company and its employees as evidenced by their ongoing engagement with Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited.

Your Directors re-affirm their commitment to work diligently to create long term value for their shareholders.

For and on behalf of the Board of Directors.



Shyam Sundar Mahansaria

Director



## ความสำเร็จของบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นว่าเรามีความเป็นเลิศในการจัดการทุกสาขา งาน และได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วเรามีความเป็นเลิศในสาขาต่างๆ เช่น การผลิต การจัดการด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) วิศวกรรม การพาณิชย์ การเงิน งานบุคคลและฝึกอบรม การจัดซื้อ และการจัดส่ง เป็นต้น

เนื่องจากเรามีผลประกอบการที่เป็นเลิศ บริษัทจึงได้รับ ใบประกาศนียบัตร เช่น IATF 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (Thailand) ซึ่งเป็นประกาศนียบัตร ที่ให้เกี่ยวกับการบริหารคุณภาพ, ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรเกี่ยวกับการรับรองความสามารถด้านห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งประกาศนียบัตรเหล่านี้ได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีระบบการจัดการคุณภาพ การจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการดูแลสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลแห่งเกียรติยศอีกมากมาย เช่น Deming Prize สำหรับ Total Quality Management (TQM), TPM Excellence, Consistency และ Special Awards สำหรับ Total Productive Maintenance (TPM) จาก JIPM, Prime Minister's Award สำหรับ Outstanding Productivity และยังได้รับการจัดอันดับเป็น The Best HR Company in Thailand, บริษัทเข้ารอบเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม สำหรับผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2549 BVQI Award - 2549 สำหรับผลการบริหารยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ, ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รางวัลจากโครงการ TO BE NUMBER ONE ประจำปี 2549 โดยทุลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี ซึ่งบริษัทฯ ชนะเลิศในเขตภาคกลาง และติดอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ รางวัลเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันว่า บริษัทมีการจัดการด้านคุณภาพในทุกสาขาการจัดการ และทำให้สินค้าของบริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดโลก

ในปี 2551 ได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม จาก นิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทใน ASIA PACIFIC ที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ติดต่อกัน เป็นปีที่ 6 ซึ่งบริษัทเป็นบริษัทเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน เป็นปีที่ 6

ในปี 2552 ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัล 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลการสนับสนุน และส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและผลผลิตอย่างต่อเนื่องดีเด่น รางวัลการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำใต้ดิน และรางวัลสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม นายชาญชัย ชัยรุ่งเรือง อันเป็นเครื่องชี้ชัดว่า บริษัทดำเนินกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และมีความตระหนักในสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี

ในปี 2552 - 2557 บริษัทได้รับรางวัล การสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องดีเด่น จาก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม และในปี 2552 - 2561 ยังได้รับรางวัลกลุ่มวิชาชีพดีเด่นระดับประเทศ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องควบคู่ไปกับการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบ ต่อสังคม ทั้งนี้จึงจะสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต แนวทางการดำเนินงานจะถูกขับเคลื่อนตั้งแต่ระดับผู้บริหาร สู่ระดับปฏิบัติการอย่างเป็นรูปธรรม เริ่มต้นจากการให้ความสำคัญกับคนในองค์กร การดูแลพนักงานให้มีความสุข ทำงานด้วยความปลอดภัย ก่อนที่จะส่งมอบความสุขนั้นสู่ชุมชนรอบข้าง สู่สิ่งแวดล้อมรอบๆ โรงงาน และท้ายที่สุดคือการแสดงความรับผิดชอบต่อลูกค้า ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดี และขยายผลต่อไปถึงคู่ค้า และผู้ถือหุ้นที่จะได้รับทั้งรายได้ หรือผลตอบแทนในการลงทุนที่เป็นธรรม และยั่งยืน”

ด้วยความมุ่งมั่นถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว ทำให้ บริษัทได้รับการยอมรับ จากจังหวัดในการเป็นผู้สนับสนุนกิจกรรม เพื่อการพัฒนาสังคมมาอย่างต่อเนื่อง



## Performance - Par Excellence

The company always believes in excellence in all spheres of management and demonstrated this in all of its activities like Production, Customer centricity, Engineering, Commercial, Finance, Human Resource and Training, Supply Chain, Sustainability etc.

Due to its excellent performance, the company has achieved many quality certifications and international recognitions.

The company is certified for IATF 16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Safety, Quality & Environment.

The company has also received prestigious awards like Deming Prize for Total Quality Management, TPM Excellence, Consistency and Special Awards for Total Productive Maintenance (TPM) from JIPM, Prime Minister's Award for Outstanding Productivity and also benchmarked as the Best HR Company in Thailand, SET Award 2006 - Nominated for Best Performance company in Industrial category, BVQI Award 2006 - for Excellent Performance on Safety, Quality & environmental management systems, To Be Number One Project Award 2006 - Regional level winner and top 10 in Thailand from HRH Princess Ubolrat Rajakanya. These awards confirms about company's commitment for Safety, Quality & Environmental Management and gives competitive advantage for marketing its products and place for the company on a global platform.

During the year 2008, the company has achieved a unique distinction of getting 6<sup>th</sup> time in a row, "FORBES" award of Asia Pacific's Best 200 small companies under a billion". This is bringing BCT amongst one of few companies in the world who has been conferred this distinction 6<sup>th</sup> time.

During the year 2009, the company has achieved National Quality and Productivity Improvement Promotion Award, River conservation and restoration Outstanding Award, Good Governance Certificate on Environmental Governance from Mr. Charnchai Chairungruang, the Minister of Industry, Thailand.

During the years 2009-2014, every year the company has received National QC Promotion Award from Ministry of Industry. The company also received QCC National Award every year from 2009 to 2017 organized by the Association of QC Headquarters of Thailand. The company believe that effective management must be working along with the ideally of corporate social responsibility, this will have a positive impact for society and the environment in long term.

The practices guideline are driven from Top Management to down level. We start from our people, make a happiness to our employee with a work safe. Then expand the happiness to surrounding community, take care environment around the factory. And ultimately responsible for the customer by delivering good products. Also the happiness would be expanded to our partnerships and shareholders to get income or return on investment with fair and sustainable.

Adhere to these guidelines, the company has been recognized by the province for CSR activities and social development for the country.

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



วิสัยทัศน์ของเรา คือ การมีส่วนร่วมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะในชุมชนหรือพื้นที่ที่บริษัทฯ เปิดดำเนินธุรกิจ โดยมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น ชุมชนเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถยกระดับดัชนีการพัฒนารายการมนุษยของประเทศ

*Mrs. Rajashree Birla*  
*Director Birla Carbon (Thailand) and*  
*Chairperson Aditya Birla Centre for Community Initiatives and Rural development*

บนพื้นฐานทางความคิดที่ว่า “ธุรกิจและชุมชน ไม่สามารถแยกจากกันได้” บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคมไม่เพียงเกิดประโยชน์ต่อสังคม แต่เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรในระยะยาวอีกด้วย ดังนั้น จึงถือเป็นภารกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ บริษัทฯ ให้การสนับสนุนส่งเสริม และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งรวมถึงการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม อาทิเช่น การทำกิจกรรมด้านสุขภาพ กีฬา การศึกษา ประเพณีวัฒนธรรมและศาสนาร่วมกับชุมชนอย่างแข็งขันมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมต่างๆ เพื่อประโยชน์ที่จะเกิดแก่พนักงานและชุมชนโดยรวม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่น และดำเนินกิจการในทุกๆ ด้าน ด้วยความใส่ใจ และมีความรับผิดชอบต่อ ภายใต้การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึง มาตรฐาน หรือ ข้อกำหนดในระดับสากล ในฐานะของบริษัทฯ ที่มีธรรมาภิบาล

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดย บริษัทฯ ดำเนินกิจการในฐานะขององค์กรที่ดีของสังคม ตลอดจน สนับสนุน และส่งเสริม ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม ให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างสูงสุด โดยในรอบปีที่ผ่านมา ได้ดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิเช่น

## Corporate Social Responsibility



**Our vision is to actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In doing so, building a better, sustainable way of life for the weaker section of society and raising the country's human development index.**

*Mrs. Rajashree Birla  
Director Birla Carbon (Thailand) and  
Chairperson Aditya Birla Centre for Community Initiatives and Rural development*

Based on the idea that "Businesses and communities cannot be separated from each other", BCT believes that strengthening the community and society does not only benefit the society but also strengthen the organization in the long run. Therefore, it is essential to operate our business with a sense of responsibility to the community, society and country. BCT actively promotes, sponsors and participates in various of activities to develop and sustain quality of life of the community and society, also actively take care of concrete environmental. BCT actively participate in the health, sports, educational, cultural and religious events, as well as other social activities for the benefit of its employees and the community at large.

BCT is committed and reflects due care and responsibility to all operating processes at all stages and to all stakeholders by strictly following laws & regulations along with international standards as a good governance company.

To achieve sustainable development in the Economy, Society and Environment, BCT fully performs its duty as a good corporate citizen and encourages its employees to contribute to community in various kinds of social activity:-

1. ร่วมจัดกิจกรรม และมอบของขวัญ ให้กับเด็กๆ ในชุมชน และสนับสนุนทุนการศึกษาวันเด็กให้กับเด็กในจังหวัดอ่างทอง เนื่องในโอกาสงานวันเด็กแห่งชาติ
2. สนับสนุนการแข่งขันกีฬาเยาวชน เพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนรู้ และกรกีฬา
3. สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ผ่านมูลนิธิและองค์กรการกุศลต่างๆ เช่น ให้การสนับสนุนโครงการปั่นจักรยาน กิจกรรมของดีเมืองอ่างทอง และสภากาชาดไทย เป็นต้น
4. จัดงานประเพณี สงกรานต์ รดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ เพื่อสืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณี และ วัฒนธรรมอันดีของชาติ
5. มอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่เรียนดี จำนวน 90 ทุนในปี 2561 และจำนวน 80 ทุน ในปี 2560
6. สนับสนุนกิจกรรมทางพุทธศาสนาและทำนุบำรุงวัดที่อยู่บริเวณโดยรอบโรงงาน เช่น ร่วมงานเทศกาลกฐิน ทอดผ้าป่า กิจกรรมทำความสะอาดวัด เป็นต้น
7. สนับสนุนโครงการเพื่อสุขภาพ อาทิเช่น ชมรมปั่นจักรยานเพื่อสุขภาพ ในจังหวัดอ่างทอง และหน่วยงานต่างๆ
8. โครงการ “รักชุมชนรักสิ่งแวดล้อม” โดยร่วมกับกำนัน และประชาชนในตำบลหัวไผ่ ตำบลโพสะ ตำบลสายทอง และจังหวัดอ่างทอง ร่วมปลูกต้นไม้ในชุมชน
9. โครงการช่วยเหลือผู้พิการในจังหวัดอ่างทอง โดยร่วมกับสำนักพิมพ์เอกราช จังหวัดอ่างทอง จัดหาสิ่งของที่จำเป็นมอบแด่ผู้พิการในเขตจังหวัดอ่างทอง
10. โครงการส่งเสริม “OTOP” หรือ ผลิตภัณฑ์ประจำตำบลของตำบลหัวไผ่ โดยร่วมกับกำนันตำบลหัวไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง
11. สนับสนุนโครงการ “ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง” ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง
12. โครงการ “เยี่ยมบ้าน” โดยมีทีมงานผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ เยี่ยมเยียนพบปะกับชุมชนทุกวัน เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจ และส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์
13. สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาชุมชน ผ่านกองทุนพัฒนารอบโรงไฟฟ้า บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยมีเจ้าหน้าที่บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการและพิจารณาโครงการ โดยครอบคลุมพื้นที่ 10 ตำบลรอบๆ โรงไฟฟ้า ในปีงบประมาณปี 2561 มีโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนรอบๆ โรงไฟฟ้า บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และจังหวัดอ่างทอง ได้รับการอนุมัติโครงการและดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 18 โครงการ และโครงการที่กำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการของงบประมาณประจำปี 2562 จำนวน 24 โครงการ เป็นจำนวนเงินงบประมาณ 1,307,560 บาท







1. Support and organize Children Day for children surrounding community.
2. Support young children program to realize their potential and capability in education and sport.
3. Support foundations and charity organization for helping and creating better opportunities in Society improve people quality of life such as Bike Project, OTOP Activity, Red Cross Society.
4. Organize Songkarn Festival "Pouring Water to Senior Persons" encourage employee and people respects to the elders people in community nearby.
5. Gave scholarships to employees' children, 90 Nos. in year 2018 and 80 Nos. in 2017.
6. Support Buddhism activities to the temple surrounding community.
7. Support healthy program such as Angthong Cyling Member Club in each community and Angthong Province.
8. Project "Love Community - Love Environment" by associate with Community Leader and the villagers in Tambol Huapai, Tambon Posa and Tambon Saithong for plantation surrounding Huapai Area.
9. Project to support disability persons in Angthong Province by associate with local newspaper, Exkaraj Newpaper, to provide necessary items to the Disability Persson.
10. Support project "OTOP" or One Tambon One Product of Tambon Huapai, career development project.
11. Support project "Sufficient Economy", Learning Centre of Tambon Posa by applying King 's Philosophy, Sufficient Economy.
12. Project "Home Visit" by Management and CSR officer to visit the villagers nearby factory, to listen their openion, have a good understanding and good in cooperation each other.
13. Support community development project through "Power Fund Development of Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd." In financial budget of 2018 there are total 18 projects were completed and in 2019 budgeted total 24 projects are in progress, total budget 1,307,560 Baht.

## การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม

ขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นการผลิตในระบบปิด และไม่มีของเสียเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตใดๆ อย่างไรก็ตามมีน้ำเสียหรือของเสียเกิดขึ้นในส่วนต่างๆ ที่ไม่ใช่ขบวนการผลิต เช่น โรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อป้อนให้หม้อไอน้ำ น้ำ Blow down ของหม้อไอน้ำ น้ำหล่อเย็นของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า น้ำที่ใช้ทำความสะอาดโรงงานและเครื่องจักร ก๊าซระบายนจากปล่องต่างๆ และของเสียที่เกิดจากการทดสอบคาร์บอนแบล็คโดยใช้สารเคมี ก๊าซที่ได้จากขบวนการผลิตถูกนำมาผลิตไอน้ำและไฟฟ้าใช้ในโรงงาน และขายสู่ภายนอก

### การนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้

บริษัทฯ มีระบบการนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ Waste Gases (ส่วนผสมของก๊าซ hydrocarbon เช่น ไฮโดรเจน คาร์บอนมอนอกไซด์ มีเทน อเซทิลีน ฯลฯ) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค ถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ สำหรับผลิตไอน้ำความดันสูง ไอน้ำจากหม้อไอน้ำ จะถูกป้อนไปยังเครื่องกังหันไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้า ปัจจุบัน Waste Gases ที่มีอยู่ สามารถผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในขบวนการผลิตและผลิตไฟฟ้าได้เกินความต้องการใช้ไฟฟ้าของไทยคาร์บอนแบล็ค ไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะส่งไปขายให้บริษัทในเครือ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตไอน้ำได้จากหม้อไอน้ำ ของเตาปฏิกรณ์การผลิตได้อีก ส่วนหนึ่งของไอน้ำนี้และไอน้ำที่ออกจากเครื่องกังหันไฟฟ้า จะใช้ภายในโรงงาน และส่วนเหลือจะส่งไปขายให้บริษัทในเครือ

ด้วยการนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้และไม่มีการปล่อย Waste Gases ออกสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำมันเตาซึ่งสามารถประหยัดเงินตราต่างประเทศในการสั่งซื้อน้ำมันได้มากในเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายไอน้ำและไฟฟ้าซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมาก

### แนวปฏิบัติในการควบคุมมลภาวะ

มาตรฐานการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับอากาศ น้ำทิ้ง และวัตถุอันตราย ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 14001 ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ปัจจุบันระบบบำบัดก๊าซซัลเฟอร์สำหรับก๊าซที่ระบายนจากหม้อไอน้ำ 5 และ 6 อยู่ได้รับการติดตั้งแล้วเสร็จ

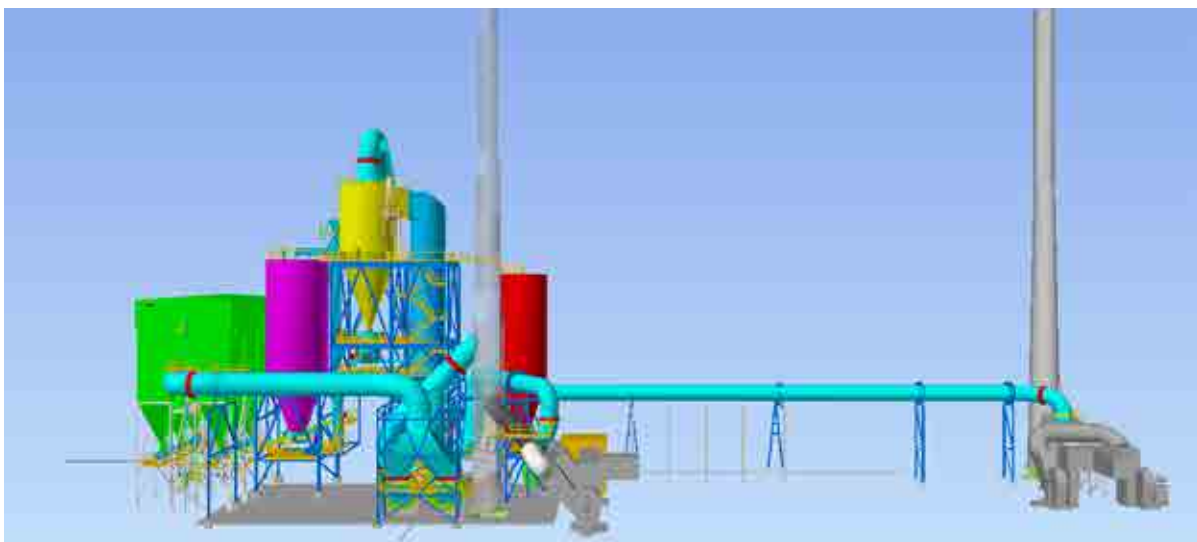
### การป้องกันมลภาวะ

ในสภาวะการเดินเครื่องปกติจะไม่มีฝุ่นคาร์บอนรั่วออกมาจากระบบได้ ยกเว้นในกรณีที่ถูกเจ็นมากเกินไป ซึ่งเกิดจากเครื่องจักรขัดข้อง ไฟฟ้าดับ ฯลฯ คาร์บอนแบล็คหรือเขม่าควันอาจถูกปล่อยออกไปยังบรรยากาศเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเครื่องจักรได้รับความเสียหายและเพื่อความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ได้ติดตั้ง Reactor Vent Scrubbers ที่ Reactor ทุกตัว เพื่อดักฝุ่นคาร์บอนแบล็คระหว่างการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศในกรณีฉุกเฉิน
- มีการติดตั้งถุงกรองที่ท่อระบายอากาศของถังไซโลทุกถัง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดคาร์บอนแบล็คฟุ้งออกมาและเป็นมลภาวะต่อบรรยากาศระหว่างการเดินเครื่องปกติ
- มีบ่อสำหรับดักน้ำมันอยู่ 4 บ่อ อยู่ ณ ตำแหน่งต่างๆ ในโรงงาน เพื่อป้องกันไม่ให้น้ำมันไหลปะปนไปกับน้ำที่บ่อตกตะกอน เพื่อให้แน่ใจว่า ค่าน้ำมันและไขมันในบ่อตกตะกอนไม่เกินค่าควบคุมมาตรฐาน

### ระบบเฝ้าติดตาม

มีการเฝ้าติดตามค่าน้ำทิ้งจากโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุที่บ่อปรับสภาพน้ำให้เป็นกลาง โดยมีการควบคุม pH ของน้ำทิ้งให้อยู่ระหว่าง 6.0 ถึง 8.5 อย่างอัตโนมัติด้วยระบบการปรับและควบคุมค่า pH อย่างต่อเนื่อง ค่า pH ของน้ำทิ้งที่ปล่อยก็มีการเฝ้าติดตามตลอดเวลาด้วย online pH meter ซึ่งต่อสัญญาณไปยังระบบ DCS ที่ห้องควบคุมขบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการเฝ้าติดตามค่า pH เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการแก้ไขอย่างทันเวลาหากค่า pH ของน้ำทิ้งอยู่นอกค่าที่ควบคุม



## Environment Control

Carbon Black production process is a closed system process and does not generate any waste at any stage of production. However, there are wastes generated at various areas such as de-mineralization plant, where boiler feed water is generated, boiler blow down, TG cooling water plant, plant and equipment cleaning, flue gas from stacks and waste resulted from routine testing of carbon black with chemicals. Heat is recovered from waste gases to generate steam and power for internal consumption and external sale.

### Waste Gas Heat Recovery

The company has a very efficient waste gas and heat recovery system. Waste gases (mixture of hydrocarbon gases such as hydrogen, carbon-monoxide, methane, acetylene, etc.) obtained as by-products in the carbon black production process are used as fuel in the waste gas boilers for generating high-pressure steam. The steam from boilers is then fed to turbo-generators for generating electricity to meet internal demand. At present, the available waste gases with low calorific value can generate substantial amount of steam to meet the requirements of process as well as for generating electricity. After meeting the company's captive requirements, balance power is exported.

Extra steam generation is obtained from reactors' boilers and quench boiler. Part of this steam and the steam exhausted from turbo-generators is used internally, and the balance is also exported.

With excellent heat recovery system there is no waste gases vented out to atmosphere, the company not only eliminates gas pollution problem but also reduces the use of fuel oil which can save huge amount of money to be spent on import of oil. At the same time it is also earning from steam and power, which has greatly helped in reducing production cost and improve its competitiveness.

### Pollution Control Practices

Environmental control standards for Air Emission, Waste Water and Hazardous Waste as regulated by law have been followed strictly at the company in compliance with ISO 14001 Standards.

Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd. has always been in favor of protecting the environment with any amount of investments. Flue gas desulphurization plant costing US\$ 7.2 million was installed and is operational now to help keeping the environment clean.

### Pollution Prevention Practices

In normal operating conditions, no carbon black dust can leak out from the system, except in extreme emergency due to machines breakdown, total blackout, etc., smoke containing carbon black might be vented to the atmosphere for safeguarding the machines and for safety purpose. However, the company has taken measures to prevent the environmental pollution as follows:-

- High efficiency Vent Scrubbers have been installed in all the reactors to arrest carbon black dust during venting of gases to atmosphere in emergency shutdown.
- Filter bags have been installed in all the Silos Ventilation Ports to prevent the carbon black from polluting the atmosphere during normal operating condition.
- To prevent carried-over of oil to the settling ponds, four numbers of oil separating pits, have been provided at various locations at the plant to ensure that the oil and grease value at the settling ponds will not exceed the standard control limits.

### Monitoring System

Monitoring of wastewater from de-mineralization plant is done at neutralization pit where the pH value of water is controlled between 6.0 to 8.5 through an automatic online pH monitoring and controlling system. While effluent water pH value is also monitored continuously through an online pH meter which is connected to control room DCS system to ensure effective monitoring and timely actions are taken whenever the pH value of the effluent is out of the control limits.

For air emission, the company is testing boilers and dryers stacks emission level every Six months are tested by licensed third party to monitor and ensure that the standard air emission level is not violated. Our pollution norms are much better than statutory norms.

สำหรับการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ได้ตรวจวัดค่าก๊าซที่ออกจากปล่องหม้อไอน้ำและเครื่องอบแห้ง มีการตรวจวัดค่าทุกๆ หกเดือนโดยบริษัทที่ได้รับการรับรองจากรัฐบาลเพื่อให้แน่ใจว่าเกณฑ์มาตรฐานของก๊าซที่ปล่อยออกจะไม่ถูกละเมิด บริษัทฯ มีการชี้แจงในเรื่องที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากมายหลายเรื่องในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยฝ่ายต่างๆ และมีการนำโปรแกรมการปรับปรุงเพื่อเฝ้าติดตามความคืบหน้าและประสิทธิภาพในการปรับปรุง ตัวอย่างโปรแกรมการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น “การรั่วและหกกระจายของน้ำมันที่สถานีลงน้ำมัน” “มลภาวะของน้ำที่เกิดจากการหกของน้ำมันจากรถน้ำมัน” “มลภาวะทางอากาศและดินที่เกิดจากการขนถ่ายคาร์บอนแบล็ค” “การลดปริมาณน้ำทิ้ง” “การจัดการของเสียที่บริเวณเตาปฏิกรณ์ฯลฯ ล้วนแล้วแต่เป็นโปรแกรมเฝ้าติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ประสบผลสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้รวบรวมระบบการบริหารสิ่งแวดล้อมกับระบบการบริหารอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เข้าด้วยกัน กลายเป็นระบบ “การบริหารสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย” หรือ EOHS โดยมีเป้าหมายในการทำให้มลภาวะเป็นศูนย์ กากของเสียเป็นศูนย์และอุบัติเหตุเป็นศูนย์

### การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีที่ผ่านมา

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนากิจกรรมในหลายๆ ด้าน เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการผลิตไม่มีข้อบกพร่องและไม่มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์กระจาย อาทิเช่น

1. ปลูกต้นไม้เป็นแนวป้องกันบริเวณรอบๆ กำแพงโรงงาน และพัฒนาพื้นที่สีเขียวให้แก่ชุมชน
2. ปรับปรุงระบบดูดฝุ่นในพื้นที่บรรจุสินค้า เพื่อป้องกันการรั่วไหลของคาร์บอนขณะบรรจุ
3. จัดทีมลงเยี่ยมเยียนชุมชนทุกวัน เพื่อติดตามผลกระทบและทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน
4. เปลี่ยนวัสดุของท่อลำเลียงผงเขม่าดำเป็นสแตนเลส เพื่อป้องกันการรั่วจากการผุกร่อนของท่อ
5. ติดตั้งระบบตรวจฝุ่นที่ปล่องระบายและควบคุมที่ห้องคอนโทรล
6. ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว เป็นเชื้อเพลิงขณะเริ่มต้นอุ่นเครื่องจักร เช่น เตาปฏิกรณ์ หม้อไอน้ำ และเตาของเครื่องอบแห้งเพื่อป้องกันฝุ่น
7. ดำเนินการหยุดซ่อมประจำปีพร้อมกันทุกสายการผลิต เพื่อให้การซ่อมบำรุงรักษาทำได้ครอบคลุมทั้งระบบ และลดความเสี่ยงต่างๆ อีกด้วย
8. ติดตั้งกัลลิ่งวงจรวัด ในจุดที่อาจมีผลต่อสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน
9. จัดให้มีการเฝ้าระวังโรงงาน ในเวลากลางคืนโดยทีมงานระดับผู้จัดการอาวุโส

10. ติดตั้งระบบบำบัดก๊าซซัลเฟอร์สำหรับก๊าซที่ระบายจากหม้อไอน้ำ
11. ติดตั้งระบบบำบัดน้ำ รอบรั้วโรงงาน ทางด้านทิศตะวันออกและทิศใต้ เพื่อป้องกันฝุ่น
12. ใช้ระบบ Water Seal ในการรักษาระดับความดันในท่อของก๊าซ เพื่อป้องกันการไหลย้อนกลับของก๊าซ ในขณะที่ทำการหยุดผลิตที่สายการผลิตที่ 3 และ 5
13. การเฝ้าระวังและติดตามสภาพอากาศ และทิศทางการเดินทางด้วยการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดสภาพอากาศ พร้อมโปรแกรมในการเก็บข้อมูล และจัดทำรายงาน

ความคิดริเริ่มใหม่เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงาน และรักษาสิ่งแวดล้อม

- การติดตั้งหม้อไอน้ำเพื่อการใช้ประโยชน์จากพลังงานความร้อนที่สูญเสีย และลดการปลดปล่อย CO<sub>2</sub> ออกสู่บรรยากาศ
- ติดตั้งฉนวนป้องกันความร้อนให้กับท่อส่งไอน้ำเพื่อลดการสูญเสียความร้อนและช่วยลดอุณหภูมิที่ผิวของท่อ
- มีการปลูกต้นไม้เพิ่มขึ้น บริเวณรอบๆ โรงงานและชุมชนใกล้เคียง
- มีการติดตั้งระบบหัวฉีดน้ำดับเพลิงป้องกันอัคคีภัยที่บริเวณจุดจ่ายน้ำมันวัตถุดิบ และที่บริเวณเครื่องกำเนิดไฟฟ้า
- ติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับเปลวไฟ บนเครื่องปฏิกรณ์ เพื่อป้องกันและกำจัดอันตรายที่อาจเกิดจากไฟไหม้ได้
- มีการริเริ่มศึกษา เรื่องการลัดวงจรที่ทำให้เกิดประกายไฟ (Arc Flash) และดำเนินการให้สมบุรณ์เพื่อ ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้าอย่างยั่งยืน
- มีการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนอากาศ อุณหภูมิสูง และท่อทนไฟเพื่อขนส่งอากาศอุณหภูมิสูง ที่สายการผลิตที่ 1 เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดการปลดปล่อย CO<sub>2</sub> ออกสู่บรรยากาศ
- มีการติดตั้งระบบขนถ่ายด้วยลม (blowers conveying) ที่มีประสิทธิภาพสูงที่สายการผลิตที่ 1 เพื่อการประหยัดพลังงาน

### กิมงาน ISO 14001

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ISO 14001 ตั้งแต่เริ่มการนำระบบบริหารสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติใช้เมื่อเดือนมิถุนายน 2539 โดยมีประธานร่วม เป็นประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่ประกอบไปด้วย หัวหน้าแผนกและหัวหน้าฝ่ายต่างๆ โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการเฝ้าติดตามและทบทวนประสิทธิภาพของระบบ และให้การแนะนำในการใช้มาตรการเพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นหรือที่มีแนวโน้มว่าจะเกิด

The company has over the years identified several environmental aspects through various functions and activities, and has set up improvement programs to monitor the progress and effectiveness of the same. Improvement programs against aspects such as “Oil leakage & spillage at oil unloading area”, “Water pollution due to oil spillage from oil tanker”, “Air & Soil pollution due to Carbon Black dispatch by sub-contractor”, “Effluent water reduction”, “Waste management at reactor area”, etc., are few examples of the company successful monitoring programs on the identified environmental aspects.

The company has upgraded and integrated its Environment Management Systems by adopting advanced systems like OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series 18001) and developed its unique EOHS System (Environment, Occupational Health and Safety Systems) which has been internalized and marching ahead towards the goal of “Zero Pollution”, “Zero Waste”, “Zero Accident” Status.

### Changes during the year

Company has initiated several activities to ensure no carbon black pollution to external areas such as:-

1. Tree plantation as protection strip around the plant.
2. Improved vacuum system in all Packing areas to avoid carbon black leakage during packing.
3. Arranged Team to visit local community everyday to check for any pollution issues.
4. Changed material of carbon black conveying system to stainless steel to avoid corrosion and leak.
5. Installed dust monitor system at stack and monitor from control room.
6. Start use of liquid petroleum gas for initial heat up of reactor, Boiler and dryer combustor to avoid dust emission.
7. All line Annual turn-around at the same time for full proof maintenance and reduction in risk.
8. Installed CCTV at critical location for better monitoring of plant.
9. Improved vigilance in nights.

10. Installation of Flue gas desulphurization plant.
11. Use of water curtain at bund wall (East and South side) to protect dust.
12. Use of Water seal in off-gas header (L#3,5 and 6) for better handling of off-gases during off-smoke condition.
13. Weather console monitor and data record.

New initiatives to improve plant performance and environmental protection

- Quench boiler installation to improve heat recovery and reduce CO<sub>2</sub> emission
- New insulation for Steam supply lines to reduce heat losses and reduce skin temperature.
- New tree plantation around the plant and surrounding community
- Sprinkler systems installed on feed stock charge pumps and turbines to improve safety.
- Flame detectors provided on reactors to eliminate fire hazard.
- Flash arc study initiated and completed to improve the electrical safety substantially.
- High temperature Air Preheaters and refractory lines hot air ducts installed to in line 1 reactors to improve yield and reduce CO<sub>2</sub> emission.
- High efficiency blowers conveying blower installed in line 1 to conserve power.

### ISO 14001 Team

The company has set up Steering Committee / Management Review Committee on ISO 14001 chaired by the Unit Head with departmental and sectional heads as members since the implementation of Environmental Management System in June 1996. The role of the committee is to monitor and review the effectiveness of the system, and give guidance for corrective and preventive measures against actual and potential environmental related issues.

## การบริหารทรัพยากรมนุษย์



บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นในคุณค่าของพนักงาน และเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย การพัฒนาและดูแลบุคคลากรนับเป็นรากฐานและหัวใจสำคัญของการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างและรักษา “คนเก่งและดี” ด้วยการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน สนับสนุนความก้าวหน้าในอาชีพ ตลอดจนส่งเสริมบรรยากาศการทำงานที่เคารพและยอมรับในความแตกต่าง เพื่อโอกาสในการเรียนรู้สู่ความเป็นมืออาชีพ และสร้างความสุขในการทำงานของพนักงานทุกคน วิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กรจึงได้รับการถ่ายทอดและปลูกฝังให้กับพนักงานนับแต่วันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อเน้นการปลูกฝังความคิด และสร้างจิตสำนึกของการเป็นบุคคลากรที่ดีขององค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดตัววัตถุประสงค์ของบริษัท “Share The Strength” ทั้งทั้งองค์กรในกลุ่มธุรกิจ เบอร์ลาคาร์บอน ทั้ง 16 บริษัททั่วโลก เพื่อปลูกฝังให้พนักงานเกิดความรักและความผูกพัน เป็นส่วนหนึ่งของแบรนด์ Birla Carbon และ เป็นส่วนหนึ่งของ Aditya Birla Group เพื่อนำไปสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจ คาร์บอนแบล็คและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงาน 240 คน เป็นพนักงานหญิง 61 คน และ พนักงานชาย 179 คน ในจำนวนนี้ 70% เป็นพนักงานที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีขึ้นไป อายุเฉลี่ยของพนักงานอยู่ที่ 43 ปี และพนักงานส่วนใหญ่ทำงานร่วมกับบริษัทมานานกว่า 15 ปี เหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันประสพการณ์และความจงรักภักดีที่พนักงานมีต่อองค์กร บริษัทฯ มีอัตราการลาออกน้อยมาก ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากระบบการดูแล และเอาใจใส่ในความทุกข์สุขของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหาร เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีและทำให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี บริษัทฯ มีการจัดประชุมสื่อสารกับ

พนักงานทุกเดือน ทั้งนี้เพื่อแจ้งข่าวสารและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทให้กับพนักงาน และให้พนักงานได้มีโอกาสนำเสนอแนวความคิดใหม่ๆ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของบุคคลากร จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมรายตำแหน่ง ทั้งการจัดอบรมภายในบริษัท และส่งไปเข้ารับการอบรมภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำและการเตรียมผู้บริหารทดแทน ได้จัดหลักสูตรเพื่อพัฒนาความเป็นผู้นำสำหรับบุคคลากรที่มีศักยภาพสูง โดยมีการอบรมทักษะด้านการจัดการให้ อาทิเช่น หลักสูตร “Aspire-Aditya Birla Strategic Program” เพื่อพัฒนาผู้บริหารในระดับต่างๆ บริษัทฯ ส่งเสริมริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ ส่งเสริมวัฒนธรรมที่เอื้อต่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประกวดและมอบรางวัล “Birla Carbon Reward” ทุกๆ รอบ 3 เดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาโปรแกรมการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านระบบ E-Learning ที่มีเนื้อหาวิชาที่น่าสนใจจาก Harvard และอื่นๆ มาให้พนักงานได้เข้าไปเรียนรู้ด้วยตนเองได้ตลอดเวลา

ความท้าทายที่สำคัญของไทยคาร์บอนอีกประการหนึ่งคือการดูแลพนักงานให้มีความผูกพันและมีความสุขในการทำงาน ให้พนักงานมีความรู้สึกร่วมและเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงพัฒนาองค์กร บริษัทฯ ได้จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านวิจัยเพื่อทำการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน โดยใช้ชื่อ “VIBES & ONE VOICE SURVEY” โดยจัดสำรวจทุกๆ 2 ปี และนำข้อมูลที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่างๆ ขององค์กร ทั้งด้านการดูแลพนักงาน การดูแลลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และความสามารถในการนำองค์กร เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยของพนักงาน ได้นำเอามาตรฐานความปลอดภัยของอเมริกามาปฏิบัติ และมีการตรวจติดตามโดยผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้จัดให้มีการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปีทั้งในโรงงานและที่พักของพนักงาน รวมถึงการดูแลการจัดระบบป้องกันอัคคีภัย กิจกรรม 5 ส. กิจกรรม Safety Talk และ กิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน เป็นต้น

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของธุรกิจคาร์บอนแบล็คบรรลุตามเป้าหมาย “เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุด มีพลัง และเติบโตอย่างยั่งยืน ในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก” บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความแตกต่างหลากหลายของแรงงานในองค์กร โดยไม่มีการปฏิบัติที่แตกต่างเรื่องเพศ อายุ หรือสภาพร่างกาย รวมถึง การปฏิบัติด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชนที่ดี บริษัทฯ เชื่อว่า สิ่งเหล่านี้จะส่งเสริมและสร้างโอกาส ชื่อเสียง และความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน

## Human Capital

Birla Carbon (Thailand) or BCT value “People” and recognizes employees as the most valuable asset of the organization and it is the important key to drive the organization to success. People development is the integral part of our competitive advantage and our sustainability goals. As a leading carbon black company, The company is committed to developing and retaining talents by enhancing their capability, support career growth, and fostering of diversity and respects, all of these would help enhance their professional and create happiness for all of our people. The Group Vision and Values are communicated to cultivate the awareness and hone thought process of employees to become good employees of the organization, as well as good corporate citizen of society.

Last year our group has announced the company purpose “Share the Strength” for all 16 unit of Birla Carbon Business. The Purpose shall be cultivated employee love and commitment to the organization as part of Birla Carbon and Aditya Birla Group which will lead to the Leader of Carbon Black Business in the world.

At present, the company has total headcounts of 240 people comprising of 61 female and 179 male employees. 70% of employees are university graduated. The average age of employees is 43 years old with average years of service more than 15 years which reflected experience and loyalty of the workforce. The attrition rate of the company is considered low compared to the average attrition rate of the country. This is the result of caring and motivation being developed continuously at BCT.

The company realizes that “communication” is the key channel to deliver messages from the management to the employees thus enhancing understanding and promoting healthy working environment. Our monthly communication program led by Unit Head was meant to keep employees informed of company’s activities and business situations. This two way communication allows employees to present their new ideas to the Management.

The company recognizes the importance of the development of human resources. The company has identified the individual development plan and nominated employees to attend both internal and external training for skill and capability development. We realize that learning would help to develop and strengthen the capability of employees to be able to facilitate the growth and continuous

improvement of organization in the future. We pay attention to the development of leadership and the preparation of alternative management. The program has been developed to develop leadership for high potential employees. Managerial skills such as “Aspire - Aditya Birla Strategic Program” to develop our employee at various levels.

The company has also initiated the learning organizational culture. The company continuously promoted culture that fosters innovation through the quarterly “Birla Carbon Reward Scheme”. The company has introduced the E-Learning Program as a tool for Personal Development. The E-Learning Program contains various interesting courses to support on technical, leadership and management skill development. The recognized program such as Harvard Manage Mentor is also one of our learning mentors in the E-Learning program.

One of our critical challenges in Birla Carbon (Thailand) is about how to manage employees so that they are engaged and happy at work which would encourage them to become part of a success organization and drive to continually improve company performance. To achieve these objectives, The company has implemented employee engagement survey called “Vibes & One Voice Survey” every 2 years. The results of the survey were transformed into actions to improve the employee engagement. The company also carried out the Customer & Stakeholders Engagement Survey to reflect the performance and to lead to the Competitive Agility. This strategic alignment converts employee engagement to drive competitive advantage.

The company sets Safety as our Priority. The Safety Programs were identified and carried out as our top priority. BCT has implemented global safety standards from USA and to be audited by safety professional once a year. The safety program such as fire evacuation was carried out yearly for the manufacturing’s site and at employees’ dormitory as the off-the-job safety practice. Also, the Safety Talks, Pre-shift communication, 5S, Small Group Activity, and Personal Protective Equipment Compliance, etc are our daily focus.

The company has deployed good labor practices to treat everyone with respect and dignity and respect as employees’ right. These activities support to achieve our vision “To be the most respected, dynamic and sustainable global Carbon Black Business”.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) เป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรม อุตสาหกรรม เบอร์ล่า (อินเดีย) ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 3 ในประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทแรกของกลุ่มที่ทำการผลิตคาร์บอนแบล็ค และได้ทำธุรกิจกับลูกค้ารายสำคัญๆ ที่เป็นผู้ผลิตยางรถยนต์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกและอุตสาหกรรมยางในสวนภูมิภาค จากการขยายกำลังการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตถึง 275,000 ตันต่อปี บริษัทก่อตั้งขึ้นในปี 2521 โดยได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัท M/S Phillip Petroleum จำกัด สหรัฐฯ โดยเริ่มผลิตเพื่อการค้าในปี 2523 บริษัทเป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 (ในปี 2537) และเป็นรายแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 (ในปี 2540) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองและได้รับรางวัลต่างๆ อันทรงคุณค่า อาทิเช่น IATF 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, Deming Application Prize, Thailand Productivity award รางวัลนายจ้างยอดเยี่ยมของประเทศไทย และเป็นอันดับ 5 นายจ้างยอดเยี่ยมของเอเชีย รางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยมจากนิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ในเอเชียแปซิฟิก ฯลฯ

### คาร์บอนแบล็ค

คาร์บอนแบล็คประกอบไปด้วยอนุภาคที่เล็กมาก ซึ่งผลิตโดยขบวนการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์และแตกตัวด้วยความร้อนของน้ำมันอโรมาติก ภายใต้สภาวะที่ควบคุมอย่างเคร่งครัด ในสมัยโบราณ ชาวจีนใช้คาร์บอนแบล็คจากเรซิน และน้ำมันพืชเพื่อผลิตหมึกและสีน้ำ ชาวกรีกและโรมันใช้คาร์บอนแบล็คทาสีผนังของอาคาร ปัจจุบัน การใช้ คาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดคือการใช้เป็นสารเสริมแรงในผลิตภัณฑ์ยาง การควบคุมพื้นผิวคาร์บอนแบล็คสามารถเพิ่มคุณสมบัติทางกายภาพของยาง ผลิตภัณฑ์ยางเกือบทุกชนิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งยางที่ต้องมีคุณสมบัติทนต่อการสึกหรอกัดกร่อนจะใช้คาร์บอนแบล็ค ดังนั้นผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีสีดำ คาร์บอนแบล็คนี้ยังช่วยนำความร้อนออกไปจากดอกและ

เซมิซัดของยาง ลดความเสียหายจากความร้อนและยืดอายุยาง อนุภาคคาร์บอนสีดำยังใช้ในวัสดุดูดซับบางอย่างของเรดาร์ ในเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ หมึกเครื่องพิมพ์เลเซอร์ หมึกพิมพ์อื่น ๆ และ สี ความคงทนที่สูงและเสถียรภาพของคาร์บอนสีดำยังให้การให้สีของเรซินและฟิล์มภาพยนตร์ นอกจากนี้ คาร์บอนแบล็คยังได้รับการใช้งานที่หลากหลายสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากการเป็นตัวนำหมึกที่ดี คาร์บอนแบล็คจึงถูกนำมาใช้เป็นสารตัวเติมผสมในพลาสติก ยาง สี ฟิล์ม กาวและสี แอปพลิเคชันของคาร์บอนแบล็คเป็นตัวป้องกันไฟฟ้าสถิตได้ใช้เป็นสารเติมแต่งสำหรับผ้าและท่อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์



## Nature of Business

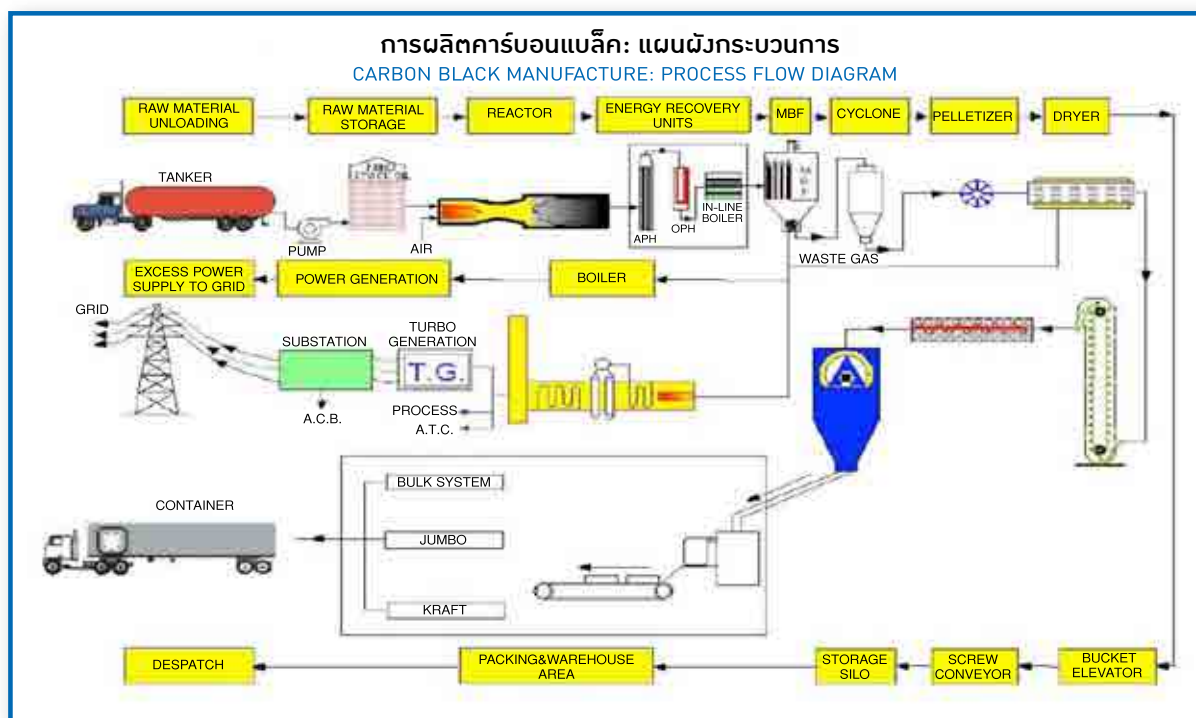
Birla Carbon Thailand Public Co., Ltd. (BCT) is a part of the Aditya Birla Group an Indian multinational conglomerate which is one of the leading business group of India. BCT is the group’s first carbon black manufacturing operation, and associates itself with prominent names in global & regional tire and mechanical rubber goods industry. With the debottlenecking and expansions, the company attained the capacity up to 275,000 metric tons of world-class furnace grade carbon black in its sophisticated manufacturing plant in Anghthong. The company was established in 1978 with technical know-how from Phillip Petroleum Co. Ltd., USA and commenced commercial production in 1980. The company is the first carbon black operation in the world to achieve ISO 9002 (in 1994), and the first carbon black manufacturer in Asia to achieve ISO 14001 (in 1997). Others certifications and international recognitions received are IATF 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize, Thailand Productivity award, Best employee in Thailand and fifth best employer in Asia, Asia Pacific’s, Best 200 small companies under a billion of “FORBES” etc.

Birla Carbon’s Purpose - ‘Share the Strength’ is about balanced and shared leadership, working at the product level to innovate cutting edge solutions, through collaboration with its people, customers, and communities and backed by knowledge built over a century.

### Carbon Black

Carbon Black is elemental carbon in the form of extremely fine particles having an amorphous molecular structure. It’s derived from the incomplete combustion of carbon black feedstock oil through controlled process. In the older times, the Chinese used Carbon Black produced from resins and vegetable oils in inks and water colors. The Greeks and Romans used Carbon Black to paint the walls of their buildings. Today, Carbon Black’s biggest application is as reinforcing filler in rubber products. Manipulation of Carbon Black surface can enhance the physical properties of rubber. Almost all rubber products, especially those that need to have abrasion wear properties, use Carbon Black; hence, they are black in color. It also helps conduct heat

away from the tread and belt area of the tire, reducing thermal damage and increasing tire life. Carbon black particles are also employed in some radar absorbent materials and in photocopier and laser printer toner, and other inks and paints. The high tinting strength and stability of carbon black has also provided use in coloring of resins and films. Additionally, carbon black has been used in various applications for electronics. As a good conductor of electricity, carbon black is used as filler mixed in plastics, elastomer, paints, films, adhesives, and paints. Application of carbon black as an antistatic agent has provided uses as an additive for fuel caps and pipes for automobiles.



## กระบวนการผลิต

คาร์บอนแบล็คผลิตจากการเผาไหม้น้ำมันบางส่วนและไพโรไลซิสในเครื่องปฏิกรณ์ วัตถุดิบผลิตคาร์บอนแบล็ค ได้รับการผสมอย่างเหมาะสมก่อนที่จะซาร์จเข้าเครื่องปฏิกรณ์ อากาศในปริมาณที่กำหนดไว้จากหัวจ่ายอากาศ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ และวัตถุดิบคาร์บอนแบล็คถูกนำไปสู่เครื่องปฏิกรณ์ซึ่งได้รับการควบคุมให้ได้ระดับอุณหภูมิตามที่ต้องการ

ในระยะเริ่มต้น นิวเคลียสคาร์บอนหรือสารตั้งต้นก่อตัวขึ้นจากรวมตัวของน้ำมันในรูปแบบมวลรวม ปฏิกิริยาจะถูกหยุดเมื่อถึงจุดที่ต้องการ โดยการฉีดฝอยน้ำเข้าไป ณ ตำแหน่งและปริมาณที่กำหนดไว้ กระบวนการทั้งหมด ตามลำดับขั้นตอนรวมทั้งการวัดอุณหภูมิจะถูกควบคุมโดยใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์

ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์หลักๆ จะเป็นก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนพร้อมด้วยสารติดไฟบางอย่าง ก๊าซเหล่านี้มีอุณหภูมิอยู่ระหว่าง 700 องศาเซลเซียส และ 900 องศาเซลเซียส ความร้อนนี้จะถูกใช้ครั้งแรกในการทำให้อากาศอุ่นที่เข้ามาในกระบวนการร้อน และใช้อีกครั้งกับน้ำมันที่จะผลิตคาร์บอนแบล็ค กระบวนการนี้เพิ่มความร้อนที่ กู้คืนและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์จะผ่านเข้าไปในหม้อไอน้ำแบบอินไลน์และจากนั้นเข้าสู่ส่วนหัวร่วมที่เรียกว่าส่วนหัวควัน

ส่วนหัวควันนำก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนไปสู่ถังกรองหลัก ก๊าซที่เข้ามาจากปล่องจะถูกควบคุมที่อุณหภูมิประมาณ 280 องศาเซลเซียส ถังกรองหลักเป็นตัวกรองที่ประกอบด้วยถังหลายใบที่จะกรองผงคาร์บอนแบล็ค ก๊าซที่มีสารระเหยที่ติดไฟจะผ่านออกจากตัวกรองเพื่อเป่าเม็ดคาร์บอนแบล็ค คาร์บอนแบล็คจะถูกนำจากถังกรองโดยการไหลย้อนกลับของก๊าซเรือนไฟเข้าไปในกระบอกสูบเพื่อทำการหมุนครั้งละ 1 รอบ หลังจากนั้นจะปล่อยคาร์บอนแบล็คจากถังที่สะสมอยู่ในถังและปล่อยลงไปยังอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมผ่านทางวาล์วปิดเปิดอากาศ พัดลม 2 ตัวของอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมจะดูดคาร์บอนแบล็คที่ตกลงใต้ถังอีกทีหนึ่ง

คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบและก๊าซที่ใช้ลำเลียงจะถูกส่งผ่านเครื่องบดขนาดเล็ก 2 ตัวและย้ายไปเก็บในถังรวบรวมโดยเครื่องแยกแบบใช้ลมหมุน วัตถุประสงค์ของอุปกรณ์ลมหมุนนี้คือเพื่อแยกคาร์บอนแบล็คจากก๊าซลำเลียง คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบจากอุปกรณ์แยกแบบลมหมุนจะตกลงในถังสะสมและก๊าซลำเลียงถูกดูดกลับโดยพัดลมดูดกลับไปยังส่วนหัวควันที่เข้าสู่ถังกรอง

คาร์บอนแบล็คที่เก็บในถังสะสมอยู่ในรูปแบบแป้งนุ่มและยากที่จะทำงานในสภาพเช่นนี้ จึงต้องผ่านกระบวนการ ทำให้เป็นเม็ด กระบวนการนี้สำเร็จได้โดยเครื่องที่ผสมคาร์บอนแบล็คกับน้ำในปริมาณที่ใกล้เคียงกัน หม้ออบแห้งที่ได้รับความร้อนทางอ้อมจะทำหน้าที่อบคาร์บอนแบล็คให้แห้ง การอบแห้งเป็นไปได้โดยใช้ก๊าซที่เสียจากถังกรองหลักในเตาเผาที่ออกแบบเป็นพิเศษเพื่อการเผาไหม้ไอน้ำจากหม้ออบแห้งจะถูกดูดโดยเครื่องเป่าลมไอเสีย ซึ่งไอเสีย หรือก๊าซที่ถูกกำจัดจะส่งออกสู่บรรยากาศ

การดำเนินการทั้งหมดเป็นไปโดยอัตโนมัติอย่างสมบูรณ์ โดยระบบควบคุมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่มีความซับซ้อน หลังจากนั้น ลิฟท์จะยกถังคาร์บอนแบล็คแห่งผ่านตะแกรงคัดเพื่อแยกออกจากส่วนที่ยังเป็นก้อนออกจากผลิตภัณฑ์ และเครื่องแยกแม่เหล็กจะแยกก้อนปนเปื้อนออกจากคาร์บอนแบล็ค โดยอนุภาคแม่เหล็กก่อนที่จะปล่อยลงสู่ถังเก็บผลิตภัณฑ์โดยสายพานลำเลียง ชิ้นส่วนเป็นก้อนที่แยกออกจากผลิตภัณฑ์จะถูกส่งกลับเพื่อผ่านกระบวนการอีกครั้ง

ต่อจากนั้น คาร์บอนแบล็คจะได้รับการบรรจุในถุงกระดาษที่มีผนังหลายชั้น หรือถุงพลาสติกหรือกระสอบขนาดใหญ่เพื่อส่งให้กับลูกค้า การบรรจุในถุงกระดาษ / ถุงพลาสติกประสบความสำเร็จได้ก็เพราะการทำคาร์บอนแบล็คให้อยู่ในรูปของแข็งและบรรจุในกระสอบขนาดใหญ่โดยวิธีบรรจุแบบใช้แรงโน้มถ่วง

## โครงสร้างตลาด

คาร์บอนแบล็คเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงซึ่งมีผู้ผลิตมากกว่า 50 รายทั่วโลก มีทั้งผู้ผลิตระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่น Birla Carbon เป็นหนึ่งในผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คชั้นนำระดับโลกที่มีความตระหนักถึงผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน (Footprint) และมีส่วนแบ่ง 13% ของกำลังการผลิตคาร์บอนทั่วโลก บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม Birla Carbon และเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของ Aditya Birla Group ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทระดับชั้นนำของโลก บริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 16 ที่ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดระดับโลกที่มีความสอดคล้องกับการผลิตคาร์บอนแบล็คทั่วโลกที่มีการแข่งขันกันอย่างแพร่หลายในด้านขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าและความสามารถด้านสัมพันธ์กับลูกค้าที่ดีและแข็งแกร่ง

## Manufacturing process

Carbon Black is produced by partial combustion of oils and pyrolysis in the reactor. Carbon Black feed stock is suitably blended before charging into the reactors. Predetermined quantities of process air from a process air header system, fuel natural gas and Carbon Black feedstock are introduced into the reactor, which has been brought up to the desired temperature level.

At the initial stage, carbon nuclei or precursors formed from the oil combine to form aggregates. The reaction is stopped at suitable points by direct quenching with water, at predetermined locations with predetermined quantities. The entire operation of flow, including the temperature measurements is controlled by computer-supervised electronic instrumentation.

Effluents from the reactors are essentially carbon-laden flue gases containing some combustibles. These gases are at a temperature between 700oC and 900oC. This heat is first utilized in preheating incoming process air in an air pre-heater and then reused to heat incoming Carbon Black feed stock in an oil pre-heater. This process maximizes heat recovery and process efficiency. The effluents from the reactors pass into an inline boiler and then into a common header called smoke header.

The smoke header leads the carbon-laden flue into the main bag filter. Inlet of the flue is controlled at about 280 degree Centigrade. The main bag filter is a filter house consisting of multi-cylinders, where Carbon Black is filtered. Clean gases containing combustibles pass out of the filter to the Carbon Black pellet dryer. Carbon black is recovered from the bag filters by reverse flow of the flue gases into the cylinders, performed in rotation one at a time. Carbon Black thus released from the bags accumulates in the hopper and is dropped into a pneumatic conveying line through air lock valves. Two pneumatic conveying fans draw carbon black from underneath the hopper.

Loose Carbon Black and the conveying gases are drawn through two micro pulverisers and transferred to the accumulator tank through a conveying cyclone separator. The purpose of this cyclone is to separate Carbon Black from the conveying gas. Loose Carbon Black from the cyclone separator falls into the accumulator tank and the conveying gas is drawn by a return fan and returned to the smoke header at the bag filter inlet.

Carbon Black collected in the accumulator tank is in a fluffy, powdery form, and being difficult to handle as such, has to be pelletized. Pelletization is achieved in a proprietary machine called wet pelletizer where the loose Carbon Black is mixed with a near equal quantity of water and small quantities of pellet binders. An indirectly fired rotary drum dryer is used to dry the wet pellets. Drying is achieved by burning the part of the waste gases from the main bag filter in a specially designed combustor. Water vapors from the dryer are drawn by an exhaust blower and the exhaust or purge gas exits to the atmosphere.

The entire operation is completely automatic, achieved by sophisticated electronic distributed control system of instrumentation. The dried Carbon Black is lifted by a bucket elevator and passed through a scalper screen to separate lumps from the product- and a magnetic separator to separate accidental contamination of Carbon Black by magnetic particles before discharging into product storage tanks by product screw conveyors. Lumps separated from the product are returned for reprocessing.

The Carbon black is then packed into multi-wall paper bags, polyethylene bags or super-sacks for dispatch to customers. The packing of paper bags/ polyethylene bags are achieved by fluidizing of Carbon Black and super-sacks by gravity fill.

## Market Structure

Carbon Black is a highly competitive market with over fifty carbon black producers worldwide. There are Global, Regional and local players. Birla Carbon is one of the leading carbon black producers in the world with global footprint and holds a 13% share of global capacity. Birla Carbon Thailand is part of Birla Carbon and one of the core businesses of Aditya Birla Group, an Indian multinational conglomerate. Birla Carbon Thailand is one of the sixteen manufacturing units of Birla Carbon and is one of the largest unit at single location. In line with other Birla Carbon plants worldwide Birla Carbon Thailand competes on value propositions of R&D capabilities, superior & consistent product quality and robust customer engagement.



คาร์บอนแบล็คนำไปใช้ใน 2 ลักษณะ คือผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยางและอุตสาหกรรมอื่นที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คชนิดพิเศษ) การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ยังแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ยางในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอื่นสำหรับการใช้ทำผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) ส่วนใหญ่จะใช้ในผลิตภัณฑ์สี, หมึกพิมพ์, ผลิตภัณฑ์เคลือบและพลาสติก การใช้ทำผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ทั่วโลกมีสัดส่วนประมาณ 74% ของอุปสงค์ทั้งหมด ตามด้วยสัดส่วนการใช้สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ที่ 20% และใช้ทำผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) อีก 7% ปริมาณความต้องการใช้คาร์บอนแบล็คคาดว่าจะเติบโตที่ CAGR 2.8% ในช่วงปีพ.ศ. 2560 - 2565

อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คยังคงเป็นหยัดท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในสถานการณ์ของอุปสงค์และอุปทานทั่วโลกในช่วงสองปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คได้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงอย่างมากกับปริมาณการทำสัญญาสั่งซื้อ ความยั่งยืนของโรงงานผลิตคาร์บอนแบล็คได้รับแรงผลักดันจากการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ จากภาครัฐในด้านการรักษาสีสิ่งแวดล้อม ซึ่งเห็นได้ชัดจากการผลงานการพัฒนาร่วมกับหน่วยงานเหล่านั้น Birla Carbon รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้โดยดำเนินการต่อเพื่อลงทุนในสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ขององค์กรเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม

ระดับภูมิภาคเอเชียเนื่องจากความเข้มข้นของผู้ผลิตยางรถยนต์ เป็นรายใหญ่ที่สุดหนึ่งของผู้บริโภคของตลาดคาร์บอนแบล็คคิดเป็นสัดส่วน 63% ของการบริโภคทั่วโลกกับจีนที่ครองตลาดรองลงมาคืออินเดีย, ญี่ปุ่น, เกาหลีใต้ และไทย

ระดับภูมิภาคส่วนใหญ่อยู่ในระดับสมดุลจนถึงปี 2553 โดยการบริโภคของจีนใกล้เคียงกับการผลิตภายในประเทศหลังจากที่การขยายกำลังการผลิตอย่างรวดเร็วในประเทศจีน ซึ่งโดยการนำต้นทุนถ่านหินที่มีต้นทุนต่ำทำให้เกิดช่องว่างด้านอุปสงค์ในภูมิภาคที่มีปริมาณมากเกินไปในคาร์บอนแบล็ค ตลาดที่นำไปสู่การใช้กำลังการผลิตที่ต่ำกำลังการแข่งขันที่รุนแรงและความกดดันด้านกำไร สถานการณ์เลวร้ายลงในปี 2555 เมื่อเทียบกับ

การผลิตในประเทศอื่น ๆ ในเอเชียที่หดตัว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการผลิตและการส่งออกจากประเทศจีน สถานการณ์ยังคงต่อเนื่อง 2559-60 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงทางด้านตลาด การลดราคาน้ำมันและการลดกำลังการผลิตเหล็กจากประเทศจีนทำให้บริษัท ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ไม่ใช่ถ่านหินมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ในปี 2560-61 อุตสาหกรรมเคมีแห่งประเทศจีนประสบความสำเร็จอย่างมากในแง่ของการดำเนินงานของโรงงานอย่างยั่งยืนเนื่องจาก กรอบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดของรัฐบาลปี 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์กลุ่มเบอร์ล่า บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับความยั่งยืน เพื่อเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการตลาด

ผลกระทบจากยอดขายรถยนต์ที่ลดลงอย่างมากในประเทศจีนและการตอบโต้ทางการค้าของผลิตภัณฑ์ยางจีนในสหรัฐอเมริกา ยุโรปและอินเดีย ยอดขายยางรถยนต์ของจีนได้รับผลกระทบทำให้การผลิตลดลงในปีที่ผ่านมา ทำให้โรงงานผลิตยางรถยนต์ใช้กำลังการผลิตลดลงอยู่ที่ร้อยละ 65 ผู้ผลิตยางรถยนต์จีนที่มีโรงงานในประเทศใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มกำลังเพื่อเติมเต็มความต้องการดังกล่าว สถานการณ์ในประเทศจีนส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตยางในไทยและภูมิภาคเพื่อเพิ่มโอกาสในการส่งออกไปยังสหรัฐฯ และยุโรป การผลิตที่ลดลงส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คของจีนที่มีความต้องการในประเทศต่ำทำให้การส่งออกจากสินค้าส่วนที่เหลือได้รับในราคาต่ำ



Carbon black has primarily two applications, rubber and non rubber (specialty). Rubber grades are used in tire and non tire applications. Non tire applications are further divided into automotive mechanical rubber goods and industrial goods. Non Rubber applications (specialty) are primarily in paints, inks, coatings and plastics segment. The tire application globally holds about 74% of the demand share followed by non tire at 20% and specialty at 7%. The world carbon black demand is forecasted to grow at a CAGR of 2.8% during 2017 to 2022.

The Carbon Black Industry continues to witness a huge shift in the demand and supply situation globally; the industry going through a massive change with rubber black capacities contracting. The sustainability of the carbon black plants has become the driving force for the industry with various government agencies aggressively addressing the environmental issues. Birla Carbon has maintained leadership position in this aspect of the business by continuing to reinvest in our existing facilities to ensure compliance to the environmental norms.

Due to concentration of tire manufacturers, Asia region is one of the largest consumer markets of carbon black accounting for 63% of world's consumption with China dominating the market followed by India, Japan, South Korea and Thailand.

The region was largely balanced till 2010 with Chinese consumption very near to domestic production, but thereafter rapid capacity expansion in China, primarily led by low cost availability of coal-tar created a demand supply gap in the region with an oversupply of carbon

black in the market leading to low capacity utilizations, severe competition and pressures on margins. The situation aggravated in 2012 with production in other Asian countries shrinking at expense of increase in both production and exports from China; the situation continued. 2016-17 witnessed significant shift in market dynamics. Crashing oil prices and reduced steel output from China gave competitive edge to non coal tar based carbon black manufacturers. In 2017-18 the Chinese Chemical Industry went through a major challenge in terms of sustainable plant operations due to government's stringent 2020 environment policy framework. In line with its vision Birla Carbon Thailand continued its focus on sustainability further strengthening its position in the market.

Affected by the drastic drop in automobile sales in China and anti-dumping duties on Chinese tires in USA, Europe & India the Chinese tire sales suffered leading to reduction of tire production last year with tire plants capacity utilization dropping to as low as 65%. Chinese tire manufacturers who have plants in Thailand ran full capacity to partially fill up the demand. The situation in China benefited tire manufacturers in Thailand and region with increased opportunity of exports to USA and EU. Low tire production impacted Chinese carbon black manufacturers with low domestic demand and swollen carbon black inventories resulting in increased exports at low prices to dilute their inventories.

## ตลาดในประเทศไทย

ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์ที่สำคัญ รวมทั้งเป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในโลก ด้วยเหตุนี้จึงเป็นฐานการผลิตยางล้อที่สำคัญแห่งหนึ่งในระดับส่วนภูมิภาคโดยมีผู้ผลิตยางล้อทั่วโลกรายหนึ่ง ในอดีตที่ผ่านมาประเทศไทยสามารถดึงดูดผู้ผลิตยางล้อรายใหญ่ของจีนจำนวน 4 รายที่มีการเจริญเติบโตและขยายกำลังการผลิตได้มากขึ้น ส่วนยางรถมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 79 ของความต้องการคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยและมีการใช้ยาง และความชำนาญเฉพาะด้านการบริโภคคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยคาดว่าจะเติบโตที่ CAGR 4.5% ในช่วงปี 2560-2565 โดยการผลิตรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลงทุนใหม่ในประเทศทั้งใน green field และการขยาย brown field นอกจากนี้ PCR ความต้องการของตลาดสำหรับคาร์บอนแบล็คยังมีการขับเคลื่อนโดยการเพิ่มขึ้นของผลผลิต TBR ส่วนใหญ่สำหรับการส่งออกไปยังอเมริกา, อียู, และตะวันออกกลาง

ประเทศไทยมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค 3 รายและไทยคาร์บอนแบล็คเป็นประเทศที่ใหญ่ที่สุดในผู้ผลิตคาร์บอนในประเทศ ผู้ผลิตรายอื่นมีประมาณ 54% ของกำลังการผลิตรวม ผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่รู้จักและยอมรับกันดีในตลาดต่างประเทศรวมถึงลูกค้าญี่ปุ่นซึ่งเป็นส่วนสำคัญของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท ส่งออกส่วนแบ่งการผลิตที่สำคัญและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เข้มงวดด้านคุณภาพผ่านระบบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ

## ความสำเร็จที่สำคัญ

- ความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าและความร่วมมือทางด้านเทคนิคอย่างต่อเนื่องกับลูกค้ารายสำคัญ
- คุณภาพและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตยางทั่วโลกช่วยให้มีภาพลักษณ์ของแบรนด์ที่แข็งแกร่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- ต้นทุนการผลิตต่ำโดยการใช้โรงงานที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้านเทคโนโลยีและกระบวนการ การได้มาซึ่งโรงงานในโคลัมเบียได้พิสูจน์ว่ามีค่าสำหรับบริษัทฯ โดยทำให้เข้าถึงการพัฒนาเทคโนโลยีล่าสุดของกระบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค
- บริการลูกค้าที่ดีเยี่ยมรวมทั้งการจัดส่งที่ตรงเวลาให้กับลูกค้ารายใหญ่ๆ
- ทีมงานและคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติและแรงบันดาลใจ
- ฐานะการเงินมั่นคงสำหรับการลงทุนที่จำเป็นในกระบวนการผลิต เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียจริยธรรมทางธุรกิจสูงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ได้รับการรับรองคุณภาพ: IATF 16949, ISO 14001, IQRS ระดับ 7, รางวัลพิเศษ TPM และได้รับรางวัลคุณภาพ TPM และรางวัลยอดเยี่ยม TPM และ Deming Prize





### Thailand Market

Thailand a major automotive production hub in SEA, is also the largest producer of natural rubber in the world and therefore is one of the major tire manufacturing base in the region with presence of all major global tire producers. In the recent past Thailand has been able to attract four major Chinese tire manufacturers investment whose plants are already up and running and scaling up to capacities. The tire segment accounts for about 79% of the Carbon Black demand in Thailand and the balance is consumed by automotive mechanical rubber goods and specialty. Carbon black consumption in Thailand is expected to grow at a CAGR of 5.2% during 2017-2022 with increased tire production primarily driven by new investments in country in both green field and brown field expansions. Besides PCR the market demand for carbon black is being driven by an increase in TBR output mainly for export shipments to Americas, EU & Middle East.

Thailand has three carbon black producers and Birla Carbon Thailand is the largest among them with about 54% of the total capacity share. The products are well accepted and established in the international markets including the Japanese customers which form a major portion of the South East Asia region. The company exports significant share of production and is able to meet stringent customer quality requirements through robust quality systems.

### Key Success Factors

- Robust customer engagement and regular technical collaborations with Key partners.
- Excellent and consistent product quality, approved by all tire manufacturers worldwide enables a strong brand image.
- Low cost of production through efficient utilization of production facility, and continuous improvements in technology and process. Columbian acquisition has proved invaluable for BCT by providing it access to latest technology developments in carbon black process.
- Excellent customer services including Just in Time delivery to customers.
- Experienced, Qualified and motivated workforce and management team.
- Sound financial position for making required investments in process, technology and environment.
- Focus on sustainable development, excellent relations with all stakeholders, high business ethics and good corporate governance.
- Major quality accreditations: IATF 16949, ISO/TS 16949, ISO 14001, IQRS Level 7, TPM Special award, TPM Consistency award, TPM Excellence award and Deming Prize.

## โอกาส

- ด้วยการผนวกการรวมตัวจากเทคโนโลยีหลังจากการซื้อ Columbian เข้าสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและเกรดพิเศษสำหรับการใช้งานยางและยางนอกชนิดต่างๆ
- เพิ่มส่วนแบ่งกับลูกค้าทั่วโลกที่มีอยู่ซึ่งใช้ประโยชน์จากภารกิจระดับโลกและบริการที่ยอดเยี่ยม
- เป็นผู้นำด้านต้นทุนของตลาดในประเทศโดยการปรับปรุงทางด้านเทคโนโลยีและกระบวนการการผลิต
- ภาษีศุลกากรเพิ่มขึ้นกับการนำเข้ายางจีนไปสู่สหรัฐอเมริกา อินเดียและสหภาพยุโรป และอาจส่งผลให้การผลิตรยางรถยนต์ในไทยเวียดนามและอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น

## อุปสรรค

- การใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนอาจถูกพัฒนาในระยะยาว แนวโน้มในการติดฉลากยางอาจจะทำให้บริษัทบางรายเปลี่ยนไปใช้ยังผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง มีประสิทธิภาพน้อยลง แต่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ซิลิกา อย่างไรก็ตามยังไม่มีผลกระทบต่อในอนาคตอันใกล้

## ปัจจัยภายนอก

- การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคทำให้เกิดความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในเอเชีย
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทกับดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินหลักอื่นๆ
- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบถูกขับเคลื่อนโดยราคาน้ำมันในตลาดโลก
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศไทยหรือประเทศอื่นที่เป็นตลาดหลักของบริษัท
- บางประเทศอาจกำหนดกำแพงทางการค้าเพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศ





### Opportunities

- With deriving synergy from technology after acquisition of Columbian, move into high value added products and specialty grades for various tire and non-tire applications.
- Increase share with existing global customers leveraging the global engagements and excellent services.
- Become a cost leader in domestic market through technology and process improvements.
- Heavy tariffs against imports of Chinese tires into the USA, India and EU may further shift tire production in Thailand Vietnam & Indonesia.

### Threats

- Partial product substitute may be developed in long term period. Trends in tire labeling may prompt tire companies to switch to costlier, less effective but greener products like silica however no significant impact expected in near future.

### External Factors

- Slowdown in global economies due to trade conflict between USA and China and regional imbalance in demand supply situation in Asia.
- Exchange Rate Fluctuation - Thai Baht with USD, and other major currencies.
- Volatility in feedstock prices driven by global oil market dynamics.
- Calamities in Thailand or any of major markets of Birla Carbon Thailand PCL.
- Trade barriers by importing countries to protect domestic industry.



## Management Team

คณะผู้บริหาร



**นายชันจีฟ สุท**  
ประธานและกรรมการบริษัท  
**Mr. Sanjeev Sood**  
President and Director



**นายซานเจย์ ชาร์มา**  
ประธานร่วม  
**Mr. Sanjay Sharma**  
Unit Head



**นายอมิต ไชนี**  
หัวหน้าฝ่ายขาย  
**Mr. Amit Saini**  
Head of Sales



**นางสาวอติกานต์ ปิ่นสุท**  
หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์  
**Ms. Atikan Pinsuk**  
Head of Human Resources



**Directors' Profile**  
ประวัติกรรมการบริษัท

## ประวัติกรรมการบริษัท

### 1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 51 ปี

ประวัติการศึกษา

- F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)

- M. B. A. (London Business School)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - เป็นลูกชายของ นางราชาสรี เบอร์ล่า ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทฯ

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 73 ปี

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Arts (Chennai University, India)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - เป็นมารดาของ นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า ซึ่งเป็นประธานกรรมการ

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 3. ดร. สานทรภ บี้ มิชรา - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 53 ปี

ประวัติการศึกษา

- PhD, Public Administration, India

- PhD, Industrial Relations, Aston Business School, UK.

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

## Board of Directors' Profile

### 1. Mr. Kumar Mangalam Birla, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 51	Listed Companies	
<b>Education:</b>	Director	Thai Rayon Public Company Ltd.
- F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)	Non Listed Companies	
- M. B. A. (London Business School)	Director	Thai Peroxide Company Ltd.
<b>Shareholding</b> - Nil	Director	Indo Thai Synthetics Co., Ltd.
<b>Conflict of interest</b> - Nil	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.
<b>Board meeting attendance in 2018-19</b> - None (being foreign director)	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
<b>Family relation among the management</b>		
- Son of Mrs. Rajashree Birla (Director)		

### 2. Mrs. Rajashree Birla, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 73	Listed Companies	
<b>Education:</b>	Director	Thai Rayon Public Company Ltd.
- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	Non Listed Companies	
<b>Shareholding</b> - Nil	Director	Thai Peroxide Company Ltd.
<b>Conflict of interest</b> - Nil	Director	Indo Thai Synthetics Co., Ltd.
<b>Board meeting attendance in 2018-19</b> - None (being foreign director)	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.
<b>Family relation among the management</b>	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
- Mother of Mr.Kumar Mangalam Birla (Director)		

### 3. Dr. Santrupt Misra, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 53	Listed Companies	
<b>Education:</b>	Director	Nil
- PhD, Public Administration (India)	Non Listed Companies	
- PhD, Industrial Relations (Aston Business School, UK)	Director	Nil
<b>Shareholding</b> - Nil		
<b>Conflict of interest</b> - Nil		
<b>Board meeting attendance in 2018-19</b> - 3 out of 4 (being foreign director)		
<b>Family relation among the management</b> - Nil		

## 4. นายประบุ นาเรนทร์ มาตุ้ - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 85 ปี

ประวัติการศึกษา

- Graduate in advance chemical engineering from University of Nagpur (India)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ

ไม่มี

## 5. นายเอส เอส มาฮันชาเรี่ย - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 84 ปี

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Commerce

- Fellow member of The Institute of Chartered Accountants of India

- เข้าร่วมอบรม Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 1,870 หุ้น (0.0006%)

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ

บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด

กรรมการ

บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด

กรรมการ

บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ

บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

## 6. นาย จี เค ตูลเซีย - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 82 ปี

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Science

- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India

- Member of Chartered Management Institute, London

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 2 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ

ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ

บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ

บริษัท อิติตยา เบริลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

## 4. Mr. Prabhu Narain Mathur, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 85	Listed Companies	
Education: - Graduate in advance chemical engineering from University of Nagpur (India)	Director	Thai Rayon Public Company Ltd.
Shareholding - Nil	Non Listed Companies	
Conflict of interest - Nil	Director	Nil
Board meeting attendance in 2018-19 - 4 out of 4		
Family relation among the management - Nil		

## 5. Mr. S. S. Mahansaria, Independent Director / Chairman of Audit Committee

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 84	Listed Companies	
Education: - Bachelor of Commerce - Fellow member of The Institute of Chartered Accountants of India - Attended Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD	Director	Thai Rayon Public Company Ltd.
Shareholding - 1,870 shares (0.0006%)	Non Listed Companies	
Conflict of interest - Nil	Director	Thai Acrylic Fibre Co. Ltd.
Board meeting attendance in 2018-19 - 4 out of 4	Director	Thai Peroxide Company Ltd.
Family relation among the management - Nil	Director	Indo Thai Synthetics Co. Ltd.
	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd.

## 6. Mr. G. K. Tulsian, Independent Director / Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 82	Listed Companies	
Education: - Bachelor of Science - Fellow of Institute of Chartered Accountants of India - Member of Chartered Management Institute, London	Director	Nil
Shareholding - Nil	Non Listed Companies	
Conflict of interest - Nil	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd
Board meeting attendance in 2018-19 - 2 out of 4 (being foreign director)	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd
Family relation among the management - Nil		

## 7. นายดีพาด มัททล - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 75 ปี

ประวัติการศึกษา

- Chartered Accountant

(The Institute of Chartered Accountants of India)

- Cost &amp; Works Accountant

(The Institute of Cost &amp; Works Accountants of India)

- Bachelor of Science

- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 21/2002, IOD

- อบรมหลักสูตร Chartered Director รุ่น 2/2007, IOD

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 136,250 หุ้น (0.05%)

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท มัททล คอนซัลแตนท์ แอนด์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค โฟเบอร์ จำกัด

## 8. นายอาร์วิน เค นีวาร์ - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 74 ปี

ประวัติการศึกษา

- B.A. (Honors) - Political Science

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม

- ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

## 9. นายรายินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 62 ปี

ประวัติการศึกษา

- มัธยมศึกษาปีที่ 6

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ธนธานี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

กรรมการ บริษัท จี ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด



## 7. Mr. Deepak Mittal, Independent Director / Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 75	Listed Companies	
Education:	Director	Nil
- Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India)	Non Listed Companies	
- Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India)	Director	Mittal Consultants & Enterprises Ltd.
- Bachelor of Science	Director	Indo Thai Synthetics Co., Ltd.
- Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD	Director	Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.
- Chartered Director (2/2007) of IOD		
Shareholding - 136,250 Shares (0.05%)		
Conflict of interest - Nil		
Board meeting attendance in 2018-19 - 4 out of 4		
Family relation among the management - Nil		

## 8. Mr. Arvind K. Newar, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 74	Listed Companies	
Education:	Director	Nil
- B.A. (Honors) - Political Science	Non Listed Companies	
Shareholding - Nil	Director	Nil
Conflict of interest - Nil		
Board meeting attendance in 2018-19 - Nil (being foreign director)		
Family relation among the management - Nil		

## 9. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 62	Listed Companies	
Education:	Director	Nil
- Mathayom Suksa 6	Non Listed Companies	
Shareholding - Nil	Director	Thanathani Development Ltd.
Conflict of interest - Nil	Director	Saladeang Property Ltd.
Board meeting attendance in 2018-19 - 4 out of 4	Director	G.W. Development Ltd.
Family relation among the management - Nil		

## 10. นายชันฉีฟ สุธ - ประธานและกรรมการบริษัท

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 56 ปี

ประวัติการศึกษา

- Mechanical Engineer

Certification Programme :-

- International Economics &amp; Finance - University of Tennessee

- Advanced Leadership (University of Virginia)

- Manufacturing Strategy programme (University of Penn. State)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

## คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

## 10. Mr. Sanjeev Sood - President and Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 56	Listed Companies	
Education:	Director	Nil
- Mechanical Engineer		
Certification Programme :-	Non Listed Companies	
- International Economics & Finance - University of Tennessee	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
- Advanced Leadership (University of Virginia)		
- Manufacturing Strategy programme (University of Penn. State)		
Shareholding - Nil		
Conflict of interest - Nil		
Board meeting attendance in 2018-19 - 4 out of 4		
Family relation among the management - Nil		

**None of the Directors have any of the forbidden qualifications, namely:**

- Committing dishonesty and offence against property
- Entering into a transaction which may cause conflict of interest against Birla Carbon (Thailand) Public Co. Ltd.

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

### คณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททั้งหมดมีจำนวน 10 ท่าน ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2562

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกุมาร มังกาลัม เอร์ล่า	กรรมการ
2. นางราชาสรี เอร์ล่า	กรรมการ
3. ดร. สานทวัช ปวี. มิชรา	กรรมการ
4. นายเอส.เอส. มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายจี เค. ตูลเซีย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นายตีพาค มิททัต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายประบุญ นาเรนที มาตุ้	กรรมการอิสระ
8. นายรายินเดอร์पाल ซิงห์ ทักวาลบุตร	กรรมการอิสระ
9. นายอารินด์ เค. นีวาร์	กรรมการอิสระ
10. นายชินจีฟ สูท	ประธานและกรรมการบริษัท

นางสาวอรรณ รัชังสมบุญณ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ

### นิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านตามประกาศที่ทจ. 4/2552 โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีสำหรับปี 2552 โดยนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่านซึ่งมากกว่าจำนวนกรรมการอิสระขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ซึ่งระบุว่าบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายบริษัทฯ ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลและประเมินฝ่ายจัดการให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. เรียกประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามลำดับ

### การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) แต่ในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท มีความซื่อสัตย์และมีคุณธรรม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในเบื้องต้น และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ทำโดยได้รับเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังนี้
  - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงของตนเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการได้ แต่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้

## Management Structure

Management structure comprises of

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

### Board of Directors

There were 10 directors on the Board of the company as of 31<sup>st</sup> March 2019

Name	Position
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Director
2. Mrs. Rajashree Birla	Director
3. Dr. Santrupt B. Misra	Director
4. Mr. S.S. Mahansaria	Independent Director / Audit committee chairman
5. Mr. G.K. Tulsian	Independent Director / Audit committee member
6. Mr. Deepak Mittal	Independent Director / Audit committee member
7. Mr. Prabhu Narain Mathur	Independent Director
8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	Independent Director
9. Mr. Arvind K. Newar	Independent Director
10. Mr. Sanjeev Sood	President & Director

Ms. Orawan Rakangsomboon - Company Secretary

#### Characteristics and Definition of independent director of the Company

The Board of Directors has reviewed the independent director's qualification of each member as per the announcement no. Tor Jor. 4/2552 issued by The Capital Market Supervisory Board which took effect from the date of the 2009 Annual General meeting. The total number of company's independent directors is 6, which is more than minimum requirement of 1/3 of total director or at least 3 directors as announced by The Capital Market Supervisory Board.

#### Duties & Responsibilities of Board of Directors

1. To perform duties in accordance with the laws, the company objectives, Article of Association and resolution of shareholders meeting by upholding Integrity and to the best interest of company as well as shareholders.
2. To be responsible for setting up the company's policies, direct, monitor and supervise the management to implement the policies and to carry out the laid down objectives efficiently, effectively and in the best interest of the company.
3. To be responsible for appointing the Audit Committee and its scope of work.
4. To convene the meeting of Shareholders and Board of Directors at least once a year and once a quarter respectively.

#### Nomination of Directors

The Company does not have a nominating committee, but the process for selecting individuals to be appointed as Directors includes consideration of a number of characteristics including skills, experience and capability, especially in areas that are of the greater benefit to the Company, and integrity. Finally the individual must not possess any of the qualities or characteristics prohibited by the Listed Companies Act.

Approval is by simple majority of votes of those shareholders present or duly represented at the meeting and in possession of voting rights.

#### Appointment of Directors

1. The appointment of director is made by a majority vote of the shareholder's meeting in accordance with the following conditions and procedures
  - a.) One shareholder shall have one vote for each share
  - b.) Each shareholder shall exercise all the votes he/she has under (a) to appoint the nominated persons to be directors on a person by person basis, provided that he cannot divide his vote to any person to any extent.

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่จำนวนกรรมการพึงมี ในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน จะต้องเลือกโดยประธานกรรมการเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี
2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีอย่างน้อย 5 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จะต้องมีถิ่นพำนักในประเทศไทย
  3. คณะกรรมการบริษัทมิได้มีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการสรรหา

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังนี้

1. นายเอส.เอส. มาฮันซาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายดีพาค มิททัต กรรมการตรวจสอบ
3. นายจี เค ตูลเซีย น กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวอรุณวรรณ ระฆังสมบุรณ์(เลขานุการบริษัทฯ) ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ

#### หมายเหตุ

กรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านได้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มีการทบทวนและอนุมัติ โดยคณะกรรมการ มีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้งบการเงินแสดงฐานะการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะผู้บริหาร

บริษัทมีคณะผู้บริหารทั้งหมด 4 ท่าน มีรายนามดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชันฉีฟ สุท	ประธานและกรรมการบริษัท
2. นายชานเจย์ ชาร์มา	ประธานร่วม
3. นายอมิต ไชนี	หัวหน้าฝ่ายการตลาด
4. นางสาวอดิตกานต์ ปิ่นสุข	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

- c.) The persons obtaining the most votes in descending order shall be elected as directors equal to the number of directors required or ought to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said member of directors. The presiding chairman will have the casting vote for election of last director.
2. The company should have at least 5 directors. Not less than half of the directors shall have residence in the kingdom of Thailand.
  3. Directors of the company are not appointed by the Nomination Committee.

#### Audit Committee

Audit Committee comprises of 3 independent directors for a term of 3 years service as follows :

1. Mr. S. S. Mahansaria : Chairman of audit committee
2. Mr. Deepak Mittal : Member of audit committee
3. Mr. G. K. Tulsian : Member of audit committee

With Ms. Orawan Rakangsomboon (Company secretary) as the secretary of the Audit Committee

**Remark:** All 3 members of Audit Committee have adequate expertise and experience in the field of finance and account to analyze financial statements.

#### Duties & Responsibilities of Audit Committee

The Audit Committee undertakes its responsibilities as described in the Audit Committee Charter, which is revised and approved by Board of Directors. The responsibilities of the Audit Committee are detailed below.

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulation, and the laws relative to the Company's business;
4. To consider select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information;
  - a. An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report;
  - b. An opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
  - c. An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business;
  - d. An opinion on the suitability of an auditor;
  - e. An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests;
  - f. The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member;
  - g. An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with charter, and
  - h. Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.
7. To perform any other act assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

#### Management team

The company's management team comprises of 4 persons as detailed below:

Name	Position
1. Mr. Sanjeev Sood	President & Director
2. Mr. Sanjay Sharma	Unit Head
3. Mr. Amit Saini	Head of Marketing
4. Ms. Atikan Pinsuk	Head of Human Resources

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารนำโดยประธานและกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบในการบริหารการจัดการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ดีเป็นพนักงานบริษัท โดยคณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และควบคุมงานต่างๆ รวมถึงรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องของบริษัท และจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดกฎเกณฑ์หลักปฏิบัติต่างๆ ให้พนักงานบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 13 ได้ระบุว่ากรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง หรือการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนดเป็นครั้งคราวนั้น นอกจากนั้นกรรมการต่างๆ ของบริษัทยังมีสิทธิได้รับการชดเชยค่าใช้จายใดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ของตนด้วย

รายละเอียดคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2562 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุมคณะกรรมการ		ประชุมกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	
1. นายกุมาร มั่งกาลัย เอร์ล่า	-	-			
2. นางราชาสรี เอร์ล่า	-	-			
3. ดร.สานทรธิ์ บี. มิชรา	3/4	75,000			
4. นายเอส.เอส. มาอันซาเรีย	4/4	140,000	4/4	60,000	
5. นายจี .เค.ตุลเชียน	2/4	50,000	2/4	20,000	
6. นายประบุญ นาเรนท์ มาตุ้	4/4	100,000			
7. นายดีพาค มิททัต	4/4	100,000	4/4	40,000	
8. นายรายินเดอรัปาล ซิงห์ ทักวาลบุตร	4/4	100,000			
9. นายอาร์วินด์ เค. เนีวาร์	-	-			
10. นายชันจีฟ สุท	4/4	100,000			

ตารางเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการมีดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ (บาท)	1 เมษายน 2561 – 31 มีนาคม 2562	1 เมษายน 2560 – 31 มีนาคม 2561
1. คำตอบแทนการเข้าร่วมประชุม	665,000	565,000
2. คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	120,000	120,000
3. คำตอบแทนกรรมการบริหาร		-
4. **บ้านาญกรรมการ	2,651,760	2,651,760
คำตอบแทนทั้งหมด	3,436,760	3,336,760

## หมายเหตุ

\*\*ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการซึ่งเป็นเงินบ้านาญที่จ่ายให้นายดีพาค มิททัต ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 โดยคำตอบแทนนี้จ่ายเป็นเงินเหมาจ่ายครั้งเดียวจำนวนไม่เกิน 7.5 ล้านบาท และจ่ายเป็นรายเดือนๆ ละไม่เกิน 250,000

## คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

- คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และโบนัส)

ปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
2561-62 (1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2562)	32,781,813 บาท
2560-61 (1 เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2561)	39,185,723 บาท
2. คำตอบแทนอื่นๆ	-ไม่มี-



## Duties & Responsibilities of the Management

The management team headed by President & Director is responsible for management of the business of company and have authority to appoint persons as needed and qualified as employees, assign duties and responsibilities for them, tasked with overseeing and accurately reporting on the financial report of the company, ensuring the appropriateness and efficiency of the company's internal control system, and designing employee regulations within such parameters.

## Remuneration to Directors

According to Article 13 of Articles of Association of the Company, The directors of the Company shall be entitled to receive fee for attending each meeting of Board of Directors or committee thereof, or for performance of any other duty, as may be decided by General Meeting of shareholders from time to time. The Directors shall also be entitled of reimbursement of any expenses incurred by them in performance of their duties.

Details of Director's meeting fee and Audit Committee fee for year April 2018 to March 2019 is given below:

Name	Board of Director Meeting		Audit Committee Meeting		Remark
	Attendance (Times)	fees (Baht)	Attendance (Times)	fees (Baht)	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	-	-			
2. Mrs. Rajashree Birla	-	-			
3. Dr. Santrupt B. Misra	3/4	75,000			
4. Mr. S.S. Mahansaria	4/4	140,000	4/4	60,000	
5. Mr. G.K. Tulsian	2/4	50,000	2/4	20,000	
6. Mr. Prabhu Narain Mathur	4/4	100,000			
7. Mr. Deepak Mittal	4/4	100,000	4/4	40,000	
8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	4/4	100,000			
9. Mr. Arvind K. Newar	-	-			
10. Mr. Sanjeev Sood	4/4	100,000			

Summary of director's remuneration to Board members is given below :

Details of Remuneration (Baht)	2018-19 (Apr 2018 – Mar 2019)	2017-18 (Apr 2017 – Mar 2018)
1. Board of Director's Meeting fee	665,000	565,000
2. Audit Committee Meeting fee	120,000	120,000
3. Executive Director's remuneration		-
4. **Director pension	2,651,760	2,651,760
Total remuneration	3,436,760	3,336,760

### Remark

\*\* The shareholder's meeting has approved pension & gratuity payment to Mr. Deepak Mittal, Director of the company on 29<sup>th</sup> April 2008 effective from January 2008. The company shall pay a lump-sum one-time payment of not over Baht 7.5 million and monthly pension in amount not over Baht 250,000.

## Remuneration to Senior Executives

### 1. Cash Benefit (includes salary, allowances and bonus)

Year	Cash Benefit
Year 2018-19 (Apr18 - Mar19)	32,781,813- Baht
Year 2017-18 (Apr17 - Mar18)	39,185,723- Baht

### 2. Other Benefits

None-

## ปัจจัยเสี่ยง

บริษัท มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัท ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยงของบริษัท

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงหลักๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงจากภายนอก

#### วงจรธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการขึ้นลงของสถานการณ์เศรษฐกิจ วงจรต่าง ๆ ส่งผลกระทบต่อยอดขาย สถานการณ์การแข่งขัน ราคาสินค้าและวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ รวมทั้งความสามารถการจัดหาวัตถุดิบ

#### อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน

การขยายตัวภาคการผลิตอย่างรวดเร็วของประเทศจีนในเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคไม่สอดคล้องกัน นำไปสู่การแข่งขันอย่างรุนแรงและทำให้ราคาและส่วนต่างยังอยู่ภายใต้สภาวะแรงกดดัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเอาชนะการแข่งขันและหาทางแก้ไขผลกระทบขาลงของวงจรธุรกิจรวมทั้งอุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน มาตรการที่ได้ทำได้แก่

- การคงไว้ซึ่งความแตกต่างจากคู่แข่งโดยคุณภาพที่เหนือกว่าและการส่งสินค้าตรงเวลา
- การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้า โดยการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังและช่วยแก้ไข ปัญหาของลูกค้า โดยยึดแนวทางลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
- การต่อรองสัญญาเป็นรายปีกับลูกค้ารายหลักๆ
- หาและพัฒนาตลาดใหม่ๆ และลูกค้าใหม่
- แนะนำสายการผลิตสินค้าใหม่
- เสริมสร้างทีมขายและการตลาดสำหรับสินค้าจาก ยางพาราและคาร์บอนแบล็คที่พิเศษเฉพาะ
- ลงทุนอย่างต่อเนื่องในเทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิต เพื่อลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต
- นำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าผ่านทาง การขายและการตลาด รวมทั้งการฝึกกำลังระดับสูงกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอส์ลาในภูมิภาค

#### การผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบ เช่น น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คได้แสดงให้เห็นความผันผวนสูงควบคู่กับราคาน้ำมันดิบ และราคาน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งสร้างความเสี่ยงในการพัฒนาวิธีกำหนดราคาที่เหมาะสม การคาดการณ์ทางธุรกิจ การจัดการสินค้าคงคลังและการรักษา ส่วนต่างกำไรในการดำเนินงานในแต่ละรอบธุรกิจ

บริษัทฯ กำลังใช้วิธีการกำหนดราคาที่เหมาะสมโดยมีความยืดหยุ่นตามสภาพตลาดเพื่อสู้กับราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้รูปแบบการผลิตแบบลีน (Lean manufacturing model) ช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินค้าคงคลังในกรณีที่อุปสงค์ (Demand) ขาดตอนอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการปกป้องสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมโดยใช้เครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงของสินค้าโภคภัณฑ์

#### การเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบายรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกได้ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนระดับสูงต่อนโยบายของรัฐบาล และเวลาในการดำเนินงานตามนโยบายก็มักไม่ตรงตามที่คาดหมาย การตัดสินใจของรัฐบาล เช่น การดำเนินการตามสิทธิพิเศษ ภาษีศุลกากร การคุ้มครองตลาด อัตราภาษี อัตราค่าจ้าง มาตรการเงินเพื่อ ฯลฯ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกร่วมกับรัฐบาลเพื่อสะท้อนให้เห็นมุมมองด้านการบริหาร และชี้แจงนโยบายในทิศทางที่ถูกต้องรวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามนโยบาย

#### ความผันผวนระดับสูงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความผันผวนของเงินตราสกุลสำคัญที่กระทบต่อผลดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น เงินบาท เงินดอลลาร์สหรัฐ เงินเยน ได้เพิ่มขึ้นควบคู่กับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีส่วนปกป้องระยะสั้นในระดับหนึ่ง นอกจากนี้การใช้เครื่องมือป้องกันที่มีอยู่ เช่น การสลับเงินตรา การทำสัญญาล่วงหน้า ฯลฯ ยังมีส่วนป้องกันผลกระทบด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อผลกำไร บริษัทฯ ยังใช้มาตรการควบคุมต้นทุนหลายประการที่ช่วยป้องกันไม่ให้ขีดความสามารถในการแข่งขันลดลงโดยทิศทาง การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

#### ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การกู้เงินของบริษัทฯ เชื่อมโยงกับ LIBOR และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อต้นทุนดอกเบี้ยและต้นทุนการเงิน

#### ภัยธรรมชาติ

ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว สึนามิ เฮอริเคน ฯลฯ ในภูมิภาคต่างๆ ที่มีการดำเนินงานธุรกิจ หรือ เป็นที่ตั้งของซัพพลายเออร์รวมทั้งตลาดต่างๆ ล้วนแต่กระทบธุรกิจของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบทางการเงินอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติ แต่ก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่เกิดจากภัยธรรมชาติขนาดใหญ่ได้

## Risk Factors

The company has a systematic method of risk identification, impact assessment and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee and Board reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures.

Company has identified following major risks related to its business:

### 1. External risks

#### Business cycles

The business of the company is affected by upturn and downturn in economic conditions. The cycles affect sales volumes, competitive situation, prices of finished goods and raw material, operating costs and also raw material availability.

#### Regional demand supply mismatches

Rapid expansion of Chinese capacities in last few years, have created demand supply mismatch in the region leading to fierce competition and driving the prices and margins to remain under pressure.

Company has taken various initiatives to keep ahead in competition and mitigate to a large extent the impact of downturn in business cycles and also regional demand supply mismatches. The initiatives include:

- Maintaining differentiation with competitors through superb quality, and on-time deliveries
- Strengthening customer relationship through an active engagement and personalized solutions through customer centricity approach
- Annual contract negotiations with key customers
- Identifying and developing new markets and customers
- Introduction of new product lines
- Strengthening sales and marketing team for rubber goods and specialty blacks
- Continuous investment in technology and process to improve costs and operating efficiencies
- Offering packaged solutions to customers through combined sales and marketing efforts and high level of synergy with other Birla Carbon units in the regions.

#### Fluctuations in Raw material prices

Prices of raw material, i.e. Carbon black feedstock oil, have shown high volatility in tandem with crude and fuel oil prices. This creates risks in developing suitable pricing methods, business forecasting, inventory management, and maintaining constant operating margins period to period.

The company is employing suitable pricing models, within the flexibility allowed by market conditions, to hedge against the raw material prices as and when required. Also a very lean manufacturing model protects against risks from changes in inventory valuations. In case of abrupt changes in demand, Company suitably hedges the inventory through commodity hedging instruments.

#### Changes in Government policies

World economic situation has brought high level of uncertainty in Government policies, and timing of policy actions is not always predictable. Government decisions like preferential treatment, anti-dumping duties, tax rates, wage rates, inflation measures, etc. directly impact Company's business. Company proactively engages with the Government to represent the management view points, influence the policies in right direction, and be prepared in advance for policy actions.

#### High degree of volatility in foreign exchange rates

Volatility in key currencies which affect company's business results like THB, USD, Yen have increased with economic uncertainty. To some extent company's operations create a natural hedge in short term. Also an appropriate use of available hedging instruments like currency swaps, forward contracts, etc. also protect against impact of currency volatility on profits. Several cost improvements undertaken by the Company help against erosion of competitiveness through directional changes in exchange rates.

#### Volatility in interest rates

Company's borrowing arrangements are linked to LIBOR and volatility in interest rates affects interest and financing costs.

#### Natural Disasters

like floods, earthquake, tsunami, hurricane, etc. in any of the operating regions, supplier locations and markets served, affect company's business. Though company has insurance programs to cover financial impact of natural disasters, the impact of any large scale natural disaster cannot be totally avoided.

## 2. ความเสี่ยงจากภายใน

### การขายที่เน้นลูกค้าผู้ผลิตยางยานพาหนะ

ยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากลูกค้าที่ผลิตยางยานพาหนะ ดังนั้น ยอดขายจึงอ่อนไหวในด้านการพัฒนาตลาดยางและยานยนต์ บริษัทฯ ได้กำหนดโครงการเพื่อมุ่งเน้นในการเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าที่ไม่ผลิตยางยานพาหนะ เช่น สินค้าจากยางพารา น้ำหมึก น้ำยาเคลือบ เป็นต้น โครงการฯ ยังได้รวมไปถึง การสร้างการแข่งขันกับคู่แข่งให้กับทีมการขายและการตลาด เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยผนึกกำลังกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอร์ลาในภูมิภาค ฯลฯ

### การพึ่งลูกค้าสำคัญๆ ด้านสาธารณูปโภคท่าเรือ การขนส่ง ใอน้ำ และการขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทฯ พึ่งพาคู่ค้าทางธุรกิจไม่กี่รายในเกณฑ์สูง เช่น การใช้ท่าเรือเพื่อนำเข้าวัตถุดิบ การขนส่งน้ำมันและ คาร์บอนแบล็ค รวมทั้งการขายใอน้ำ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวกับคู่ค้ารายสำคัญๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานจะไม่สะดุดและได้ราคาที่เกิดประโยชน์สูงสุด

### เครื่องมือเครื่องจักรหยุดการทำงาน

การผลิตที่หยุดชะงักและเครื่องจักรหยุดทำงานสามารถก่อให้เกิดการปิดโรงงานระยะยาว บริษัทฯ มีทีมบำรุงรักษาโรงงานที่มีประสบการณ์ ใช้อุปกรณ์ที่ดีที่สุดในการใช้เครื่องจักรและบำรุงรักษา รวมทั้งมีระบบป้องกันและระบบแจ้งเตือนเพื่อบำรุงรักษาอย่างเข้มงวด เพื่อให้อุปกรณ์การผลิตทุกชิ้นอยู่ในสภาพที่ดี ใช้มาตรการทำงานตามมาตรฐานในทุกๆ ส่วน และยังคงเก็บรักษาคัดล้างอะไหล่ให้มืออย่างเพียงพอ

### ความพร้อมด้านกำลังคนที่ได้รับการอบรมทางเทคนิค

เนื่องจากมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คไม่กี่รายในประเทศไทย ความพร้อมด้านกำลังคนในการผลิตและเทคโนโลยีสำหรับคาร์บอนแบล็คจึงมีจำกัด

บริษัทฯ มีโปรแกรมการอบรมทั้งภายในและภายนอกสำหรับพนักงาน โดยมีแผนการพัฒนาที่กำลังเตรียมการและตรวจสอบพนักงานทุกคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโปรแกรมแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลกับหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ลาอื่น ๆ ทั่วโลก เพื่อสามารถใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าได้ ๆ ที่มีประสิทธิภาพได้ทันที บริษัทฯ ยังใช้ทรัพยากรด้านเทคนิคจากหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ลาอื่น ๆ รวมทั้งศูนย์เทคโนโลยีด้วย

### ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บและการดูแลรักษา

น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คหากเกิดความเสียหายกับคอนเทนเนอร์ระหว่างการขนส่งหรือการจัดเก็บ ย่อมรั่วไหลและทำให้เกิดมลภาวะในพื้นที่เฉพาะ เพื่อป้องกันเรื่องดังกล่าวบริษัทฯ

ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่กำหนดสำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ แม้ว่าจะไม่เคยเกิดอุบัติเหตุเกี่ยวกับสินค้าเหล่านี้ แต่ในทางทฤษฎีก็ถือว่ายังมีความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยหลายฉบับเพื่อครอบคลุมความเสียหายทางการเงินที่เกิดจากการรั่วไหลดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสำหรับสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเรื่องนี้ได้รับการดูแลโดยตรงจากฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่จริง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คเจ้าแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรอง ISO 14001 เพื่อรับรองมาตรฐานสูงสุดด้านความสะอาดของสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการผลิตคาร์บอนแบล็คไม่ได้ก่อให้เกิดของเสียของเสียที่เป็นของเหลวคือน้ำที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตซึ่งได้รับการนำมาใช้ใหม่ทั้งหมดในกระบวนการและไม่มีสารปล่อยออกสู่ภายนอก เนื่องจากเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้รับ “รางวัลดีเด่นในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำ” จากรัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรม ในปี 2552 ตัวอย่างก๊าศจากการผลิตได้รับการเก็บรวบรวมและทดสอบเป็นประจำ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยรัฐบาล บริษัทฯ ยังมีระบบผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมในการใช้ก๊าศที่ได้จากการผลิตร่วมกับการใช้ใอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นกรลดการปล่อยก๊าศคาร์บอนอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ยังมีแผนการลงทุนเป็นระยะๆ ในด้านอุปกรณ์ที่จะปรับปรุงระบบควบคุมสิ่งแวดล้อมรวมทั้งในกรณีขยายโครงการใดๆ บริษัทฯ จะดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ที่ทำโดยที่ปรึกษาอิสระและให้ได้ว่าซึ่งการอนุมัติตามที่เป็นจากกระทรวงอุตสาหกรรม

นอกจากจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความปลอดภัยของพนักงานโดยการอบรมอย่างเข้มข้น และลงทุนในอุปกรณ์ความปลอดภัยแล้ว บริษัทฯ ยังทำการฝึกซ้อมจำลองสถานการณ์ฉุกเฉิน ฯลฯ เพื่อให้แน่ใจพนักงานมีความพร้อมด้านสุขภาพและความปลอดภัยในเกณฑ์สูง บริษัทฯ ยังมีระบบที่แข็งแกร่งในการระบุความเสี่ยงและแก้ไขในสถานะเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพและความปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีแผนการในเวลาฉุกเฉินอยู่พร้อมตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้รับการรับรอง IATF 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (ประเทศไทย) อันเนื่องมาจากระบบคุณภาพและอาชีพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการรับรองทางห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม และรับรองอื่นๆ ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

## 2. Internal risks

### High concentration of sales in tire customers

Majority of the Company's sales come from Tire customers, so Company's sales are sensitive to developments in tire, rubber and automobile markets. Company has chalked out a focused program to increase the sales to non-tire customers, e.g. rubber goods, inks, coatings. The program includes strengthening sales and marketing team, introducing new product lines, synergies with other Birla Carbon units in the region, etc.

### Dependence on Key business partners for port infrastructure, transportation, steam and electricity sales

Company depends heavily on a few key business partners for port infrastructure to unload bulk raw material imports, transportation of oil and carbon black, and sale of steam. Company has entered into long term agreements with key business partners to ensure uninterrupted operations and most beneficial prices.

### Equipment failure

Failure of critical production and utility equipment can cause long stoppage of plant. Company has a well experienced plant maintenance team, employs best practices of plant operations and maintenance, has an exhaustive preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipments, uses standard operating procedures in all areas, and also maintains adequate inventory of critical spares.

### Availability of technically trained manpower

As there are very few carbon black manufacturers in Thailand, availability of skilled manpower in carbon black manufacturing process and technology is very limited.

Company has many internal and external training programs for its employees. A development plan is prepared and monitored for every employee. Also there are frequent knowledge sharing and information exchange programs with other Birla carbon units across the world for prompt and effective horizontal deployment of any technology advancement. Time-to-time Company draws on technical resources of other Birla Carbon units and technology centers too.

### Risk from storage and handling

Feed stock oil or carbon black, in event of any damage to the container during transportation or storage, could release and pollute a very limited area. To prevent

this, the company follows all international standards stipulated for their safe transportation and storage. Though there has never been any accident relating to these products, theoretically the risk exists. Company has appropriate insurance covers to safeguard financial losses from such release.

### Environment, health and safety risks

The Company assigns highest priority to health, safety and environment. This is directly looked after by senior management of the Company. In fact the Company is the first Asian Carbon Black manufacturer to receive ISO 14001 certificate for ensuring the highest standards of environment cleanliness.

The production process of Carbon black does not generate any solid wastes. The liquid waste which is process water is fully recycled in the process and no discharge. For this initiative, the Company received River Conservation & Restoration Outstanding Award from Ministry of Industry in 2009. Flue gas samples are collected and tested regularly which are well within the standard limits set by the government. The company also has the cogeneration system of using the waste heat gases in generation of steam and electricity thereby reducing the carbon foot-print.

The company also have plan of further investment in phase manner in equipments to have improved environmental control systems. Also for any of expansion projects, company carries out environment impact assessment (EIA) study from an independent consultant and obtains the necessary approval from Ministry of Industry (MOI).

Besides a very high level of safety consciousness amongst all employees, inculcated through rigorous training and investment in all necessary safety equipment, the company conducts mock drills, emergency plan simulation etc. to ensure high alertness on health and safety aspects. The company has the robust system of 'near-miss' identification and rectification as part of its preventive system to reduce the possibilities of any health or safety incident. The company also has emergency plans in place.

The company is certified for IATF 16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Quality, Safety & Environment.

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของผู้บริหาร

### การผลิตและยอดขาย

รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็น 8,550 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 7,324 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งรายได้ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น การผลิตและปริมาณขายของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา การผลิตในปีนี้มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 199,269 เมตริกตัน ซึ่งลดลงร้อยละ 3.5% เมื่อเทียบกับ 206,363 เมตริกตัน ในปีก่อน ปริมาณการขายในปีนี้ลดร้อยละ 4.6% ที่ 216,784 เมตริกตัน เทียบกับ 227,032 เมตริกตัน ในปีก่อน ปริมาณการขายลดลงเนื่องจากลูกค้าในประเทศมีการสั่งซื้อน้อยลง

### รายได้อื่น

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น จำนวน 590 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 473 ล้านบาท เนื่องจากดอกเบี้ยรับในงวดปัจจุบันบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 143 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 455 ล้านบาท ในปีก่อน

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายในงวดปัจจุบันมีจำนวน 6,298 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.7% ของยอดขาย เทียบกับ 5,089 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 69.5% ของยอดขายในปีก่อน บริษัทฯ มีความคิดริเริ่มหลายอย่างในการปรับปรุงประสิทธิภาพ เช่น มุ่งเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการปรับต้นทุนเพื่อให้บริษัทฯ รักษาอัตราผลตอบแทน

ในงวดปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัดมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงวดปัจจุบันมีจำนวน 562 ล้านบาท เทียบกับ 555 ล้านบาท ในปีก่อน

### ผลกำไร

ในงวดปัจจุบันบริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิรวม จำนวน 2,584 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 2,282 ล้านบาท ในปีก่อน สาเหตุหลักที่ส่งผลให้กำไรลดลงเมื่อเทียบในปีก่อน เนื่องจากปีก่อนกำไรสุทธิของบริษัทฯ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) เพิ่มขึ้นจากจำนวน 1,272 ล้านบาท มาเป็น 1,973 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนเนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการขายและการจัดซื้อวัตถุดิบควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพของต้นทุน

### สถานะทางการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ)

#### สินทรัพย์

มูลค่าสินทรัพย์ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เท่ากับ 15,672 ล้านบาท เทียบกับ 14,221 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เนื่องจากสาเหตุดังนี้

#### • เงินสด

เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากระยะสั้น มีจำนวน 3,212 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เทียบกับ 1,027 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

#### • สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ มีจำนวน 897 ล้านบาท เทียบกับ 1,102 ล้านบาท ในปีก่อน เนื่องจากวัตถุดิบและสินค้านำระหว่างทางลดลง

#### • ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีจำนวน 1,277 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,228 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เนื่องจากราคาขายเพิ่มขึ้น

#### • ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หลังหักค่าเสื่อมราคา) มีจำนวนเท่ากับ 1,497 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,319 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ในงวดปัจจุบันเพิ่มขึ้นจำนวน 388 ล้านบาทในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรายการตัดจำหน่ายจำนวน 58 ล้านบาท

#### หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ลดลงอยู่ที่จำนวน 773 ล้านบาท เทียบกับ 1,175 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ทั้งนี้การปรับปรุงนี้เป็นไปในแนวทางที่จะช่วยให้การบริหารเงินทุนหมุนเวียนดีขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมาเป็น 14,180 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 จาก 12,512 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้น 1,688 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจำนวน 1,973 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 300 ล้านบาท ในปีก่อน

## Management Discussion and Analysis of Operating Results

### Production and sales performance

The Company's sales revenue during the year increased to THB 8,550 million from 7,324 million in preceding period. The revenue has increased because of increase in oil prices. The production and sales performance of the company was down over immediately preceding 12 months' period. Total production during the year remained at 199,269 MT which is 3.5% lower than 206,363 MT in preceding period. Total sales during the current year were down by 4.6% to 216,784 MT as compared to 227,032 MT preceding period. The decreased volumes due to reduced demand from local tire customers.

### Other Incomes

During current year the company earned Dividend, Interest and Miscellaneous income amounting to THB 590 million as compared to THB 473 million in preceding period mainly due to higher interest income. In the current year, there is an exchange gain of THB 143 million compared to exchange loss of THB 455 million in the preceding year.

### Cost and Expenses

Cost of sales for current period was 6,298 million, which is at 73.7% of sales as compared to 5,089 million, which was at 69.5% of sales in preceding period. Several initiatives were taken by the company to improve efficiency like sharp focus on raw material buying, improved productivity & cost optimization have benefitted company in improving gross margins.

During the period overhead costs were kept under tight control. However in a highly competitive market landscape there is increase in selling, general & administration costs from THB 555 million during preceding period to THB 562 million in current period.

### Profits

On a consolidated basis, the company recorded a net profit of THB 2,585 million as compared to THB 2,282 million during preceding period. The company's profit on standalone basis has increased from THB 1,272 million to THB 1,973 million in view improved sales realizations & sharp focus on raw material cost.

### Financial Position (Company only)

#### Assets

The total assets as of 31st March 2019 amounted to THB 15,672 million compared to 14,221 million as of 31st March 2018. Details of major assets are as follow

- **Cash & Short term deposits**  
The cash reserves remained at THB 3,212 million as on 31 March 2019 compared to THB 1,027 million as on 31st March 2018
- **Inventory**  
At the year end the inventories were at THB 897 million compared to THB 1,102 million. The decreased is mainly due to lower raw material and goods in transit.
- **Receivables**  
Trade and other receivables as of 31 March 2019 were increased to THB 1,278 million as compared to THB 1,229 million as of 31st March 2018. The increase is due to increase sales prices.
- **Property, plant and equipment**  
Net value of Property, Plant and Equipment (after depreciation) was THB 1,497 million as on 31st March 2019 compared to THB 1,319 million as on 31st March 2018. During the year company added THB 388 million in property, plant and equipment against disposal of THB 58 million.

#### Liabilities and Shareholders' Equity

- **Trade Account Payable**  
Trade account payable as of 31 March 2019 were decreased to THB 773 million as compared to THB 1,175 million as of 31st March 2018. The improvement is in view of measures taken for better trade payable & suppliers credit terms management.
- **Shareholders' Equity**  
Total shareholders' equity during the current period increased to THB 14,180 million as of 31st March 2019 from THB 12,512 million as of 31st March 2018. The net increase of THB 1,668 million is represented by current year profit of THB 1,973 million offset by dividend distributions of THB 300 million for year 2018.

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้นเป็น 6.58 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับกำไรต่อหุ้นที่ 4.24 บาทต่อหุ้น ในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรที่ปรับตัวดีขึ้น

### มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นอยู่ที่ 47.27 บาท เปรียบเทียบกับ 41.71 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เนื่องจากเงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (เฉพาะของ บริษัทฯ)

#### สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 3.98 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เทียบกับ 2.09 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เช่นเดียวกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทยังคงอยู่ที่ 3.32 เทียบกับ 1.37 อย่างไรก็ตามก็ตามบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารเงินสดอย่างรอบคอบและรักษาสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

#### ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross profit margin) ของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นเท่ากับ 26.3% เทียบกับ 30.5% ในปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญในการจัดซื้อวัตถุดิบ มุ่งเน้นลูกค้าเพิ่มขึ้นและการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด

#### ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ในงวดปัจจุบันปรับตัวเพิ่มขึ้นมาเป็น 155% เทียบกับ 107% ในปีก่อน การปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นก่อนหักค่าเสื่อมราคา



**Earnings per share**

The current year's earnings per share increased to THB 6.58 compared to THB 4.24 in the preceding period in view of improved net profit.

**Book value per share**

As of 31<sup>st</sup> March 2019, book value per share was THB 47.27 compared to 41.71 as on 31<sup>st</sup> March 2018. The increase is due to current year's profit adjusted with dividends paid during the year.

**Analysis of Financial Ratios (Company only)****Liquidity**

The company's current ratio as of 31<sup>st</sup> March 2019 was 3.98 against 2.09 as of 31<sup>st</sup> March 2018. Similarly the company's quick ratio as of 31<sup>st</sup> March 2019 was 2.79 against 1.37 as of 31<sup>st</sup> March 2018. Company follows prudent cash flow management policies and maintains good liquidity.

**Profitability**

Current year gross profit margin of the company was 26.3 %, compared to 30.5 % in preceding period. This is due to sharp focus on raw material buying, improved customer centricity approach and keeping the cost under control.

**Efficiency**

The return on fixed assets has improved to 155% as of 31<sup>st</sup> March 2019 compared to 107% as of 31<sup>st</sup> March 2018. The improvement is in view of increased net profit before depreciation.

## ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยทั่วไปจะขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินอันได้แก่ปัจจัยดังนี้

1. การฟื้นตัวของเศรษฐกิจ เป็นค่อยๆ ไปของวิกฤตเศรษฐกิจโลก
2. ความผันผวนของราคาของน้ำมันดิบ และวัตถุดิบ
3. คุณภาพของวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีขึ้น
4. การฟื้นตัวของเศรษฐกิจเป็นค่อยๆ ไปของธุรกิจรถยนต์
5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
6. เศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศ สหรัฐอเมริกา, ยุโรป, จีน และ ญี่ปุ่น
7. ความเข้มงวดในกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
8. ผลกระทบจากการยกเลิกภาษีนำเข้าคาร์บอนแบล็ค
9. สถานการณ์เศรษฐกิจประเทศไทย
10. ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ฯลฯ

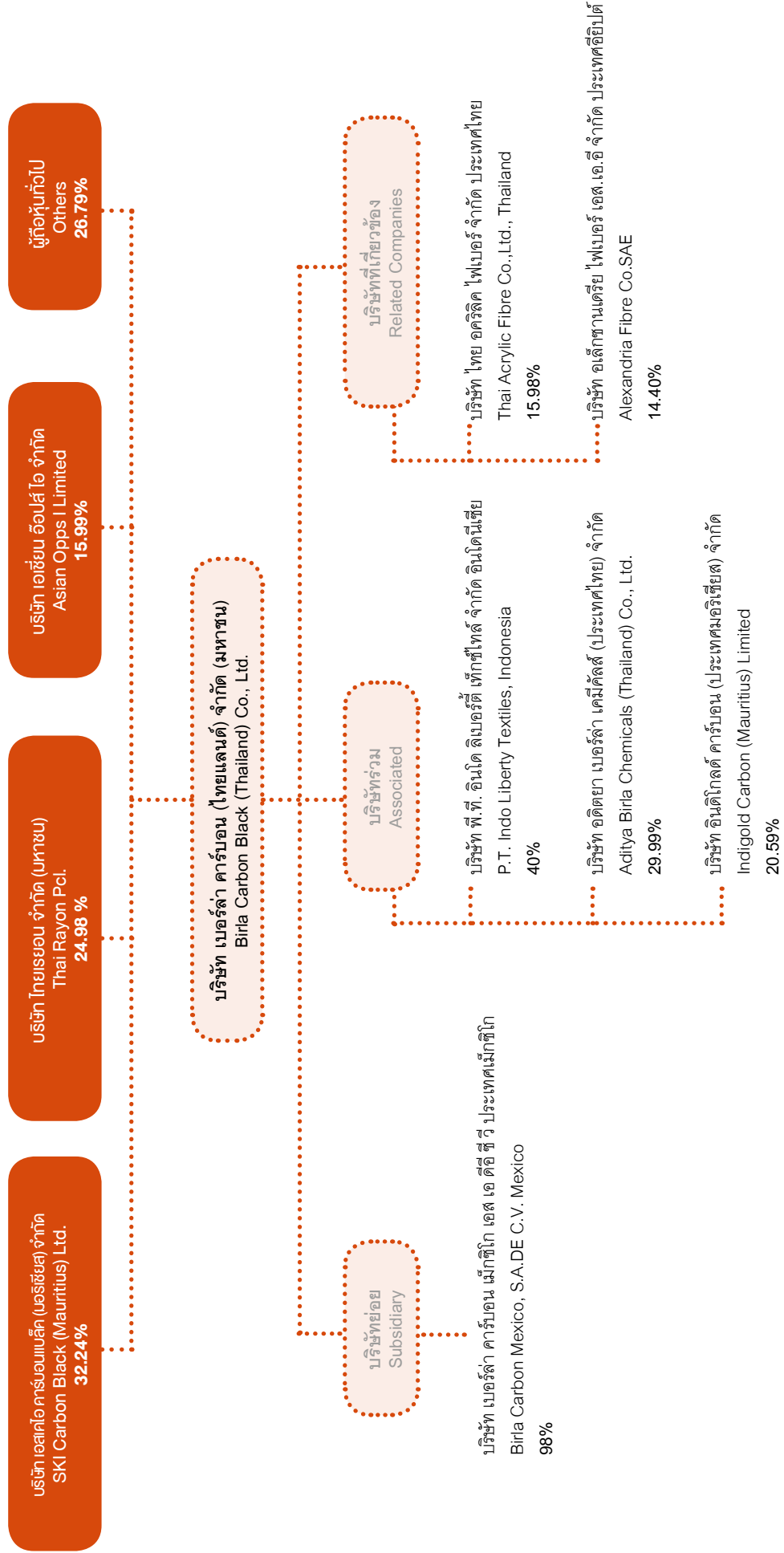
## Major Factors That May Affect Operating Performance or Financial Status

The company's performance is largely dependent on many external factors which may affect its performance and financial results like:-

1. Global Economic situation
2. Volatile oil and raw material prices
3. Availability of better quality feedstock oil
4. Growth of the auto industry
5. Exchange rate fluctuation
6. Performance of world's major economies like US, Europe, China and Japan
7. Stricter environmental norms
8. Import of Carbon Black into Thailand due to zero duty
9. Current economic situation & growth of Thailand
10. Natural Calamity like flood etc.

# Investment Structure of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (as on 31 March 2019)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562



## Shareholding Structure

## รายละเอียดการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

Company Name	Activity	Paid-up Capital	% Share Holdings	Cost of Investment (MB)	Other Major Shareholders (>10%)
ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	ต้นทุน เงินลงทุน (ล้านบาท)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ (> 10%)
<b>Subsidiary Companies / บริษัทย่อย</b>					
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V. (Registered in Mexico)	Manufacture of carbon black (under liquidation process)	4.5 million Mexican Peso			
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดี ซี วี (กำลังดำเนินการเลิกกิจการ)	ผลิตคาร์บอนแบล็ค	4.5 ล้านดอลลาร์เม็กซิโก	98.00	12.85	
<b>Associated Companies / บริษัทรวม</b>					
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd	Manufacture of Caustic Soda & Epichlorohydrin, chlor-alkali, epoxy resins, phosphates and sulphites	Baht 1,700 Million			1. Thai Rayon Pcl (29.98%)
บริษัท อดิทยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) P. T. Indo Liberty Textiles (Registered in Indonesia)	ผลิตโซดาไฟและคลอรีน	1,700 ล้านบาท	29.99	509.82	1. บมจ. ไทยเรยอน (29.98%)
บริษัท ที.ที. อินโด ลิเบอร์ตี้ เทกซ์ไทล์ จำกัด, ประเทศไทยอินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใย	USD 19.5 million			1. Thai Rayon Plc. (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%)
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Manufacture of Carbon Black	USD 10 million	40.00	196.95	1. บมจ. ไทยเรยอน (40%) 2. บริษัท เครดดิ้งตัน เทกซ์ไทล์ จำกัด (16%)
บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน จำกัด ประเทศ มอริเชียส	ผลิตคาร์บอนแบล็ค	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	20.59	63.60	1. SKI Investments Pte Ltd (58.82%) 2. Alexandria Carbon Black (20.59%)
บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน จำกัด ประเทศ มอริเชียส	ผลิตคาร์บอนแบล็ค	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	20.59	63.60	1. บริษัท เอสเคไอ อินเวสต์เมนท์ จำกัด (58.82%) 2. บริษัท อเล็กซานเดรีย คาร์บอน แบล็ค จำกัด (20.59%)

## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

อันดับ	ผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท เอสเคไอ कार्बอนแบล็ค (มอริเชียส) จำกัด	มอริเชียส	96,716,717	32.24
2	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	74,937,500	24.98
3	บริษัท เอเชียัน อีอ็อปส์ ไอ จำกัด	ฮ่องกง	47,958,750	15.99
4	บริษัท บีบีเอสไอเอสแอล นอร์มินี จำกัด	สิงคโปร์	11,422,600	3.81
5	บริษัท อาเซอู จำกัด	เกาะบิซติส เวอร์จิน	10,040,120	3.35
6	บริษัท เทวรายา จำกัด	ไทย	6,566,250	2.19
7	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ไทย	4,600,000	1.53
8	บริษัท โนมูระ พีบี นอร์มินี จำกัด	สหราชอาณาจักร	4,272,600	1.42
9	บริษัท กานาเรีย อินเตอรเนชันแนล คอร์ป	สหราชอาณาจักร	5,798,000	1.93
10	นาย อธิป ราชิต มัสกาตี	อินเดีย	2,881,870	0.96

### หมายเหตุ

บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562)

## Major Shareholders

No.	Name of shareholders	Nationality	No. of Share	%
1	SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritian	96,716,717	32.24
2	Thai Rayon Public Co., Ltd.	Thai	74,937,500	24.98
3	ASIAN OPPS I LIMITED	Hong Kong	47,958,750	15.99
4	BBHISL Nominees Ltd	Singaporean	11,422,600	3.81
5	Asseau Company Ltd.	British Virgin Island	10,040,120	3.35
6	Thevaraya Co., Ltd.	Thai	6,566,250	2.19
7	Bangkok Bank Public Company Limited	Thai	4,600,000	1.53
8	Nomura PB Nominees Ltd.	English	4,272,600	1.42
9	Ganaria International Corp.	British	5,798,000	1.93
10	Mr. Ateeb Rasheed Maskati	Indian	2,881,870	0.96

### Remark

The major shareholders have no material influences over the company's business.

(Source: Share registrar as on 31.03.2019)

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ ทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ, นายจีเค ตูลเซีย และนายดีพาค มิททิล ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ กรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ซึ่งในปี 2561-62 ท่านได้ตรวจสอบและพิจารณาในประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561-62 เพื่อความมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่องบการเงิน ซึ่งได้มีการเสนอให้คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทตลอด ซึ่งได้ให้ความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการปรับปรุงระบบงานด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึง 31 มีนาคม 2563 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง คุณอรวรรณ ชุนทิกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6105 และ/หรือ คุณวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ คุณวิไล บุรณกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3920 และ/หรือ คุณไวโรจน์ จินตามณี พิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3565 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีในสังกัดของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึง 31 มีนาคม 2563 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,534,080 บาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- การปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 7 รอบปีบัญชี
- ค่าตอบแทนจำนวน 1,534,080 เป็นอัตราที่เหมาะสม สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึง 31 มีนาคม 2563
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้



นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## Report of the Audit Committee

### To The Shareholders

The audit committee consists of 3 Independent directors, namely Mr. Shyam Sundar Mahansaria as Chairman of the Audit Committee, Mr. G. K. Tulsian and Mr. Deepak Mittal as member of the Audit committee who are expert in finance & accounting, legal affairs, economy and administration. Audit committee has performed its duties within the scope of responsibilities as specified in the audit committee charter Audit committee discussed various matters as summarized below in FY 2018-19:

1. Reviewed the quarterly and annual financial statement of the year 2018-19 to ensure that the Company's financial statements have been prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles, with appropriate disclosure of information on significant matters and the independent auditors have expressed an opinion thereon as presented in their report to the Board of Directors and to Shareholders.
2. Reviewed the internal control systems of the company from time to time and is of the opinion that it is adequate, appropriate and effective. The audit committee has also reviewed the improvements made in the systems for better effectiveness in the normal working of the company during the year.
3. Reviewed the company's performance to ensure compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and any other relevant laws, including the compliance with the Company's requirement and obligations to external agencies related to its business.
4. Reviewed the company's risk management system to ensure its adequacy. The Audit Committee is of the opinion that Company's risk management process is efficient and effective.
5. Reviewed and provided opinion to connected transactions or transactions that may have conflict of interest, and information disclosure of such transactions to comply with Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). The External Auditors are of opinion that the significant transaction with the

connected persons were disclosed and shown in the Financial Statement and Notes to Financial Statements and the Audit Committee considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.

6. Considered appointment of the External Auditors and their Remuneration for the accounting year starting from 1<sup>st</sup> April 2019 and ending on 31<sup>st</sup> March 2020, and made recommendation to the Board of Directors. The Committee recommended appointment of Khun Orawan Chunhakitpaisan (Licence No: 6105), Khun Waiyawat Kosamarnchaiyaki (License No: 6333), Khun Wilai Buranakittisopon (License No: 3920), Khun Vairoj Jindamaneepitak (License No: 3565) of M/S KPMG Phoomchai Audit Ltd. to serve as the Company's External's Auditor for the period of one year starting from April 2019 to March 2020 with the remuneration of Baht 1,534,080 plus out of pocket expenses. The Audit Committee gave its opinion regarding the external auditors as follows:
  - There is compliance with the Regulation of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) with regards to the changing of the External Auditor every 7 years.
  - The proposed remuneration of Baht 1,534,080 for accounting year starting from 1<sup>st</sup> April 2019 and ending on 31<sup>st</sup> March 2020 is appropriate.
  - The External Auditors had no relation with the company and its subsidiaries.

The Audit Committee always values proper internal control and continuous risk management system. The Company has good Corporate Governance and appropriate procedures in line with its business, together with Generally Accepted Accounting Principles, financial statements and compliance with relevant laws and regulations.



Shyam Sundar Mahansaria  
Chairman of Audit Committee

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันของบริษัท และยังเพิ่มความน่าเชื่อถือของ บริษัท ในหมู่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญเพื่อที่จะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการนำไปใช้และการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะที่ระมัดระวังที่เหมาะสมกับความต้องการทางธุรกิจของบริษัท

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้และแนวปฏิบัติที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหลักการ 7 ประการคือ

- หลักการที่ 1: สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักการที่ 2: โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- หลักการที่ 3: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หลักการที่ 4: การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- หลักการที่ 5: ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม
- หลักการที่ 6: การสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- หลักการที่ 7: การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้กำหนดแนวทางต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- (1) สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย  
บริษัทได้ดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ได้แก่ การซื้อขายและโอนหลักทรัพย์และการได้รับเงินปันผล
- (2) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ  
บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- (3) สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด โดยระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบหรือ เพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของกรรมการในเรื่องดังกล่าวและเอกสารมอบฉันทะ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผยมั่นเวลา และสามารถตรวจสอบได้ก่อนล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต่างๆที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ บริษัทหนี้สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

กรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการจะร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)



## Corporate Governance Report

To: The Shareholders of Birla Carbon (Thailand) Public Co., Limited

The Board of Directors recognizes the importance of good Corporate Governance to optimize Company's competitiveness and also to enhance the Company's trust amongst shareholders, investors and other stakeholders which is important in order to form a basis of sustainable growth. The Board of Directors encourages and supports the adoption & implementation of good Corporate Governance principles as prescribed by the Stock Exchange of Thailand in a prudent manner suited to the business needs of the company.

### Article 1 Rights of Shareholder

The company has an effective Corporate Governance policy in place which includes the statutory rights of shareholder as well as the best practices issued by SET. The good Corporate Governance policy comprises of 7 principles as follows:

1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders and Various Groups of Stakeholders
2. Structure, Roles, Duties and Independence of Directors
3. Information Disclosure and Transparency
4. Internal Control and Risk Management
5. Company's Code of Conduct
6. Long Term Value Creation to Stakeholders
7. Promotion of Best Practices

The company emphasizes on the rights of all shareholders, and has taken steps to demonstrate respect for basic shareholder's rights to ensure equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules & regulations and other relevant laws:

(1) Fundamental legal rights :

Company facilitates the exercising of their right, namely to buy, sell or transfer shares and the right to receive a dividend.

(2) Right to receive significant information:

Company disclosed up to date information to SET website from time to time as per the prescribed rules & regulation of SET

(3) Right to attend meeting and vote

The company sends notice of the Annual General Meeting which specifies the meeting venue, date, time, agenda and matters to be proposed to the meeting together with appropriate details. It is clearly specified whether the matter to be proposed at the meeting is for information or consideration. The opinion of the Board of Directors on such matters and Proxy Forms are also provided. Shareholder will receive adequate, complete, transparent, timely and verifiable information to form decision in advance. The Company also advertise in daily newspaper 3 days consecutively and 3 days in advance about Shareholders' meeting.

Before shareholders meeting, The Chairman of meeting explains clearly how ballots are casted and counted under Company's AOA.

Company allocates enough time for the meeting, The Chairman conducts each meeting suitably and transparently, The Company promotes and supports shareholders exerting of their rights by facilitating the exercise of the right to attend the General Meeting and to vote. Shareholders can protect their interest by exercising the rights to ask question, express opinions, offer recommendations and vote at General Meeting, participate in decisions concerning fundamental corporate changes such as the election or removal of Directors, appointment of Independent Auditors, declaration of dividends, prescription or amendment of Company Regulation and Articles of Association and approval of special resolutions.

Company gives a shareholder who shows up late a chance to vote on agenda items still under discussion.

All resident directors who are in Kingdom Of Thailand attends Shareholder's Meeting. Each member of the Board & Audit Committee may address relevant questions and concerns if any, posed by shareholders.

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยแสดงรายละเอียดเงื่อนไขการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมไว้ในเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะ ซึ่งบริษัทจัดทำไว้ 2 รูปแบบ (แบบทั่วไป) และ (แบบที่กำหนดรายการต่างๆ แบบที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว) ซึ่งเป็นแบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน พร้อมทั้งได้ระบุนวาระที่กรรมการอิสระมีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทน

บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสิ่งแวดล้อม, คู่ค้า, ผู้บริหารและพนักงานธนาคารและสถาบันการเงินผู้สอบบัญชีตามกฎหมายของรัฐฯลฯ สหภาพแรงงานที่ทำธุรกรรมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและ ผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารงานของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ เป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจในมุมมองและความต้องการของทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าคำแนะนำของพวกเขาเหล่านั้นมีค่าและบริษัทได้นำคำแนะนำนั้นมาปฏิบัติ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้มีการจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำ และได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงานอยู่เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมโรงงานและมีการจัดประชุมร่วมกับคู่ค้าและหน่วยงานราชการอยู่เป็นเนืองๆ ทั้งนี้ เพื่อสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนต่างๆ หลายโครงการ เช่น การให้ทุนการศึกษา, บริจาคโลหิต, บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และโครงการพัฒนาสถานศึกษาต่างๆ และมีการให้ความช่วยเหลือต่างๆ กับภาครัฐ เป็นต้น

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญและเป็นทรัพย์สินอันมีค่าของบริษัท พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น วงจรคุณภาพ Quality Control Circles (QCC), กิจกรรมข้อเสนอแนะ “KAIZEN” Suggestion System (KSS), กิจกรรมการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TPM), กิจกรรมคุณภาพชีวิต Quality of Life Club, การประชุมทุกวันตอนเช้า, การจัดกลุ่มทำงานระหว่างฝ่าย รวมทั้งการเตรียมรายละเอียดและจัดตารางการอบรมรายปีให้พนักงานแต่ละคน เพื่อที่จะได้ปรับปรุงพัฒนาทักษะในการทำงานในหลายๆ ทักษะเพื่อผลประโยชน์ต่อทั้งตัวพนักงานและองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการสำรวจสุขภาพขององค์กร Organizational Health Survey (OHS) ของผู้บริหาร, หัวหน้างาน และ พนักงานทั่วไป นอกจากนี้ยังได้นำข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และทำให้เกิดการพัฒนาในทางที่ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีความสัมพันธ์ที่ดีเลิศกับเจ้าหนี้, ธนาคาร รวมทั้งสถาบันการเงินต่างๆ ด้วย

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมซึ่งได้ระบุอยู่ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถรักษามาตรฐานดังกล่าวไว้ในระดับสูง รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา ซึ่งสามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่นโยบายที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระงับห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

## Article 2 Equitable Treatment of Shareholders

The company gives equal importance to all shareholders who are treated equitably and fairly to promote investors' confidence.

Shareholders have the rights to assign Proxies to attend the General Meeting and vote on their behalf. The conditions for assigning proxies are provided in the meeting invitation in full details. Shareholder could vote by Proxy which is provided by company into 2 forms (general form and specific form which mention clearly detail of each agenda) as prescribed by Department of Business, Ministry of Commerce. The company offers 3 independent directors names as volunteer proxies together with all possible conflicts of interest of each independent director.

The General Meeting is conducted according to the agenda notified in the notice and it is the policy of the company not to add items to the agenda without advance notice to shareholders.

Director election process allows shareholders to vote for an individual nominee.

## Article 3 Role of stakeholders

The Board realizes the importance of various stakeholders group like Shareholders, Customers, Business Partners, Community & Environment Agencies, Suppliers, Management and Employees, Bankers and Financial Institutions, Statutory Auditors, The State, Trade Union etc. and respect their rights and mutual agreement with the company.

The company is a representative of the stakeholders, is committed to conduct business with transparency, to put in place reliable financial and accounting systems and to deliver optimum shareholder satisfaction. To achieve this, company takes into account the long term growth and reasonable sustained returns. The executive board and all employees discharge their duties truthfully and honestly, manage the Company's business to the best of their capabilities and exercise due care. The company and its employees refrain from any activities that could cause conflicts of interest and serve self-interest. Confidential information is not divulged to outside parties.

The senior management of the company regularly meets various stakeholder groups to understand their views and needs and ensures that the recommendations of various groups are given due importance and implemented in the best interest of the company and for the fair and appropriate treatment to all parties concerned.

The company regularly meets its, customers, conducts annual customer satisfaction surveys, employee satisfaction surveys, arranges customer visits to company, organize vendor conferences, meet various government agencies, participate in community development projects etc to meet requirements of various stakeholders groups.

The company takes active participation in various social & community development projects like scholarship programs, blood donation, support during flood, adopt village, support the community programs at temples and support various government initiatives.

The company's believes that its employees are the most important and valuable assets of the company and strongly encourages the employee to participate in various developmental activities like Quality Control Circles (QCC), "KAIZEN" Suggestion System (KSS), Total Productive Maintenance implementation (TPM), Quality of Life Club, Morning meetings, Cross functional performance team and also prepares a detailed and intensive annual training program for each employee to continuously improve their performance and develop multi-skills for mutual benefit. The company also conducts Organizational Health Surveys (OHS) to take into confidence the views of managerial & supervisory level employees and implement various suggestions for continuous improvement. The company also has excellent relationship with all its creditors, bankers, financial institutions etc.

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เข้าใจง่าย โปร่งใส เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งรายงานนโยบายและผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการไปใช้ ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2552 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือ การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลอื่นอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งมาตรการสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี และคณะกรรมการได้กำหนดให้มีกรทบทวนสถานะการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารทุกไตรมาส

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมากกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าเท่ากับ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเหมือนกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้อีกถ้ามีการเลือกตั้ง

บริษัทมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ การกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติ ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ ประสานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ตามที่กำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน

สำหรับในปี 2561-62 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ส่วนรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี โดยนายโกวิน เทกวราล (Finance Controller) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะปฏิบัติหน้าที่สิ้นสุดในเดือน ธันวาคม 2561 หลังจากนั้นนางสาวอรวรรณ ระฆังสมบุญ จะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งนี้ต่อไป

## Article 4 Disclosure and Transparency

Company discloses information on material matters regarding the company, including financial report, non-financial information and other information as stipulated by SET and SEC that are accurate, clear, complete, easy to understand, transparent, adequate, reliable and timely, and which have been screened according to prescribed procedures. Governance policy and its implementation is also reported in the annual registration statement (Form 56-1), annual report (Form 56-2) in Thai and English to ensure equitable access by shareholders. The company also reports on the responsibilities of the Board of Directors for the financial statements which appears together with the report of the independent auditors in the annual report.

Board of Director in its meeting held on 2<sup>nd</sup> March 2009 approved the conflict of Interest policy and Insider Information Guideline to prevent the use of insider information for insider trading or related party transactions. Executive are responsible for reporting ownership in Securities each time they are acquired and disposed to the Office of Securities and Exchange Commission according to Section 59 of the Securities and Exchange Act. This is a key tool in promoting Corporate Governance with respect to insider information. The Board also requested Directors and the Executives to update the status of conflict of interest every quarter.

## Article 5 Responsibilities of the Board

### 5.1 Board Structure

According to The Article of Association of Company, the Board of Director shall consist of not less than 5 persons, who are elected by a General Meeting, and not less than half of the total number of directors shall have residence within the Kingdom of Thailand and must have qualification as prescribed by the law.

At present, the Board consists of 10 Directors. The Company has 6 Independent Directors, which is more than SEC requirement for the composition of the Board that at least one third of the Board Membership is made up of independent directors.

The Company has specified the qualification of Independent Directors same with regulation of the SEC and the SET. The Chairman of the Board of

Directors is not the same person as President and has no relationship with the management. This has better enhanced the balance of power between the Board of Directors and the Management. The Company has clearly separated and defined Power and Authorities among the Board and the Management team.

The Board of Director is responsible for overseeing the Company's operation to comply with Laws, the Company's objective and rules, as well as the resolutions of the shareholder meeting with honesty while preserving the company's interests. The term of the Board of Directors has been clearly prescribed in the Company's rules, which states that one third of the directors who has longest term, has to retire by rotation but can be reappointed if eligible.

The Company has established the system to monitor the operation of its subsidiaries, the direction for its subsidiaries, and the direction to the person the company assigned to be the Director or Management Executive and the reporting to the Board of Directors to ensure that the Company could monitor the operation of its subsidiaries.

### Company Secretary

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director has to follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, Shareholders' Meeting, compliance of relevant laws and regulations on the information disclosure.

### 5.2. Committees

The company has established the Audit Committee whereby the term of Directors is 3 years. The Audit Committee consists of 3 independent directors, who are qualified according to the regulations of the SET and all members have knowledge and experience in Accounting and Finance.

In the year 2018-19, the committee held 4 meetings. The name and attendance of each member was presented in Report of the Audit Committee. Mr. Govind Tekriwal, Finance Controller served as The Secretary of the Committee till Dec'18 and from May'19 Ms. Orawan Rakangsomboon serves as The Secretary of the Committee.

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ การดำเนินงานในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาคำตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้กระทำอย่างรอบคอบระมัดระวัง และโปร่งใส และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

### 5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนได้ดูแลให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดตามหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนของสิทธิของผู้ถือหุ้น) รวมทั้งได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้นๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดการบริหารที่รอบคอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในทั้งหมดและให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนและแสดงความคิดเห็นสำหรับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธุรกิจหลักและกิจการกรรมการทางการเงินที่สำคัญได้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีการจัดประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกๆ 3 เดือน และบริษัทฯ ได้มีการจัดทำวาระการประชุมเวียนไปยังกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม ซึ่งระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่จะให้ทั้งผู้บริหารได้ให้ข้อมูลประกอบการอภิปรายในประเด็นสำคัญๆ ของบริษัท โดยกรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

### 5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และ/หรือ เฉพาะในบางเรื่อง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วยตนเอง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

### 5.6 คำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีเพียงเบี้ยประชุม ซึ่งเหมาะสมและโปร่งใสเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ซึ่งสอดคล้องการผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงาน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนของกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงไว้ใน เรื่อง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวน 2 คน จากกรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยทั้งสิ้นจำนวน 5 คน

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which are to be established in compliance with the regulations of the SET, all of the company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of Directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

### **5.3 Role, Duties and Responsibility of the Board of Directors**

The Board of Directors plays a very important role in establishing the company's vision, mission and business strategies and also in ensuring compliance of the same efficiently and effectively for the overall benefit of the company and to its shareholders. In addition the Board establishes internal control systems and internal audit function and constantly monitors them through meetings of the Audit Committee.

The Board of Directors has established written Corporate Governance policy and a Code of Business Ethics (See details under the section "Corporate Governance" in part of Shareholders' rights) and monitors compliance of the same consistently.

The Company's Board of Directors has established guidelines for the careful consideration of transactions involving possible conflicts of interest for the Company and its shareholders, whereby anyone having an interest in an agenda item must disclose such interest to the meeting, and foregoes the right to take part in taking a decision on that item.

The company places utmost importance on the system of internal control and internal audit for optimal performance and transparency of operations, reduce risk and to prevent or reduce losses that may occur to its operations. The Company's Board of Directors has entrusted Audit Committee for supervision and to oversee the implementation of internal control systems.

The report of the internal audit team is fully discussed with Audit Committee for its views and opinion and for the compliance of the same. The above framework helps to achieve independent compliance, control and ensures that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations.

### **5.4 Board of Directors' meeting**

The Board conducts its meeting at least once every three months and the meetings are scheduled in advance with notice circulated to all the directors at least 7 days in advance. During the meeting, The Chairmen of the meeting encourages prudent consideration and allocate appropriate time for the management to present adequate issue and enough data for the directors to broadly discuss important matters. Directors can express their opinions openly and freely. A written record is made of each meeting and, once the minutes have been approved by the Board, they are kept available for Directors and other concerned parties to examine.

### **5.5 Assessment of Board's Performance**

The Company's Board of Directors has neither so far set up a system for assessing the Board's overall performance nor its performance in specific areas & for regular self- assessment by the Board. The Board will give consideration to these matters in due course.

### **5.6 Remuneration**

The remuneration to Directors and Audit Committee members is the meeting fee which is appropriate, transparent and in accordance with company's Articles and Association and as approved by the Annual Meeting of Shareholders.

The remuneration for Management is determined in accordance to the policies of the company, which corresponds to the performances of the company as well as that of each individual and is appropriate to their position and responsibilities.

The amount of fee and remuneration paid to Directors, Audit Committee and Senior Management is separately disclosed in the Annual Report and form 56-1 under the section remuneration to Directors and The Management.

### **5.7 Board and Management Training**

The Company's director attended Directors Certification Program run by the Institute of Directors (IOD). At present, 2 out of 5 local directors have attended the program.

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการตรวจสอบและการควบคุมภายในทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหลักและข้อมูลกิจกรรมทางการเงินนั้นได้มีความถูกต้องเป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ นอกจากนี้บริษัทมีหน่วยงานด้านตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานในทุกๆ หน่วยงานและทุกกิจกรรมของบริษัท ซึ่งได้นำรายงานการตรวจสอบและประเด็นสำคัญในการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัท และขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบ ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกได้ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม โครงสร้างขององค์กรได้มีการกำหนด หน้าที่ ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับทักษะความสามารถ และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้รับนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มอิติตยา เบริลล่า มาปฏิบัติ และได้มีการสื่อสารเพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม SOP (Standard Operation Procedure) ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 3. มาตรการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับเงื่อนไขทางธุรกิจ กิจกรรมการควบคุมจะทำผ่านนโยบาย มาตรฐานการทำงาน การทบทวน การตรวจสอบและการวางแผนในการป้องกัน กรอบการควบคุมได้ถูกทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบัญชีและข้อมูลสารสนเทศผ่านโปรแกรม SAP ซึ่งกรอบการควบคุมได้ถูกรวมในโปรแกรมดังกล่าวนี้แล้ว

บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีการสื่อสารเป็นระยะเพื่อติดตามมาตรการควบคุม ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการสอบทานอย่างละเอียดจากหลายระดับชั้นจนถึงคณะกรรมการบริษัท

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความมั่นใจในความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และคุณภาพของข้อมูล นอกจากนี้ยังมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยในระบบสารสนเทศเพื่อรักษาความปลอดภัยและความลับของข้อมูล ซึ่งพนักงานได้รับความรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีการตรวจสอบอย่างเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง การตรวจสอบนี้ไม่เพียงแต่มีประสิทธิภาพต่อการควบคุมแต่ยังมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานอีกด้วย ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมในทุกสายงานเกี่ยวกับมาตรฐานการปฏิบัติงาน ทุกๆ สองสัปดาห์ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระดับที่เชื่อมั่นได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้



## Internal Control

The company recognizes the importance of internal control and emphasize in particular that it is adequate, appropriate and bring efficiency in business operations. The Board entrusted Audit Committee with supervision and overseeing the implementation of internal control systems and internal control activities, to ensure that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations. In addition to this the corporate audit division of the head office of the company performs the internal audit of all the important functions and activities of the company. The reports of internal auditors are put up and all important points are discussed with Audit Committee. The management gets the opinion of the Audit Committee on various internal control measures and on audit observations. The relevant important sections of internal control are as follows:

### 1. Organization and Environment

The company promotes and encourages an appropriate internal control environment. The organization chart is clearly defined with roles, responsibilities, corresponding skill matrices, and delegation of authority. Business ethics policy of Aditya Birla Group has been adopted by the Company. The policy is periodically communicated to all the employees and signed by them as an understanding and commitment to follow. The company has developed employee accountability through "SOP" (Standard Operation Procedure) to ensure employee follow SOP to maximum effectiveness of work.

### 2. Risk Management

The company recognized the importance of risk management which the company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee of Board reviews various risks associated with the business and advices management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures as well as monitoring of risk mitigation plans to ensure that those risks are managed and remain at an acceptable level.

### 3. Control Activities

The Company gives attention to the control activities that are in line with acceptable risk and suitable for business conditions. The control activities are spread through policies, standard procedures, reviews, audits, and corrective/preventive action plans. This framework is periodically reviewed to keep current with changing business conditions and technologies. The Company runs its accounting and information systems on SAP. The control framework is integrated in the SAP accounting and information system. The company also encourages its employees, through periodic communications, to follow the control activities. The operating results of the company are reviewed in detail at various levels up to the Board of Directors.

### 4. Information technology and communication systems

The company has set up external and internal communication controls on information and communication to ensure the information is accurate, complete, timely and of high quality. The Company has an IT security policy for maintaining security and confidentiality of the information. Employees are periodically educated about use and maintaining security of IT systems.

### 5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the effectiveness of internal control environment. There is a regular internal audit program, which is aligned to risk assessment. The audit includes not only effectiveness of the control environment but also on efficiency of operations. The management conducts Bi-weekly review meetings of all the functions on standard operating procedures. The Board of Directors and Audit Committee regularly review the internal control environment and effectiveness. The Board of Directors' at its meeting on 27<sup>th</sup> May 2019 reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable, and is sufficient to control and mitigate the risks associated with the running of normal business operations.

## รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### รายการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท คือ การทำรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท เบลูคาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน:

#### การขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ขายไฟฟ้าและไอน้ำซึ่งได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คให้กับบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98 ของบริษัท

#### ความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ ได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้จากขบวนการผลิตให้กับบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยค่าไฟฟ้าที่บริษัทฯ ขายอ้างอิงจากราคาที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนค่าไอน้ำบริษัทฯ ก็อ้างอิงจากราคาพลังงานไอน้ำซึ่งอิงสูตรการคำนวณจากค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการทำธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีการอิงราคาตลาดและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นราคาสมเหตุสมผล

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้แสดงไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบข้อที่ 4

## Related Party and Connected Transactions

### The Related parties and transactions with them

The connected transactions are transaction between the company, its associated companies or related companies which have same major shareholder and / or have common directors or owners.

#### Sale of steam & power

Birla Carbon (Thailand) Pcl. is having the transaction of selling electricity and steam to Thai Rayon Pcl., which is generated from the waste heat gases generated during its process of manufacturing of carbon black.

Thai Rayon Pcl, owns 24.98% of Equity shares of Birla Carbon (Thailand) Pcl.

#### Rationale of transaction

The company sells electricity and steam which is generated during the process of manufacturing of carbon black to Thai Rayon Pcl, in the normal course of business. The electricity selling price is based on PEA electricity selling price and steam selling price is based on energy value of steam linked with PEA electricity selling price. The audit committee reviewed the transaction and considered this transaction as normal business transaction with underlying market price and selling price as reasonable.

The complete details of related party transactions with subsidiary and related companies are given in note no.4 of financial statement.

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับดูแลทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลที่ต้องครบถ้วนเปิดเผยอย่างเพียงพอทางการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง นอกจากนี้คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ทำให้งบการเงินนี้สามารถเชื่อถือได้ มีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติกการทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ทบทวนคุณภาพของรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562



นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซารี

กรรมการ

## Report of the Board of Directors' Responsibility for the Financial Statements

To The Shareholders

Birla Carbon (Thailand) Public Co. Limited

The Board of Directors responsibility is to supervise the Company's operations to ensure that they are in line with the good corporate governance policies and that financial statements and financial data appeared in the Company's annual report contains accurate, complete and adequate information. Their duty is also to make sure that the financial statements are prepared in line with the Generally Accepted Accounting Principles practiced in Thailand and an appropriate Accounting Policy is being chosen and carefully pursued on a regular basis. In addition, the Board of Directors also have to ensure that the Company has an effective internal control system for the credibility of its financial statements, that a proper system is in place to prevent unusual transactions, that a connected transaction that might lead to possible conflicts of interest is reasonably carried out during a normal course of business for the Company's maximum benefits and that relevant laws and regulations are complied with.

The Board has appointed the Audit Committee which comprises of independent directors, to review the quality of the financial reports to ensure that accounting records are correct, complete, timely and able to prevent fraud or material irregular operations. The Audit Committee's opinion is presented in the Audit Committee's report to the shareholder which is part of this Annual Report.

In this regard, the Board of Directors is of the opinion that the Company's overall internal control system is able to create credibility and reliability of the company's financial statements for the year ended 31<sup>st</sup> March 2019.



Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Director

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. คำสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ชื่อสำนักงานสอบบัญชี
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด
เบอร์ล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี	ไม่มีผู้สอบบัญชี (กำลังดำเนินการเลิกกิจการ)
อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ประเทศไทย
พี ที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทกซ์ไทล์	Deloitte, ประเทศอินโดนีเซีย
Indigold Carbon, (Mauritius) Limited	KPMG, LLP

### 2. คำสอบบัญชี – บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (สำหรับเดือนเมษายน 2561 – มีนาคม 2562)

ค่าสอบบัญชี	1,504,000 บาท
ค่าตรวจสอบงานที่เกี่ยวข้องกับ BOI	155,000 บาท

## Detail of Auditors

### 1. Auditors

The detail of auditors of the Company and its subsidiaries and associate companies are as below:

Company name	Audit firm
Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd.	KPMG Phoomchai Audit Ltd, Bangkok, Thailand
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V.	No auditor appointed (under liquidation process)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd	EY Office Limited Bangkok, Thailand
P.T. Indo Liberty Textiles	Deloitte, Indonesia
Indigold Carbon, (Mauritius) Limited	KPMG, LLP

### 2. Audit fee – Birla Carbon (Thailand) Pcl. (Period April 2018 to March 2019)

Audit fee	Baht 1,504,000
BOI Certificate fee	Baht 155,000



บริษัท เบลาร์ คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”)  
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited  
(formerly “Thai Carbon Black Public Company Limited”)  
and its Subsidiary

*Financial statements for the year ended 31 March 2019  
and Independent Auditor’s Report*

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”)

*ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข*

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคก่อนที่ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## Independent Auditor's Report

### **To the Shareholders of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (Formerly “Thai Carbon Black Public Company Limited”)**

#### *Qualified Opinion*

I have audited the consolidated and separate financial statements of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary (the “Group”) and of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (the “Company”), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 March 2019, and the consolidated and separate statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, except for the possible effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion section of my report, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 March 2019 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 29.99 ในบริษัท อคติยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 4,026 ล้านบาท และ 510 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ผู้สอบบัญชีของบริษัท อคติยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท อคติยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด เกี่ยวกับมูลค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 315 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 10,141 ล้านบาท อันเนื่องมาจากขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อให้เป็นที่พอใจเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ดังนั้นผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือไม่ เพียงใด ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือไม่ เพียงใด

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



### *Basis for Qualified Opinion*

The Group has an 29.99% equity interest in an associate, Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited (“ABCT”), with a carrying value of THB 4,026 million and Baht 510 million in the consolidated and separate financial statements, respectively. The auditor of ABCT qualified her opinion on the financial statements of ABCT for the year ended 31 December 2018 regarding the valuation of a long-term loan to a related party granted by ABCT amounting to USD 315 million, equivalent to Baht 10,141 million, because of the significant operating losses and capital deficit of the related party as at and for the year ended 31 March 2018. The auditor of ABCT was unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence to satisfy herself regarding the value of those investments. Consequently, she was unable to determine whether and to what extent any adjustments were required to the carrying value of the long-term loans to that related party. I was therefore unable to determine whether and to what extent any adjustments are required to the carrying value of the investment in ABCT in the consolidated and separate financial statements.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

### *Other Information*

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor’s report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor’s report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

หากในการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น อย่างไรก็ตาม ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อนหน้าในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทในบริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ดังนั้น หากผู้บริหารจัดทำข้อมูลอื่นจากงบการเงินดังกล่าว ข้าพเจ้าจะไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การวัดมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทรวมในต่างประเทศ ซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเต็มจำนวนในเดือนกรกฎาคม 2564</p> <p>เนื่องจากยอดของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับมีสาระสำคัญ และต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อ่านสัญญาเงินให้กู้ยืม ได้รับหนังสือยืนยันยอด และทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยค้างรับเพื่อประเมินว่าการคำนวณดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว</li> <li>สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทรวม</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด</li> <li>ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหาร ในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>วิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราการเติบโตและอัตราคิดลด</li> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

If, based on the work I will perform, I conclude that there is a material misstatement of this other information, I am required to report that fact. However, as described in the *Basis for Qualified Opinion* section above, I was unable to obtain sufficient appropriate evidence about the carrying amount of the Company's investment in ABCT as at 31 March 2019. Accordingly, if management prepares the other information based on these financial statements, I will be unable to conclude whether or not the other information is materially misstated with respect to this matter.

### *Key Audit Matters*

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<i>Valuation of long-term loan to related party</i>	
Refer to Note 3 and 4	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in the audit</b>
<p>The Group and the Company provided a long-term loan to an overseas associate, which is unsecured with interest rate at LIBOR+3.5% per annum and will be repayable in full in July 2021.</p> <p>As the long-term loan balance and the accrued interest are material and involved judgment in estimating the recoverability, I considered this to be the key audit matter.</p>	<p>My audit procedures included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• read the loan agreements, obtained confirmation, and tested the accrued interest to assess whether the calculation was consistent with the conditions stipulated in the long-term loan agreement;</li> <li>• made inquiries of management and obtained related documents to understand the process by which management has derived the estimated future cash flows of associate;</li> <li>• evaluated the assumptions and methodologies underpinning the estimated cash flows;</li> <li>• performed retrospective review by comparing estimated cash flows prepared by management in the previous year against the actual financial performance;</li> <li>• performed sensitivity analysis on growth rate and discount rate;</li> <li>• considered the adequacy of the Group's and the Company's disclosure in accordance with Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul>

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

### *Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

### *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(อรวรรณ ชุมหกิจไพศาล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6105

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 พฤษภาคม 2562



From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Orawan Chunchakitpaisan)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 6105

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
27 May 2019

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบลูคาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม 2562	2561	31 มีนาคม 2562	2561
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,722,202,032	381,347,746	1,722,056,005	381,184,884
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	6	1,489,541,220	645,700,000	1,489,541,220	645,700,000
ลูกหนี้การค้า	4, 7	1,203,567,691	1,168,632,687	1,203,567,691	1,168,632,687
ลูกหนี้อื่น	4	74,364,840	61,039,715	74,220,241	60,909,487
สินค้าคงเหลือ	8	896,680,138	1,102,320,914	896,680,138	1,102,320,914
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	4,750,000	-	4,750,000	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,391,105,921</b>	<b>3,359,041,062</b>	<b>5,390,815,295</b>	<b>3,358,747,972</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	4,961,090,969	4,599,194,732	770,364,083	770,364,083
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	239,081,061	1,596,481,061	239,081,061	1,596,481,061
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,485,367,312	5,371,080,519	5,485,367,312	5,371,080,519
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	4	2,178,143,025	1,701,256,467	2,178,143,025	1,701,256,467
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,497,185,461	1,318,808,355	1,497,185,461	1,318,808,355
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		10,944,473	15,808,683	10,944,473	15,808,683
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการตัดบัญชี	13	93,491,832	83,503,179	96,062,539	86,073,885
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		1,221,395	-	1,221,395	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,647,952	2,472,769	2,647,952	2,472,769
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>14,469,173,480</b>	<b>14,688,605,765</b>	<b>10,281,017,301</b>	<b>10,862,345,822</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>19,860,279,401</b>	<b>18,047,646,827</b>	<b>15,671,832,596</b>	<b>14,221,093,794</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

Assets	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2019	2018	2019	2018
		(in Baht)			
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	5	1,722,202,032	381,347,746	1,722,056,005	381,184,884
Short-term deposits at financial institutions	6	1,489,541,220	645,700,000	1,489,541,220	645,700,000
Trade accounts receivable	4, 7	1,203,567,691	1,168,632,687	1,203,567,691	1,168,632,687
Other receivables	4	74,364,840	61,039,715	74,220,241	60,909,487
Inventories	8	896,680,138	1,102,320,914	896,680,138	1,102,320,914
Current portion of long-term loan to related parties	4	4,750,000	-	4,750,000	-
<b>Total current assets</b>		<b>5,391,105,921</b>	<b>3,359,041,062</b>	<b>5,390,815,295</b>	<b>3,358,747,972</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investments in associates	9	4,961,090,969	4,599,194,732	770,364,083	770,364,083
Investments in subsidiary	10	-	-	-	-
Other long-term investments	11	239,081,061	1,596,481,061	239,081,061	1,596,481,061
Long-term loan to related parties	4	5,485,367,312	5,371,080,519	5,485,367,312	5,371,080,519
Long-term interest receivables	4	2,178,143,025	1,701,256,467	2,178,143,025	1,701,256,467
Property, plant and equipment	12	1,497,185,461	1,318,808,355	1,497,185,461	1,318,808,355
Intangible assets		10,944,473	15,808,683	10,944,473	15,808,683
Deferred tax assets	13	93,491,832	83,503,179	96,062,539	86,073,885
Advance for purchase of machinery and equipment		1,221,395	-	1,221,395	-
Other non-current assets		2,647,952	2,472,769	2,647,952	2,472,769
<b>Total non-current assets</b>		<b>14,469,173,480</b>	<b>14,688,605,765</b>	<b>10,281,017,301</b>	<b>10,862,345,822</b>
<b>Total assets</b>		<b>19,860,279,401</b>	<b>18,047,646,827</b>	<b>15,671,832,596</b>	<b>14,221,093,794</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบริลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม	2561	31 มีนาคม	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	4, 14	772,817,667	1,175,160,835	772,817,667	1,175,160,835
เจ้าหนี้อื่น	4, 15	379,959,032	362,227,117	379,699,563	362,104,880
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		196,224,199	73,215,186	196,224,199	73,215,186
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		6,554,489	273,457	6,554,489	273,457
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,355,555,387</b>	<b>1,610,876,595</b>	<b>1,355,295,918</b>	<b>1,610,754,358</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16	136,311,350	98,515,093	136,311,350	98,515,093
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>136,311,350</b>	<b>98,515,093</b>	<b>136,311,350</b>	<b>98,515,093</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,491,866,737</b>	<b>1,709,391,688</b>	<b>1,491,607,268</b>	<b>1,709,269,451</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	17	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		18,703,608,692	16,427,714,917	12,920,225,328	11,251,824,343
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	18	(1,595,196,028)	(1,349,459,778)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>18,368,412,664</b>	<b>16,338,255,139</b>	<b>14,180,225,328</b>	<b>12,511,824,343</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>19,860,279,401</b>	<b>18,047,646,827</b>	<b>15,671,832,596</b>	<b>14,221,093,794</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

Liabilities and equity	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2019	2018	2019	2018
		(in Baht)			
<b>Current liabilities</b>					
Trade accounts payable	4, 14	772,817,667	1,175,160,835	772,817,667	1,175,160,835
Other payables	4, 15	379,959,032	362,227,117	379,699,563	362,104,880
Current tax payable		196,224,199	73,215,186	196,224,199	73,215,186
Derivatives liabilities		6,554,489	273,457	6,554,489	273,457
<b>Total current liabilities</b>		<b>1,355,555,387</b>	<b>1,610,876,595</b>	<b>1,355,295,918</b>	<b>1,610,754,358</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Non-current provisions for employee benefits	16	136,311,350	98,515,093	136,311,350	98,515,093
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>136,311,350</b>	<b>98,515,093</b>	<b>136,311,350</b>	<b>98,515,093</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>1,491,866,737</b>	<b>1,709,391,688</b>	<b>1,491,607,268</b>	<b>1,709,269,451</b>
<b>Equity</b>					
Share capital:					
Authorised share capital	17	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Issued and paid-up share capital		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Share premium:					
Share premium on ordinary shares	17	930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	18	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Unappropriated		18,703,608,692	16,427,714,917	12,920,225,328	11,251,824,343
Other components of equity	18	(1,595,196,028)	(1,349,459,778)	-	-
<b>Total equity</b>		<b>18,368,412,664</b>	<b>16,338,255,139</b>	<b>14,180,225,328</b>	<b>12,511,824,343</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>19,860,279,401</b>	<b>18,047,646,827</b>	<b>15,671,832,596</b>	<b>14,221,093,794</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2562	2561	2562	2561	
	(บาท)				
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	19, 23	8,550,215,142	7,323,611,452	8,550,215,142	7,323,611,452
รายได้เงินปันผลรับ	4, 9, 11	47,291,550	48,576,503	72,782,550	76,278,608
ดอกเบี้ยรับ	4	512,435,674	392,973,077	512,435,674	392,973,077
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		143,189,843	-	143,193,276	-
รายได้อื่น		5,192,278	4,100,925	5,192,278	3,815,687
<b>รวมรายได้</b>		<b>9,258,324,487</b>	<b>7,769,261,957</b>	<b>9,283,818,920</b>	<b>7,796,678,824</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	4, 21	6,298,186,381	5,088,242,823	6,298,186,381	5,088,242,823
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 21	145,843,064	148,552,121	145,843,064	148,552,121
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 21	416,504,577	393,464,349	416,373,364	406,086,757
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	455,058,315	-	455,051,218
ต้นทุนทางการเงิน		796,472	206,433,715	796,472	206,433,715
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>6,861,330,494</b>	<b>6,291,751,323</b>	<b>6,861,199,281</b>	<b>6,304,366,634</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม</b>					
บริษัทร่วม	4, 9	637,397,637	1,027,491,447	-	-
<b>รวม</b>		<b>637,397,637</b>	<b>1,027,491,447</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>3,034,391,630</b>	<b>2,505,002,081</b>	<b>2,422,619,639</b>	<b>1,492,312,190</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	449,518,448	223,182,489	449,518,448	220,611,783
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>2,584,873,182</b>	<b>2,281,819,592</b>	<b>1,973,101,191</b>	<b>1,271,700,407</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	24	8.62	7.61	6.58	4.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of income

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2019	2018	2019	2018
		<i>(in Baht)</i>			
<b>Revenue</b>					
Revenue from sales	19, 23	8,550,215,142	7,323,611,452	8,550,215,142	7,323,611,452
Dividend income	4, 9, 11	47,291,550	48,576,503	72,782,550	76,278,608
Interest income	4	512,435,674	392,973,077	512,435,674	392,973,077
Net foreign exchange gain		143,189,843	-	143,193,276	-
Other income		5,192,278	4,100,925	5,192,278	3,815,687
<b>Total revenue</b>		<b>9,258,324,487</b>	<b>7,769,261,957</b>	<b>9,283,818,920</b>	<b>7,796,678,824</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales of goods	4, 21	6,298,186,381	5,088,242,823	6,298,186,381	5,088,242,823
Distribution costs	4, 21	145,843,064	148,552,121	145,843,064	148,552,121
Administrative expenses	4, 21	416,504,577	393,464,349	416,373,364	406,086,757
Net foreign exchange loss		-	455,058,315	-	455,051,218
Finance costs		796,472	206,433,715	796,472	206,433,715
<b>Total expenses</b>		<b>6,861,330,494</b>	<b>6,291,751,323</b>	<b>6,861,199,281</b>	<b>6,304,366,634</b>
<b>Share of profit of associates</b>					
Associates	4, 9	637,397,637	1,027,491,447	-	-
<b>Total</b>		<b>637,397,637</b>	<b>1,027,491,447</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Profit before income tax expense</b>		<b>3,034,391,630</b>	<b>2,505,002,081</b>	<b>2,422,619,639</b>	<b>1,492,312,190</b>
Tax expense	22	449,518,448	223,182,489	449,518,448	220,611,783
<b>Profit for the year</b>		<b>2,584,873,182</b>	<b>2,281,819,592</b>	<b>1,973,101,191</b>	<b>1,271,700,407</b>
<b>Basic earnings per share (in Baht)</b>	24	8.62	7.61	6.58	4.24

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เบลูคาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	2,584,873,182	2,281,819,592	1,973,101,191	1,271,700,407
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(245,736,250)	(52,132,612)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	9	1,724,375	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(245,736,250)	(50,408,237)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	9	(4,279,201)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16, 22	(5,875,257)	(5,875,257)	(4,825,390)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	13, 22	1,175,051	1,175,051	965,078
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(8,979,407)	(6,361,562)	(4,700,206)	(3,860,312)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(254,715,657)	(56,769,799)	(4,700,206)	(3,860,312)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,330,157,525	2,225,049,793	1,968,400,985	1,267,840,095

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of comprehensive income

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2019	2018	2019	2018
		(in Baht)			
<b>Profit for the year</b>		<b>2,584,873,182</b>	<b>2,281,819,592</b>	<b>1,973,101,191</b>	<b>1,271,700,407</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Exchange differences on translating foreign operations		(245,736,250)	(52,132,612)	-	-
Share of other comprehensive income of associates, net of tax	9	-	1,724,375	-	-
<b>Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(245,736,250)</b>	<b>(50,408,237)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Share of other comprehensive income of associates, net of tax	9	(4,279,201)	(2,501,250)	-	-
Loss on remeasurements of defined benefit plans	16, 22	(5,875,257)	(4,825,390)	(5,875,257)	(4,825,390)
Income tax relating to items that will not be reclassified to profit or loss	13, 22	1,175,051	965,078	1,175,051	965,078
<b>Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(8,979,407)</b>	<b>(6,361,562)</b>	<b>(4,700,206)</b>	<b>(3,860,312)</b>
<b>Other comprehensive expense for the year, net of tax</b>		<b>(254,715,657)</b>	<b>(56,769,799)</b>	<b>(4,700,206)</b>	<b>(3,860,312)</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>2,330,157,525</b>	<b>2,225,049,793</b>	<b>1,968,400,985</b>	<b>1,267,840,095</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



## Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited  
(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

### Consolidated financial statements

	Retained earnings						Other components of equity			Total equity
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Translating foreign operations	Share of other comprehensive income of associates	Total other components of equity			
<b>Year ended 31 March 2018</b>										
<b>Balance at 1 April 2017</b>	300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,392,256,887	(1,299,548,782)	497,241	(1,299,051,541)		14,353,205,346	
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>										
Dividends to owners of the Company	-	-	-	(240,000,000)	-	-	-	-	(240,000,000)	
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	-	-	-	(240,000,000)	-	-	-	-	(240,000,000)	
<b>Comprehensive income for the year</b>										
Profit	-	-	-	2,281,819,592	-	-	-	-	2,281,819,592	
Other comprehensive income	-	-	-	(6,361,562)	(52,132,612)	1,724,375	(50,408,237)		(56,769,799)	
<b>Total comprehensive income for the year</b>	-	-	-	2,275,458,030	(52,132,612)	1,724,375	(50,408,237)		2,225,049,793	
<b>Balance as at 31 March 2018</b>	300,000,000	930,000,000	30,000,000	16,427,714,917	(1,351,681,394)	2,221,616	(1,349,459,778)		16,338,255,139	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



## Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited  
(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

		Consolidated financial statements							
		Retained earnings		Other components of equity					
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Translating foreign operations	Share of other comprehensive income of associates	Total other components of equity	Total equity
		<i>(in Baht)</i>							
<b>Year ended 31 March 2019</b>									
	<b>Balance at 1 April 2018</b>	300,000,000	930,000,000	30,000,000	16,427,714,917	(1,351,681,394)	2,221,616	(1,349,459,778)	16,338,255,139
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>									
	Dividends to owners of the Company	-	-	-	(300,000,000)	-	-	-	(300,000,000)
	<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	-	-	-	<b>(300,000,000)</b>	-	-	-	<b>(300,000,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>									
	Profit	-	-	-	2,584,873,182	-	-	-	2,584,873,182
	Other comprehensive income	-	-	-	(8,979,407)	(245,736,250)	-	(245,736,250)	(254,715,657)
	<b>Total comprehensive income for the year</b>	-	-	-	<b>2,575,893,775</b>	<b>(245,736,250)</b>	-	<b>(245,736,250)</b>	<b>2,330,157,525</b>
	<b>Balance as at 31 March 2019</b>	<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>18,703,608,692</b>	<b>(1,597,417,644)</b>	<b>2,221,616</b>	<b>(1,595,196,028)</b>	<b>18,368,412,664</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ก จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561	300,000,000	930,000,000	30,000,000	10,223,984,248	11,483,984,248
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	-	-	-	(240,000,000)	(240,000,000)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(240,000,000)	(240,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(240,000,000)	(240,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,271,700,407	1,271,700,407
กำไร	-	-	-	(3,860,312)	(3,860,312)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1,267,840,095	1,267,840,095
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,267,840,095	1,267,840,095
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	300,000,000	930,000,000	30,000,000	11,251,824,343	12,511,824,343

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited  
(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

	Note	Separate financial statements				Total equity
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve (in Baht)	Retained earnings Unappropriated	
<b>Year ended 31 March 2018</b>						
<b>Balance at 1 April 2017</b>		<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>10,223,984,248</b>	<b>11,483,984,248</b>
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>						
Dividends to owners of the Company	25	-	-	-	(240,000,000)	(240,000,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(240,000,000)</b>	<b>(240,000,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>						
Profit		-	-	-	1,271,700,407	1,271,700,407
Other comprehensive income		-	-	-	(3,860,312)	(3,860,312)
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,267,840,095</b>	<b>1,267,840,095</b>
<b>Balance at 31 March 2018</b>		<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>11,251,824,343</b>	<b>12,511,824,343</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ก จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	300,000,000	930,000,000	30,000,000	11,251,824,343	12,511,824,343	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	-	-	-	(300,000,000)	(300,000,000)	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(300,000,000)	(300,000,000)	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(300,000,000)	(300,000,000)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(300,000,000)	(300,000,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,973,101,191	1,973,101,191	
กำไร	-	-	-	(4,700,206)	(4,700,206)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1,968,400,985	1,968,400,985	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,968,400,985	1,968,400,985	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	300,000,000	930,000,000	30,000,000	12,920,225,328 <sup>(1)</sup>	14,180,225,328	

(1) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว บริษัทต้องคงไว้ซึ่งกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรขั้นต่ำ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited  
(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

	Note	Separate financial statements					Total equity
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve (in Baht)	Unappropriated	Retained earnings	
<b>Year ended 31 March 2019</b>							
Balance at 1 April 2018		300,000,000	930,000,000	30,000,000	11,251,824,343	12,511,824,343	
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>							
Dividends to owners of the Company	25	-	-	-	(300,000,000)	(300,000,000)	
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>		-	-	-	(300,000,000)	(300,000,000)	
<b>Comprehensive income for the year</b>							
Profit		-	-	-	1,973,101,191	1,973,101,191	
Other comprehensive income		-	-	-	(4,700,206)	(4,700,206)	
<b>Total comprehensive income for the year</b>		-	-	-	1,968,400,985	1,968,400,985	
<b>Balance at 31 March 2019</b>		<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>12,920,225,328</b>	<b>14,180,225,328</b>	<sup>(1)</sup>

(1) To comply with the requirements of Foreign Business Act license, an amount of Baht 510 million is required to be maintained as a minimum amount of unappropriated retained earnings.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	2561
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	2,584,873,182	2,281,819,592	1,973,101,191	1,271,700,407
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	214,065,573	190,013,666	214,065,573	190,013,666
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8 7,093,200	14,581,391	7,093,200	14,581,391
รายได้เงินปันผล	9, 11 (47,291,550)	(48,576,503)	(72,782,550)	(76,278,608)
รายได้ดอกเบี้ย	(512,435,674)	(392,973,077)	(512,435,674)	(392,973,077)
ต้นทุนทางการเงิน	796,472	112,508,031	796,472	112,508,031
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอการตัดบัญชี (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	93,925,684	-	93,925,684
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(83,595,010)	363,145,750	(83,589,960)	363,156,562
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,281,032	(107,614,454)	6,281,032	(107,614,454)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	197,634	(886,931)	197,634	(886,931)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษีเงินได้	10 -	-	-	12,853,530
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4, 9 (637,397,637)	(1,027,491,447)	-	-
ภาษีเงินได้	16 39,538,203	12,071,312	39,538,203	12,071,312
	22 449,518,448	223,182,489	449,518,448	220,611,783
	2,021,643,873	1,713,705,503	2,021,783,569	1,713,669,296
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(32,245,531)	(278,284,812)	(32,245,531)	(278,284,812)
ลูกหนี้อื่น	5,337,036	119,397,124	5,351,407	119,425,762
สินค้าคงเหลือ	198,547,576	(350,042,677)	198,547,576	(350,042,677)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(175,183)	361,800	(175,183)	361,800
เจ้าหนี้การค้า	(439,417,152)	507,487,536	(439,417,152)	507,487,536
เจ้าหนี้อื่น	(76,700,719)	157,770,118	(76,837,951)	157,647,880
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,676,989,900	1,870,394,592	1,677,006,735	1,870,264,785
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	16 (7,617,203)	(11,396,232)	(7,617,203)	(11,396,232)
จ่ายภาษีเงินได้	(335,323,037)	(262,290,667)	(335,323,037)	(262,290,667)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>1,334,049,660</b>	<b>1,596,707,693</b>	<b>1,334,066,495</b>	<b>1,596,577,886</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of cash flows

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2019	2018	2019	2018
		(in Baht)			
<b>Cash flows from operating activities</b>					
Profit for the year		2,584,873,182	2,281,819,592	1,973,101,191	1,271,700,407
<i>Adjustments for reconcile profit to cash receipts</i>					
Depreciation and amortisation		214,065,573	190,013,666	214,065,573	190,013,666
Losses on inventories devaluation	8	7,093,200	14,581,391	7,093,200	14,581,391
Dividend income	9, 11	(47,291,550)	(48,576,503)	(72,782,550)	(76,278,608)
Interest income		(512,435,674)	(392,973,077)	(512,435,674)	(392,973,077)
Finance costs		796,472	112,508,031	796,472	112,508,031
Amortisation of deferred transaction costs		-	93,925,684	-	93,925,684
Unrealised (gain) loss on exchange rate		(83,595,010)	363,145,750	(83,589,960)	363,156,562
Unrealised loss (gain) on derivatives		6,281,032	(107,614,454)	6,281,032	(107,614,454)
Loss (gain) on disposal of property, plant and equipment		197,634	(886,931)	197,634	(886,931)
Impairment loss on investment in subsidiary	10	-	-	-	12,853,530
Share of profit of associates, net of tax	4, 9	(637,397,637)	(1,027,491,447)	-	-
Provisions for employee benefits	16	39,538,203	12,071,312	39,538,203	12,071,312
Tax expense	22	449,518,448	223,182,489	449,518,448	220,611,783
		2,021,643,873	1,713,705,503	2,021,783,569	1,713,669,296
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>					
Trade accounts receivable		(32,245,531)	(278,284,812)	(32,245,531)	(278,284,812)
Other receivables		5,337,036	119,397,124	5,351,407	119,425,762
Inventories		198,547,576	(350,042,677)	198,547,576	(350,042,677)
Other non-current assets		(175,183)	361,800	(175,183)	361,800
Trade accounts payable		(439,417,152)	507,487,536	(439,417,152)	507,487,536
Other payables		(76,700,719)	157,770,118	(76,837,951)	157,647,880
Net cash generated from operating		1,676,989,900	1,870,394,592	1,677,006,735	1,870,264,785
Employee benefit paid	16	(7,617,203)	(11,396,232)	(7,617,203)	(11,396,232)
Tax paid		(335,323,037)	(262,290,667)	(335,323,037)	(262,290,667)
<b>Net cash from operating activities</b>		<b>1,334,049,660</b>	<b>1,596,707,693</b>	<b>1,334,066,495</b>	<b>1,596,577,886</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	2561
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(839,224,191)	1,987,300,000	(839,224,191)	1,987,300,000
เงินสดรับจากการปล่อยเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,357,400,000	-	1,357,400,000	-
รับดอกเบี้ย	41,804,506	48,385,304	41,804,506	48,385,304
รับเงินปันผล	72,782,550	76,278,608	72,782,550	76,278,608
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(294,820,302)	(77,260,431)	(294,820,302)	(77,260,431)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,221,395)	-	(1,221,395)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,353,255	-	1,353,255
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,583,333	-	1,583,333	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(19,000,000)	-	(19,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(15,876,900)	-	(15,876,900)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>319,304,501</b>	<b>2,020,179,836</b>	<b>319,304,501</b>	<b>2,020,179,836</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(796,472)	(115,500,406)	(796,472)	(115,500,406)
เงินปันผลจ่าย	(298,523,168)	(238,936,448)	(298,523,168)	(238,936,448)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	1,378,500,000	-	1,378,500,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืม	(1,378,500,000)	(3,376,483,670)	(1,378,500,000)	(3,376,483,670)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(299,319,640)</b>	<b>(3,730,920,524)</b>	<b>(299,319,640)</b>	<b>(3,730,920,524)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	1,354,034,521	(114,032,995)	1,354,051,356	(114,162,802)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(13,180,235)	-	(13,180,235)	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,340,854,286</b>	<b>(114,032,995)</b>	<b>1,340,871,121</b>	<b>(114,162,802)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	381,347,746	495,380,741	381,184,884	495,347,686
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>1,722,202,032</b>	<b>381,347,746</b>	<b>1,722,056,005</b>	<b>381,184,884</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	149,669,182	56,713,381	149,669,182	56,713,381
เงินปันผลค้างจ่าย	7,896,418	6,419,586	7,896,418	6,419,586

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of cash flows

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2019	2018	2019	2018
<i>(in Baht)</i>					
<b>Cash flows from investing activities</b>					
(Increase) decrease in short-term deposits					
at financial institutions		(839,224,191)	1,987,300,000	(839,224,191)	1,987,300,000
Proceeds from redemption of other long-term investments	11	1,357,400,000	-	1,357,400,000	-
Interest received		41,804,506	48,385,304	41,804,506	48,385,304
Dividend received	9, 11	72,782,550	76,278,608	72,782,550	76,278,608
Acquisition of property, plant and equipment		(294,820,302)	(77,260,431)	(294,820,302)	(77,260,431)
Advance for purchase of machinery and equipment		(1,221,395)	-	(1,221,395)	-
Proceeds from sale of property, plant and equipment		-	1,353,255	-	1,353,255
Proceeds from repayment of long-term loans					
to related parties	4	1,583,333	-	1,583,333	-
Long-term loans to related parties	4	(19,000,000)	-	(19,000,000)	-
Acquisition of other long-term investments	11	-	(15,876,900)	-	(15,876,900)
<b>Net cash from investing activities</b>		<b>319,304,501</b>	<b>2,020,179,836</b>	<b>319,304,501</b>	<b>2,020,179,836</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>					
Interest paid		(796,472)	(115,500,406)	(796,472)	(115,500,406)
Dividends paid	15, 25	(298,523,168)	(238,936,448)	(298,523,168)	(238,936,448)
Proceeds from borrowings		1,378,500,000	-	1,378,500,000	-
Repayment of borrowings		(1,378,500,000)	(3,376,483,670)	(1,378,500,000)	(3,376,483,670)
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(299,319,640)</b>	<b>(3,730,920,524)</b>	<b>(299,319,640)</b>	<b>(3,730,920,524)</b>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents,					
before effect of exchange rates		1,354,034,521	(114,032,995)	1,354,051,356	(114,162,802)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(13,180,235)	-	(13,180,235)	-
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>1,340,854,286</b>	<b>(114,032,995)</b>	<b>1,340,871,121</b>	<b>(114,162,802)</b>
Cash and cash equivalents at 1 April		381,347,746	495,380,741	381,184,884	495,347,686
<b>Cash and cash equivalents at 31 March</b>		<b>1,722,202,032</b>	<b>381,347,746</b>	<b>1,722,056,005</b>	<b>381,184,884</b>
<b>Non-cash transactions</b>					
Payables for purchases of machinery and equipment		149,669,182	56,713,381	149,669,182	56,713,381
Accrued dividend		7,896,418	6,419,586	7,896,418	6,419,586

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

### หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 6 เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน
- 7 ลูกหนี้การค้า
- 8 สินค้าคงเหลือ
- 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 13 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 14 เจ้าหนี้การค้า
- 15 เจ้าหนี้อื่น
- 16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 17 ทุนเรือนหุ้น
- 18 สำรอง
- 19 ส่วนงานดำเนินงาน
- 20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 22 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
- 23 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 24 กำไรต่อหุ้น
- 25 เงินปันผล
- 26 เครื่องมือทางการเงิน
- 27 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 28 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
- 29 การจัดประเภทรายการใหม่

## Notes to the financial statements

*Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited*

*(formerly "Thai Carbon Black Public Company Limited") and its Subsidiary*

*For the year ended 31 March 2019*

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related parties
5	Cash and cash equivalents
6	Short-term deposits at financial institutions
7	Trade accounts receivable
8	Inventories
9	Investments in associates
10	Investments in subsidiary
11	Other long-term investments
12	Property, plant and equipment
13	Deferred tax
14	Trade accounts payable
15	Other payables
16	Non-current provisions for employee benefits
17	Share capital
18	Reserves
19	Segment information
20	Employee benefit expenses
21	Expenses by nature
22	Income tax expense
23	Promotional privileges
24	Earnings per share
25	Dividends
26	Financial instruments
27	Commitments and contingent liabilities with non-related parties
28	Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted
29	Reclassification of accounts

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานและโรงงานดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 888/122 และ 128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

โรงงาน : 44 หมู่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง อ่างทอง 14000

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2533

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (ถือหุ้นร้อยละ 32.24) บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 24.98) และ Asian Opps I Limited (ถือหุ้นร้อยละ 15.99)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอน รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง



## Notes to the financial statements

*Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited*

*(formerly “Thai Carbon Black Public Company Limited”) and its Subsidiary*

*For the year ended 31 March 2019*

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 27 May 2019.

### **1 General information**

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited, “the Company”, is incorporated in Thailand and has its registered office and factory as follow:

Head office : 888/122 and 128, Mahatun Plaza Building, 16<sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok, 10330.

Factory : 44 Moo 1, Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong, 14000.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1990.

The major shareholders of the Company during the financial year were SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (32.24%), Thai Rayon Public Company Limited (24.98%), and Asian Opps I Limited (15.99%).

The principal activities of the Group are the manufacture and sale of carbon black. Details of the Company’s subsidiary and associates as at 31 March 2019 and 2018 are given in notes 9 and 10.

### **2 Basis of preparation of the financial statements**

#### **(a) Statement of compliance**

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและออกใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

**(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
ตราสารอนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ฐ)

**(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

**(ง) การใช้วิจารณญาณและประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

New and revised TFRS are effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2018. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group's accounting policies. These changes have no material effect on the financial statements.

In addition a number of new and revised TFRS are not yet effective for current periods. The Group has not early adopted these standards in preparing these financial statements. Those new and revised TFRS that are relevant to the Group's operations are disclosed in note 28.

**(b) Basis of measurement**

The financial statements have been prepared on the historical cost basis except for the following items.

<i>Items</i>	<i>Measurement bases</i>
Derivatives	Fair value
Defined benefit liability	Present value of the defined benefit obligation as explained in Note 3 (m)

**(c) Functional and presentation currency**

The financial statements are prepared and presented in Thai Baht, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand unless otherwise stated.

**(d) Use of judgements and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 การวัดมูลค่าภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงาน โดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

Information about assumption and estimation uncertainties that have a significant risk of resulting in a material adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities within the year ending 31 March 2020 is included in the following notes:

Note 16                      Measurement of defined benefit obligations: key actuarial assumptions

*Measurement of fair values*

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.

The Group has an established control framework with respect to the measurement of fair values. This includes a valuation team that has overall responsibility for overseeing all significant fair value measurements, including Level 3 fair values, and reports directly to the chief financial officer.

The valuation team regularly reviews significant unobservable inputs and valuation adjustments. If third party information, such as broker quotes or pricing services, is used to measure fair values, then the valuation team assesses the evidence obtained from the third parties to support the conclusion that these valuations meet the requirements of TFRS, including the level in the fair value hierarchy in which the valuations should be classified.

Significant valuation issues are reported to the Group's Audit Committee.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- Level 3: inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับค่าสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอตั้งต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

##### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

##### *บริษัทร่วม*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorised in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorised in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entirety measurement.

Further information about the assumptions made in measuring fair values is included in note 26 *financial instruments*

### **3 Significant accounting policies**

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

#### **(a) Basis of consolidation**

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiary (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associates.

##### *Subsidiaries*

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

##### *Associates*

Associates are the entities in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

ส่วนได้เสียในบริษัทพร้อมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำยันเกิดขึ้น

#### (ข) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น



Interest in associates are accounted for using the equity method. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of associates, until the date on which significant influence ceases. When the Group's share of losses exceeds its interest in associates, the Group's carrying amount of that interest is reduced to zero and recognition of further losses is discontinued except to the extent that the Group has an obligation or has made payments on behalf of the associates.

*Transactions eliminated on consolidation*

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associates and jointly-controlled entities are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

**(b) Foreign currencies**

*Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of Group entities at exchange rates at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rate at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss.

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

### *Foreign operations*

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve, except to extent that the translation difference is allocated to non-controlling interest.

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control or significant influence is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. If the Group disposes of part of its interest in a subsidiary but retains control, then the relevant proportion of the cumulative amount is reattributed to non-controlling interests. When the Group disposes of only part of an associate while retaining significant influence, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

When the settlement of a monetary item receivable from or payable to a foreign operation is neither planned nor likely in the foreseeable future, exchange gains and losses arising from such a monetary item are considered to form part of a net investment in a foreign operation and are recognised in other comprehensive income, and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

### **(c) *Derivatives***

Derivatives are used to manage exposure to foreign exchange, interest rate arising from operational, financing and investment activities. Derivatives are not used for trading purposes. However, derivatives that do not qualify for hedge accounting are accounted for as trading instruments.

ตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน

### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

### (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างการผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติและต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

Derivatives are recognised initially at fair value; attributable transaction costs are recognised in profit or loss when incurred. Subsequent to initial recognition, they are remeasured at fair value. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

The fair value of interest rate swaps and forward exchange contracts are based on broker quotes at the reporting date.

**(d) *Cash and cash equivalents***

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

**(e) *Trade and other accounts receivable***

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

**(f) *Inventories***

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity and is calculated using standard cost adjusted to approximate average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

**(ข) เงินลงทุน****เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

**เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น**

ตราสารทุนซึ่งไม่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

**การจำหน่ายเงินลงทุน**

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

**(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์****การรับรู้และการวัดมูลค่า****สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

**(g) Investments***Investments in subsidiary and associates*

Investments in subsidiary and associates in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investment in associates in the consolidated financial statements is accounted for using the equity method.

*Investments in equity securities*

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

*Disposal of investments*

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

**(h) Property, plant and equipment***Recognition and measurement**Owned assets*

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรีดถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี



Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Any gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised in profit or loss.

#### *Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

#### *Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and constructions	25 years
Machinery and equipment	5 - 25 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Vehicles	5 years

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction and installation.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(i) Intangible assets**

Intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

*Subsequent expenditure*

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure are recognised in profit or loss as incurred.

*Amortisation*

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Computer software	5 years
-------------------	---------

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(ญ) การค้ำยค้ำ**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำยค้ำหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการค้ำยค้ำรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำยค้ำบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

**การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

**การกลับรายการค้ำยค้ำ**

ขาดทุนจากการค้ำยค้ำของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำยค้ำหรือไม่ ขาดทุนจากการค้ำยค้ำจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำยค้ำจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำยค้ำมาก่อน

**(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สินหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(j) Impairment**

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss.

*Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the assets' value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

*Reversals of impairment*

Impairment losses recognised in prior periods in respect of other non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(k) Interest-bearing liabilities**

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

(ฎ) **เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น**

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

(จ) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่นั่นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้อย่างรายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

**(l) Trade and other accounts payable**

Trade and other accounts payable are stated at cost.

**(m) Employee benefits**

*Defined contribution plans*

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

*Defined benefit plans*

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

The calculation of defined benefit obligations is performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in other comprehensive income. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### (ข) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า



*Other long-term employee benefits*

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

*Short-term employee benefits*

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

**(n) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.

**(o) Revenue**

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

*Sales of goods*

Revenue is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ณ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินบันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

*Dividend income*

Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established.

*Interest and other income*

Interest and other income are recognised in profit or loss as they accrue.

**(p) Finance costs**

Finance costs are recognised using the effective interest method and comprise interest expense on borrowings and unwinding of the discount on provisions.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.

**(q) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

*Determining whether an arrangement contains a lease*

At inception of an arrangement, the Group determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfilment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group the right to control the use of the underlying asset.

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group's incremental borrowing rate.

**(r) *Income tax***

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

In determining the amount of current tax and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Future taxable profits are determined based on the reversal of relevant taxable temporary differences. If the amount of taxable temporary differences is insufficient to recognise a deferred tax asset in full, then future taxable profits, adjusted for reversals of existing temporary differences, are considered, based on the business plans for individual subsidiaries in the Group. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**(s) *Earnings per share***

The Group presents basic earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

**(t) *Segment reporting***

Segment results that are reported to the Group's Managing Director (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10 สำหรับความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	มอริเชียส	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
Asian Opps I Limited	ฮ่องกง	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกรร่วมกัน
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	อียิปต์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกรร่วมกัน
Birla Carbon India Private Limited	อินเดีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon U.S.A., Inc.	สหรัฐอเมริกา	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Egypt S.A.E.	อียิปต์	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Aditya Birla Sciences Co., Ltd.	อินเดีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Europe GmbH	เยอรมัน	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	เกาหลีใต้	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Brasil Ltda.	บราซิล	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Columbian International Chemicals Corporation	จอร์เจีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน



#### 4 Related parties

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Group if the Group has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with subsidiary and associates are described in note 9 and 10. Relationships with key management and other related parties were as follows:

Name of entities	Country of incorporation / nationality	Nature of relationships
SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritius	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding
Thai Rayon Public Company Limited	Thailand	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding
Asian Opps I Limited	Hong Kong	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	Thailand	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	Egypt	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Birla Carbon India Private Limited	India	Same ultimate parent company
Birla Carbon U.S.A., Inc.	U.S.A	Same ultimate parent company
Birla Carbon Egypt S.A.E.	Egypt	Same ultimate parent company
Aditya Birla Sciences Co., Ltd.	India	Same ultimate parent company
Birla Carbon Europe GmbH	German	Same ultimate parent company
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	South Korea	Same ultimate parent company
Birla Carbon Brasil Ltda.	Brazil	Same ultimate parent company
Columbian International Chemicals Corporation	Georgia	Same ultimate parent company

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Birla Carbon Italy S.R.L.	อิตาลี	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Swiss Singapore Overseas Enterprises Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Aditya Birla Management Corporation Pvt. Ltd.	อินเดีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Spain, S.L.U.	สเปน	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon China (Jining) Co., Ltd.	จีน	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Sevalco Ltd.	อังกฤษ	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	อินเดีย/ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผนตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี และร้อยละ 1.8 ต่อปี ตามลำดับ
เงินปันผล	อัตราตามที่กำหนดในประกาศ
ส่วนลดต้นทุนจากรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ ที่ได้จากกระบวนการผลิต	อ้างอิงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยัง/จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตามจริง
ค่าลิขสิทธิ์	ร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุน ของวัตถุดิบตามจริงและค่าใช้จ่ายในการขาย
ค่าเช่า	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

<b>Name of entities</b>	<b>Country of incorporation / nationality</b>	<b>Nature of relationships</b>
Birla Carbon Italy S.R.L.	Italy	Same ultimate parent company
Swiss Singapore Overseas Enterprises Pte. Ltd.	Singapore	Same ultimate parent company
Aditya Birla Management Corporation Pvt. Ltd.	India	Same ultimate parent company
Birla Carbon Spain, S.L.U.	Spain	Same ultimate parent company
Birla Carbon China (Jining) Co., Ltd.	China	Same ultimate parent company
Sevalco Ltd.	United Kingdom	Same ultimate parent company
Key management personnel	Indian/Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

<b>Transactions</b>	<b>Pricing policies</b>
Purchase of goods	With reference to market price
Interest income	LIBOR+3.5% per annum and 1.8% per annum, respectively
Dividend	According to the declaration
Cost reduction from sales of electricity and stream generated from manufacturing process	With reference to market price
Expenses charged to/by related parties	Actual price
Royalty expense	4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling expenses
Rental expenses	By mutual agreement

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>				
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ดอกเบี้ยรับ	451,969	354,727	451,969	354,727
เงินปันผลรับ	-	-	25,491	27,702
ซื้อสินค้า	-	107	-	107
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ดอกเบี้ยรับ	106	-	106	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	29,345	39,186	29,345	39,186
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	29,345	39,186	29,345	39,186
<b>ค่าตอบแทนกรรมการ</b>	<b>3,437</b>	<b>3,337</b>	<b>3,437</b>	<b>3,337</b>
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินปันผลรับ	-	11,387	-	11,387
ส่วนลดต้นทุนจากรายได้จากการขายไฟฟ้า และไอน้ำที่ได้จากกระบวนการผลิต	319,445	325,945	319,445	325,945
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยังกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,273	67,235	77,273	67,235
ซื้อสินค้า	1,425,535	1,715,033	1,425,535	1,715,033
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,676	93,808	47,676	93,808
ค่าลิขสิทธิ์	107,181	70,966	107,181	70,966
ค่าเช่า	3,240	3,240	3,240	3,240

**สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

Significant transactions for the year ended 31 March with related parties were as follows:

<i>Year ended 31 March</i>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associates</b>				
Interest income	451,969	354,727	451,969	354,727
Dividend income	-	-	25,491	27,702
Purchase of goods	-	107	-	107
<b>Key management personnel</b>				
Interest income	106	-	106	-
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	29,345	39,186	29,345	39,186
Total key management personnel compensation	29,345	39,186	29,345	39,186
<b>Directors' remuneration</b>	<b>3,437</b>	<b>3,337</b>	<b>3,437</b>	<b>3,337</b>
<b>Other related parties</b>				
Dividend income	-	11,387	-	11,387
Cost reduction from sales of electricity and steam generated from manufacturing process	319,445	325,945	319,445	325,945
Expenses charged to related parties	77,273	67,235	77,273	67,235
Purchase of goods	1,425,535	1,715,033	1,425,535	1,715,033
Expenses charged by related parties	47,676	93,808	47,676	93,808
Royalty expense	107,181	70,966	107,181	70,966
Rental expenses	3,240	3,240	3,240	3,240

***Significant agreements with related parties***

As at 31 March 2019, the Group had the following significant agreements with related parties.

### สัญญาการให้บริการระหว่างกัน

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาการให้บริการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการงานด้านการบริหาร ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดที่งานสนับสนุนด้านบริหาร การเงิน การดำเนินงาน ทรัพยากรบุคคล การขายและการตลาด การจัดการทั่วไป และการบริการสนับสนุนโครงการ ค่าธรรมเนียมการให้บริการเรียกเก็บตามที่ตกลงร่วมกัน

### สัญญาค่าลิขสิทธิ์

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาลิขสิทธิ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะสนับสนุนบริษัทในโครงการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับผงคาร์บอนเกรดใหม่ และการพัฒนากระบวนการผลิตผงคาร์บอน โดยอนุญาตให้บริษัทใช้ข้อมูลทางด้านเทคนิคและสิทธิบัตร บริษัทจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในอัตราร้อยละ 4.5 (31 มีนาคม 2561: 3%) ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริงและค่าใช้จ่ายในการขาย สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

#### ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	54,300	56,783	54,300	56,783
<b>รวม</b>	<b>54,300</b>	<b>56,783</b>	<b>54,300</b>	<b>56,783</b>

#### ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4,835	2,092	4,835	2,092
<b>รวม</b>	<b>4,835</b>	<b>2,092</b>	<b>4,835</b>	<b>2,092</b>

***Intercompany services agreement***

In April 2016, the Company entered into an intercompany services agreement with a related party, in which such related party agreed to provide certain management services including but not limited to executive support, finance, operation, human resources, sales and marketing, general administrative and project services support. Service fees will be mutually agreed.

***Royalty agreement***

In April 2018, the Company entered into a royalty agreement with a related party, in which such related party agreed to support the Company with research and development program for new carbon black grades and improved carbon black production process by allowing the Company to use technical information and patent rights. The Company has agreed to pay royalty fee at the rate of 4.5% (31 March 2018: 3%) of net sale less actual cost of feedstock and selling expenses. The term of this agreement is for 3 year being effective on the agreement date.

Balances as at 31 March with related parties were as follows:

<b><i>Trade accounts receivable – related party</i></b>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related party	54,300	56,783	54,300	56,783
<b>Total</b>	<b>54,300</b>	<b>56,783</b>	<b>54,300</b>	<b>56,783</b>

<b><i>Other receivables – related parties</i></b>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	4,835	2,092	4,835	2,092
<b>Total</b>	<b>4,835</b>	<b>2,092</b>	<b>4,835</b>	<b>2,092</b>

## ดอกเบี้ยค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม	2,178,143	1,701,256	2,178,143	1,701,256
<b>รวม</b>	<b>2,178,143</b>	<b>1,701,256</b>	<b>2,178,143</b>	<b>1,701,256</b>

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม	5,472,700	5,371,081	5,472,700	5,371,081
ผู้บริหารสำคัญ				
ส่วนที่หมุนเวียน	4,750	-	4,750	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	12,667	-	12,667	-
รวม	17,417	-	17,417	-
<b>รวม</b>	<b>5,490,117</b>	<b>5,371,081</b>	<b>5,490,117</b>	<b>5,371,081</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	5,371,081	5,911,495	5,371,081	5,928,832
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	101,619	(557,751)	101,619	(557,751)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัทร่วม	-	17,337	-	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>5,472,700</b>	<b>5,371,081</b>	<b>5,472,700</b>	<b>5,371,081</b>
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น (ชำระคืนรายเดือน 48 งวด)	19,000	-	19,000	-
ลดลง	(1,583)	-	(1,583)	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>17,417</b>	<b>-</b>	<b>17,417</b>	<b>-</b>



<i>Interest receivables – related party</i>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associate	<u>2,178,143</u>	<u>1,701,256</u>	<u>2,178,143</u>	<u>1,701,256</u>
<b>Total</b>	<b><u>2,178,143</u></b>	<b><u>1,701,256</u></b>	<b><u>2,178,143</u></b>	<b><u>1,701,256</u></b>

<i>Long-term loan to related parties</i>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associate	5,472,700	5,371,081	5,472,700	5,371,081
Key management personnel				
Current portion	4,750	-	4,750	-
Non-current portion	<u>12,667</u>	<u>-</u>	<u>12,667</u>	<u>-</u>
Total	<u>17,417</u>	<u>-</u>	<u>17,417</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>	<b><u>5,490,117</u></b>	<b><u>5,371,081</u></b>	<b><u>5,490,117</u></b>	<b><u>5,371,081</u></b>

Movements during the year ended 31 March of long-term loan to related parties were as follows:

<i>Long-term loan to related parties</i>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<i>Associate</i>				
At 1 April of the preceding year	5,371,081	5,911,495	5,371,081	5,928,832
Unrealised loss on exchange rate	101,619	(557,751)	101,619	(557,751)
Share of net profit of an associate	<u>-</u>	<u>17,337</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>At 31 March</b>	<b><u>5,472,700</u></b>	<b><u>5,371,081</u></b>	<b><u>5,472,700</u></b>	<b><u>5,371,081</u></b>
<i>Key management personnel</i>				
At 1 April of the preceding year	-	-	-	-
Increase (repayable in 48 monthly installments)	19,000	-	19,000	-
Decrease	<u>(1,583)</u>	<u>-</u>	<u>(1,583)</u>	<u>-</u>
<b>At 31 March</b>	<b><u>17,417</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>17,417</u></b>	<b><u>-</u></b>

### เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม

ในปี 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนในเดือนกรกฎาคม 2559 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ทำหนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนเป็นเดือนกรกฎาคม 2564 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นใดในสัญญา ดอกเบี้ยจะถูกรวมทบต้น ณ วันสิ้นสุดในแต่ละงวดของดอกเบี้ย และจะถูกชำระคืนพร้อมกับเงินกู้ยืม

### เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	36,408	834,947	36,408	834,947
รวม	<b>36,408</b>	<b>834,947</b>	<b>36,408</b>	<b>834,947</b>

### เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	85,532	144,718	85,532	144,718
รวม	<b>85,532</b>	<b>144,718</b>	<b>85,532</b>	<b>144,718</b>

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	194	482	194	482
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	8,167	115,966	8,021	115,803
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	77,463	264,900	77,463	264,900
เงินฝากประจำ	1,636,378	-	1,636,378	-
รวม	<b>1,722,202</b>	<b>381,348</b>	<b>1,722,056</b>	<b>381,185</b>

***Loan to associate***

In 2011, the Company entered into a loan agreement with an associate in which the Company has lent a loan for an amount of USD 173 million, with an interest rate at LIBOR+3.5% per annum. This loan was scheduled to be repaid in July 2016. On 5 July 2016, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to July 2021 without changing any other conditions. The interest shall be compounded at the end of the respective interest period and payable along with the final repayment of the loan.

<b><i>Trade accounts payable – related parties</i></b>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	36,408	834,947	36,408	834,947
<b>Total</b>	<b>36,408</b>	<b>834,947</b>	<b>36,408</b>	<b>834,947</b>

<b><i>Other payables – related parties</i></b>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	85,532	144,718	85,532	144,718
<b>Total</b>	<b>85,532</b>	<b>144,718</b>	<b>85,532</b>	<b>144,718</b>

**5 Cash and cash equivalents**

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	194	482	194	482
Cash at banks – current accounts	8,167	115,966	8,021	115,803
Cash at banks – savings accounts	77,463	264,900	77,463	264,900
Fixed deposit	1,636,378	-	1,636,378	-
<b>Total</b>	<b>1,722,202</b>	<b>381,348</b>	<b>1,722,056</b>	<b>381,185</b>

## 6 เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทมีเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันทางการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1,490 ล้านบาท (31 มีนาคม 2561: 646 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.02 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2.41 ต่อปี) และถึงกำหนดรับชำระในเดือนพฤษภาคม 2562

## 7 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561
		(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	54,300	56,783
กิจการอื่นๆ		1,149,268	1,111,850
<b>รวม</b>		<b>1,203,568</b>	<b>1,168,633</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>1,203,568</b>	<b>1,168,633</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		-	-

## 6 Short-term deposits at financial institutions

As at 31 March 2019, the Company had short-term deposit at a local financial institution, amounting to Baht 1,490 million (*31 March 2018: Baht 646 million*), which was bearing interest at the rate of 3.02% per annum (*31 March 2018: 2.41% per annum*) and matured in May 2019.

## 7 Trade accounts receivable

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
<i>Note</i>	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Related party	4 54,300	56,783
Other parties	1,149,268	1,111,850
<b>Total</b>	<b>1,203,568</b>	<b>1,168,633</b>
<i>Less allowance for doubtful accounts</i>	-	-
<b>Net</b>	<b>1,203,568</b>	<b>1,168,633</b>
Bad and doubtful debts expense for the year	-	-

วิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	54,300	56,783
	<b>54,300</b>	<b>56,783</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
	<b>54,300</b>	<b>56,783</b>
<b>กิจการอื่นๆ</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,108,790	1,056,886
เกินกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	40,478	54,964
	<b>1,149,268</b>	<b>1,111,850</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
	<b>1,149,268</b>	<b>1,111,850</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,203,568</b>	<b>1,168,633</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 120 วัน

Aging analyses for trade accounts receivable were as follows:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Related party</b>		
Within credit terms	54,300	56,783
	<b>54,300</b>	<b>56,783</b>
<i>Less</i> allowance for doubtful accounts	-	-
	<b>54,300</b>	<b>56,783</b>
<b>Other parties</b>		
Within credit terms	1,108,790	1,056,886
Overdue:		
Less than 3 months	40,478	54,964
	<b>1,149,268</b>	<b>1,111,850</b>
<i>Less</i> allowance for doubtful accounts	-	-
	<b>1,149,268</b>	<b>1,111,850</b>
<b>Net</b>	<b>1,203,568</b>	<b>1,168,633</b>

The normal credit term granted by the Group ranges from 15 days to 120 days.

## 8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สินค้ำสำเร็จรูป	402,893	413,934
วัตถุดิบ	418,341	539,064
วัสดุโรงงานและอะไหล่	124,707	142,148
สินค้ำระหว่างทาง	-	49,343
	945,941	1,144,489
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(49,261)	(42,168)
<b>สุทธิ</b>	<b>896,680</b>	<b>1,102,321</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	6,291,093	5,073,662
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	7,093	14,581
<b>รวม</b>	<b>6,298,186</b>	<b>5,088,243</b>

## 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	4,599,195	3,669,641	770,364	770,364
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัทร่วม	637,397	1,010,154	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	(4,279)	(777)	-	-
เงินปันผลรับ	(25,491)	(27,702)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า	(245,731)	(52,121)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>4,961,091</b>	<b>4,599,195</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>



## 8 Inventories

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Finished goods	402,893	413,934
Raw materials	418,341	539,064
Factory supplies and spare parts	124,707	142,148
Goods in transit	-	49,343
	<u>945,941</u>	<u>1,144,489</u>
Less allowance for inventories deterioration	(49,261)	(42,168)
<b>Net</b>	<b><u>896,680</u></b>	<b><u>1,102,321</u></b>
Inventories recognised as an expense in 'cost of sales of goods':		
- Cost	6,291,093	5,073,662
- Write-down to net realisable value	7,093	14,581
<b>Total</b>	<b><u>6,298,186</u></b>	<b><u>5,088,243</u></b>

## 9 Investments in associates

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associates</b>				
At 1 April of the preceding year	4,599,195	3,669,641	770,364	770,364
Share of net profits of associates	637,397	1,010,154	-	-
Share of other comprehensive income, net of tax	(4,279)	(777)	-	-
Dividend income	(25,491)	(27,702)	-	-
Currency translation differences	(245,731)	(52,121)	-	-
<b>At 31 March</b>	<b><u>4,961,091</u></b>	<b><u>4,599,195</u></b>	<b><u>770,364</u></b>	<b><u>770,364</u></b>

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	งบการเงินรวม		
					มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)		(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>							
P.T. Indo Liberty							
Textiles	ผลิตสิ่งทอ	อินโดนีเซีย	515,664	196,948	336,286	300,763	2,211
บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)							
จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	1,700,000	509,820	4,026,145	3,737,457	25,491
Indigo Gold Carbon	บริษัทเพื่อ						
(Mauritius) Limited	การลงทุน	มอริเชียส	308,870	63,596	598,660	560,975	-
<b>รวม</b>				<b>770,364</b>	<b>4,961,091</b>	<b>4,599,195</b>	<b>27,702</b>

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เงินลงทุน ในบริษัท Indigold Carbon (Mauritius) Limited (“Indigold”) ได้รวมถึงเงิน ให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาจำนวน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 5,473 ล้านบาท (31 มีนาคม 2561: 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 5,371 ล้านบาท) และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า หรือเทียบเท่า 2,178 ล้านบาท (31 มีนาคม 2561: 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 1,701 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งกำไร ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของ Indigold จำนวน 38 ล้านบาท (31 มีนาคม 2561: กำไรจำนวน 578 ล้านบาท) ตั้งแต่ไตรมาสสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสะสมของ Indigold เป็นมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในหุ้นทุน โดยตั้งแต่ไตรมาสนั้นเป็นต้นมาส่วนเกินดังกล่าวถูกปรับปรุงกับเงิน ให้กู้ยืมแก่ Indigold การกักตุนรายได้จากการผลขาดทุนในอนาคตจะรับรู้ได้ไม่เกิดผลขาดทุนที่เคอร์รับรู้ในเงิน ให้กู้ยืม แล้วจึงรับรู้ในเงินลงทุนต่อไป เงินลงทุนใน Indigold ซึ่งอยู่ในรูปของตราสารทุนและเงิน ให้กู้ยืมแสดงด้วยราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ส่วนเกินขาดทุนดังกล่าว ซึ่งเคยถูกปรับปรุงกับเงิน ให้กู้ยืมแก่ Indigold ถูกถัวรายการทั้งหมดเนื่องจากการมีส่วนแบ่งกำไร ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสะสม ดังนั้นส่วนแบ่งกำไรจึงรับรู้ในเงินลงทุนในหุ้นของ Indigold

As at 31 March 2019, investment in Indigold Carbon (Mauritius) Limited (“Indigold”) includes a long-term loan for a notional amount of USD 173 million, equivalent to Baht 5,473 million (31 March 2018: USD 173 million, equivalent to Baht 5,371 million), and interest receivables of USD 69 million, equivalent to Baht 2,178 million (31 March 2018: USD 55 million, equivalent to Baht 1,701 million).

For the year ended 31 March 2019, the Group’s share in total comprehensive income of Indigold amounted to a gain of Baht 38 million (31 March 2018: a gain of Baht 578 million). Starting from the quarter that ended 30 September 2014, the Group’s share in accumulated total comprehensive loss of Indigold exceeded the carrying amount of the investment in shares. Since that quarter, the excess loss is adjusted to the loan investment in Indigold. Future reversals of losses are firstly be applied to the loan investment to the extent that such loss is previously applied against this loan investment and subsequently recognised in the investment in shares. In the separate financial statements of the Company, the investment in Indigold, in equity interest and loan receivable, is carried at cost.

During the year ended 31 March 2018, the excess loss previously adjusted to the loan investment in Indigold was fully reversed due to gain position in share of total cumulative comprehensive income. Therefore, the share of profits had been recognised in the investment in shares of Indigold.

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หุ้นชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ	
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562
(ร้อยละ)						
<b>บริษัทรวม</b>						
P.T. Indo Liberty Textiles	40.00	196,948	-	196,948	-	2,211
บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีทิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	29.99	1,700,000	-	509,820	509,820	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	20.59	308,870	-	63,596	63,596	-
<b>รวม</b>		<b>770,364</b>	<b>-</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>27,702</b>

## Separate financial statements

	Ownership interest (%)		Paid-up capital		Cost		Impairment (in thousand Baht)		At cost - net		Dividend income	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Associates</b>												
P.T. Indo Liberty Textiles	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	-	-	196,948	196,948	-	2,211
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	-	-	509,820	509,820	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	-	-	63,596	63,596	-	-
<b>Total</b>			<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>25,491</b>	<b>27,702</b>

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทที่รวมปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชีรวมทั้งการกระหายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีทีลส์ (ประเทศไทย) จำกัด				Indigold Carbon (Mauritius) Limited		รวม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
รายได้	4,090,637	4,117,924	17,880,432	17,107,561	38,751,517	34,102,200	60,722,586
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	74,235	(107,136)	931,028	1,444,801	1,356,492	3,268,002	2,361,755
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,791	3,317	110,347	65,560	(1,264,955)	(167,794)	(1,152,817)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>76,026</b>	<b>(103,819)</b>	<b>1,041,375</b>	<b>1,510,361</b>	<b>91,537</b>	<b>3,100,208</b>	<b>1,208,938</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(6,239)	(7,544)	(91,489)	291,503	(97,728)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ลงทุน	76,026	(103,819)	1,047,614	1,517,905	183,026	2,808,705	1,306,666
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,268,295	1,092,603	7,237,099	7,726,248	17,463,033	15,624,020	25,968,427
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,374,987	2,335,806	14,407,295	8,524,276	23,085,114	23,884,519	39,867,396
หนี้สินหมุนเวียน	(1,556,297)	(1,572,248)	(4,018,076)	(3,427,537)	(10,829,657)	(8,642,151)	(16,404,030)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,244,432)	(1,102,415)	(4,162,500)	(315,544)	(25,656,454)	(26,895,889)	(31,063,386)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>842,553</b>	<b>753,746</b>	<b>13,463,818</b>	<b>12,507,443</b>	<b>4,062,036</b>	<b>3,970,499</b>	<b>18,368,407</b>

(พันบาท)



The following table summarizes the financial information of the associates as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarized financial information to the carrying amount of the Group's interest in these companies.

	P.T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Revenue	4,090,637	4,117,924	17,880,432	17,107,561	38,751,517	34,102,200	60,722,586	55,327,685
Net profit (loss)	74,235	(107,136)	931,028	1,444,801	1,356,492	3,268,002	2,361,755	4,605,667
Other comprehensive income	1,791	3,317	110,347	65,560	(1,264,955)	(167,794)	(1,152,817)	(98,917)
<b>Total comprehensive income</b>	<b>76,026</b>	<b>(103,819)</b>	<b>1,041,375</b>	<b>1,510,361</b>	<b>91,537</b>	<b>3,100,208</b>	<b>1,208,938</b>	<b>4,506,750</b>
Attributable to non-controlling interests	-	-	(6,239)	(7,544)	(91,489)	291,503	(97,728)	283,959
Attributable to investee's shareholders	76,026	(103,819)	1,047,614	1,517,905	183,026	2,808,705	1,306,666	4,222,791
Current assets	1,268,295	1,092,603	7,237,099	7,726,248	17,463,033	15,624,020	25,968,427	24,442,871
Non-current assets	2,374,987	2,335,806	14,407,295	8,524,276	23,085,114	23,884,519	39,867,396	34,744,601
Current liabilities	(1,556,297)	(1,572,248)	(4,018,076)	(3,427,537)	(10,829,657)	(8,642,151)	(16,404,030)	(13,641,936)
Non-current liabilities	(1,244,432)	(1,102,415)	(4,162,500)	(315,544)	(25,656,454)	(26,895,889)	(31,063,386)	(28,313,848)
<b>Net assets</b>	<b>842,553</b>	<b>753,746</b>	<b>13,463,818</b>	<b>12,507,443</b>	<b>4,062,036</b>	<b>3,970,499</b>	<b>18,368,407</b>	<b>17,231,688</b>

	บริษัท อินโดด้าย		บริษัท อิติตยา		Indigo Carbon (Mauritius)		รวม
	P.T. Indo Liberty Textiles	เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด	เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด	Indigo Carbon (Mauritius) Limited	Indigo Carbon (Mauritius) Limited	Indigo Carbon (Mauritius) Limited	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2561
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	34,074	40,313	1,154,507	1,245,996	1,286,309
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	842,553	753,746	13,429,744	12,467,130	2,907,529	2,724,503	15,945,379
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	300,763	377,421	3,737,457	3,292,220	560,975	-	3,669,641
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	35,523	(74,447)	314,179	470,728	37,685	560,975	957,256
เงินปันผลรับระหว่างปี	-	(2,211)	(25,491)	(25,491)	-	-	(27,702)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม	336,286	300,763	4,026,145	3,737,457	598,660	560,975	4,599,195
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม	336,286	300,763	4,026,145	3,737,457	598,660	560,975	4,599,195

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม

	P. T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Attributable to non-controlling interests	-	-	34,074	40,313	1,154,507	1,245,996	1,188,581	1,286,309
Attributable to investee's shareholders	842,553	753,746	13,429,744	12,467,130	2,907,529	2,724,503	17,179,826	15,945,379
Group interest in net asset of investee as of 1 April of the preceding year	300,763	377,421	3,737,457	3,292,220	560,975	-	4,599,195	3,669,641
Total comprehensive income attributable to the Group	35,523	(74,447)	314,179	470,728	37,685	560,975	387,387	957,256
Dividends received during the year	-	(2,211)	(25,491)	(25,491)	-	-	(25,491)	(27,702)
<b>Group's interest in net assets of investee at end of year</b>	<b>336,286</b>	<b>300,763</b>	<b>4,026,145</b>	<b>3,737,457</b>	<b>598,660</b>	<b>560,975</b>	<b>4,961,091</b>	<b>4,599,195</b>
Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Carrying amount of interest in investee at 31 March</b>	<b>336,286</b>	<b>300,763</b>	<b>4,026,145</b>	<b>3,737,457</b>	<b>598,660</b>	<b>560,975</b>	<b>4,961,091</b>	<b>4,599,195</b>

(in thousand Baht)

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ	
		2562	2561					2562	2561
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>									
Birla Carbon Mexico, S.A. DE C.V.	ผลิตคาร์บอน	98	98	12,854	12,854	(12,854)	-	-	-
<b>รวม</b>				<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>(12,854)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**10 Investments in subsidiary**

Investments in subsidiary as at 31 March 2019 and 2018 and dividend income from the subsidiary for the years then ended were as follows:

Name of subsidiary	Type of business	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
		2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
		(%)		<i>(in thousand Baht)</i>									
<b>Direct subsidiary</b>													
Birla Carbon Mexico, S.A. DE C.V.	Carbon manufacturing	98	98	12,854	12,854	12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-
<b>Total</b>				<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>(12,854)</b>	<b>(12,854)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ล้านบาท)	
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน	15,877	15,877
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	223,204	1,580,604
<b>รวม</b>	<b>239,081</b>	<b>1,596,481</b>

## เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทมีเงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (31 มีนาคม 2561: 16 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อปี (31 มีนาคม 2561: ร้อยละ 1.25 ต่อปี) และถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2563

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	1,744,358	1,744,358	1,846,560	1,846,560
ได้ถอนในระหว่างปี	(1,357,400)	-	(1,357,400)	-
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(163,754)	(163,754)	(265,956)	(265,956)
<b>มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>223,204</b>	<b>1,580,604</b>	<b>223,204</b>	<b>1,580,604</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 Blue Bucks Investment Pte. Ltd. และ Big Banyan Investment Pte. Ltd. ได้ได้ถอนหุ้นบุริมสิทธิที่ถือโดยบริษัทเป็นจำนวนเงิน 758.0 ล้านบาท และ 599.4 ล้านบาทตามลำดับ

## 11 Other long-term investments

	Consolidated and separate financial statements	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Long-term deposits at financial institution	15,877	15,877
Other non-marketable equity securities	223,204	1,580,604
<b>Total</b>	<b>239,081</b>	<b>1,596,481</b>

### *Long-term deposits at a financial institution*

As at 31 March 2019, the Company had long-term deposits at a local financial institution, amounting to Baht 16 million (31 March 2018: 16 million), which was bearing interest at the rate of 1.25% per annum (31 March 2018: 1.25% per annum) and matured in March 2020.

<i>Other non-marketable equity securities</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cost of investments at 1 April of the preceding year	1,744,358	1,744,358	1,846,560	1,846,560
Redemption during the year	(1,357,400)	-	(1,357,400)	-
Allowance for impairment loss	(163,754)	(163,754)	(265,956)	(265,956)
<b>Carrying amount of investments at 31 March</b>	<b>223,204</b>	<b>1,580,604</b>	<b>223,204</b>	<b>1,580,604</b>

During the year ended 31 March 2019, Blue Bucks Investment Pte. Ltd. and Big Banyan Investment Pte. Ltd. redeemed preference shares owned by the Company amounting to Baht 758.0 million and Baht 599.4 million, respectively.





Other non-marketable equity securities as at 31 March 2019 and 2018 and dividend income from these investments for the years then ended were as follows:

		Consolidated financial statements										
	Ownership interest (%)	Currency	Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
			2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	15.98	THB	712,500	712,500	223,204	223,204	-	-	223,204	223,204	-	11,387
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	USD	48,198	48,198	163,754	163,754	(163,754)	(163,754)	-	-	-	-
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.	-	USD	-	10	-	758,000	-	-	-	758,000	26,273	20,662
Big Banyan Investment Pte. Ltd.	-	USD	-	10	-	599,400	-	-	-	599,400	21,019	16,528
<b>Total</b>					<b>386,958</b>	<b>1,744,358</b>	<b>(163,754)</b>	<b>(163,754)</b>	<b>223,204</b>	<b>1,580,604</b>	<b>47,292</b>	<b>48,577</b>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	สัดส่วนของ หุ้นชำระแล้ว	ราคาหุ้น	การด้อยค่า (พันบาท)		ราคาหุ้น-สุทธิ	เงินปันผลรับ
			ราคาหุ้น	การด้อยค่า		
บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	15.98	2561	2562	2561	2562	2561
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	712,500	223,204	-	223,204	-
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.	-	48,198	265,956	(265,956)	-	-
Big Banyan Investment Pte. Ltd.	-	-	758,000	-	758,000	20,662
<b>รวม</b>			<b>489,160</b>	<b>1,846,560</b>	<b>223,204</b>	<b>47,292</b>
						<b>48,577</b>

หุ้นบุริมสิทธิของ Blue Bucks Investment Pte Ltd. (25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) และหุ้นบุริมสิทธิของ Big Banyan Investment Pte Ltd. (20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล เรียกได้ก่อนได้ ไม่มีส่วนร่วมในการประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปีในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

## Separate financial statements

	Ownership interest (%)		Currency	Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
	2019	2018		2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	15.98	15.98	THB	712,500	712,500	223,204	223,204	-	-	223,204	223,204	-	11,387
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	14.40	USD	48,198	48,198	265,956	265,956	(265,956)	(265,956)	-	-	-	-
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.	-	-	USD	-	10	-	758,000	-	-	-	758,000	26,273	20,662
Big Banyan Investment Pte. Ltd.	-	-	USD	-	10	-	599,400	-	-	-	599,400	21,019	16,528
<b>Total</b>						<b>489,160</b>	<b>1,846,560</b>	<b>(265,956)</b>	<b>(265,956)</b>	<b>223,204</b>	<b>1,580,604</b>	<b>47,292</b>	<b>48,577</b>

Preference shares of Blue Bucks Investment Pte. Ltd. (25,000,000 shares of USD one each) and preference shares of Big Banyan Investment Pte. Ltd. (20,000,000 shares of USD one each) are non-cumulative, redeemable, non-participative and non-voting preference shares, entitling the Company to receive dividend at a rate of 2.5% per annum, in years in which dividend is declared.

## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง		
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	138,533	759,260	4,770,814	75,720	15,701	258,850	6,018,878
เพิ่มขึ้น	-	-	27,865	804	2,694	57,007	88,370
จำหน่าย	-	-	(30,993)	(626)	(3,294)	-	(34,913)
โอน	-	-	252,834	-	-	(252,834)	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561</b>							
และ 1 เมษายน 2561	138,533	759,260	5,020,520	75,898	15,101	63,023	6,072,335
เพิ่มขึ้น	-	-	20,121	1,447	-	366,208	387,776
จำหน่าย	-	-	(56,928)	(673)	-	-	(57,601)
โอน	-	-	62,973	-	-	(62,973)	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562</b>							
	138,533	759,260	5,046,686	76,672	15,101	366,258	6,402,510

## 12 Property, plant and equipment

		Consolidated and separate financial statements						Total
		Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	
		<i>(in thousand Baht)</i>						
<b>Cost</b>								
At 1 April 2017		138,533	759,260	4,770,814	75,720	15,701	258,850	6,018,878
Additions		-	-	27,865	804	2,694	57,007	88,370
Disposal		-	-	(30,993)	(626)	(3,294)	-	(34,913)
Transfers		-	-	252,834	-	-	(252,834)	-
<b>As at 31 March 2018 and</b>								
<b>1 April 2018</b>		<b>138,533</b>	<b>759,260</b>	<b>5,020,520</b>	<b>75,898</b>	<b>15,101</b>	<b>63,023</b>	<b>6,072,335</b>
Additions		-	-	20,121	1,447	-	366,208	387,776
Disposal		-	-	(56,928)	(673)	-	-	(57,601)
Transfers		-	-	62,973	-	-	(62,973)	-
<b>As at 31 March 2019</b>		<b>138,533</b>	<b>759,260</b>	<b>5,046,686</b>	<b>76,672</b>	<b>15,101</b>	<b>366,258</b>	<b>6,402,510</b>



**Consolidated and separate financial statements**

	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
<i>(in thousand Baht)</i>							
<b>Depreciation</b>							
At 1 April 2017	-	499,400	4,017,119	73,270	13,035	-	4,602,824
Depreciation charge for the year	-	22,139	160,267	874	1,869	-	185,149
Disposal	-	-	(30,993)	(626)	(2,827)	-	(34,446)
<b>As at 31 March 2018 and 1 April 2018</b>	<b>-</b>	<b>521,539</b>	<b>4,146,393</b>	<b>73,518</b>	<b>12,077</b>	<b>-</b>	<b>4,753,527</b>
Depreciation charge for the year	-	20,956	186,201	993	1,052	-	209,202
Disposal	-	-	(56,741)	(663)	-	-	(57,404)
<b>As at 31 March 2019</b>	<b>-</b>	<b>542,495</b>	<b>4,275,853</b>	<b>73,848</b>	<b>13,129</b>	<b>-</b>	<b>4,905,325</b>
<b>Net book value</b>							
At 1 April 2017	138,533	259,860	753,695	2,450	2,666	258,850	1,416,054
At 31 March 2018	138,533	237,721	874,127	2,380	3,024	63,023	1,318,808
At 31 March 2019	138,533	216,765	770,833	2,824	1,972	366,258	1,497,185

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีจำนวน 3,563 ล้านบาท (31 มีนาคม 2561: 3,596 ล้านบาท)

บริษัทไม่มีการนำสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 (31 มีนาคม 2560: ไม่มี) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

### 13 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
รวม	93,492	83,503	-	-
หักกลับภาษีเงินได้	-	-	-	-
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>93,492</b>	<b>83,503</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
รวม	96,063	86,074	-	-
หักกลับภาษีเงินได้	-	-	-	-
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>96,063</b>	<b>86,074</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



The gross amount of the Group's fully depreciated plant and equipment that was still in use as at 31 March 2019 amounted to Baht 3,563 million (2018: Baht 3,596 million).

The Company has no pledged assets as at 31 March 2019 (2018: nil) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

### 13 Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities as at 31 March were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Total	93,492	83,503	-	-
Set off of tax	-	-	-	-
<b>Net deferred tax assets</b>	<b>93,492</b>	<b>83,503</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	<b>Separate financial statements</b>			
	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Total	96,063	86,074	-	-
Set off of tax	-	-	-	-
<b>Net deferred tax assets</b>	<b>96,063</b>	<b>86,074</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	-	53,191
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,703	6,384	1,175	27,262
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	55	1,256	-	1,311
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	8,433	1,419	-	9,852
อื่นๆ	2,121	(245)	-	1,876
<b>รวม</b>	<b>83,503</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>93,492</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>83,503</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>93,492</b>

Movements in total deferred tax assets and liabilities during the year ended 31 March were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			<b>At 31 March 2019</b>
	<b>At 1 April 2018</b>	<b>(Charged) / Credited to</b>		
		<b>profit or loss</b>	<b>Other comprehensive income</b>	
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Deferred tax assets</i></b>				
Provision for impairment of other investments	53,191	-	-	53,191
Provision for employee benefits	19,703	6,384	1,175	27,262
Unrealised loss from derivatives	55	1,256	-	1,311
Provision for decline in value of inventories	8,433	1,419	-	9,852
Others	2,121	(245)	-	1,876
<b>Total</b>	<b>83,503</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>93,492</b>
<b>Net</b>	<b>83,503</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>93,492</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
1 เมษายน	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 มีนาคม
2561	(พันบาท)		2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	53,191
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,571	-	2,571
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,703	6,384	27,262
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	55	1,256	1,311
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	8,433	1,419	9,852
อื่นๆ	2,121	(245)	1,876
<b>รวม</b>	<b>86,074</b>	<b>8,814</b>	<b>96,063</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>86,074</b>	<b>8,814</b>	<b>96,063</b>

	Separate financial statements			
	(Charged) / Credited to			
	At 1 April 2018	profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March 2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Deferred tax assets</i></b>				
Provision for impairment of other investments	53,191	-	-	53,191
Provision for impairment of investment in subsidiary	2,571	-	-	2,571
Provision for employee benefits	19,703	6,384	1,175	27,262
Unrealised loss from derivatives	55	1,256	-	1,311
Provision for decline in value of inventories	8,433	1,419	-	9,852
Others	2,121	(245)	-	1,876
<b>Total</b>	<b>86,074</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>96,063</b>
<b>Net</b>	<b>86,074</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>96,063</b>

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	-	53,191
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	18,219	519	965	19,703
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	21,578	(21,523)	-	55
อื่นๆ	5,517	2,916	-	8,433
รวม	2,832	(711)	-	2,121
	<b>101,337</b>	<b>(18,799)</b>	<b>965</b>	<b>83,503</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอดตัดบัญชี	(18,785)	18,785	-	-
รวม	<b>(18,785)</b>	<b>18,785</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>82,552</b>	<b>(14)</b>	<b>965</b>	<b>83,503</b>

	<b>Consolidated financial statements</b>			<b>At 31 March 2018</b>
	<b>At 1 April 2017</b>	<b>(Charged) / Credited to</b>		
		<b>profit or loss</b>	<b>Other comprehensive income</b>	
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Deferred tax assets</i></b>				
Provision for impairment of other investments	53,191	-	-	53,191
Provision for employee benefits	18,219	519	965	19,703
Unrealised loss from derivatives	21,578	(21,523)	-	55
Provision for decline in value of inventories	5,517	2,916	-	8,433
Others	2,832	(711)	-	2,121
<b>Total</b>	<b>101,337</b>	<b>(18,799)</b>	<b>965</b>	<b>83,503</b>
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>				
Deferred transaction cost	(18,785)	18,785	-	-
<b>Total</b>	<b>(18,785)</b>	<b>18,785</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net</b>	<b>82,552</b>	<b>(14)</b>	<b>965</b>	<b>83,503</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
	(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	-	53,191
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,571	-	2,571
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18,219	519	965	19,703
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	21,578	(21,523)	-	55
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	5,517	2,916	-	8,433
อื่นๆ	2,832	(711)	-	2,121
<b>รวม</b>	<b>101,337</b>	<b>(16,228)</b>	<b>965</b>	<b>86,074</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	(18,785)	18,785	-	-
<b>รวม</b>	<b>(18,785)</b>	<b>18,785</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>82,552</b>	<b>2,557</b>	<b>965</b>	<b>86,074</b>

14 **เข้าหนี้การค้า**

	งบการเงินรวมและ		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2562	2561
	(พันบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	36,408	834,947
กิจการอื่นๆ		736,410	340,214
<b>รวม</b>		<b>772,818</b>	<b>1,175,161</b>



	Separate financial statements			
	(Charged) / Credited to			
	At 1 April 2017	profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March 2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Deferred tax assets</i></b>				
Provision for impairment of other investments	53,191	-	-	53,191
Provision for impairment of investment in subsidiary	-	2,571	-	2,571
Provision for employee benefits	18,219	519	965	19,703
Unrealised loss from derivatives	21,578	(21,523)	-	55
Provision for decline in value of inventories	5,517	2,916	-	8,433
Others	2,832	(711)	-	2,121
<b>Total</b>	<b>101,337</b>	<b>(16,228)</b>	<b>965</b>	<b>86,074</b>
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>				
Deferred transaction cost	(18,785)	18,785	-	-
<b>Total</b>	<b>(18,785)</b>	<b>18,785</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net</b>	<b>82,552</b>	<b>2,557</b>	<b>965</b>	<b>86,074</b>

#### 14 Trade accounts payable

	Note	Consolidated and separate financial statements	
		2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Related parties	4	36,408	834,947
Other parties		736,410	340,214
<b>Total</b>		<b>772,818</b>	<b>1,175,161</b>

## 15 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
	(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	85,532	144,718	85,532	144,718
กิจการอื่นๆ					
เจ้าหนี้อื่นค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		149,669	56,713	149,669	56,713
โบนัสค้างจ่าย		32,060	44,656	32,060	44,656
ค่าประกันค้างจ่าย		19,125	20,154	19,125	20,154
ค่าบริการค้างจ่าย		16,163	14,596	16,163	14,596
ค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย		15,989	15,703	15,989	15,703
ค่าคดีฟ้องร้องค้างจ่าย		13,806	13,806	13,806	13,806
เงินปันผลค้างจ่าย		7,896	6,420	7,896	6,420
อื่นๆ		39,719	45,461	39,460	45,339
		294,427	217,509	294,168	217,387
<b>รวม</b>		<b>379,959</b>	<b>362,227</b>	<b>379,700</b>	<b>362,105</b>

## 16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	122,591	78,956
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	13,720	19,559
<b>รวม</b>	<b>136,311</b>	<b>98,515</b>

**15 Other payables**

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Related parties</b>	4	85,532	144,718	85,532	144,718
<b>Others</b>					
Other payables for machinery and equipment		149,669	56,713	149,669	56,713
Accrued bonus expenses		32,060	44,656	32,060	44,656
Accrued insurance expense		19,125	20,154	19,125	20,154
Accrued service fee		16,163	14,596	16,163	14,596
Accrued consulting fee		15,989	15,703	15,989	15,703
Accrued for legal claim		13,806	13,806	13,806	13,806
Dividends payables		7,896	6,420	7,896	6,420
Others		39,719	45,461	39,460	45,339
		<u>294,427</u>	<u>217,509</u>	<u>294,168</u>	<u>217,387</u>
<b>Total</b>		<b><u>379,959</u></b>	<b><u>362,227</u></b>	<b><u>379,700</u></b>	<b><u>362,105</u></b>

**16 Non-current provisions for employee benefits**

	Consolidated and separate financial statements	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Statement of financial position</b>		
<b>Non-current provision obligations for:</b>		
Post-employment benefits	122,591	78,956
Other long-term employee benefits	13,720	19,559
<b>Total</b>	<b><u>136,311</u></b>	<b><u>98,515</u></b>

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	36,949	9,201
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,589	2,870
<b>รวม</b>	<b>39,538</b>	<b>12,071</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	5,875	4,825
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	15,041	9,166

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทจัดการ โครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้แก่ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้ส่งร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และร่างพระราชบัญญัติดังกล่าวได้ประกาศบังคับใช้เป็นกฎหมายเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 บริษัทจึงนำมาใช้พิจารณาในการตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานที่ทำงานให้บริษัทติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป จะได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 29.49 ล้านบาท

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>For the year ended 31 March</b>		
<b>Statement of comprehensive income:</b>		
<b>Recognised in profit or loss:</b>		
Post-employment benefits	36,949	9,201
Other long-term employee benefits	2,589	2,870
<b>Total</b>	<b>39,538</b>	<b>12,071</b>
<b>Recognised in other comprehensive income:</b>		
Actuarial losses recognised in the year	5,875	4,825
Cumulative actuarial losses recognised	15,041	9,166

***Post-employment benefits***

The Company operates defined benefit plans based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service.

The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk, and interest rate risk.

During the year ended 31 March 2019, the National Legislative Assembly passed a bill amending the Labor Protection Act, and the amendment has become law on 5 April 2019. This change in the law was taken into account in the determination of the provision for the benefits under its retirement plan for employees who were employed by the Company for twenty years or more, without interruption. Those employees are now entitled to receive severance payment upon retirement of 400 days of wages at the most recent rate. As a result of this change, the provision for retirement benefits as at 31 March 2019 as well as past service cost recognised during the year then ended in the consolidated and separate financial statements increased by an amount of Baht 29.49 million.

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประ โยชน์

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	78,956	75,429
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,940	6,406
ต้นทุนบริการในอดีต	29,494	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,515	2,795
	<b>36,949</b>	<b>9,201</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	14,303	5,000
	<b>14,303</b>	<b>5,000</b>
<b>อื่นๆ:</b>		
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(7,617)	(10,674)
	<b>(7,617)</b>	<b>(10,674)</b>
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>122,591</b>	<b>78,956</b>

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 April of the preceding year	78,956	75,429
<b>Included in profit or loss:</b>		
Current service cost	4,940	6,406
Past service cost	29,494	-
Interest on obligation	2,515	2,795
	<b>36,949</b>	<b>9,201</b>
<b>Included in other comprehensive income:</b>		
Actuarial loss	14,303	5,000
	<b>14,303</b>	<b>5,000</b>
<b>Other:</b>		
Benefits paid by the plan	(7,617)	(10,674)
	<b>(7,617)</b>	<b>(10,674)</b>
<b>At 31 March</b>	<b>122,591</b>	<b>78,956</b>

กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก:

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ข้อสมมติทางการเงิน	13,831	1,798
การปรับปรุงจากประสบการณ์	472	3,202
<b>รวม</b>	<b>14,303</b>	<b>5,000</b>

#### ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นเป็นผลประโยชน์ให้ตามสิทธิและข้อกำหนดของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	19,559	17,586
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,977	2,271
ต้นทุนดอกเบี้ย	612	599
	<b>2,589</b>	<b>2,870</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(8,428)	(175)
	<b>(8,428)</b>	<b>(175)</b>
<b>อื่นๆ:</b>		
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	-	(722)
	-	(722)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>13,720</b>	<b>19,559</b>



Actuarial gains and losses recognised in other comprehensive income arising from:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Financial assumptions	13,831	1,798
Experience adjustment	472	3,202
<b>Total</b>	<b>14,303</b>	<b>5,000</b>

***Other long-term employee benefits***

Obligation in respect of other long-term employee benefits was based on pensionable remuneration and the Company's policy.

Movement in the present value of the other long-term employee benefits:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 April of the preceding year	19,559	17,586
<b>Included in profit or loss:</b>		
Current service cost	1,977	2,271
Interest on obligation	612	599
	<b>2,589</b>	<b>2,870</b>
<b>Included in other comprehensive income:</b>		
Actuarial gain	(8,428)	(175)
	<b>(8,428)</b>	<b>(175)</b>
<b>Other:</b>		
Benefits paid by the plan	-	(722)
	-	(722)
<b>At 31 March</b>	<b>13,720</b>	<b>19,559</b>

กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก:

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ข้อสมมติทางการเงิน	(8,150)	(63)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(278)	(112)
<b>รวม</b>	<b>(8,428)</b>	<b>(175)</b>

#### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.54 - 2.96	3.05
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	9.00	8.28
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

Actuarial gains and losses recognised in other comprehensive income arising from:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Financial assumptions	(8,150)	(63)
Experience adjustment	(278)	(112)
<b>Total</b>	<b>(8,428)</b>	<b>(175)</b>

#### *Actuarial assumptions*

The following were the principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages).

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2019	2018
	<i>(%)</i>	
Discount rate	2.54 - 2.96	3.05
Future salary growth	9.00	8.28
Staff turnover rate	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

#### *Sensitivity analysis*

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(10,365)	11,738
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	10,808	(9,788)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(7,469)	8,465
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	8,852	(7,707)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## 17 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2562		2561	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น/พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน					
- หุ้นสามัญ	1	300,000	300,000	300,000	300,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน					
- หุ้นสามัญ	1	300,000	300,000	300,000	300,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>

**Consolidated and separate  
financial statements**  
*(in thousand Baht)*

<b>At 31 March 2019</b>	Increase	Decrease
Discount rate (1% movement)	(10,365)	11,738
Future salary growth (1% movement)	10,808	(9,788)
 <b>At 31 March 2018</b>	 Increase	 Decrease
Discount rate (1% movement)	(7,469)	8,465
Future salary growth (1% movement)	8,852	(7,707)

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

## 17 Share capital

	Par value per share <i>(in Baht)</i>	2019		2018	
		Number <i>(thousand shares)</i>	Amount <i>(thousand Baht)</i>	Number	Amount
<b>Authorised</b>					
At 1 April of the preceding year					
- ordinary shares	1	300,000	300,000	300,000	300,000
<b>At 31 March</b>					
- ordinary shares	1	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>
<b>Issued and paid-up</b>					
At 1 April of the preceding year					
- ordinary shares	1	300,000	300,000	300,000	300,000
<b>At 31 March</b>					
- ordinary shares	1	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 18 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

#### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

#### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

### ***Share premium***

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account (“share premium”). Share premium is not available for dividend distribution.

## **18 Reserves**

Reserves comprise:

### ***Appropriations of profit and/or retained earnings***

#### **Legal reserve**

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 March 2019 and 2018, the Company’s legal reserve was equal to 10% of authorised share capital.

### ***Other components of equity***

#### **Currency translation differences**

The currency translation differences account within equity comprises all foreign currency differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations.

#### **Movements in reserves**

Movements in reserves are shown in the statements of changes in equity.

## 19 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือธุรกิจผงคาร์บอน ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีการจัดการ การผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทยเท่านั้น

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้	
	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ไทย	6,181,046	5,372,127
ญี่ปุ่น	1,129,864	756,973
อินโดนีเซีย	443,679	507,670
เวียดนาม	337,492	279,791
มาเลเซีย	199,185	134,785
ประเทศอื่นๆ	258,949	272,265
<b>รวม</b>	<b>8,550,215</b>	<b>7,323,611</b>

### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับสองราย เป็นจำนวนเงิน 1,648.6 ล้านบาท และ 1,279.6 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561: 1,322.7 ล้านบาท และ 988.9 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 19 Segment information

Management considers that the Group operates in a single line of business, namely carbon black, and has, therefore, only one reportable segment.

### *Geographical segments*

The Company is managed, operates manufacturing facilities and sales offices only in Thailand.

In presenting information on the basis of geographical segments, segment revenue is based on the geographical location of customers.

### *Geographical information*

	<b>Revenues</b>	
	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Thailand	6,181,046	5,372,127
Japan	1,129,864	756,973
Indonesia	443,679	507,670
Vietnam	337,492	279,791
Malaysia	199,185	134,785
Other countries	258,949	272,265
<b>Total</b>	<b>8,550,215</b>	<b>7,323,611</b>

### *Major customers*

For the year ended 31 March 2019, the Company has revenue from two major customers in the amount of Baht 1,648.6 million and Baht 1,279.6 million, respectively (*For the year ended 31 March 2018: Baht 1,322.7 million and Baht 988.9 million, respectively*).

## 20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561
		(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง		329,082	334,124
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	16	39,538	12,071
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		7,461	7,357
อื่นๆ		25,400	29,940
<b>รวม</b>		<b>401,481</b>	<b>383,492</b>

## โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด

## 20 Employee benefit expenses

	Note	Consolidated and separate financial statements	
		2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Wages and salaries		329,082	334,124
Defined benefit plans	16	39,538	12,071
Defined contribution plans		7,461	7,357
Others		25,400	29,940
<b>Total</b>		<b>401,481</b>	<b>383,492</b>

### *Defined contribution plans*

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates 5% of their basic salaries and by the Group at rates 5% of the employees' basic salaries. The provident funds is managed by Tisco Assets Management Company Limited.

## 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	11,041	(134,201)	11,041	(134,201)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,110,350	4,113,799	5,110,350	4,113,799
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	214,066	190,014	214,066	190,014
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	257,141	247,021	257,141	247,021
ค่าสาธารณูปโภค	453,137	424,263	453,137	424,263
อื่นๆ	252,451	247,347	252,451	247,347
<b>รวม</b>	<b>6,298,186</b>	<b>5,088,243</b>	<b>6,298,186</b>	<b>5,088,243</b>
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย</b>				
ค่าขนส่ง	143,697	144,675	143,697	144,675
อื่นๆ	2,146	3,877	2,146	3,877
<b>รวม</b>	<b>145,843</b>	<b>148,552</b>	<b>145,843</b>	<b>148,552</b>
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	144,340	136,471	144,340	136,471
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าที่ปรึกษา	210,363	191,762	210,363	191,762
ค่าเช่า	12,387	12,142	12,387	12,142
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	12,854
อื่นๆ	49,415	53,089	49,283	52,858
<b>รวม</b>	<b>416,505</b>	<b>393,464</b>	<b>416,373</b>	<b>406,087</b>

## 21 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Included in cost of sales of goods:</i></b>				
Changes in inventories of finished goods	11,041	(134,201)	11,041	(134,201)
Raw materials and consumables used	5,110,350	4,113,799	5,110,350	4,113,799
Depreciation and amortisation	214,066	190,014	214,066	190,014
Employee benefit expenses	257,141	247,021	257,141	247,021
Utility expenses	453,137	424,263	453,137	424,263
Others	252,451	247,347	252,451	247,347
<b>Total</b>	<b>6,298,186</b>	<b>5,088,243</b>	<b>6,298,186</b>	<b>5,088,243</b>
<b><i>Included in distribution costs:</i></b>				
Transportation	143,697	144,675	143,697	144,675
Others	2,146	3,877	2,146	3,877
<b>Total</b>	<b>145,843</b>	<b>148,552</b>	<b>145,843</b>	<b>148,552</b>
<b><i>Included in administrative expenses:</i></b>				
Employee benefit expenses	144,340	136,471	144,340	136,471
Technical assistance and consultancy	210,363	191,762	210,363	191,762
Rental expenses	12,387	12,142	12,387	12,142
Impairment loss on investment in subsidiary	-	-	-	12,854
Others	49,415	53,089	49,283	52,858
<b>Total</b>	<b>416,505</b>	<b>393,464</b>	<b>416,373</b>	<b>406,087</b>

## 22 ภาษีเงินได้

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	458,332	223,169	458,332	223,169
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
รอกการตัดบัญชี	13 (8,814)	14	(8,814)	(2,557)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>449,518</u>	<u>223,183</u>	<u>449,518</u>	<u>220,612</u>

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	(พันบาท)					
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	(245,736)	-	(245,736)	(52,133)	-	(52,133)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(4,280)	-	(4,280)	(777)	-	(777)
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,875)	1,175	(4,700)	(4,825)	965	(3,860)
รวม	<u>(255,891)</u>	<u>1,175</u>	<u>(254,716)</u>	<u>(57,735)</u>	<u>965</u>	<u>(56,770)</u>

## 22 Income tax expense

### *Income tax recognised in profit or loss*

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
<i>(in thousand Baht)</i>					
Current tax expense		458,332	223,169	458,332	223,169
Deferred tax expense (income)	13	(8,814)	14	(8,814)	(2,557)
<b>Total income tax expense</b>		<b>449,518</b>	<b>223,183</b>	<b>449,518</b>	<b>220,612</b>

### *Income tax recognised in other comprehensive income*

	Consolidated financial statements					
	2019			2018		
<i>(in thousand Baht)</i>						
	Before tax	Tax income	Net of tax	Before tax	Tax income	Net of Tax
Currency translation differences	(245,736)	-	(245,736)	(52,133)	-	(52,133)
Share of other comprehensive income of associates	(4,280)	-	(4,280)	(777)	-	(777)
Defined benefit plan actuarial losses	(5,875)	1,175	(4,700)	(4,825)	965	(3,860)
<b>Total</b>	<b>(255,891)</b>	<b>1,175</b>	<b>(254,716)</b>	<b>(57,735)</b>	<b>965</b>	<b>(56,770)</b>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562			2561		
	(พันบาท)					
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(5,875)	1,175	(4,700)	(4,825)	965	(3,860)
<b>รวม</b>	<b>(5,875)</b>	<b>1,175</b>	<b>(4,700)</b>	<b>(4,825)</b>	<b>965</b>	<b>(3,860)</b>

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,034,392		2,505,002
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	606,878	20	501,000
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(30,168)		(74,468)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(127,479)		(205,498)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		335		2,316
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(75)		(158)
อื่นๆ		27		(9)
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>449,518</b>	<b>9</b>	<b>223,183</b>



## Separate financial statements

	2019			2018		
	Before tax	Tax income	Net of tax	Before tax	Tax income	Net of Tax
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Defined benefit plan						
actuarial losses	(5,875)	1,175	(4,700)	(4,825)	965	(3,860)
<b>Total</b>	<b>(5,875)</b>	<b>1,175</b>	<b>(4,700)</b>	<b>(4,825)</b>	<b>965</b>	<b>(3,860)</b>

## Reconciliation of effective tax rate

## Consolidated financial statements

	2019		2018	
	Rate (%)	<i>(in thousand Baht)</i>	Rate (%)	<i>(in thousand Baht)</i>
Profit before tax		3,034,392		2,505,002
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	606,878	20	501,000
Income not subject to tax		(30,168)		(74,468)
Share of profit from investments in associates		(127,479)		(205,498)
Expenses not deductible for tax purposes		335		2,316
Additional expense deductions allowed		(75)		(158)
Others		27		(9)
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>449,518</b>	<b>9</b>	<b>223,183</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,422,620		1,492,312
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	484,524	20	298,462
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(35,266)		(80,008)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		335		2,316
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(75)		(158)
<b>รวม</b>	<b>19</b>	<b>449,518</b>	<b>15</b>	<b>220,612</b>

### 23 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตผงคาร์บอน ไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยจำนวนที่ได้รับยกเว้นต้องไม่เกินจำนวนที่กำหนด และ
- (ค) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี

	Separate financial statements			
	2019		2018	
	<i>Rate</i> <i>(%)</i>	<i>(in thousand</i> <i>Baht)</i>	<i>Rate</i> <i>(%)</i>	<i>(in thousand</i> <i>Baht)</i>
Profit before tax		2,422,620		1,492,312
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	484,524	20	298,462
Income not subject to tax		(35,266)		(80,008)
Expenses not deductible for tax purposes		335		2,316
Additional expense deductions allowed		(75)		(158)
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>449,518</b>	<b>15</b>	<b>220,612</b>

## 23 Promotional privileges

By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act B.E. 2520, the Company has been granted privileges by the Board of Investment relating to the manufacture of carbon black, electricity and steam. The privileges granted include:

- (a) exemption from payment of import duty on machinery approved by the Board; and
- (b) exemption from payment of income tax for the operations for a period of 8 years from the date on which the income is first derived from such operations but the amount is not over specified amount; and
- (c) an exemption to include the dividend income from the promoted business in the computation of corporate income tax throughout the period of the Company being granted exemption.

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ใน บัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้และส่วนลดต้นทุนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
<b>รายได้</b>						
ขายต่างประเทศ	-	2,369,169	2,369,169	-	1,951,484	1,951,484
ขายในประเทศ	-	6,181,046	6,181,046	-	5,372,127	5,372,127
<b>รวมรายได้</b>	<b>-</b>	<b>8,550,215</b>	<b>8,550,215</b>	<b>-</b>	<b>7,323,611</b>	<b>7,323,611</b>
ส่วนลดต้นทุนจาก						
รายได้จากการขาย						
ไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้						
จากกระบวนการผลิต	155,182	763,997	919,179	372,166	553,522	925,688
<b>รวม</b>	<b>155,182</b>	<b>9,314,212</b>	<b>9,469,394</b>	<b>372,166</b>	<b>7,877,133</b>	<b>8,249,299</b>

บัตรส่งเสริมการลงทุนได้หมดอายุในวันที่ 19 กันยายน 2561

As a promoted company, the Company must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificate.

Summary of revenue and cost reduction from promoted and non-promoted businesses:

<b>Consolidated and separate financial statements</b>						
2019			2018			
Promoted business	Non- promoted business	Total	Promoted business	Non- promoted business	Total	
<i>(in thousand Baht)</i>						
<b>Sales</b>						
Export sales	-	2,369,169	2,369,169	-	1,951,484	1,951,484
Local sales	-	6,181,046	6,181,046	-	5,372,127	5,372,127
<b>Total sales</b>	<b>-</b>	<b>8,550,215</b>	<b>8,550,215</b>	<b>-</b>	<b>7,323,611</b>	<b>7,323,611</b>
Cost reduction from sales of electricity and steam generated from manufacturing process	155,182	763,997	919,179	372,166	553,522	925,688
<b>Total</b>	<b>155,182</b>	<b>9,314,212</b>	<b>9,469,394</b>	<b>372,166</b>	<b>7,877,133</b>	<b>8,249,299</b>

The promotional certificate was expired on 19 September 2018.

## 24 กำไรต่อหุ้น

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	2,584,873	2,281,820	1,973,101	1,271,700
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	300,000	300,000	300,000	300,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<b>8.62</b>	<b>7.61</b>	<b>6.58</b>	<b>4.24</b>

## 25 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 300 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนสิงหาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 240 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนสิงหาคม 2560

## 24 Earnings per share

### *Basic earnings per share*

The calculations of basic earnings per share for the year ended 31 March 2019 and 2018 were based on the profit for the year attributable to ordinary shareholders of the Company and the number of ordinary shares outstanding during the year as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
<i>Year ended 31 March</i>	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht / thousand shares)</i>			
Profit attributable to equity holders of the Company	<u>2,584,873</u>	<u>2,281,820</u>	<u>1,973,101</u>	<u>1,271,700</u>
Number of ordinary shares outstanding	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>
<b>Earnings per share (basic) (in Baht)</b>	<b><u>8.62</u></b>	<b><u>7.61</u></b>	<b><u>6.58</u></b>	<b><u>4.24</u></b>

## 25 Dividends

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 24 July 2018, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 1.0 per share, amounting to Baht 300 million. The dividends were paid to shareholders in August 2018.

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 19 July 2017, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.8 per share, amounting to Baht 240 million. The dividends were paid to shareholders in August 2017.

## 26 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท โดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่โดยอ้างอิงตามอัตราตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมก่อนพิจารณาผลกระทบจากวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้



## 26 Financial instruments

### *Financial risk management policies*

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivatives for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

### *Capital management*

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholder's equity and also monitors the level of dividends or ordinary shareholders.

### *Interest rate risk*

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. Most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

The effective interest rates of loan receivables, before considering effect from equity method of accounting, as at 31 March and the periods in which loan receivables mature or re-price were as follows:



**Consolidated and separate financial statements**

	Effective Interest Rates (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
			(in thousand Baht)		
<b>2019</b>					
Loan to related parties	1.80 - 6.11	<u>4,750</u>	<u>5,485,367</u>	<u>-</u>	<u>5,490,117</u>
<b>2018</b>					
Loan to related parties	5.75	<u>-</u>	<u>5,371,081</u>	<u>-</u>	<u>5,371,081</u>

**Foreign currency risk**

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilises forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

As at 31 March, the Group and the Company were exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>
	2019	2018	2019	2018
	(in thousand Baht)			
<b>United States Dollars</b>				
Cash and cash equivalents	650,534	253	650,534	253
Short-term deposits at financial institutions	1,489,541	645,700	1,489,541	645,700
Trade accounts receivable	319,721	252,951	319,721	252,951
Other receivables	411	717	411	717
Long-term loan to related party	5,472,700	5,371,081	5,472,700	5,371,081
Long-term interest receivables	2,178,143	1,701,256	2,178,143	1,701,256

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (ต่อ)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(607,148)	(1,102,658)	(607,148)	(1,102,658)
เจ้าหนี้อื่น	(90,048)	(87,937)	(90,048)	(87,937)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>9,413,854</b>	<b>6,781,363</b>	<b>9,413,854</b>	<b>6,781,363</b>
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(6,554)	(273)	(6,554)	(273)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>9,407,300</b>	<b>6,781,090</b>	<b>9,407,300</b>	<b>6,781,090</b>
<b>เงินเยนญี่ปุ่น</b>				
เจ้าหนี้การค้า	-	(28)	-	(28)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>
<b>เงินรูปีอินเดีย</b>				
ลูกหนี้อื่น	30	25	30	25
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>25</b>
<b>เงินยูโร</b>				
ลูกหนี้อื่น	2,741	3,277	2,741	3,277
เจ้าหนี้การค้า	(30,658)	(2,519)	(30,658)	(2,519)
เจ้าหนี้อื่น	(35,876)	(48,849)	(35,876)	(48,849)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>(63,793)</b>	<b>(48,091)</b>	<b>(63,793)</b>	<b>(48,091)</b>
<b>เงินปอนด์อังกฤษ</b>				
เจ้าหนี้อื่น	(336)	-	(336)	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>(336)</b>	<b>-</b>	<b>(336)</b>	<b>-</b>

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>United States Dollars (continued)</i></b>				
Trade accounts payable	(607,148)	(1,102,658)	(607,148)	(1,102,658)
Other payables	(90,048)	(87,937)	(90,048)	(87,937)
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>9,413,854</b>	<b>6,781,363</b>	<b>9,413,854</b>	<b>6,781,363</b>
Currency forwards	(6,554)	(273)	(6,554)	(273)
<b>Net exposure</b>	<b>9,407,300</b>	<b>6,781,090</b>	<b>9,407,300</b>	<b>6,781,090</b>
<b><i>Japanese Yen</i></b>				
Trade accounts payable	-	(28)	-	(28)
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>
<b><i>Indian Rupee</i></b>				
Other receivables	30	25	30	25
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>25</b>
<b><i>Euro</i></b>				
Other receivables	2,741	3,277	2,741	3,277
Trade accounts payable	(30,658)	(2,519)	(30,658)	(2,519)
Other payables	(35,876)	(48,849)	(35,876)	(48,849)
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>(63,793)</b>	<b>(48,091)</b>	<b>(63,793)</b>	<b>(48,091)</b>
<b><i>British Pound</i></b>				
Other payables	(336)	-	(336)	-
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>(336)</b>	<b>-</b>	<b>(336)</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>เงินเม็กซิกันเปโซ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	146	163	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	145	130	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(259)	(122)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>32</b>	<b>171</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยง

จากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินระยะสั้นและส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าโดยประมาณเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้ครบกำหนดชำระหรือได้รับคืน

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Mexican Peso</i></b>				
Cash and cash equivalents	146	163	-	-
Other current assets	145	130	-	-
Other payables	(259)	(122)	-	-
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>32</b>	<b>171</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### ***Credit risk***

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date, there were no significant concentrations of credit risk.

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, management does not anticipate material losses from its debt collection.

### ***Liquidity risk***

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

### ***Fair values of financial assets and liabilities***

The fair values of short-term and current portion of financial assets and liabilities are taken to approximate the carrying value due to their short-term maturity of these financial instruments.

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ถูกกำหนดให้เป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งถูกใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 6.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 (31 มีนาคม 2561: 0.3 ล้านบาท) เป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 โดยอ้างอิงราคาจากนายหน้า

## 27 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561
	(ล้านบาท)	
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	20,966	8,972
<b>รวม</b>	<b>20,966</b>	<b>8,972</b>
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>		
ภายในหนึ่งปี	3,732	2,517
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,838	4,253
<b>รวม</b>	<b>5,570</b>	<b>6,770</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารสำหรับค่าไฟฟ้า (สำหรับธุรกิจของกิจการ)	13,548	12,598
<b>รวม</b>	<b>13,548</b>	<b>12,598</b>

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับเช่าสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ซึ่งระยะเวลาของสัญญามีตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี



The fair values of long-term loans carrying a floating rate, which is considered to be market rate, are taken to approximate their fair values.

Derivative liabilities with carrying amount of Baht 6.6 million as at 31 March 2019 (*31 March 2018: Baht 0.3 million*) are taken at fair value determined as level 2 based on broker quotes.

## 27 Commitments and contingent liabilities with non-related parties

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	31 March 2019	31 March 2018
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>Capital commitments</i></b>		
Machinery and equipment	20,966	8,972
<b>Total</b>	<b>20,966</b>	<b>8,972</b>
<b><i>Non-cancellable operating lease commitments</i></b>		
Within one year	3,732	2,517
After one year but within five years	1,838	4,253
<b>Total</b>	<b>5,570</b>	<b>6,770</b>
<b><i>Other commitments</i></b>		
Bank guarantees for electricity use ( <i>for own performance</i> )	13,548	12,598
<b>Total</b>	<b>13,548</b>	<b>12,598</b>
<b><i>Operating lease agreements</i></b>		

The Group has various operating lease agreements for office, office equipment and vehicle rental. The period of agreements is variable from 1 - 4 years.

### หนังสือค้ำประกันธนาคารและเลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารสำหรับค่าไฟฟ้าจำนวน 14 ล้านบาท (31 มีนาคม 2561: 13 ล้านบาท) และมีเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้จำนวน 28.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 มีนาคม 2561: ไม่มี)

## 28 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	สัญญาเช่า	2563
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

***Bank guarantee and letter of credit***

As at 31 March 2019, the Company had outstanding bank guarantees issued by the bank for electricity use amounting to Baht 14 million (*31 March 2018: Baht 13 million*) and outstanding letter of credit issued by the bank to guarantee payments to creditors amounting to USD 28.56 million (*31 March 2018: Nil*).

**28 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted**

A number of new and revised TFRS which relevant to the Group's operations are expected to have significant impact on the consolidated and separate financial statements on the date of initial application. Those TFRS become effective for annual financial reporting periods beginning on or after 1 January of the following years.

<b>TFRS</b>	<b>Topic</b>	<b>Effective</b>
TFRS 7*	Financial Instruments: Disclosures	2020
TFRS 9*	Financial Instruments	2020
TFRS 15	Revenue from Contracts with Customers	2019
TFRS 16	Leases	2020
TAS 32*	Financial Instruments: Presentation	2020
TFRIC 16*	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation	2020
TFRIC 19*	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments	2020

\* TFRS - Financial instruments standards

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ให้หลักการ โดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่ได้รับ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

ผู้บริหารได้ประเมินถึงผลกระทบเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและพบว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดที่ถือปฏิบัติ

#### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินของรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า (Single lessee accounting model) โดยผู้เช่าต้องรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์ที่แสดงถึงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่แสดงถึงภาระผูกพันที่ผู้เช่าต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน เช่น ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**(a) *TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers***

TFRS 15 establishes a comprehensive framework for determining whether, how much and when revenue is recognised. Revenue should be recognised when (or as) an entity transfers control over goods or services to a customer, measured at the amount to which the entity expects to be entitled.

Management considered the potential impact of adopting and initially applying TFRS 15 on the consolidated and separate financial statements that there will be no material impact on the consolidated and separate financial statements in the period of initial application.

**(b) *TFRS - Financial instruments standards***

These TFRS establish requirements related to definition, recognition, measurement, impairment and derecognition of financial assets and financial liabilities, including accounting for derivatives and hedge accounting.

Management is presently considering the potential impact of adopting and initially applying TFRS - Financial instruments standards on the consolidated and separate financial statements.

**(c) *TFRS 16 Leases***

TFRS 16 introduces a single lessee accounting model for lessees. A lessee recognizes a right-of-use asset representing its right to use the underlying asset and a lease liability representing its obligation to make lease payments. There are recognition exemptions for short-term leases and leases of low-value items. Lessor accounting remains similar to the current standard, i.e. lessors continue to classify leases as finance or operating leases.

Management is presently considering the potential impact of adopting and initially applying TFRS 16 on the consolidated and separate financial statements.

## 29 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของ 2561 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของ 2562 ดังนี้

	ก่อนจัดประเภทใหม่	2561 จัดประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
ลูกหนี้อื่น	13,538	47,501	61,039
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	47,501	(47,501)	-
		-	
<b>งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
ลูกหนี้อื่น	13,538	47,371	60,909
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	47,371	(47,371)	-
		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

## 29 Reclassification of accounts

Certain accounts in the 2018 financial statements have been reclassified to conform to the presentation in the 2019 financial statements as follows:

	Before reclassification	<b>2018</b> Reclassification <i>(in thousand Baht)</i>	After reclassification
<b><i>Consolidated statements of financial position</i></b>			
Other receivables	13,538	47,501	61,039
Other current assets	47,501	(47,501)	-
		-	
<b><i>Separate statements of financial position</i></b>			
Other receivables	13,538	47,371	60,909
Other current assets	47,371	(47,371)	-
		-	

The reclassifications have been made because, in the opinion of management, the new classification is more appropriate to the Group's business.

## General Information

### ข้อมูลทั่วไป

Company Name ชื่อ	:	Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited บริษัท เบลร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
Company Registration No. ทะเบียนเลขที่	:	0107537001251
Type of business ประเภทธุรกิจ	:	Manufacturer of carbon black ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค
Location of Head Office	:	888/122, 888/128, Mahatun Plaza Building, 12 <sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330 Tel. 0-2253-6745-54 Fax 0-2254-9031, 0-2253-2812 E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com satyaki.deb@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com Website : <a href="http://www.birlacarbon.com">http://www.birlacarbon.com</a> <a href="http://www.adityabirla.com">http://www.adityabirla.com</a>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	888/122, 888/128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812 E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com satyaki.deb@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com Website : <a href="http://www.birlacarbon.com">http://www.birlacarbon.com</a> <a href="http://www.adityabirla.com">http://www.adityabirla.com</a>
Location of Factory	:	44 Moo1, Ayuthaya-Angthong Highway, Tumbol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Tel. (035) 672-150-4 Fax (035) 672-148
ที่ตั้งโรงงาน	:	44 หมู่ที่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ (035) 672-150-4 โทรสาร (035) 672-148



## Investor Relations

## นักลงทุนสัมพันธ์

Corporate Finance Department	:	Mr. Mukut Gupta / K. Orawan Tel 02-2536745-54 Fax - 02-2549031 E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com satyaki.deb@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com
ฝ่ายการเงินบริษัท	:	นายมุกุท กุ๊ปด้า / นางสาวอรวรรณ ระฆังสมบูรณ์ โทรศัพท์ 02-2536745-54 โทรสาร 02-25490314 E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com satyaki.deb@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com

## References

## ข้อมูลอ้างอิง

Share Registrar	:	Thailand Securities Depository Co.,Ltd. 93, 14 <sup>th</sup> Floor, Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel : 02-009-9000 Fax : 02-009-9992
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9992

Trustee	:	- None -
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -

Auditors	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ms. Orawan Chunhakitpaisan Registered License no. 6105</li> <li>2. Mr. Vairoj Jindamaneepitak Registered License no. 3565</li> <li>3. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij Registered License no. 6333</li> <li>4. Mrs. Wilai Buranakittisopon Registered License no. 3920</li> </ol> <p>KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48<sup>th</sup> Floor, Empire Tower 195 South Sathorn Road, Bangkok Tel : 0-2677-2000 Fax : 0-2677-2222</p>
ผู้สอบบัญชี	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นางสาวอรวรรณ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6105</li> <li>2. นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565</li> <li>3. นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333</li> <li>4. นางวิไล บุรณกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3920</li> </ol> <p>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222</p>
Bankers	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bangkok Bank Public Co.,Ltd.</li> <li>2. The Siam Commercial Bank Public Co.,Ltd.</li> <li>3. Kasikorn Bank Public Co.,Ltd.</li> <li>4. Citibank N.A.</li> <li>5. Hongkong &amp; Shanghai Banking Corp.Ltd.</li> <li>6. Standard Chartered Bank (Thai) Public Co.,Ltd</li> <li>7. Indian Overseas Bank</li> <li>8. Krung Thai Bank</li> <li>9. ANZ Bank (Thai) Public Co.,Ltd</li> <li>10. Mizuho Bank, Ltd.</li> </ol>
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> <li>2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>3. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>4. ธนาคารซีทีบีแอนด์เอ็น.เอ</li> <li>5. ธนาคาร ฮอังกง และ เซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>6. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>7. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์</li> <li>8. ธนาคารกรุงไทย</li> <li>9. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>10. ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด</li> </ol>



**HELPING MAKE  
TYRES STRONGER  
AND SAFER.**

BIRLA CARBON (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท เบลคาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

888/122, 888/128, อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12  
ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร 02 253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

888/122, 888/128, Mahatun Plaza, 12<sup>th</sup> Floor  
Ploenchit Road, Lumpini, Pratumwan, Bangkok 10330 Thailand

Tel: 02 253-6745-54 Fax: 0-2254-9031, 0-2253-2812

---