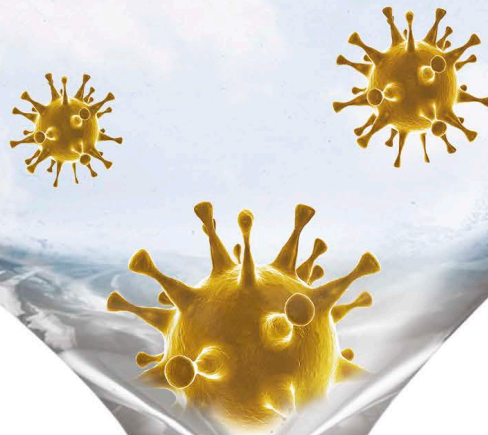


TOUGH TIMES DON'T LAST



SHARE THE STRENGTH

ADITYA BIRLA



BIRLA CARBON

ANNUAL REPORT  
**2019-20**

BIRLA CARBON  
(THAILAND)  
PUBLIC COMPANY  
LIMITED

**BIG IN  
YOUR LIFE**

TOUGH COMPANIES DO



บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited



# CONTENTS

## สารบัญ

3	ข้อมูลบริษัท Company Profile	33	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของผู้บริหาร Management Discussions & Analysis
4	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Financial Highlights	35	ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน Major Factors That May Affect Operating Performance Or Financial Status
6	ความสำเร็จของบริษัท Major Milestones & Achievements	36	โครงสร้างการลงทุน Investment Structure
7	รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น Directors' Report to the Shareholders	38	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Major Shareholders
12	ความสำเร็จของบริษัท Performance-Par Excellence	39	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of The Audit Committee
13	ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility	40	การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Report
15	การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม Environment Control	44	การควบคุมภายใน Internal Control
17	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล Human Capital	45	รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้อง Related party and Connected Transactions
18	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business	46	รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Report of The Board of Directors' Responsibility for the Financial Statements
23	คณะผู้บริหาร Management Team	47	รายละเอียดผู้สอบบัญชี Detail of Auditors
24	ประวัติกรรมการบริษัท Directors' Profile	48	ข้อมูลทางการเงิน Financial Statements
28	โครงสร้างการจัดการ Management Structure	121	ข้อมูลทั่วไป General Information
31	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors		

\*คำแนะนำการอ่านรายงานประจำปี หมายเลขหน้าได้กำหนดให้ใช้ร่วมกันทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

\*Reading guidance note: Common page number is assigned to Thai and English version being the mirror of each other, wherever applicable.



“A US \$44.3 billion corporation, the Aditya Birla Group is in the League of Fortune 500. It is anchored by an extraordinary force of over 120,000 employees, belonging to 42 different nationalities.”

“จากการจัดอันดับขงนิตยสาร Fortune กลุ่มอิตยาเบอร์ล่าเป็นบริษัทที่ติดอยู่ในรายชื่อบริษัทขนาดใหญ่ 500 อันดับของโลก ซึ่งมีผลประกอบการมูลค่า 44.3 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และมีพนักงานทั้งหมดกว่า 120,000 คน จาก 42 เชื้อชาติ”

MR KUMAR MANGALAM BIRLA,  
CHAIRMAN OF ADITYA BIRLA GROUP

## VISION

“To be the Most Respected, Dynamic and Sustainable Global Carbon Black Business”

## MISSION

“To be a premium global conglomerate with a clear focus on each business”

## วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุด มีพลัง และเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจ คาร์บอนแบล็คระดับโลก”

## พันธกิจ

“เป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำระดับโลกที่มีเป้าหมายชัดเจนในแต่ละธุรกิจ”

## ข้อมูลบริษัท

บริษัท เบลคาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) จัดตั้งขึ้นในปี ค.ศ. 1978 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตผงเขม่าดำ (CB) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จากกำลังการผลิตเพียง 16,000 ตันต่อปี ปัจจุบันบริษัท คงกำลังการผลิตอยู่ที่ 275,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตปัจจุบันยังคงเป็น 17 เท่า ของกำลังการผลิตตั้งต้น นอกจากนี้ ยังมีกำลังการผลิตไอน้ำ 370 ตัน/ชั่วโมง และกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 49.70 เมกะวัตต์/ชั่วโมง บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 1992 มีมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาด 11,775 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่จังหวัดอ่างทอง กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม IATF16946:2016, OHSAS 18001:2007, ISO14001:2015 และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence อันทรงเกียรติจาก JIPM, ประเทศญี่ปุ่น และ บริษัทฯ ยังได้รับ “Deming prize” ซึ่งเป็นรางวัลอันทรงเกียรติด้านการจัดการคุณภาพ

ผลิตภัณฑ์ของเราภายใต้แบรนด์ของ “Birla Carbon” มีผลิตภัณฑ์ผงเขม่าดำที่หลากหลายและเหมาะสมเป็นพิเศษ สำหรับผลิตภัณฑ์ยาง พลาสติก และหมึกพิมพ์

เกือบร้อยละ 25 ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกส่งออกไปกว่า 10 ประเทศทั่วโลก ซึ่งสามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, ไต้หวัน ฯลฯ

ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในระดับสูง ในฐานะผู้ส่งออกรายใหญ่และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ จึงเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนเป็นอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

## COMPANY PROFILE

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (THE COMPANY) (formerly “Thai Carbon Black Public Co., Ltd.”) was incorporated in 1978 to produce Carbon Black (CB). The commercial operation began with a capacity of 16,000 TPA of CB. With regular expansions and debottlenecking, The company’s current capacity stands at 275,000 TPA which is 17 times of its initial capacity. The company also has the capacity to produce 370 MT / hour of Steam and 49.70 MW / hour of Electricity. The company is listed at Stock Exchange of Thailand since 1990 with market capitalization of Baht 11,775 million as on 31st March 2020.

Factory is located in Angthong province. The company is accredited IATF16946:2016, OHSAS 18001:2007, ISO14001:2015. The company has also been awarded the prestigious TPM Excellence award by JIPM, Japan and Deming prize for total quality management.

Our product under brand of “Birla Carbon” offers wide range of Carbon Black for Rubber and specialty applications.

Almost 25% of the company’s production is exported to more than 10 countries worldwide. The company’s product meets the stringent quality expectations of customers in Japan, Australia, Philippines, Singapore, India, Malaysia, Indonesia, Vietnam, Taiwan etc

The company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater high-end markets. Being a prominent exporter, a significant contributor to exchequer and a major employer in Angthong Province, the company is contributing to the economy of Thailand.



## FINANCIAL HIGHLIGHTS

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

## COMPANY ONLY / เฉพาะบริษัท

Unit : Million Baht

หน่วย : ล้านบาท

		2562-63	2561-62	2560-61	2559-60	2558-59
		2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16
		12 months	12 months	12 months	12 months	12 months
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>Financial Status</b>					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	17,098	15,672	14,221	16,299	15,276
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,400	1,492	1,709	4,815	4,797
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	15,698	14,180	12,512	11,484	10,479
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>Operating Results</b>					
มูลค่าการส่งออก	Export Sales	2,069	2,369	1,952	1,912	1,895
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	Local Sales	5,425	6,181	5,372	3,128	2,941
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	7,494	8,550	7,324	5,040	4,836
รายได้รวม	Total Revenues	8,334	9,284	7,797	5,495	5,278
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	2,015	2,252	2,235	1,487	1,057
กำไรสุทธิ	Net Profit	1,848	1,973	1,272	1,185	796
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>Per Share Data (Baht)</b>					
เงินปันผล	Dividend	1.20	1.10	1.00	0.80	0.60
กำไรสุทธิ	Earnings	6.16	6.58	4.24	3.95	2.65
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	52.33	47.27	41.71	38.28	34.93

Note : \* Dividend for 2019-20 is proposed and subject to shareholder's approval

หมายเหตุ \* เงินปันผลของปี 2562-63 ได้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

## CONSOLIDATED / บริษัทและบริษัทย่อย

		2562-63	2561-62	2560-61	2559-60	2558-59
		2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16
		12 months	12 months	12 months	12 months	12 months
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>Financial Status</b>					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	21,489	19,860	18,048	19,168	16,979
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,400	1,492	1,709	4,815	4,797
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	20,089	18,368	16,338	14,353	12,182
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>Operating Results</b>					
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	7,493	8,550	7,324	5,040	4,836
รายได้รวม	Total Revenues	8,306	9,258	7,769	5,467	5,247
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	2,015	2,252	2,235	1,487	1,057
กำไรสุทธิ	Net Profit	2,394	2,585	2,282	2,293	927
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>Per Share Data (Baht)</b>					
กำไรสุทธิ	Earnings	7.98	8.62	7.61	7.64	3.09
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	66.96	61.23	54.46	47.84	40.61

## RATIO ANALYSIS (THE COMPANY ONLY) / เฉพาะบริษัท

		2020	2019	2018	2017	2016
		2563	2562	2561	2560	2559
		March	March	March	March	March
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง :</b>	<b>LIQUIDITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	4.99	3.98	2.09	3.95	11.22
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	4.62	3.32	1.37	3.21	10.52
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	6.17	6.82	6.95	5.67	5.19
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	58.33	52.78	51.78	63.53	69.32
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	7.99	6.30	5.44	5.30	7.73
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	45.08	57.13	66.12	67.93	46.57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	5.13	4.68	4.21	5.26	6.89
ระยะเวลาชำระหนี้	Average Payment Period (Days)	70.23	76.87	85.54	68.48	52.25
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	33.18	33.04	32.36	62.98	63.63
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :</b>	<b>PROFITABILITY RATIOS :</b>					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	26.89	26.34	30.52	29.51	21.85
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	22.17	21.25	16.31	21.56	15.09
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Networth (%)	12.37	14.78	10.60	10.79	7.83
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :</b>	<b>EFFICIENCY RATIOS :</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	11.28	13.20	8.33	7.50	5.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	146.41	155.34	106.89	93.35	66.59
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	0.51	0.62	0.51	0.35	0.37
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :</b>	<b>FINANCIAL POLICY RATIO :</b>					
อัตราส่วนหนี้ส่วนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.09	0.11	0.14	0.42	0.46
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	3,434.83	3,042.69	8.23	11.10	9.21
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio (%)	19.48	16.72	23.59	20.26	22.61
<b>ข้อมูลต่อหุ้น :</b>	<b>PER SHARE VALUES :</b>					
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	52.33	47.27	41.71	38.28	34.93
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	6.16	6.58	4.24	3.95	2.65
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	1.20	1.10	1.00	0.80	0.60

## RATIO ANALYSIS (CONSOLIDATED) / บริษัทและบริษัทย่อย

		2020	2019	2018	2017	2016
		2563	2562	2561	2560	2559
		March	March	March	March	March
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง :</b>		<b>LIQUIDITY RATIOS :</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	4.99	3.98	2.09	3.95	10.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	4.62	3.32	1.37	3.21	9.61
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	6.17	6.82	6.95	5.67	5.19
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	58.34	52.79	51.78	63.53	69.32
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	7.99	6.30	5.44	5.30	7.73
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	45.08	57.13	66.12	67.93	46.57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	5.13	4.68	4.21	5.26	6.89
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period (Days)	70.24	76.88	85.54	68.48	52.26
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	33.17	33.04	32.35	62.98	63.63
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :</b>		<b>PROFITABILITY RATIOS :</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	26.89	26.34	30.52	29.51	21.85
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	28.82	27.92	29.37	41.94	17.67
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	12.45	14.90	14.87	17.28	7.84
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :</b>		<b>EFFICIENCY RATIOS :</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	11.58	13.64	12.26	12.69	5.84
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	184.76	198.79	180.76	168.41	74.92
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	40.18	48.85	41.75	30.25	33.05
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :</b>		<b>FINANCIAL POLICY RATIO :</b>				
อัตราส่วนหนี้ส่วนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.07	0.08	0.10	0.34	0.39
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	3,393.65	3,010.51	8.16	10.90	8.94
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio	15.04	12.77	13.15	10.47	19.41
<b>ข้อมูลต่อหุ้น :</b>		<b>PER SHARE VALUES :</b>				
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	66.96	61.23	54.46	47.84	40.61
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	7.98	8.62	7.61	7.64	3.09
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	1.20	1.10	1.00	0.80	0.60



## MAJOR MILESTONES & ACHIEVEMENTS

### ความสำเร็จของบริษัท

The summary of major awards won by the company is as under  
สรุปรางวัลที่บริษัทได้รับระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

2002	"ISO 9001 : 2000 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"OHSAS 18001 : 1999 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"White Factory Award - 2002" (Anti-Drug Campaign)	By Angthong Governor
2002	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2002	"ISO/IEC 17025 Certification"	By TISI, Thailand
2002	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Best Employer in Asia Award" (Ranked #5)	By Hewitt Associates
2003	"Best Employer in Thailand Award" (Ranked #1)	By Hewitt Associates
2003	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2003	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2003	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2003	"TPM Consistency Award - First Category"	By JIPM, Japan
2003	"Best Performance Management Company"	By Stock Exchange of Thailand
2003	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2004	"ISO/TS 16949 : 2002 Certification"	By BVQI (Thailand)
2004	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2004	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2004	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2004	"Green Factory Award"	By Labour Minister
2004	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2005	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2005	"TPM Special Award - First Category"	By JIPM, Japan
2005	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	To Be Number One Award" (Anti-Drug Project	By HRH Princess Ubolrat of Thailand
2006	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	Best Client Award for Quality Management - 2006	By BV Certification (Thailand)
2007	Certification on "National Standard for Labour Skill	By Labour Ministry
2007	Chairman's WCM Awards 2007 - Platinum Level	By Aditya Birla Group Chairman
2007	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2008	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2009	National QC Promotion Award 2009	By Minister of Industry
2009	River Conservation and Restoration Outstanding Award	By Minister of Industry
2009	Good Governance Certificate on Environmental Governance	By Minister of Industry
2010	National QC Promotion Award 2010	By Minister of Industry
2011	National QC Promotion Award 2011	By Minister of Industry
2012	National QC Promotion Award 2012	By Minister of Industry
2012	QCC National Award 2012	By Minister of Industry
2013	National QC Promotion Award 2013	By Minister of Industry
2013	QCC National Award 2013	By Minister of Industry
2014	National QC Promotion Award 2014	By Minister of Industry
2014	QCC National Award 2014	By Minister of Industry
2015	National QC Promotion Award 2015	By Minister of Industry
2015	QCC National Award 2015	By Minister of Industry
2015	Award for 100% use of Helmet campaign	By Governor of Angthong
2016	QCC National Award 2016	By Minister of Industry
2016	CSR Excellence Recognition Award	By American Chamber of Commerce
2016	Zero accident campaign	Thai Institute of Safety and Health (Public Organization)
2017	QCC National Award 2017	By Minister of Industry
2017	Recognition for Anti Drug Campaign - To be Number One Project	By the Governor of Angthong
2018	CSR Recognition 2018	By the Governor of Angthong
2018	IATF16949 : 2016 Certification	By Bureau Veritas Certification (Thailand)
2018	ISO14001 : 2015 Certification	By Bureau Veritas Certification (Thailand)
2019	Thailand Labour Management "Excellence Award"	By Ministry of Labour
2020	ICBA Gold Award for Highest Safety Performance	By International Carbon Black Association (ICBA)





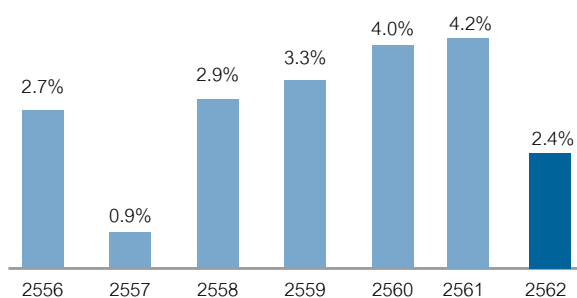
## รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความยินดีที่จะนำเสนอรายงานการเงินที่ตรวจสอบแล้วสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

### ภาพรวมเศรษฐกิจระดับมหภาค

Thailand - GDP growth (annual %)



ตามข้อมูลของสภาพพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติของประเทศไทย เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัวร้อยละ 2.4 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.2 ในปี 2561 การลดลงที่ร้อยละ 1.8 ในปี 2561 เกิดจากอัตราการเติบโตติดลบระหว่างร้อยละ -0.2 และ -0.7 ในภาคการเกษตรและภาคการผลิต ตามลำดับ การส่งออกสินค้าลดลงที่ร้อยละ -2.6 เมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตเป็นบวกที่ร้อยละ 3.3 ในปี 2561 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีค่าเฉลี่ยที่ร้อยละ 0.7 ต่อร้อยละ 1.1 ในปี 2561 ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลอยู่ที่ร้อยละ 6.8 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) เนื่องจากการนำเข้าลดลงในสภาพ

เศรษฐกิจที่พึ่งการส่งออกเป็นหลักเกิดภาวะซบเซา ในระหว่างปี ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นร้อยละ 8.6 ซึ่งสูงที่สุดในสกุลเงินเอเชีย การแข็งค่าของเงินบาทเกิดจากยอดเกินดุลของดุลบัญชีเดินสะพัดของประเทศไทยและความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติต่อแนวคิดเกี่ยวกับสกุลเงินปลอดภัยเป็นหลัก อย่างไรก็ตามการสร้างความแข็งแกร่งให้แก่เงินบาทถือเป็นความท้าทายสำหรับเศรษฐกิจท้องถิ่นในการลดการนำเข้าและผลักดันราคาให้สูงขึ้นสำหรับอำนาจใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว

ในส่วนของค่าใช้จ่ายการบริโภคภาครัฐและเอกชนยังคงลดลงที่ร้อยละ 1.4 และ 4.5 ตามลำดับในระหว่างปี 2562 เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราร้อยละ 2.6 และ 4.6 ในระหว่างปี 2561 การลงทุนถาวรเติบโตที่ร้อยละ 2.2 ซึ่งลดลง ร้อยละ 1.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เศรษฐกิจของประเทศไทยในไตรมาสแรก (มกราคมถึงมีนาคม) ของปี 2563 ซึ่งหดตัวลงร้อยละ 1.8 เทียบกับการเพิ่มขึ้นที่อัตราร้อยละ 1.5 ของไตรมาสก่อนหน้า ในส่วนการผลิตของทุกภาคส่วนในระหว่างเดือนมกราคม - มีนาคม 2563 การเปรียบเทียบไตรมาสล่าสุดกับไตรมาสก่อนหน้าแสดงให้เห็นถึงอัตราการเติบโตติดลบตั้งแต่ร้อยละ -24.1 ถึง -1.4 ยกเว้นเฉพาะภาคการค้าและภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแสดงการเติบโตที่ร้อยละ 4.5 และ 1.6 ตามลำดับ

ตามการคาดการณ์ของสภาพพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติของประเทศไทยเกี่ยวกับเศรษฐกิจไทย มีการพยากรณ์ว่าจะเกิดการหดตัวทางเศรษฐกิจที่ระดับร้อยละ -6 ถึง -5 ในระหว่างปี 2563 เนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้



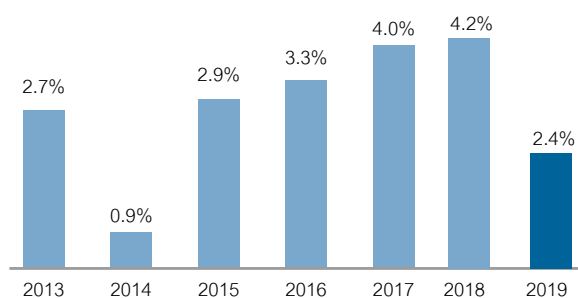
## DIRECTORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

Dear Shareholders,

Your Directors are pleased to present audited financials of the financial year ended 31<sup>st</sup> March 2020.

### Macro-Economic Overview

Thailand - GDP growth (annual %)



As per the National Economic and Social Development Council, Thailand (NESDC) the Thailand economy grown at 2.4 percent during year 2019, compared with 4.2 percent for 2018. The drop of 1.8 percent over year 2018 mainly due to negative growth of -0.2 & -0.7 percent in agriculture & manufacturing sector. There was drop of -2.6 percent in exports of goods as compared positive growth of 3.3 percent in year 2018. The Headline inflation averaged at 0.7 percent against 1.1 percent in year 2018. On Monetary front current account recorded a surplus of 6.8 percent of GDP mainly due to depressed imports in export led sluggish economy. During the year, Thai Baht has appreciated

against USD by 8.6% which was the highest among Asian Currencies. The Thai baht's appreciation has been driven by the Thailand's strong current account surplus and strong foreign investor sentiment with perception of safe-haven currency. However, the baht's strengthening has been a challenge for the local economy, driving exports down and pushing up prices for tourist spending power.

On the expenditure side, Government & Private consumption remained lower at 1.4 percent & 4.5 percent respectively during the year 2019 as compared at 2.6 percent & 4.6 percent during Year 2018. The Fixed capital formation investment grew at 2.2 percent which was lower by 1.6 percent as compared to Year 2018. Thai Economy in the first calendar quarter (January to March) of 2020 contracted by 1.8 percent, compared to a rise of 1.5 percent in the previous quarter. On the production side all sectors during the Jan- March 20 quarter on y/y basis have shown a negative growth ranging from -24.1 percent to -1.4 percent with only exception of trade & real estate sector showing growth of 4.5 percent & 1.6 percent respectively.

The NESDC's projection on Thai economy have a forecast of contraction in the range of -6% to -5% during the Year 2020 due to following factors:

- (i) ภาวะตกต่ำอย่างรุนแรงของเศรษฐกิจโลกและการซื้อขายสินค้าซึ่งจะจำกัดการขยายตัวของการผลิตและการส่งออก
- (ii) รายได้ที่ลดลงอย่างมากจากนักท่องเที่ยวต่างชาติเนื่องจากการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวขาเข้าสืบเนื่องจากข้อจำกัดด้านการท่องเที่ยวและความหวาดกลัวต่อการระบาดของเชื้อโควิด-19
- (iii) สภาวะความแห้งแล้งซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการผลิตจากภาคการเกษตร
- (iv) ความล่าช้าในกระบวนการอนุมัติงบประมาณสำหรับปี 2563 ซึ่งมีแนวโน้มว่าจะทำให้การมีส่วนร่วมจากการใช้จ่ายภาครัฐลดลง และกระทบการทำงานด้านนโยบายที่ไม่ชัดเจน

โดยสรุป เป็นที่คาดการณ์ว่ามูลค่าการส่งออกสินค้า การใช้จ่ายภาคเอกชนและการลงทุนรวมจะลดลงร้อยละ 8.0, 1.7 และ 2.1 ตามลำดับ ในขณะที่เดียวกัน คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะอยู่ที่ร้อยละ (-1.5) ถึง (-0.5) และดุลบัญชีเดินสะพัดจะบันทึกยอดเกินดุลร้อยละ 4.9 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

การคาดการณ์ดังกล่าวขึ้นอยู่กับความคาดหวังว่าข้อจำกัดต่างๆ จากกระบวนการดำเนินงานงบประมาณที่ล่าช้าจะสิ้นสุดในไตรมาสแรก โดยที่การระบาดของเชื้อโควิด-19 จะลดลงภายในไตรมาสที่สอง ดังนั้นเศรษฐกิจจะฟื้นตัวกลับมาเป็นปกติในครึ่งปีหลัง ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ เป็นที่คาดการณ์ว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจจะกลับสู่ระดับปกติในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 ซึ่งได้รับการสนับสนุนโดย

- (i) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกซึ่งทำให้ภาคการส่งออกและภาคการผลิตกลับมาขยายตัวแม้ว่าจะเป็นไปอย่างช้าๆ ก็ตาม
- (ii) การขยายตัวอย่างเป็นที่พึงพอใจของอุปสงค์ภายในประเทศ
- (iii) การสนับสนุนจากมาตรการต่างๆ ของรัฐบาล

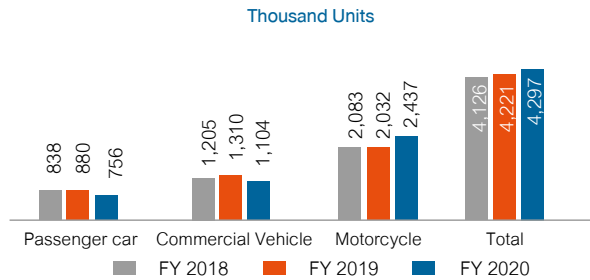
## ประเทศไทย - กลุ่มสินค้ายานยนต์และยางรถยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์คือผู้ใช้รายใหญ่ที่สุดของผลิตภัณฑ์คาร์บอนแบล็ค เช่น ในยางรถยนต์ ส่วนประกอบที่ทำมาจากยางและผลิตภัณฑ์/สารเคลือบผิวอื่นๆ อีกมากมาย

อุปสงค์คาร์บอนแบล็คจากอุตสาหกรรมยานยนต์เกิดจากอุปสงค์สินค้าจำพวกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตยานพาหนะและอุปสงค์อะไหล่ทดแทนจากตลาดหลังการขายเป็นหลัก ภาคธุรกิจนี้มีความอ่อนไหวสูงต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของลูกค้า

ตามข้อมูลที่เผยแพร่โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมของประเทศไทย การผลิตรถยนต์และจักรยานยนต์ของประเทศไทยเติบโตร้อยละ 1.8 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 การผลิตจักรยานยนต์เติบโตร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าของปีที่ผ่านมาแล้ว แต่ถูกหักล้างโดยการลดลงของการผลิตรถยนต์นั่งร้อยละ 14.1 และยานพาหนะทางการค้าร้อยละ 15.7

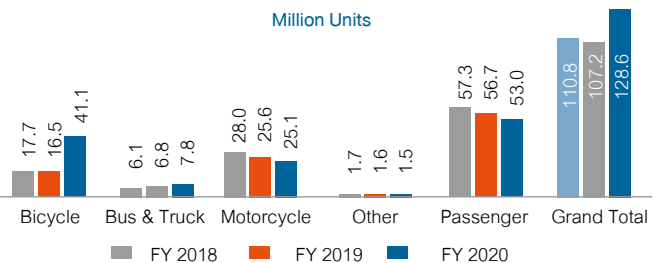
## Automobile and Motorcycle Production - Thailand



Source: Office of Industrial Economics, Thailand

ตามข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ประเทศไทยการผลิตยางโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 การผลิตยางรถจักรยานเพิ่มขึ้นร้อยละ 149 การผลิตยางรถโดยสารและรถบรรทุกเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ซึ่งหักล้างกับการลดลงของการผลิตยางรถจักรยานยนต์ร้อยละ 2 ยางรถยนต์นั่งร้อยละ 7 และยางอื่นๆ ร้อยละ 3 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562

## Thailand Tire Production

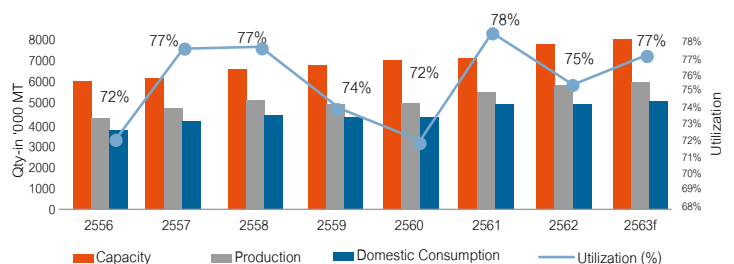


Source: Office of Industrial Economics, Thailand

## ประเทศจีน

ตามรายงานของ Notch CQBN เมื่อเดือนมกราคม 2563 การผลิตคาร์บอนแบล็คของประเทศจีนในปี 2562 คาดว่าจะหดตัวเหลือ 5.7 ล้านตัน ซึ่งลดลงร้อยละ -1.2% เมื่อเทียบกับปี 2561 อุปสงค์คาร์บอนแบล็คของประเทศจีนในปี 2562 คาดว่าจะเท่ากันกับปี 2561

## China Carbon Black Capacity, Production, Demand



Source: Report from Notch Consulting Group

- (i) Severe downturn of global economy and merchandised trade that will limit manufacturing & export expansion,
- (ii) Sharp decline in revenues from foreign tourists due to drop of no. of tourist arrivals due to travel restriction & fear of COVID-19 outbreak,
- (iii) Drought condition that may have negative impact on production from agricultural sector,
- (iv) Delay in the budget approval process for FY2020 which tends to lower the contribution from public expenditure and unclear policy framework.

In all, it is expected that export values of goods, private consumption expenditure, and total investment will decline by 8.0 percent, 1.7 percent, and 2.1 percent, respectively. Meanwhile, the headline inflation is expected to be in a range of (-1.5) to (-0.5) percent, and the current account tends to register a surplus of 4.9 percent of GDP.

The projection is based on the expectation that limitations from the delayed budgetary process will end in the first quarter while the COVID-19 outbreak will subside within the second half. The economy will thus recover to a normal trend in the second half of the year. Under such conditions, it is expected that the economic growth would return to its normal pace in the second half of the year 2020, supported by

- (i) the recovery in global economy, which, in turn, causes the export and manufacturing sectors to resume their expansions although at a low pace,
- (ii) the satisfactory expansion in domestic demand,
- (iii) supports from government measures.

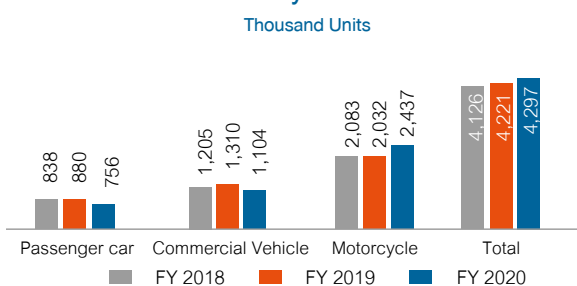
### Thailand - Automotive and Tire Segment

The automotive industry is the largest user of Carbon Black products like in tires, rubber components & many of the profiles/coatings.

The Carbon Black demand from the automobile industry is generated by OEM demand from vehicle manufacturers and replacement demand from after-sales markets. The sector is highly susceptible to economic growth & consumer spending.

As per the data Published by Office of Industrial Economics Thailand; Thai Automobile & Motorcycle production grew by 1.8% in FY20 vs. FY19. Motorcycle production grew by 20% YoY but offset by drop in production of Passenger Car by 14.1% & Commercial Vehicle by 15.7%.

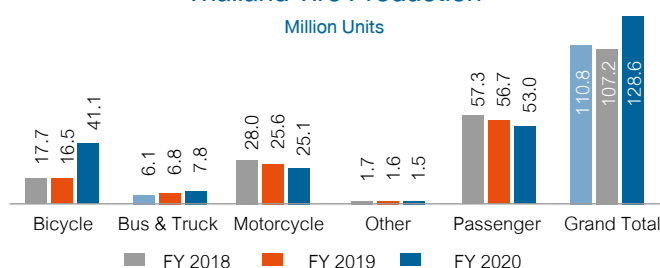
### Automobile and Motorcycle Production - Thailand



Source: Office of Industrial Economics, Thailand

As per the Office of Industrial Economics, Thailand; overall Tire production increased by 20% in FY20 vs. FY19. Bicycle tire production increased by 149%, Bus Truck Tire increased by 15% offset by decrease by 2% in Motor Cycle Tire, 7% in Passenger Car Tire & 3% in other in FY20 vs FY19.

### Thailand Tire Production

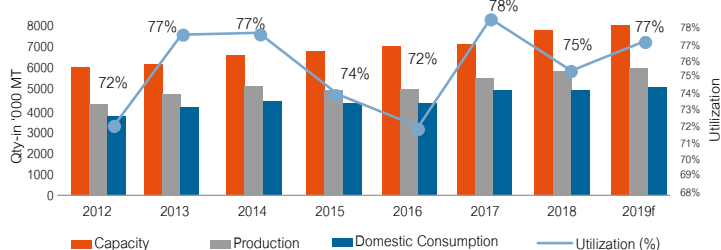


Source: Office of Industrial Economics, Thailand

### China

According to Notch CQBN Report- Jan 20, Chinese Carbon Black provisional figures of production in 2019 is expected to contract to 5.7 million tons, a decrease of -1.2% over 2018. Chinese Carbon Black domestic demand in 2019 is expected to remain same as 2018.

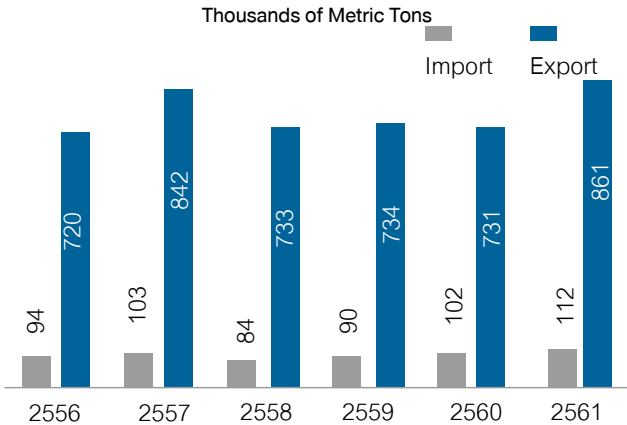
### China Carbon Black Capacity, Production, Demand



Source: Report from Notch Consulting Group

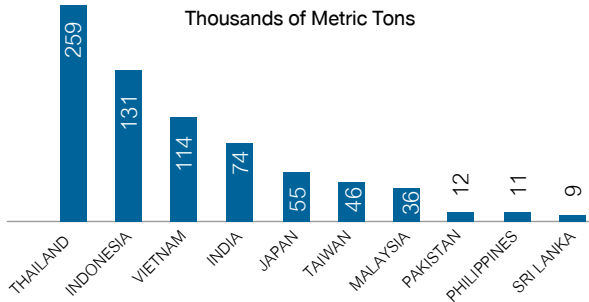
กำลังการผลิตของอุตสาหกรรมของประเทศจีนอยู่ที่ร้อยละ 72 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับร้อยละ 75 ในปี 2561 ตราการใช้ประโยชน์ทั่วโลกไม่รวมประเทศจีนมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 81 ในปี 2562 ซึ่งลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2561 การลดลงดังกล่าวเกิดจากการขยายกำลังการผลิตในปี 2562 อุตสาหกรรมนี้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 703,000 ตัน ในระหว่างปีขณะที่อุปสงค์ลดลง

China Carbon Black Import & Export



ในปี 2562 การส่งออกคาร์บอนแบล็คของประเทศจีนอยู่ที่ 828,000 ตัน ประเทศปลายทางที่สำคัญของคาร์บอนแบล็คจากประเทศจีนคือประเทศใกล้เคียงในเอเชีย เช่น ประเทศไทย อินโดนีเซีย อินเดีย เวียดนาม ญี่ปุ่น ใต้หวัน มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ เป็นต้น

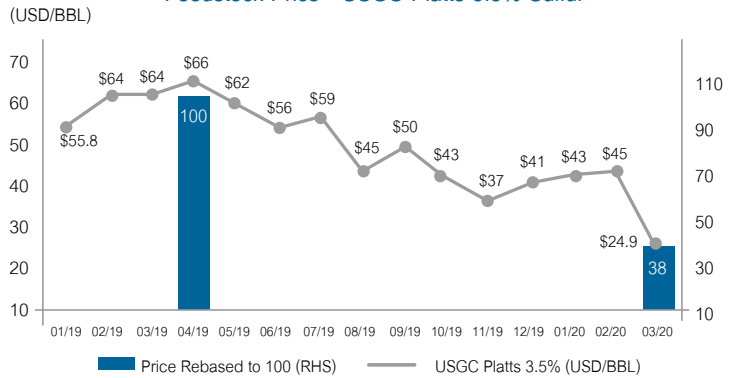
Top 10 destination of Chinese Carbon Black export



ความผันผวนในปีปัจจุบันยังคงเกิดขึ้นต่อเนื่องเนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ภาวะหดตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าและสถานการณ์โควิด-19 ที่มีการแพร่ระบาดเชิงภูมิศาสตร์ซึ่งส่งผลให้เกิดการชะลอตัวอย่างรุนแรงของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ แม้ว่าจะเกิดอุปสรรคต่างๆ ดังกล่าว ทีมผู้บริหารของบริษัทขายคาร์บอนแบล็คได้ 226,000 ตันในปี 2563 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นของยอดขายเกิดจากการเติบโตของภาคธุรกิจในประเทศและภาคการส่งออก

ราคาวัตถุดิบตั้งต้นในปัจจุบันลดลงจนเกือบแตะระดับต่ำที่สุดในเดือนมีนาคม 2563 ราคาวัตถุดิบตั้งต้นน้ำมันเตาที่มีต่อธาตุกำมะถัน (HSFO) เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 3.5 หน้าโรงกลั่นบริเวณชายฝั่งสหรัฐ (USGC) ซึ่งกำหนดโดย Platts ยังคงลดลงจาก 66 ดอลลาร์/บาร์เรลในเดือนเมษายน 2562 เป็นราคาต่ำสุดในประวัติศาสตร์ที่ 25 ดอลลาร์/บาร์เรลในเดือนมีนาคม 2563 หากราคา HSFO ถูกปรับให้อยู่ในฐาน 100 ภายในเดือนเมษายน 2563 ซึ่งเป็นจุดอ้างอิง ราคาดังกล่าวจะลดลง 0.38 เท่า ภายในเดือนมีนาคม 2563

Feedstock Price - USGC Platts 3.5% Sulfur



ราคาน้ำมันถ่านหินของประเทศจีนมีแนวโน้มลดลงตลอดปีและลดลงร้อยละ 30

ในปีปัจจุบัน เนื่องจากวัตถุดิบตั้งต้นคุณภาพสูงจากชายฝั่งสหรัฐลดลงอย่างต่อเนื่องและอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น ถ่านหินน้ำชั้นได้ถูกซื้อขาย ที่ราคาสูงขึ้นตั้งแต่ 25-50 ดอลลาร์ต่อตัน บริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อลดผลกระทบเชิงลบของราคาที่สูงขึ้นดังกล่าว การจัดซื้อ FS อย่างรอบคอบในระหว่างปีนำไปสู่การประหยัดต้นทุนและการจัดการความเสี่ยงด้านความผันผวน

โดยได้มุ่งเน้นที่รายการต้นทุนอื่นๆ อย่างครบถ้วน บริษัทวางตำแหน่งของตนเองด้วยการกำหนดราคาจากมูลค่าในตลาด โดยได้รับการสนับสนุนอย่างดีผ่านสมรรถนะหลักขององค์กร ได้แก่ คุณภาพที่เป็นเลิศ การจัดส่งตรงเวลาและโครงการด้านการบริการลูกค้า

ผลกระทบของโควิด-19 ในไตรมาสที่ 4 ต่ออุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็ค

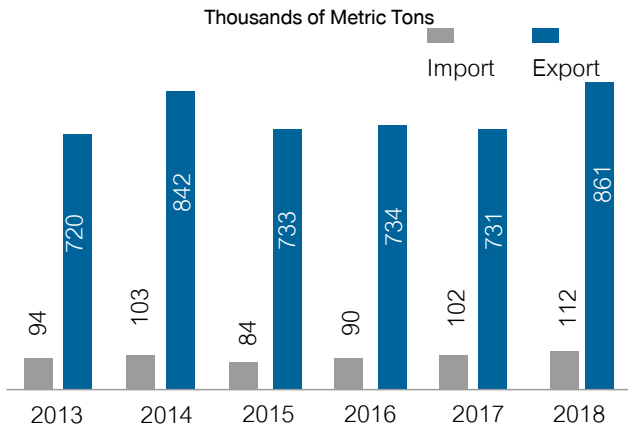
คำสั่งให้อยู่แต่ในที่พักและห้ามออกจากบ้านพร้อมทั้งคำแนะนำที่เข้มงวดเกี่ยวกับการเดินทางระหว่างประเทศได้นำไปสู่การหยุดทำการบินโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้เศรษฐกิจโลกหยุดชะงักอย่างคาดไม่ถึง

- การแพร่ระบาดเชิงภูมิศาสตร์ของเชื้อโควิด-19 ทำให้เกิดการปิดประเทศในช่วงเวลาที่แตกต่างกันในภูมิภาคต่างๆ โดยประเทศจีนและพื้นที่บางส่วนของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้รับผลกระทบหนักที่สุดตั้งแต่เดือนมกราคมถึงมีนาคม ยุโรปได้รับผลกระทบหนักที่สุดตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ถึง

China's industry operated at 72% of capacity in 2019 against 75% in 2018. World excluding China industry's utilization rate averaged 81% in 2019 drop of 3% compared to 2018. This decline is attributable to capacity expansion activity in 2019 - the industry added a total of 703 KT of new capacity during the year and lower demand.

an increase of 4% over preceding year. The increase in sales volume came from growth in both domestic & export segments due to US China trade war & complete shutdown of China's supply chain system on account of Covid-19 during Apr- March 20 quarter.

### China Carbon Black Import & Export

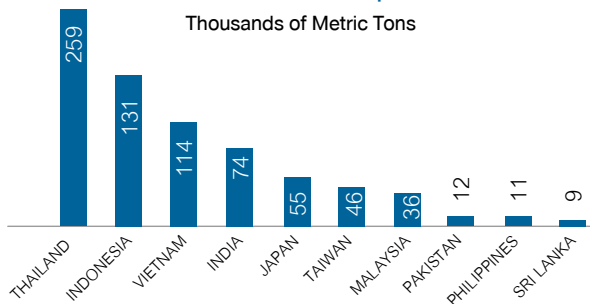


Source: Report from Notch Consulting Group

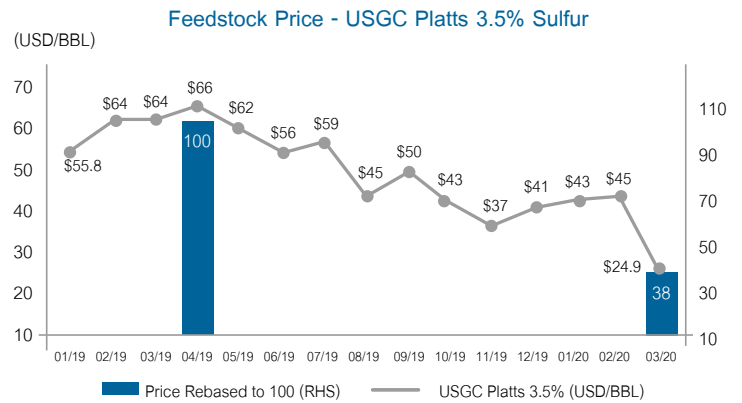
Further, Chinese producers are facing higher cost pressure due to continued unfavorable price gap between coal tar & petroleum-based feed stocks albeit at increasing range. The volume growth is further limited due to sluggish exports of local rubber-based products & carbon black due to global sentiments in view of COVID-19 origination.

In 2019, the Chinese Carbon Black export was 828 KT. The major destinations of Chinese Carbon Black were nearby Asian countries like Thailand, Indonesia, India, Vietnam, Japan, Taiwan, Malaysia, Philippines etc.

### Top 10 destination of Chinese Carbon Black export



During current year volatility continued due to US China Trade war, contraction in economy of trading countries and emergence of COVID -19 which geographic spread resulted in severe disruptions of economic activity. Your Company sold 226 KT of Carbon Black in FY20,



Feedstock prices during current year was mostly on downward spiral reaching at a record low in March 20. Feedstock prices of USGC Platts 3.5 % sulfur (HSFO) continued downward fall from \$66/Bbl in Apr'2019 to a historical low at \$25/Bbl in Mar'20. If the HSFO prices were to rebased to a 100 with April 20 as the reference point, by March 2020 these prices had depreciated 0.38x

Chinese coal tar prices were also on downward trend throughout the year Thus Chinese coal tar prices dropped by 30% over the current year.

Due to continued decreased availability of high-quality feedstock from the US Gulf coast and increased demand, heavier slurries were traded at premiums ranging from \$25-50 per ton. Your Company put every effort to neutralize the downside effects of such premiums through price recovery from customers by pass through efforts & initiatives. Prudent purchases of FS in the year resulted in cost savings whilst managing volatility risk.

There was complete focus on other Cost items. Your Company positioned itself with value pricing in the market well supported through core competence of excellent quality, on time delivery & customer service programs.

### Impact of Covid-19 on Carbon Black Industry

Shelter-in-place and stay-at-home directives intended to minimize transmission of COVID-19 are causing an unprecedented disruption to the global economy

- The geographic spread of COVID-19 is causing shut-downs at different times by region, with China and parts of Southeast Asia being hit hardest from January to March, Europe being hit hardest from February to

เมษายน และคาดว่าอเมริกาเหนือจะได้รับผลกระทบหนักที่สุดตั้งแต่เดือนมีนาคมถึงพฤษภาคม

- อุปสงค์อุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทยลดลงสูงที่สุดในรอบ 3 ทศวรรษที่ผ่านมา
- บริษัทขายรายใหญ่เกือบทุกแห่งประกาศปิดโรงงานชั่วคราว โดยยังไม่ระบุวันเปิดทำการเนื่องจากอยู่ระหว่างรอการยกเลิกคำสั่งห้ามออกจากบ้าน
- ยางรถยนต์หนึ่งเป็นภาคธุรกิจที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดเนื่องจากการลดลงของสินค้าจ้างผลิตและอะไหล่ทดแทนด้วยเหตุที่ผู้บริโภคไม่ขับรถและลดการใช้จ่ายเหลือเพียงสินค้าที่จำเป็นเท่านั้น

#### World-Projected Carbon Black Demand During COVID-19 Crisis



Reported data through year-end 2019; all figures for 2020 are projected.

- อุปสงค์ยางอะไหล่สำหรับรถบรรทุกและกิจการล้อดอกยางได้รับประโยชน์จากบทบาทที่สำคัญของอุตสาหกรรมรถบรรทุกในห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก - ภาคส่วนดังกล่าวอาจเป็นความสำเร็จที่เกิดขึ้นในจุดเล็กๆ ในแนวโน้มระยะสั้นที่มีดิวสำหรับยางและคาร์บอนแบล็ค
- ตลาด MRG ได้รับผลกระทบจากอุปสงค์ที่ลดลงอย่างมากสำหรับอุปกรณ์น้ำมันและก๊าซเนื่องจากราคาพลังงานตกต่ำ
- สำหรับคาร์บอนแบล็ค พลาสติกยังคงเป็นความสำเร็จที่เกิดขึ้นในจุดเล็กๆ ในตลาด นำโดยเม็ดเม็ดสีดำซึ่งใช้สำหรับฟิล์มทางการเกษตร ถุงขยะ ภาชนะบรรจุ เป็นต้น

### ความคิดริเริ่มทางกลยุทธ์

#### ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน

บริษัทรักษาความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานในทุกขอบเขตของกิจกรรมการผลิต บริษัทยังคงมุ่งเน้นที่ความปลอดภัย ในการปฏิบัติงานและการมุ่งปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ระดับโลก ซึ่งช่วยปรับปรุงวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยขององค์กร ได้มีการนำระบบทางเทคนิคเชิงนวัตกรรมมาใช้ในการเพิ่มอุณหภูมิ น้ำมันและอากาศเพื่อปรับปรุงผลผลิตและประหยัดพลังงาน ประสิทธิภาพของพนักงานของบริษัทเพิ่มขึ้นโดยได้รับการสนับสนุนจากกระบวนการและเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ

#### การวางตำแหน่งและสร้างสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านขั้นตอนการสนทนาสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ กระบวนการดังกล่าวดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยผู้นำจากฝ่ายขายด้วยการรักษาความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลูกค้าทั้งในรูปแบบทางกายภาพและแบบเสมือนจริงเพื่อทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นและให้บริการตามความพึงพอใจของลูกค้า ระบบด้านเทคโนโลยีต่างๆ เช่น SFDC ได้ถูกนำมาใช้เพื่อปรับปรุงการมุ่งเน้นและการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทยังคงรักษาตำแหน่งของตนในฐานะผู้นำด้านราคาในตลาดโดยการทำความเข้าใจภาพรวมด้านการแข่งขันอย่างต่อเนื่องให้ดียิ่งขึ้น บริษัทได้นำแนวทางการมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางมาใช้และส่งมอบคุณค่าแก่ลูกค้าเพื่อเพิ่มประสบการณ์ของลูกค้าและทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและลูกค้ามีความแข็งแกร่งโดยกรอบการทำงานเกี่ยวกับคุณค่าที่ส่งมอบให้ลูกค้า (CVM)

บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการประเมินการมีส่วนร่วมในระบบนิเวศทางธุรกิจใหม่ที่ขับเคลื่อนโดยเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งอาจเป็นปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนมูลค่าและเป็นแหล่งของความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

บริษัทติดต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านจดหมาย อีเมลและการติดต่อสื่อสารทางโทรศัพท์เพื่อแจ้งให้ลูกค้าทราบเกี่ยวกับความต่อเนื่องของการดำเนินงานและมาตรการป้องกันที่นำมาใช้เพื่อหลีกเลี่ยงการหยุดชะงักเนื่องจากการระบาดของเชื้อโควิด-19 เนื่องจากคำแนะนำด้านโรคระบาดได้กำหนดให้จำกัดการเคลื่อนที่และการติดต่อระหว่างบุคคลโดยการนำแนวทางในการปฏิบัติงานที่บ้านมาใช้

#### ชุมชน

บริษัทมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดกับชุมชนท้องถิ่นรอบโรงงานผลิต การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการพัฒนาต่างๆ การตระหนักถึงความต้องการของชุมชนและการให้ความช่วยเหลืออย่างมีความหมาย เพื่อสนับสนุนชุมชนถือเป็นหัวใจหลักของบริษัท โครงการต่างๆ ของบริษัทประกอบด้วยการจัดหาน้ำดื่มให้แก่ชุมชน การให้ความช่วยเหลือแก่นักเรียนดีเด่น การจัดสถานที่บริจาคโลหิต โครงการฝึกอบรมทางวิชาชีพ เป็นต้น และการสนับสนุนการพัฒนาและการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ของรัฐในพื้นที่ใกล้เคียง

#### การอนุรักษ์พลังงาน

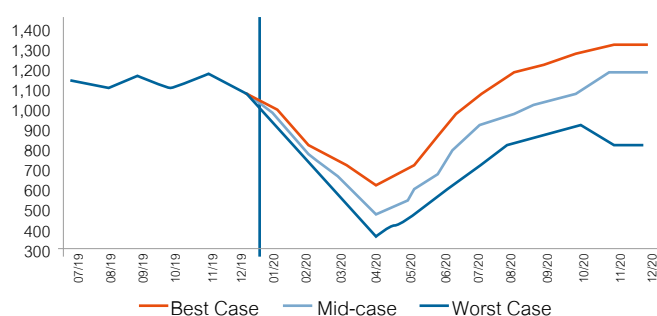
บริษัทฯ มุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานผ่านโครงการฝึกอบรมและการสร้างความตระหนักรู้รวมถึงการลงทุนในอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งอุปกรณ์เปลี่ยนความร้อนจากไอเสีย ก่อนระบายทิ้งซึ่งมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนมอเตอร์เก่าด้วยมอเตอร์ที่ประหยัดพลังงานยิ่งขึ้น



April, and North America likely being hit hardest from March to May.

- Nearly all major tire companies have announced temporary plant shutdowns. Startup dates are in question pending the lifting of stay-at-home orders.
- Passenger car tires appear to be the hardest hit sector due to declines in both the OE and replacement segments as consumers are not driving and cutting spending to bare essentials.
- Truck tire replacement demand and retreading activities are benefiting from the essential role the trucking industry serves in the global supply chain - these segments could be relative bright spots in an otherwise dismal short-term outlook for rubber and carbon black.

#### World-Projected Carbon Black Demand During COVID-19 Crisis



Reported data through year-end 2019; all figures for 2020 are projected.

- MRG markets also are feeling the effect of extremely weak demand for oil and gas equipment due to low energy prices
- For carbon black, plastics remain a relative bright spot in the market, led by black masterbatch used for agricultural film, trash bags, containers etc.

#### Strategic initiatives:

##### Operational excellence

Your company has maintained operational excellence in all spheres of manufacturing activities. Your Company continued to remain focus on operational safety and implementing global standards of HSE helped to improve the safety culture of the organization. . Innovative technical solutions were taken up to increase the oil and air temperatures to improve yield & energy savings. The productivity of our employees, supported by well-established processes and tools, financial support of management and freedom to take decisions, has improved significantly.

##### Customer engagement and positioning

Your company continued to maintain close engagement with its customers through a process of continuous dialogue. This process has been effectively sustained by sales leaders maintaining close physical and virtual proximity with customers to understand their needs better to serve them to their satisfaction. Technology solutions like SFDC were also deployed to improve customer focus and engagement.

Additionally, your company has continued to position itself as price leader in the marketplace by staying close to the customers, market and understanding the dynamic competitive landscape. We have adopted a customer-centric approach and have been conveying our value proposition to enhance customer experience and further strengthen our relationship with customers by Customer Value Proposition (CVM) Framework.

Your company is also evaluating to engage new ecosystems driven by digital technologies that could be a significant driver of value and a source of sustainable competitive advantage.

Your company continually updated customers by letters, email & telephonic communication about continuity of operations & preventive measures adopted to avoid any disruptions due to outbreak of the COVID-19 as Pandemic advisory forced limited movement & contacts in person with adoption of Work From Home approach.

##### Communities

Your company engages closely with local communities around its manufacturing facility. Active engagement with community was done through numerous development programs. Identifying the needs of the community and providing meaningful intervention to support them has been our mantra. Our projects include providing safe drinking water to the community, helping meritorious students, organizing Blood donation camp, vocational training programs etc. and supporting for development and maintenance of nearby public facilities. The processes were in a smooth and safe manner taking care of the community that this was one of the first years there was no resentment or complaint by community.

##### Energy conservation

Your company has focused on energy conservation by implementing training & awareness programs and investing in energy efficient equipment. The company has installed high efficiency Air Preheaters to recover more heat from process and replacing old motors with more energy

นอกจากนี้ยังติดตั้งหม้อไอน้ำเพื่อนำความร้อนทิ้งกลับมาใช้ใหม่ในสายการผลิตเก่า การปรับปรุงฉนวนกันความร้อนของท่อไอน้ำหลักถูกเปลี่ยนเพื่อลดการสูญเสียพลังงาน การศึกษาในเรื่องต่างๆ เพื่อเป็นการหาโอกาสที่เป็นไปได้ในการลดการใช้พลังงานและเพิ่มการผลิตพลังงานซึ่งบริษัทใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

### ความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นทุ่มเทต่อความริเริ่มด้านการปฏิบัติงานอย่างยั่งยืนเพื่อกำหนดแผนลดความเสี่ยงในระยะยาว ที่ทีมงานได้ดำเนินการเกี่ยวกับการลดอุบัติเหตุโดยการมุ่งเน้นที่โครงการการปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยทุกประการ โมเดลความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานอย่างยั่งยืนถือเป็นเสาหลักขององค์กรในด้านบุคลากร กระบวนการ และผลิตภัณฑ์ ซึ่งช่วยให้บริษัทประสบความสำเร็จในระยะยาว การริเริ่มดังกล่าวสอดคล้องกับความมุ่งมั่นทุ่มเทของกลุ่มบริษัทอิติตยา เบอร์ล่า ในการนำหลักปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจมาใช้ทั่วโลก

### การยอมรับ สิ่งตอบแทนและรางวัลต่างๆ

บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2562 จากกระทรวงแรงงานเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562

ในระหว่างปีบริษัทได้รับรางวัลชนะเลิศสำหรับผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมด้านความปลอดภัยจากสมาคมคาร์บอนแบล็คระหว่างประเทศ (ICBA)

### ความสามารถในการทำผลกำไร

ภายใต้สภาวะทางธุรกิจที่มีความท้าทายอย่างมากและสภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน บริษัทยังคงมีกำไรสุทธิ 1,848 ล้านบาท ในงวดปัจจุบัน ซึ่งลดลงเล็กน้อยเพียงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทขอยืนยันว่าจะถือพันธสัญญาตามแนวทางบรรษัทภิบาล จากการตรวจสอบระหว่างปีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวบรรษัทภิบาล พนักงานของบริษัททุกคนได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรด้านจริยธรรมแล้ว

### เงินปันผล

เพื่อแสดงความซาบซึ้งและขอขอบพระคุณต่อผู้ถือหุ้นที่ความเข้าใจถึงความจำเป็นของบริษัทในการลงทุนด้านเทคโนโลยีมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากร คณะกรรมการบริษัทจึงขอเสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 1.20 บาทต่อหุ้น

### กิตติกรรมประกาศ

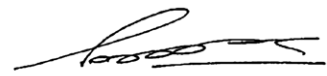
คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณที่มีบริหารและพนักงานบริษัททุกคนด้วยความจริงใจ ขอขอบคุณที่ทุกคนยึดถือแนวทางบรรษัทภิบาลอันเป็นหลักเกณฑ์สำคัญซึ่งสรุปไว้ในมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจและค่านิยมของกลุ่มอิติตยา เบอร์ล่า

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้นรัฐบาลไทย และส่วนปกครองจังหวัดอ่างทอง ธนาคาร สถาบันการเงิน สมาคมธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด ตลอดจนลูกค้าผู้มีอุปการะคุณที่ให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีเสมอมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบพระคุณในความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดที่มีต่อบริษัทและพนักงาน ดังที่แสดงให้เห็นจากความสัมพันธ์อันดีที่มีกับบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) สืบเนื่องตลอดมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอยืนยันต่อพันธสัญญาที่จะมุ่งมั่นปฏิบัติงานด้วยความอุทิศเพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในนามคณะกรรมการบริษัท



ไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรียว  
กรรมการ

efficient motors. The Company has also installed Waste Heat Recovery Boilers in carcass lines. Further improved & full insulation of major steam pipelines were changed to reduce energy losses. Various studies have been conducted for identifying potential opportunities to reduce energy consumption and to increase power generation. We are energy positive company.

### ***Sustainability***

Your company is committed for sustainable performance initiatives to have long term risk mitigation plans. Flash Arc study was taken up on all electrical installations and all suggested measures were implemented for safe work environment. Team worked on eliminating accidents by focusing on Absolute Safe Six Program. The Sustainable Operational Excellence model works on the pillars of people, process and product helping us to emerge successful in the long term. These initiatives are in line with the Aditya Birla Group's commitment to employ sustainable business practices globally.

### ***Recognition, Awards and Accolades***

Your company was awarded Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare Award 2019"by Minister of Labour on September 9, 2019.

Your company has been awarded with Gold Award for its outstanding performance in safety by The International Carbon Black Association (ICBA) during the Year.

### ***Profitability***

Hard work by every employee in your company and a vigilant focus on operational excellence led to a net profit from operations of 1848 million THB (FY20) with slight drop of 6 % over FY2019 net profit from operations in spite of challenging business environment.

### ***Corporate governance***

Your Directors reaffirm their continued commitment to good corporate governance practices. During the year under review, your company was in compliance with all laws

related to corporate governance. As a good governance practice, all employees completed an ethics training course.

### ***Dividends***

With appreciation and thanks for your, our shareholders', understanding of the investment requirements in technology, environmental compliance, and resource conservation, your Directors are recommending a dividend of 1.20 THB per equity share.

### **Acknowledgements**


The Board wishes to place on record, its sincere appreciation to the leadership team and all the employees of your company. We thank them for adhering to sound corporate governance practices as demonstrated by the core principles outlined in the Standards of Business Conduct and Values of the Aditya Birla Group.

Your Directors also express gratitude to you, our shareholders, the Government of Thailand, the Government of Angthong province, Bankers, Financial Institutions, all other business associates and stakeholders including our valued customers for their ongoing cooperation and support.

Your Directors appreciate the confidence placed by all stakeholders in your company and its employees as evidenced by their ongoing engagement with Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited.

Your Directors re-affirm their commitment to work diligently to create long term value for their shareholders.

For and on behalf of the Board of Directors.



**Shyam Sundar Mahansaria**  
Director

## ความสำเร็จของบริษัท



บริษัทเชื่อมั่นว่าเรามีความเป็นเลิศในการจัดการทุกสาขา งานและได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วเรามีความเป็นเลิศในสาขาต่างๆ เช่น การผลิต การจัดการด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) วิศวกรรม การพาณิชย์ การเงิน งานบุคคลและฝึกอบรม การจัดซื้อ และการจัดส่ง เป็นต้น

เนื่องจากเรามีผลประกอบการที่เป็นเลิศ บริษัทจึงได้รับใบประกาศนียบัตร เช่น IATF 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (Thailand) ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารคุณภาพ, ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรเกี่ยวกับการรับรองความสามารถด้านห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งประกาศนียบัตรเหล่านี้ได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีระบบการจัดการคุณภาพ การจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการดูแลสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลแห่งเกียรติยศอีกมากมาย เช่น Deming Prize สำหรับ Total Quality Management (TQM), TPM Excellence, Consistency และ Special Awards สำหรับ Total Productive Maintenance (TPM) จาก JIPM, Prime Minister's Award สำหรับ Outstanding Productivity และยังได้รับการจัดอันดับเป็น The Best HR Company in Thailand, บริษัทเข้ารอบเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม สำหรับผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2549 BVQI Award - 2549 สำหรับผลการบริหารยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ, ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รางวัลจากโครงการ TO BE NUMBER ONE ประจำปี 2549 โดยทุลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี ซึ่งบริษัทฯ ชนะเลิศในเขตภาคกลาง และติดอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ รางวัลเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันว่าบริษัทมีการจัดการด้านคุณภาพในทุกสาขาการจัดการ และทำให้สินค้าของบริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดโลก

ในปี 2551 ได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม จาก นิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทใน ASIA PACIFIC ที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ซึ่งบริษัทเป็นบริษัทเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

ในปี 2552 ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัล 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลการสนับสนุน และส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและผลผลิตอย่างต่อเนื่องดีเด่น รางวัลการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำดีเด่น และรางวัลสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม นายชาญชัย ชัยรุ่งเรือง อันเป็นเครื่องชี้ชัดว่าบริษัทดำเนินกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และมีความตระหนักในสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี

ในปี 2552 - 2557 บริษัทได้รับรางวัล การสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องดีเด่น จาก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม และในปี 2552 - 2561 ยังได้รับรางวัลกลุ่มวิชาชีพดีเด่นระดับประเทศ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องควบคู่ไปกับการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้จึงจะสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต แนวทางการดำเนินงานจะถูกขับเคลื่อนตั้งแต่ระดับผู้บริหาร สู่อันดับปฏิบัติการอย่างเป็นรูปธรรม เริ่มต้นจากการให้ความสำคัญกับคนในองค์กร การดูแลพนักงานให้มีความสุข ทำงานด้วยความปลอดภัย ก่อนที่จะส่งมอบความสุขนั้นสู่ชุมชนรอบข้าง สู่อุตสาหกรรม โรงงาน และท้ายที่สุดคือการแสดงความรับผิดชอบต่อลูกค้า ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดี และขยายผลต่อไปถึงคู่ค้า และผู้ถือหุ้น ที่จะได้รับทั้งรายได้ หรือผลตอบแทนในการลงทุนที่เป็นธรรมและยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับ จากจังหวัดในการเป็นผู้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมมาอย่างต่อเนื่อง

## Performance – Par Excellence



The Company has always strived for excellence in all sphere of management & the same is being reflected across all its activities like Customer centricity, Production, Engineering, Finance, Human Resource and Training, Supply Chain, Sustainability etc. The Company's performance has been recognized & awarded with many Quality certification & international recognition. In the year FY19-20 the Company has been awarded with Thailand Labour Management "Excellence Award" by Ministry of Labour and ICBA Gold Award for Highest Safety Performance by International Carbon Black Association. The company is certified for IATF 16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Safety, Quality & Environment.

The company has also received prestigious awards like Deming Prize for Total Quality Management, TPM Excellence, Consistency and Special Awards for Total Productive Maintenance (TPM) from JIPM, Prime Minister's Award for Outstanding Productivity and was also benchmarked as the Best HR Company in Thailand, SET Award 2006 - Nominated for Best Performance company in Industrial category, BVQI Award 2006 - for Excellent Performance on Safety, Quality & environmental management systems, To Be Number One Project Award 2006 - Regional level winner and top 10 in Thailand from HRH Princess Ubolrat Rajakanya. These awards confirm company's commitment for Safety, Quality & Environmental Management and gives competitive advantage for marketing its products and places the company on a global platform.

During the year 2008, the company has achieved a unique distinction of getting 6th time in a row, "FORBES" award of Asia Pacific's Best 200 small companies under a billion". This is bringing BCT amongst one of few companies in the world who has been conferred this distinction 6th time.

During the year 2009, the company has achieved National Quality and Productivity Improvement Promotion Award, River conservation and restoration Outstanding Award, Good Governance Certificate on Environmental Governance from Mr. Charnchai Chairungruang, the Minister of Industry, Thailand.

During the years 2009-2014, every year the company has received National QC Promotion Award from Ministry of Industry. The company also received QCC National Award every year from 2009 to 2017 organized by the Association of QC Headquarters of Thailand.

The Company is committed to act as responsible citizen and contribute meaningfully to the improvement of society & providing safe working environment to all our employees. By actively engaging and partnering across all the communities that the company operates in, company is playing a pivotal role in their wellbeing and all-round development. The company has been recognized by the province for CSR activities and social development for the country. The company is also committed to enhance shareholder value and safeguard its assets through appropriate systems & controls.

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



วิสัยทัศน์ของเรา คือ การมีส่วนร่วมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะในชุมชนหรือพื้นที่ที่บริษัทฯ เปิดดำเนินธุรกิจ โดยมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น ชุมชนเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถยกระดับดัชนีการพัฒนารายการมนุษย์ของประเทศ

*Mrs. Rajashree Birla*  
Director Birla Carbon (Thailand) and  
Chairperson Aditya Birla Centre for Community Initiatives and Rural development

บนพื้นฐานทางความคิดที่ว่า “ธุรกิจและชุมชน ไม่สามารถแยกจากกันได้” บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคมไม่เพียงเกิดประโยชน์ต่อสังคม แต่เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรในระยะยาวอีกด้วย ดังนั้น จึงถือเป็นภารกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ บริษัทฯ ให้การสนับสนุนส่งเสริม และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งรวมถึงการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม อาทิเช่น การทำกิจกรรมด้านสุขภาพ กีฬา การศึกษา ประเพณีวัฒนธรรมและศาสนาร่วมกับชุมชนอย่างแข็งขันมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมต่างๆ เพื่อประโยชน์ที่จะเกิดแก่พนักงานและชุมชนโดยรวม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่น และดำเนินกิจการในทุกๆ ด้าน ด้วยความใส่ใจ และมีความรับผิดชอบต่อ ภายใต้การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึง มาตรฐาน หรือ ข้อกำหนดในระดับสากล ในฐานะของบริษัทฯ ที่มีธรรมาภิบาล

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดย บริษัทฯ ดำเนินกิจการในฐานะขององค์กรที่ดีของสังคม ตลอดจน สนับสนุน และส่งเสริม ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม ให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างสูงสุด โดยในรอบปีที่ผ่านมา ได้ดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิเช่น

## Corporate Social Responsibility



**Our vision is to actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In doing so, building a better, sustainable way of life for the weaker section of society and raising the country's human development index.**

*Mrs. Rajashree Birla  
Director Birla Carbon (Thailand) and  
Chairperson Aditya Birla Centre for Community Initiatives and Rural development*

Based on the idea that "Businesses and communities cannot be separated from each other", BCT believes that strengthening the community and society does not only benefit the society but also strengthen the organization in the long run. Therefore, it is essential to operate our business with a sense of responsibility to the community, society and country. BCT actively promotes, sponsors and participates in various of activities to develop and sustain quality of life of the community and society, also actively take care of concrete environmental. BCT actively participate in the health, sports, educational, cultural and religious events, as well as other social activities for the benefit of its employees and the community at large.

BCT is committed and reflects due care and responsibility to all operating processes at all stages and to all stakeholders by strictly following laws & regulations along with international standards as a good governance company.

To achieve sustainable development in the Economy, Society and Environment, BCT fully performs its duty as a good corporate citizen and encourages its employees to contribute to community in various kinds of social activity:-

1. ร่วมจัดกิจกรรม และมอบของขวัญ ให้กับเด็กๆ ในชุมชน และสนับสนุนทุนการศึกษาวันเด็กให้กับเด็กในจังหวัดอ่างทอง เนื่องในโอกาสงานวันเด็กแห่งชาติ
2. สนับสนุนการแข่งขันกีฬาเยาวชน เพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนรู้ และการกีฬา
3. สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ผ่านมูลนิธิ และองค์กรการกุศลต่างๆ เช่น ให้การสนับสนุนโครงการบ้านจักรยาน กิจกรรมของดีเมืองอ่างทอง และสภาอากาศไทย เป็นต้น
4. จัดงานประเพณี สงกรานต์รดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ เพื่อสืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณี และ วัฒนธรรมอันดีของชาติ
5. มอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่เรียนดี จำนวน 87 ทุน ในปี 2562
6. สนับสนุนกิจกรรมทางพุทธศาสนาและทำนุบำรุงวัดที่อยู่บริเวณโดยรอบโรงงาน เช่น ร่วมงานเทศกาลกฐินทอดผ้าป่า กิจกรรมทำความสะอาดวัด เป็นต้น
7. สนับสนุนโครงการเพื่อสุขภาพ อาทิเช่น ชมรมปั่นจักรยานเพื่อสุขภาพ ในจังหวัดอ่างทอง และหน่วยงานต่างๆ
8. โครงการ “รักชุมชนรักสิ่งแวดล้อม” โดยร่วมกับกำนัน และประชาชนในตำบลหัวไผ่ ตำบลโพสะ ตำบลสายทอง และจังหวัดอ่างทอง ร่วมปลูกต้นไม้ในชุมชน
9. โครงการส่งเสริม “OTOP” หรือ ผลิตภัณฑ์ประจำตำบลของตำบลหัวไผ่ โดยร่วมกับกำนันตำบลหัวไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง
10. สนับสนุนโครงการ “ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง” ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง
11. โครงการ “เยี่ยมบ้าน” โดยมีทีมงานผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ เยี่ยมเยียนพบปะกับชุมชนทุกวัน เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจ และส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์
12. สนับสนุนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ของถนนสายหลักในจังหวัดอ่างทอง
13. โครงการช่วยเหลือผู้ยากไร้ในชุมชน โดยร่วมมือกับผู้นำชุมชนซ่อมบ้านให้กับผู้ยากไร้
14. สนับสนุนการจราจร และการจัดระเบียบในพื้นที่จังหวัดอ่างทอง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชนในพื้นที่ในช่วงการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019



15. สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาชุมชน ผ่านกองทุนพัฒนารอบโรงไฟฟ้า บริษัท เบริลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ในปี 2562 เป็นจำนวนเงินงบประมาณ 1,307,560 บาท รวมทั้งสิ้น 23 โครงการ อาทิเช่น โครงการด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต โครงการด้านการพัฒนาอาชีพ เป็นต้น





1. Support and organize Children Day for children surrounding community.
  2. Support young children program to realize their potential and capability in education and sport.
  3. Support foundations and charity organization for helping and creating better opportunities in Society improve people quality of life such as Bike Project, OTOP Activity, Red Cross Society.
  4. Organize Songkarn Festival "Pouring Water to Senior Persons" encourage employee and people respects to the elders people in community nearby.
  5. Gave scholarships to employees' children, 87 Nos. in year 2019
  6. Support Buddhism activities to the temple surrounding community.
  7. Support healthy program such as Angthong Cycling Member Club in each community and Angthong Province.
  8. Project "Love Community - Love Environment" by associate with Community Leader and the villagers in Tambol Huapai, Tambon Posa and Tambon Saithong for plantation surrounding Huapai Area.
  9. Support project "OTOP" or One Tambon One Product of Tambon Huapai, career development project.
  10. Support project "Sufficient Economy", Learning Centre of Tambon Posa by applying King 's Philosophy, Sufficient Economy.
  11. Project "Home Visit" by Management and CSR officer to visit the villagers nearby factory, to listen their opinion, have a good understanding and good in cooperation each other.
  12. Support for Landscape improvements of the main road in Angthong.
  13. Support to the poor villager for repairing house.
  14. Support to the Traffic Police of Angthong to service for the people transportation during COVID-19 pandemic.
15. Support community development project for the community nearby through "Power Fund Development of Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd." In financial budget of 2019, total budget 1,307,560 baht, total 23 projects were completed i.e. project to develop quality of life of the people, project for career development etc.

## การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม

ขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นการผลิตในระบบปิด และไม่มีของเสียเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตใดๆ อย่างไรก็ตามมีน้ำเสียหรือของเสียเกิดขึ้นในส่วนต่างๆ ที่ไม่ใช่ขบวนการผลิต เช่น โรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อป้อนให้หม้อไอน้ำ น้ำ Blow down ของหม้อไอน้ำ น้ำหล่อเย็นของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า น้ำที่ใช้ทำความสะอาดโรงงานและเครื่องจักร ก๊าซระบายนจากปล่องต่างๆ และของเสียที่เกิดจากการทดสอบคาร์บอนแบล็คโดยใช้สารเคมี ก๊าซที่ได้จากขบวนการผลิตถูกนำมาผลิตไอน้ำและไฟฟ้าใช้ในโรงงานและขายสู่ภายนอก

### การนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้

บริษัทฯ มีระบบการนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ Waste Gases (ส่วนผสมของก๊าซ hydrocarbon เช่น ไฮโดรเจน คาร์บอนมอนอกไซด์ มีเทน อเซททีลีน ฯลฯ) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค ถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ สำหรับผลิตไอน้ำความดันสูง ไอน้ำจากหม้อไอน้ำ จะถูกป้อนไปยังเครื่องกังหันไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้า ปัจจุบัน Waste Gases ที่มีอยู่ สามารถผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในขบวนการผลิตและผลิตไฟฟ้าได้เกินความต้องการใช้ไฟฟ้าของไทยคาร์บอนแบล็ค ไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะส่งไปขายให้บริษัทในเครือ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตไอน้ำได้จากหม้อไอน้ำ ของเตาปฏิกรณ์การผลิตได้อีก ส่วนหนึ่งของไอน้ำนี้และไอน้ำที่ออกจากเครื่องกังหันไฟฟ้า จะใช้ภายในโรงงานและส่วนที่เหลือจะส่งไปขายให้บริษัทในเครือ

ด้วยการนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้และไม่มีการปล่อย Waste Gases ออกสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ขจัดปัญหามลภาวะทางอากาศ แต่ยังลดปริมาณการใช้ น้ำมันเตา ซึ่งสามารถประหยัดเงินตราต่างประเทศในการสั่งเข้าน้ำมันได้มากในเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายไอน้ำและไฟฟ้าซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมาก

### แนวปฏิบัติในการควบคุมมลภาวะ

มาตรฐานการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับอากาศ น้ำทิ้ง และวัตถุอันตราย ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 14001 ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ปัจจุบันระบบบำบัดก๊าซซัลเฟอร์สำหรับก๊าซที่ระบายนจากหม้อไอน้ำ 5 และ 6 อยู่ได้รับการติดตั้งแล้วเสร็จ

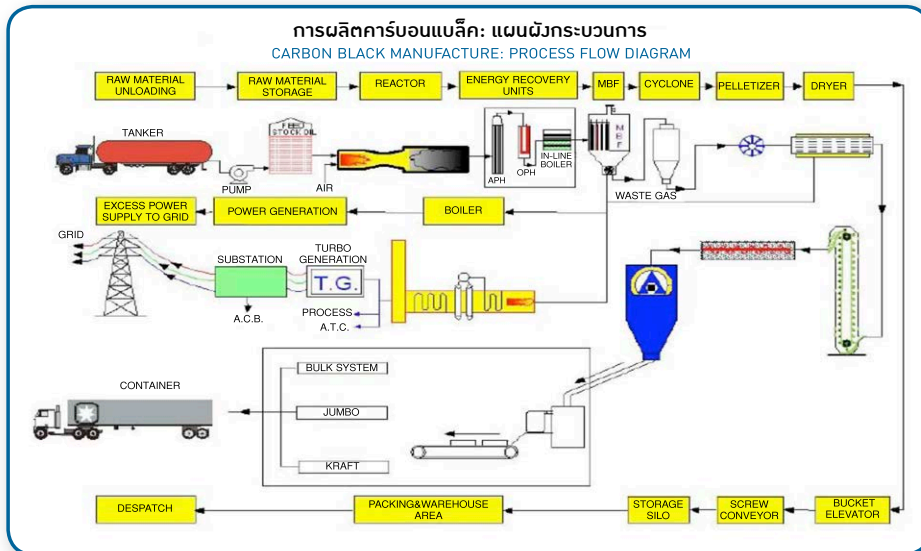
### การป้องกันมลภาวะ

ในสภาวะการเดินเครื่องปกติจะไม่มีฝุ่นคาร์บอนรั่วออกมาจากระบบได้ ยกเว้นในกรณีที่ถูกเงินมาก ซึ่งเกิดจากเครื่องจักรขัดข้อง ไฟฟ้าดับ ฯลฯ คาร์บอนแบล็คหรือเขม่าควันอาจถูกปล่อยออกไปยังบรรยากาศ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเครื่องจักรได้รับความเสียหายและเพื่อความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ได้ติดตั้ง Reactor Vent Scrubbers ที่ Reactor ทุกตัว เพื่อดักฝุ่นคาร์บอนแบล็คระหว่างการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศในกรณีฉุกเฉิน
- มีการติดตั้งถุงกรองที่ท่อระบายอากาศของถังไซโลทุกถัง เพื่อป้องกันไม่ให้คาร์บอนแบล็คฟุ้งออกมาและเป็นมลภาวะต่อบรรยากาศระหว่างการเดินเครื่องปกติ
- มีบ่อสำหรับดักน้ำมันอยู่ 4 บ่อ อยู่ ณ ตำแหน่งต่างๆ ในโรงงาน เพื่อป้องกันไม่ให้น้ำมันไหลปะปนไปกับน้ำที่บ่อตกตะกอนเพื่อให้แน่ใจว่า ค่าน้ำมันและไขมันในบ่อตกตะกอนไม่เกินค่าควบคุมมาตรฐาน

### ระบบเฝ้าติดตาม

มีการเฝ้าติดตามค่าน้ำทิ้งจากโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุที่บ่อปรับสภาพน้ำให้เป็นกลาง โดยมีการควบคุม pH ของน้ำทิ้งให้อยู่ระหว่าง 6.0 ถึง 8.5 อย่างอัตโนมัติด้วยระบบการปรับและควบคุมค่า pHอย่างต่อเนื่อง ค่า pH ของน้ำทิ้งที่ปล่อยก็มีการเฝ้าติดตามตลอดเวลาด้วย online pH meter ซึ่งต่อสัญญาณไปยังระบบ DCS ที่ห้องควบคุมขบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการเฝ้าติดตามค่า pH เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการแก้ไขอย่างทันเวลาหากค่า pH ของน้ำทิ้งอยู่นอกค่าที่ควบคุม



## Environment control

Carbon Black production process is a closed system process and does not generate any waste at any stage of production. However, there are wastes generated at various areas such as de-mineralization plant, where boiler feed water is generated, boiler blow down, TG cooling water plant, plant and equipment cleaning, flue gas from stacks and waste resulted from routine testing of carbon black with chemicals. Heat is recovered from waste gases to generate steam and power for internal consumption and external sale.

### Waste Gas Heat Recovery

The company has a very efficient waste gas and heat recovery system. Waste gases (mixture of hydrocarbon gases such as hydrogen, carbon-monoxide, methane, acetylene, etc.) obtained as by-products in the carbon black production process are used as fuel in the waste gas boilers for generating high-pressure steam. The steam from boilers is then fed to turbo-generators for generating electricity to meet internal demand. At present, the available waste gases with low calorific value can generate substantial amount of steam to meet the requirements of process as well as for generating electricity. After meeting The company's captive requirements, balance power is exported.

Extra steam generation is obtained from reactors' boilers and quench boiler. Part of this steam and the steam exhausted from turbo-generators is used internally, and the balance is also exported.

With excellent heat recovery system there is no waste gases vented out to atmosphere, the company not only eliminates gas pollution problem but also reduces the use of fuel oil which can save huge amount of money to be spent on import of oil. At the same time, it is also earning from steam and power, which has greatly helped in reducing production cost and improve its competitiveness.

### Pollution Control Practices

Environmental control standards for Air Emission, Waste Water and Hazardous Waste as regulated by law have been followed strictly at the company in compliance with ISO 14001 Standards.

Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd. has always been in favor of protecting the environment with any amount of investments. Flue gas desulphurization plant costing US\$ 7.2 million was installed and is operational now to help keeping the environment clean.

### Pollution Prevention Practices

In normal operating conditions, no carbon black dust can leak out from the system, except in extreme emergency due to machines breakdown, total blackout, etc., smoke containing carbon black might be vented to the atmosphere for safeguarding the machines and for safety purpose. However, the company has taken measures to prevent the environmental pollution as follows: -

- High Efficiency Vent Scrubbers have been installed in all the reactors to arrest carbon black dust during venting of gases to atmosphere in emergency shutdown.
- Filter bags have been installed in all the Silos Ventilation Ports to prevent the carbon black from polluting the atmosphere during normal operating condition.
- To prevent carried-over of oil to the settling ponds, four numbers of oil separating pits, have been provided at various locations at the plant to ensure that the oil and grease value at the settling ponds will not exceed the standard control limits.

### Monitoring System

Monitoring of wastewater from de-mineralization plant is done at neutralization pit where the pH value of water is controlled between 6.0 to 8.5 through an automatic online pH monitoring and controlling system. While effluent water pH value is also monitored continuously through an online pH meter which is connected to control room DCS system to ensure effective monitoring and timely actions are taken whenever the pH value of the effluent is out of the control limits.

For air emission, the company is testing boilers and dryers stacks emission level every Six months are tested by licensed third party to monitor and ensure that the standard air emission level is not violated. Our pollution norms are much better than statutory norms.

สำหรับการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ได้ตรวจวัดค่าก๊าซที่ออกจากปล่องหม้อไอน้ำและเครื่องอบแห้ง มีการตรวจวัดค่าต่างๆ หกเดือนโดยบริษัทที่ได้รับการรับรองจากรัฐบาลเพื่อให้แน่ใจว่าเกณฑ์มาตรฐานของก๊าซที่ปล่อยออกจะไม่ถูกละเมิด บริษัทฯ มีการชี้แจงในเรื่องที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากมายหลายเรื่องในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยฝ่ายต่างๆ และมีการนำโปรแกรมการปรับปรุงเพื่อเฝ้าติดตามความคืบหน้าและประสิทธิภาพในการปรับปรุง ตัวอย่างโปรแกรมการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น “การรั่วและหกกระจายของน้ำมันที่สถานีถังน้ำมัน” “มลภาวะของน้ำที่เกิดจากการหกของน้ำมันจากรถน้ำมัน” “มลภาวะทางอากาศและดินที่เกิดจากการขนถ่ายคาร์บอนแบล็ค” “การลดปริมาณน้ำทิ้ง” “การจัดการของเสียที่บริเวณเตาปฏิกรณ์” ฯลฯ ล้วนแล้วแต่เป็นโปรแกรมเฝ้าติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ประสบความสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ควบคุมระบบการบริหารสิ่งแวดล้อมกับระบบการบริหารอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เข้าด้วยกัน กลายเป็นระบบ “การบริหารสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย” หรือ EOHS โดยมีเป้าหมายในการทำให้มลภาวะเป็นศูนย์ กากของเสียเป็นศูนย์และอุบัติเหตุเป็นศูนย์

### การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีที่ผ่านมา

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนากิจกรรมในหลายๆ ด้าน เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการผลิตไม่มีข้อบกพร่องและไม่มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์กระจาย อาทิเช่น

1. ปลุกต้นไม้เป็นแนวป้องกันบริเวณรอบๆ กำแพงโรงงานและพัฒนาพื้นที่สีเขียวให้แก่ชุมชน
2. ปรับปรุงระบบดูดฝุ่นในพื้นที่บรรจุสินค้า เพื่อป้องกันการรั่วไหลของคาร์บอนขณะบรรจุ
3. จัดทีมลงเยี่ยมเยียนชุมชนทุกวัน เพื่อติดตามผลกระทบและทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน
4. เปลี่ยนวัสดุของท่อลำเลียงผงเขม่าดำเป็นสแตนเลส เพื่อป้องกันการรั่วจากการผุกร่อนของท่อ
5. ติดตั้งระบบตรวจฝุ่นที่ปล่องระบายและควบคุมที่ห้องคอนโทรล
6. ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว เป็นเชื้อเพลิงขณะเริ่มต้นอุ่นเครื่องจักร เช่น เตาปฏิกรณ์ หม้อไอน้ำ และ เตาของเครื่องอบแห้งเพื่อป้องกันฝุ่น
7. ดำเนินการหยุดซ่อมประจำปีพร้อมกันทุกสายการผลิต เพื่อให้การซ่อมบำรุงรักษาทำได้ครอบคลุมทั้งระบบ และลดความเสี่ยงต่างๆ อีกด้วย
8. ติดตั้งกล้องวงจรปิด ในจุดที่อาจมีผลต่อสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน
9. จัดให้มีการเฝ้าระวังโรงงาน ในเวลากลางคืนโดยทีมงานระดับผู้จัดการอาวุโส

10. ติดตั้งระบบบำบัดก๊าซซัลเฟอร์สำหรับก๊าซที่ระบายจากหม้อไอน้ำ
11. ติดตั้งระบบบำบัดน้ำ ครอบรั้วโรงงาน ทางด้านทิศตะวันออกและทิศใต้ เพื่อป้องกันฝุ่น
12. ใช้ระบบ Water Seal ในการรักษาระดับความดันในท่อของก๊าซ เพื่อป้องกันการไหลย้อนกลับของก๊าซ ในขณะที่ทำการหยุดผลิตที่สายการผลิตที่ 3 และ 5
13. การเฝ้าระวังและติดตามสภาพอากาศ และทิศทางลม ด้วยการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดสภาพอากาศ พร้อมโปรแกรมในการเก็บข้อมูล และจัดทำรายงาน

ความคิดริเริ่มใหม่เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงานและรักษาสิ่งแวดล้อม

- การติดตั้งหม้อไอน้ำเพื่อการใช้ประโยชน์จากพลังงานความร้อนที่สูญเสีย และลดการปลดปล่อย CO<sub>2</sub> ออกสู่บรรยากาศ
- ติดตั้งฉนวนป้องกันความร้อนให้กับท่อส่งไอน้ำเพื่อลดการสูญเสียความร้อนและช่วยลดอุณหภูมิที่ผิวของท่อ
- มีการปลูกต้นไม้เพิ่มขึ้น บริเวณรอบๆ โรงงานและชุมชนใกล้เคียง
- มีการติดตั้งระบบหัวฉีดน้ำดับเพลิง ป้องกันอัคคีภัยที่บริเวณจุดจ่ายน้ำมันวัตถุดิบ และที่บริเวณเครื่องกำเนิดไฟฟ้า
- ติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับเปลวไฟ บนเครื่องปฏิกรณ์ เพื่อป้องกันและกำจัดอันตรายที่อาจจะเกิดจากไฟไหม้ได้
- มีการริเริ่มศึกษา เรื่องการลัดวงจรที่ทำให้เกิดประกายไฟ (Arc Flash) และดำเนินการให้สมบูร์ณ์เพื่อ ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้าอย่างยั่งยืน
- มีการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนอากาศอุณหภูมิสูง และท่อทนไฟเพื่อขนส่งอากาศอุณหภูมิสูง ที่สายการผลิตที่ 1 เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดการปลดปล่อย CO<sub>2</sub> ออกสู่บรรยากาศ
- มีการติดตั้งระบบขนถ่ายด้วยลม (blowers conveying) ที่มีประสิทธิภาพสูงที่สายการผลิตที่ 1 เพื่อการประหยัดพลังงาน

### ทีมงาน ISO 14001

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ISO 14001 ตั้งแต่เริ่มการนำระบบบริหารสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติใช้เมื่อเดือนมิถุนายน 2539 โดยมีประธานร่วม เป็นประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่ประกอบไปด้วย หัวหน้าแผนกและหัวหน้าฝ่ายต่างๆ โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการเฝ้าติดตามและทบทวนประสิทธิภาพของระบบ และให้การแนะนำในการใช้มาตรการเพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นหรือที่มีแนวโน้มว่าจะเกิด

The company has over the years identified several environmental aspects through various functions and activities, and has set up improvement programs to monitor the progress and effectiveness of the same. Improvement programs against aspects such as “Oil leakage & spillage at oil unloading area”, “Water pollution due to oil spillage from oil tanker”, “Air & Soil pollution due to Carbon Black dispatch by sub-contractor”, “Effluent water reduction”, “Waste management at reactor area”, etc., are few examples of the company successful monitoring programs on the identified environmental aspects.

The company has upgraded and integrated its Environment Management Systems by adopting advanced systems like OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series 18001) and developed its unique EOHS System (Environment, Occupational Health and Safety Systems) which has been internalized and marching ahead towards the goal of “Zero Pollution”, “Zero Waste”, “Zero Accident” Status.

### Changes during the year

Company has initiated several activities to ensure no carbon black pollution to external areas such as:-

1. Tree plantation as protection strip around the plant.
2. Improved vacuum system in all Packing areas to avoid carbon black leakage during packing.
3. Arranged Team to visit local community every day to check for any pollution issues.
4. Changed material of carbon black conveying system to stainless steel to avoid corrosion and leak.
5. Installed dust monitor system at stack and monitor from control room.
6. Start use of liquid petroleum gas for initial heat up of reactor, Boiler and dryer combustor to avoid dust emission
7. All line Annual turn-around at the same time for full proof maintenance and reduction in risk.
8. Installed CCTV at critical location for better monitoring of plant.
9. Improved vigilance in nights
10. Installation of Flue gas desulphurization plant.

11. Use of water curtain at bund wall (East and South side) to protect dust.
12. Use of Water seal in off-gas header (L#3,5 and 6) for better handling of off-gases during off-smoke condition.
13. Weather console monitor and data record.

New initiatives to improve plant performance and environmental protection

- Quench boiler installation to improve heat recovery and reduce CO<sub>2</sub> emission
- New insulation for Steam supply lines to reduce heat losses and reduce skin temperature.
- New tree plantation around the plant and surrounding community
- Sprinkler systems installed on feed stock charge pumps and turbines to improve safety.
- Flame detectors provided on reactors to eliminate fire hazard.
- Flash arc study initiated and completed to improve the electrical safety substantially.
- High temperature Air Preheaters and refractory lines hot air ducts installed to in line 1 reactors to improve yield and reduce CO<sub>2</sub> emission.
- High efficiency conveying blower installed in line 1 to conserve power.
- Reactor boiler installation in Soft Black Reactor#15 to improve heat recovery.
- New insulation for MBF-2 to reduce heat losses and reduce skin temperature.

### ISO 14001 Team

The company has set up Steering Committee / Management Review Committee on ISO 14001 chaired by the Unit Head with departmental and sectional heads as members since the implementation of Environmental Management System in June 1996. The role of the committee is to monitor and review the effectiveness of the system, and give guidance for corrective and preventive measures against actual and potential environmental related issues.

## การบริหารทรัพยากรมนุษย์



บริษัท เบลาร์ คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นในคุณค่าของพนักงาน และเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร และเป็นหัวใจสำคัญที่ขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรประสบความสำเร็จ ไม่ว่าจะเป็นประสิทธิภาพของการผลิต การสร้างตลาด ตลอดจนความสำเร็จขององค์กร ซึ่งล้วนเกิดจากบุคคลากรเป็นสำคัญ

การพัฒนาและดูแลบุคคลากรนับเป็นรากฐานและหัวใจสำคัญของการสร้างความสำเร็จได้เปรียบทางการแข่งขันและการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างและรักษา “คนเก่งและดี” ด้วยการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน สนับสนุนความก้าวหน้าในอาชีพ ตลอดจนส่งเสริมบรรยากาศการทำงานที่เคารพและยอมรับในความแตกต่าง เพื่อโอกาสในการเรียนรู้สู่ความเป็นมืออาชีพ และสร้างความสุขในการทำงานของพนักงานทุกคน

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงาน 228 คน เป็นพนักงานหญิง 60 คน และ พนักงานชาย 168 คน ในจำนวนนี้ 70% เป็นพนักงานที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีขึ้นไป อายุเฉลี่ยของพนักงานอยู่ที่ 43 ปี และพนักงานส่วนใหญ่ทำงานร่วมกับบริษัทมานานกว่า 15 ปี เหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันประสิทธิผลและความจงรักภักดีที่พนักงานมีต่อองค์กร บริษัทฯ มีอัตราการลาออกน้อยมาก ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากระบบการดูแล และเอาใจใส่ในความทุกข์สุขของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหาร เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีและทำให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี บริษัทฯ มีการจัดประชุมสื่อสารกับพนักงานทุกเดือน ทั้งนี้เพื่อแจ้งข่าวสารและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้กับพนักงาน ให้พนักงานได้มีโอกาสนำเสนอแนวความคิดใหม่ๆ ตลอดจนมีโอกาสได้มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา

ในทุกปีบริษัทฯ จะปลูกฝังให้พนักงานรักและซื่อสัตย์ในหน้าที่ของตน และปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ในทุกๆ ปี บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมผ่านระบบออนไลน์ ในหัวข้อ “BIRLA CARBON - Global Business Ethics and Compliance Standards” และ “Valuing our Values” เพื่อย้ำเตือนให้พนักงานตระหนักถึงข้อควรและไม่ควรปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อกำหนดเหล่านี้ได้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของบุคคลากร จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมรายตำแหน่ง ทั้งการจัด

อบรมภายในบริษัท และส่งไปเข้ารับการอบรมภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ซึ่งจะนำมาซึ่งการพัฒนาศักยภาพและสร้างจุดแข็งให้กับพนักงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรในอนาคต จึงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำให้กับพนักงานที่มีขีดความสามารถ เพื่อเตรียมความพร้อมการเป็นผู้บริหารในรุ่นต่อไป

บริษัทฯ ส่งเสริมริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ ส่งเสริมวัฒนธรรมที่เอื้อต่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประกวดและมอบรางวัล “Birla Carbon Reward” ทุกๆ รอบ 3 เดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาโปรแกรมการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านระบบ E-Learning ที่มีเนื้อหาวิชาที่น่าสนใจจาก Harvard และอื่นๆ มาให้พนักงานได้เข้าไปเรียนรู้ด้วยตนเองได้ตลอดเวลา

ความท้าทายที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ การดูแลพนักงานให้มีความผูกพันและมีความสุขในการทำงาน ให้พนักงานมีความรู้สึกมีส่วนร่วมและเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงพัฒนาองค์กร บริษัทฯ ได้จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านวิจัยเพื่อทำการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน โดยใช้ชื่อ “VIBES & ONE VOICE SURVEY” โดยจัดสำรวจทุกๆ 2 ปี และนำข้อมูลที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่างๆ ขององค์กร ทั้งด้านการดูแลพนักงาน การดูแลลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และความสามารถในการนำองค์กร เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยของพนักงาน ได้นำเอามาตรฐานความปลอดภัยของอเมริกามาเป็นแนวทางปฏิบัติ และมีการตรวจติดตามโดยผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้จัดให้มีการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี ทั้งในโรงงานและที่พักของพนักงาน รวมถึงการดูแลการจัดระบบป้องกันอัคคีภัย กิจกรรม 5 ส. กิจกรรม Safety Talk และ กิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน เป็นต้น

เพื่อสนับสนุนให้วิถีทัศน์ของธุรกิจคาร์บอนแบล็คบรรลุตามเป้าหมาย “เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุด มีพลัง และเติบโตอย่างยั่งยืน ในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก” บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความแตกต่างหลากหลายของแรงงานในองค์กร โดยไม่มีการปฏิบัติที่แตกต่างเรื่องเพศ อายุ หรือสภาพร่างกาย รวมถึง การปฏิบัติด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชนที่ดี บริษัทฯ เชื่อว่าสิ่งเหล่านี้จะส่งเสริมและสร้างโอกาส ชื่อเสียง และความสามารถในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน

## Human Capital



Birla Carbon (Thailand) considers employees as the most valuable asset of the organization and recognizes it as the driving force behind its success. The efficient operations of the manufacturing unit, new market development and consistent business performance was the highlight of our people effort.

People development is the integral part of our competitive advantage and our sustainability goals. As a leading carbon black company, Birla Carbon (Thailand) is committed to developing and retaining talents by enhancing their capability, support career growth, and fostering of diversity and respects. Emphasis is also placed on employees well being & on enhancing emotional quotient.

At present, BCT has total headcounts of 228 people comprising of 60 female and 168 male employees. 70% of employees are university graduated. The average age of employees is 43 years old with average years of service more than 15 years which reflected experience and loyalty of the workforce. The attrition rate of the company is considered low compared to the average attrition rate of the country. This is the result of caring, motivation & loyalty being fostered continuously at BCT.

BCT realizes that “communication” is the key to deliver messages from the management to the employees thus enhancing understanding and promoting healthy working environment. Monthly communication program led by Unit Head is being held to keep employees informed of company’s activities and business situations. The forum is also used to enable employees to ask their questions and present new ideas. This two way communication improves employees loyalty through participative management.

Birla Carbon (Thailand) is committed to conducting its business ethically and in accordance with all applicable law. Every year all employees participate in online refresh training on subject “BIRLA CARBON - Global Business Ethics and Compliance Standards” to made them aware of all Dos & Don’ts to ensure compliance in all business dealings.

The company recognizes the importance of the development of human resources. BCT has identified the individual development plan and nominated employees to attend both internal and external training for skill and capability development. We realize that learning would help to develop and strengthen the capability of employees to be able to facilitate the growth and continuous improvement of organization in the future. We pay attention to the development of leadership and the preparation of alternative management. The program has been developed to develop leadership for high potential employees.

BCT continuously promoted culture that fosters innovation through the quarterly “Birla Carbon Reward Scheme”. The company has introduced the E-Learning Program as a tool for Personal Development. The E-Learning Program contains various interesting courses to support on technical, leadership and management skill development. The recognized program such as Harvard Manage Mentor is also one of our learning mentors in the E-Learning program.

One of our critical challenges in Birla Carbon (Thailand) is about how to manage employees so that they are engaged and happy at work which would encourage them to become part of a success organization and drive to continually improve company performance. To achieve these objectives, BCT has implemented employee engagement survey called “Vibes & One Voice Survey” every 2 years. The results of the survey were transformed into actions to improve the employee engagement. BCT also carried out the Customer & Stakeholders Engagement Survey to reflect the performance and to lead to the Competitive Agility. This strategic alignment converts employee engagement to drive competitive advantage.

BCT has sets Safety as number one Priority. The Safety Programs are identified and carried out timely. BCT has implemented global safety standards from USA and is being audited by safety professional once a year. The safety program such as fire evacuation are carried out yearly for the manufacturing’s site and at employees’ dormitory as the off-the-job safety practice. Also, the Safety Talks, Pre-shift communication, 5S, Small Group Activity, and Personal Protective Equipment Compliance, etc are our daily focus.

BCT has deployed good labor practices to treat everyone with respect and dignity and respect. These activities are aligned to achieve our vision “To be the most respected, dynamic and sustainable global Carbon Black Business”.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) เป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรม อุตสาหกรรม เบอร์ล่า (อินเดีย) ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 3 ในประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทแรกของกลุ่มที่ทำการผลิตคาร์บอนแบล็ค และได้ทำธุรกิจกับลูกค้ารายสำคัญๆ ที่เป็นผู้ผลิตยางรถยนต์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกและอุตสาหกรรมยางในส่วนภูมิภาค จากการขยายกำลังการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตถึง 275,000 ตันต่อปี บริษัทก่อตั้งขึ้นในปี 2521 โดยได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัท M/S Phillip Petroleum จำกัด สหรัฐฯ โดยเริ่มผลิตเพื่อการค้าในปี 2523 บริษัทเป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 (ในปี 2537) และเป็นรายแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 (ในปี 2540) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองและได้รับรางวัลต่างๆ อันทรงคุณค่า อาทิเช่น IATF 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, Deming Application Prize, Thailand Productivity award รางวัลนายจ้างยอดเยี่ยมของประเทศไทย และเป็นอันดับ 5 นายจ้างยอดเยี่ยมของเอเชีย รางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยมจากนิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ในเอเชียแปซิฟิก ฯลฯ

### คาร์บอนแบล็ค

คาร์บอนแบล็คประกอบไปด้วยอนุภาคที่เล็กมาก ซึ่งผลิตโดยขบวนการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์และแตกตัวด้วยความร้อนของน้ำมันอโรมาติก ภายใต้สภาวะที่ควบคุมอย่างเคร่งครัด ในสมัยโบราณ ชาวจีนใช้คาร์บอนแบล็คจากเรซิน และน้ำมันพืชเพื่อผลิตหมึกและสีน้ำ ชาวกรีกและโรมันใช้คาร์บอนแบล็คทาสีผนังของอาคาร ปัจจุบัน การใช้คาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดคือการใช้เป็นสารเสริมแรงในผลิตภัณฑ์ยาง การควบคุมพื้นผิวคาร์บอนแบล็คสามารถเพิ่มคุณสมบัติทางกายภาพของยาง ผลิตภัณฑ์ยางเกือบทุกชนิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งยางที่ต้องมีคุณสมบัติทนต่อการสึกหรอกัดกร่อนจะใช้คาร์บอนแบล็ค ดังนั้นผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีสีดำ คาร์บอนแบล็คนี้ยังช่วยนำความร้อนออกไปจากดอกและ

เซมิซัดของยาง ลดความเสียหายจากความร้อนและยึดอายุยาง อนุภาคคาร์บอนสีดำยังใช้ในวัสดุดูดซับบางอย่างของเรดาร์ ในเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ หมึกเครื่องพิมพ์เลเซอร์ หมึกพิมพ์อื่น ๆ และสี ความคงทนที่สูงและเสถียรภาพของคาร์บอนสีดำยังให้การให้สีของเรซินและฟิล์มภาพยนตร์ นอกจากนี้ คาร์บอนแบล็คยังได้รับการใช้งานที่หลากหลายสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากการเป็นตัวนำหมึกที่ดี คาร์บอนแบล็คจึงถูกนำมาใช้เป็นสารตัวเติมผสมในพลาสติก ยาง สี ฟิล์ม กาวและสี แอปพลิเคชันของคาร์บอนแบล็คเป็นตัวป้องกันไฟฟ้าสถิตได้ใช้เป็นสารเติมแต่งสำหรับผ้าและท่อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์





## Nature of Business

Birla Carbon Thailand Public Co., Ltd. (BCT) is a part of the Aditya Birla Group an Indian multinational conglomerate which is one of the leading business group of India. BCT is the group's first carbon black manufacturing operation, and associates itself with prominent names in global & regional tire and mechanical rubber goods industry. With the debottlenecking and expansions, the company attained the capacity up to 275,000 metric tons of world-class furnace grade carbon black in its sophisticated manufacturing plant in Angthong. The company was established in 1978 with technical know-how from Phillip Petroleum Co. Ltd., USA and commenced commercial production in 1980. The company is the first carbon black operation in the world to achieve ISO 9002 (in 1994), and the first carbon black manufacturer in Asia to achieve ISO 14001 (in 1997). Others certifications and international recognitions received are IATF 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize, Thailand Productivity award, Best employee in Thailand and fifth best employer in Asia, Asia Pacific's, Best 200 small companies under a billion of "FORBES" etc.

Birla Carbon's Purpose - 'Share the Strength' is about balanced and shared leadership, working at the product level to innovate cutting edge solutions, through collaboration with its people, customers, and communities and backed by knowledge built over a century.

### Carbon Black

Carbon Black is elemental carbon in the form of extremely fine particles having an amorphous molecular structure. It's derived from the incomplete combustion of carbon black feedstock oil through controlled process. In the older times, the Chinese used Carbon Black produced from resins and vegetable oils in inks and water colors. The Greeks and Romans used Carbon Black to paint the walls of their buildings. Today, Carbon Black's biggest application is as reinforcing filler in rubber products. Manipulation of Carbon Black surface can enhance the physical properties of rubber. Almost all rubber products, especially those that need to have abrasion wear properties, use Carbon Black;

hence, they are black in color. It also helps conduct heat away from the tread and belt area of the tire, reducing thermal damage and increasing tire life. Carbon black particles are also employed in some radar absorbent materials and in photocopier and laser printer toner, and other inks and paints. The high tinting strength and stability of carbon black has also provided use in coloring of resins and films. Additionally, carbon black has been used in various applications for electronics. As a good conductor of electricity, carbon black is used as filler mixed in plastics, elastomer, paints, films, adhesives, and paints. Application of carbon black as an antistatic agent has provided uses as an additive for fuel caps and pipes for automobiles.

## กระบวนการผลิต

คาร์บอนแบล็คผลิตจากการเผาไหม้น้ำมันบางส่วนและไพโรไลซิสในเครื่องปฏิกรณ์ วัตถุประสงค์ผลิตคาร์บอนแบล็ค ได้รับการผสมอย่างเหมาะสมก่อนที่จะซาร์จเข้าเครื่องปฏิกรณ์ อากาศในปริมาณที่กำหนดไว้จากหัวจ่ายอากาศ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ และวัตถุประสงค์คาร์บอนแบล็คถูกนำไปสู่เครื่องปฏิกรณ์ซึ่งได้รับการควบคุมให้ได้ระดับอุณหภูมิตามที่ต้องการ

ในระยะเริ่มต้น นิวเคลียสคาร์บอนหรือสารตั้งต้นก่อตัวขึ้นจากรวมตัวของน้ำมันในรูปแบบมวลรวม ปฏิริยาจะถูกหยุดเมื่อถึงจุดที่ต้องการ โดยการฉีดฝอยน้ำเข้าไป ณ ตำแหน่งและปริมาณที่กำหนดไว้ กระบวนการทั้งหมด ตามลำดับขั้นตอนรวมทั้งการวัดอุณหภูมิจะถูกควบคุมโดยใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์

ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์หลักๆ จะเป็นก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนพร้อมด้วยสารติดไฟบางอย่าง ก๊าซเหล่านี้มีอุณหภูมิอยู่ระหว่าง 700 องศาเซลเซียส และ 900 องศาเซลเซียส ความร้อนนี้จะถูกใช้ครั้งแรกในการทำให้อากาศอุ่นที่เข้ามาในกระบวนการร้อนและใช้อีกครั้งกับน้ำมันที่จะผลิตคาร์บอนแบล็ค กระบวนการนี้เพิ่มความร้อนที่ กู้คืนและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์จะผ่านเข้าไปในหม้อไอน้ำแบบอินไลน์และ จากนั้นเข้าสู่ส่วนหัวร่วมที่เรียกว่าส่วนหัวควัน ส่วนหัวควันนำก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนไปสู่ถังกรองหลัก ก๊าซที่เข้ามาจากปล่องจะถูกควบคุมที่อุณหภูมิประมาณ 280 องศาเซลเซียส ถังกรองหลักเป็นตัวกรองที่ประกอบด้วยถังหลายใบที่จะกรองผงคาร์บอนแบล็ค ก๊าซที่มีสารสะอาดที่ติดไฟจะผ่านออกจากตัวกรองเพื่อเผาเม็ดคาร์บอนแบล็ค คาร์บอนแบล็คจะถูกนำจากถังกรองโดยการไหลย้อนกลับของก๊าซเรือนไฟเข้าไปในกระบอกสูบเพื่อทำการหมุนครั้งละ 1 รอบ หลังจากนั้นจะปล่อยคาร์บอนแบล็คจากถังที่สะสมอยู่ในถังและปล่อยลงไปยังอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมผ่านทางวาล์วเปิดเปิดอากาศ พัดลม 2 ตัวของอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมจะดูดคาร์บอนแบล็คที่ตกลงได้ดังอีกทีหนึ่ง

คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบและก๊าซที่ใช้ลำเลียงจะถูกส่งผ่านเครื่องบดขนาดเล็ก 2 ตัวและย้ายไปเก็บในถังรวบรวมโดยเครื่องแยกแบบใช้ลมหมุน วัตถุประสงค์ของอุปกรณ์ลมหมุนนี้คือเพื่อแยกคาร์บอนแบล็คจากก๊าซลำเลียง คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบจากอุปกรณ์แยกแบบลมหมุนจะตกลงในถังสะสมและก๊าซลำเลียงถูกดูดกลับโดยพัดลมดูดกลับไปยังส่วนหัวควันที่เข้าถังกรอง

คาร์บอนแบล็คที่เก็บในถังสะสมอยู่ในรูปแบบแป้งนุ่มและยากที่จะทำงานในสภาพเช่นนี้ จึงต้องผ่านกระบวนการทำให้เป็นเม็ด กระบวนการนี้สำเร็จได้โดยเครื่องที่ผสมคาร์บอนแบล็คกับน้ำในปริมาณที่ใกล้เคียงกัน หม้ออบแห้งที่ ได้รับความร้อนทางอ้อมจะทำหน้าที่อบคาร์บอนแบล็คให้แห้ง การอบแห้งเป็นไปได้โดยใช้ก๊าซที่เสียจากถังกรองหลักในเตาเผาที่ออกแบบเป็นพิเศษเพื่อการเผาไหม้ไอน้ำจากหม้ออบแห้งจะถูกดูดโดยเครื่องเป่าลมไอเสีย ซึ่งไอเสีย หรือก๊าซที่ถูกกำจัดจะส่งออกสู่บรรยากาศ

การดำเนินการทั้งหมดเป็นไปโดยอัตโนมัติอย่างสมบูรณ์ โดยระบบควบคุมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่มีความซับซ้อน หลังจากนั้น ลิฟท์จะยกถังคาร์บอนแบล็คแห่งผ่านตะแกรงคัดเพื่อแยกออกจากส่วนที่ยังเป็นก้อนออกจากผลิตภัณฑ์ และเครื่องแยกแม่เหล็กจะแยกก้อนปนเปื้อนออกจากคาร์บอนแบล็ค โดยอนุภาคแม่เหล็กก่อนที่จะปล่อยลงสู่ถังเก็บผลิตภัณฑ์โดยสายพานลำเลียง ชิ้นส่วนเป็นก้อนที่แยกออกจากผลิตภัณฑ์จะถูกส่งกลับเพื่อผ่านกระบวนการอีกครั้ง

ต่อจากนั้น คาร์บอนแบล็คจะได้รับการบรรจุในถุงกระดาษที่มีผนังหลายชั้น หรือถุงพลาสติกหรือกระสอบขนาดใหญ่เพื่อส่งให้กับลูกค้า การบรรจุในถุงกระดาษ / ถุงพลาสติกประสบความสำเร็จได้ก็เพราะการทำคาร์บอนแบล็ค ให้อยู่ในรูปของแข็งและบรรจุในกระสอบขนาดใหญ่โดยวิธีบรรจุแบบใช้แรงโน้มถ่วง

## โครงสร้างตลาด

คาร์บอนแบล็คเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงซึ่งมีผู้ผลิตมากกว่า 50 รายทั่วโลก มีทั้งผู้ผลิตระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่น Birla Carbon เป็นหนึ่งในผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คชั้นนำระดับโลกที่มีความตระหนักถึงผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน (Footprint) และมีส่วนแบ่ง 13% ของกำลังการผลิตคาร์บอนทั่วโลก บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม Birla Carbon และเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของ Aditya Birla Group ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทระดับโลกชั้นนำของโลก บริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 16 ที่ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดระดับโลก ซึ่งมีความสอดคล้องกับการผลิตคาร์บอนแบล็คทั่วโลกที่มีการแข่งขันกันอย่างแพร่หลายในด้านขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าและความสามารถด้านสัมพันธ์กับลูกค้าที่ดีและแข็งแกร่ง

## Manufacturing process

Carbon Black is produced by partial combustion of oils and pyrolysis in the reactor. Carbon Black feed stock is suitably blended before charging into the reactors. Predetermined quantities of process air from a process air header system, fuel natural gas and Carbon Black feedstock are introduced into the reactor, which has been brought up to the desired temperature level.

At the initial stage, carbon nuclei or precursors formed from the oil combine to form aggregates. The reaction is stopped at suitable points by direct quenching with water, at predetermined locations with predetermined quantities. The entire operation of flow, including the temperature measurements is controlled by computer-supervised electronic instrumentation.

Effluents from the reactors are essentially carbon-laden flue gases containing some combustibles. These gases are at a temperature between 700°C and 900°C. This heat is first utilized in preheating incoming process air in an air pre-heater and then reused to heat incoming Carbon Black feed stock in an oil pre-heater. This process maximizes heat recovery and process efficiency. The effluents from the reactors pass into an inline boiler and then into a common header called smoke header.

The smoke header leads the carbon-laden flue into the main bag filter. Inlet of the flue is controlled at about 280 degree Centigrade. The main bag filter is a filter house consisting of multi-cylinders, where Carbon Black is filtered. Clean gases containing combustibles pass out of the filter to the Carbon Black pellet dryer. Carbon black is recovered from the bag filters by reverse flow of the flue gases into the cylinders, performed in rotation one at a time. Carbon Black thus released from the bags accumulates in the hopper and is dropped into a pneumatic conveying line through air lock valves. Two pneumatic conveying fans draw carbon black from underneath the hopper.

Loose Carbon Black and the conveying gases are drawn through two micro pulverisers and transferred to the accumulator tank through a conveying cyclone separator. The purpose of this cyclone is to separate Carbon Black from the conveying gas. Loose Carbon Black from the cyclone separator falls into the accumulator tank and the conveying gas is drawn by a return fan and returned to the smoke header at the bag filter inlet.

Carbon Black collected in the accumulator tank is in a fluffy, powdery form, and being difficult to handle as such, has to be pelletized. Pelletization is achieved in a proprietary machine called wet pelletizer where the loose Carbon Black is mixed with a near equal quantity of water and small quantities of pellet binders. An indirectly fired rotary drum dryer is used to dry the wet pellets. Drying is achieved by burning the part of the waste gases from the main bag filter in a specially designed combustor. Water vapors from the dryer are drawn by an exhaust blower and the exhaust or purge gas exits to the atmosphere.

The entire operation is completely automatic, achieved by sophisticated electronic distributed control system of instrumentation. The dried Carbon Black is lifted by a bucket elevator and passed through a scalper screen to separate lumps from the product- and a magnetic separator to separate accidental contamination of Carbon Black by magnetic particles before discharging into product storage tanks by product screw conveyors. Lumps separated from the product are returned for reprocessing.

The Carbon black is then packed into multi-wall paper bags, polyethylene bags or super-sacks for dispatch to customers. The packing of paper bags/ polyethylene bags are achieved by fluidizing of Carbon Black and super-sacks by gravity fill.

## Market Structure

Carbon Black is a highly competitive market with over fifty carbon black producers worldwide. There are Global, Regional and local players. Birla Carbon is one of the leading carbon black producers in the world with global footprint and holds a 13% share of global capacity. Birla Carbon Thailand is part of Birla Carbon and one of the core businesses of Aditya Birla Group, an Indian multinational conglomerate. Birla Carbon Thailand is one of the sixteen manufacturing units of Birla Carbon and is one of the largest unit at single location. In line with other Birla Carbon plants worldwide Birla Carbon Thailand competes on value propositions of R&D capabilities, superior & consistent product quality and robust customer engagement.

คาร์บอนแบล็คนำไปใช้ใน 2 ลักษณะ คือผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยางและอุตสาหกรรมอื่นที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คชนิดพิเศษ) การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ ยังแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ยางในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอื่น สำหรับการใช้ทำผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) ส่วนใหญ่จะใช้ในผลิตภัณฑ์สี, หมึกพิมพ์, ผลิตภัณฑ์เคลือบและพลาสติก การใช้ทำผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ทั่วโลกมีสัดส่วนประมาณ 74% ของอุปสงค์ทั้งหมดตามด้วยสัดส่วนการใช้สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ที่ 20% และใช้ทำผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) อีก 7% ปริมาณความต้องการใช้คาร์บอนแบล็คคาดว่าจะเติบโตที่ CAGR 3.2% ในช่วงปี.ศ. 2560 - 2565

อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คยังคงเป็นหยัดตามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในสถานการณ์ของอุปสงค์และอุปทานทั่วโลกในช่วงสองปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คได้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงอย่างมากกับปริมาณการทำสัญญาสั่งซื้อความยั่งยืนของโรงงานผลิตคาร์บอนแบล็คได้รับแรงผลักดันจากการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆจากภาครัฐในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเห็นได้ชัดจากการผลงานการพัฒนาร่วมกับหน่วยงานเหล่านั้น Birla Carbon รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ โดยดำเนินการต่อเพื่อลงทุนในสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ขององค์กรเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม

ระดับภูมิภาคเอเชียเนื่องจากความเข้มข้นของผู้ผลิตยางรถยนต์ เป็นรายใหญ่ที่สุดหนึ่งของผู้บริโภคของตลาดคาร์บอนแบล็คคิดเป็นสัดส่วน 63% ของการบริโภคทั่วโลกกับจีนที่ครองตลาดรองลงมาคืออินเดีย, ญี่ปุ่น, เกาหลีใต้ และไทย

ระดับภูมิภาคส่วนใหญ่อยู่ในระดับสมดุลจนถึงปี 2553 โดยการบริโภคของจีนใกล้เคียงกับการผลิตภายในประเทศหลังจากที่การขยายกำลังการผลิตอย่างรวดเร็วในประเทศจีน ซึ่งโดย

การนำต้นทุนถ่านหินที่มีต้นทุนต่ำทำให้เกิดช่องว่างด้านอุปสงค์ในภูมิภาคที่มีปริมาณมากเกินไปในคาร์บอนแบล็ค ตลาดที่นำไปสู่การใช้กำลังการผลิตที่ต่ำกำลังการแข่งขันที่รุนแรงและความกดดันด้านกำไร สถานการณ์เลวร้ายลงในปี 2555 เมื่อเทียบกับการผลิตในประเทศอื่น ๆ ในเอเชียที่หดตัว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการผลิตและการส่งออกจากประเทศจีน สถานการณ์ยังคงต่อเนื่อง 2559-60 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงทางด้านตลาด การลดราคาน้ำมันและการลดกำลังการผลิตเหล็กจากประเทศจีนทำให้บริษัท ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ไม่ใช่ถ่านหินมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ในปี 2560-61 อุตสาหกรรมเคมีแห่งประเทศจีนประสบความสำเร็จอย่างมากในแง่ของการดำเนินงานของโรงงานอย่างยั่งยืนเนื่องจาก กรอบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดของรัฐบาลปี 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์กลุ่มเบอร์ล่า บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับความยั่งยืน เพื่อเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการตลาด

ผลกระทบจากยอดขายรถยนต์ที่ลดลงอย่างมากในประเทศจีนและการตอบโต้ทางการค้าของผลิตภัณฑ์ยางจีนในสหรัฐอเมริกา ยุโรปและอินเดีย ยอดขายยางรถยนต์ของจีนได้รับผลกระทบทำให้การผลิตลดลงในปีที่ผ่านมา ทำให้โรงงานผลิตยางรถยนต์ใช้กำลังการผลิตลดลงอยู่ที่ร้อยละ 65 ผู้ผลิตยางรถยนต์จีนที่มีโรงงานในประเทศใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มกำลังเพื่อเติมเต็มความต้องการดังกล่าว สถานการณ์ในประเทศจีนส่งผลดีต่อผู้ผลิตยางในไทยและภูมิภาคเพื่อเพิ่มโอกาสในการส่งออกไปยังสหรัฐฯ และยุโรป การผลิตที่ลดลงส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คของจีนที่มีความต้องการในประเทศต่ำทำให้การส่งออกจากสินค้าส่วนที่เหลือได้รับในราคาต่ำ





Carbon black has primarily two applications, rubber and non rubber (specialty). Rubber grades are used in tire and non tire applications. Non tire applications are further divided into automotive mechanical rubber goods and industrial goods. Non Rubber applications (specialty) are primarily in paints, inks, coatings and plastics segment. The tire application globally holds about 74% of the demand share followed by MRG sector at 20% and specialty at 7%. The world carbon black demand is forecasted to grow at a CAGR of 2.8% and in Asia at a CAGR of 3.2% during 2017 to 2022.

The Carbon Black Industry continues to witness a huge shift in the demand and supply situation globally; the industry going through a massive change with rubber black capacities contracting. The sustainability of the carbon black plants still remains the driving force for the industry with various government agencies aggressively addressing the environmental issues. Birla Carbon has maintained leadership position in this aspect of the business by continuing to reinvest in our existing facilities to ensure compliance to the environmental norms.

Due to concentration of tire manufacturers, Asia region is one of the largest consumer markets of carbon black accounting for 63% of world's consumption with China dominating the market followed by India, Japan, South Korea and Thailand.

The region was largely balanced till 2010 with Chinese consumption very near to domestic production, but thereafter rapid capacity expansion in China, primarily led by low cost availability of coal-tar created a demand

supply gap in the region with an oversupply of carbon black in the market leading to low capacity utilizations, severe competition and pressures on margins. The situation aggravated in 2012 with production in other Asian countries shrinking at expense of increase in both production and exports from China; the situation continued. 2016-17 witnessed significant shift in market dynamics. Crashing oil prices and reduced steel output from China gave competitive edge to non coal tar based carbon black manufacturers. In 2018-19 the Chinese Chemical Industry went through a major challenge in terms of sustainable plant operations due to government's stringent 2020 environment policy framework. In line with its vision Birla Carbon Thailand continued its focus on sustainability further strengthening its position in the market.

Affected by the drastic drop in automobile sales in China and anti-dumping duties on Chinese tires in USA, Europe & India the Chinese tire sales continued to suffer leading to reduction of tire production last year with tire plants capacity utilization dropping to as low as 65%. Chinese tire manufacturers who have plants in Thailand ran full capacity to partially fill up the demand. The situation in China benefited tire manufacturers in Thailand and region with increased opportunity of exports to USA and EU. Low tire production impacted Chinese carbon black manufacturers with low domestic demand and swollen carbon black inventories resulting in increased exports at low prices to dilute their inventories.



### ตลาดในประเทศไทย

ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์ที่สำคัญ รวมทั้งเป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในโลก ด้วยเหตุนี้จึงเป็นฐานการผลิตยางล้อที่สำคัญแห่งหนึ่งในระดับส่วนภูมิภาคโดยมีผู้ผลิตรายใหญ่ทั่วโลกรายหนึ่ง ในอดีตที่ผ่านมาประเทศไทยสามารถดึงดูดผู้ผลิตรายรายใหญ่ของจีนจำนวน 4 รายที่มีการเจริญเติบโตและขยายกำลังการผลิตได้มากขึ้น ส่วนยางรมมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 79 ของความต้องการคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยและมีการใช้ยาง และความชำนาญเฉพาะด้านการบริโภคคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยคาดว่าจะเติบโตที่ CAGR 4.5% ในช่วงปี 2560-2565 โดยการผลิตรายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลงทุนใหม่ในประเทศทั้งใน green field และการขยาย brown field นอกจากนี้ PCR ความต้องการของตลาดสำหรับคาร์บอนแบล็คยังมีการขับเคลื่อนโดยการเพิ่มขึ้นของผลผลิต TBR ส่วนใหญ่สำหรับการส่งออกไปยังอเมริกา, อียู, และตะวันออกกลาง

ประเทศไทยมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค 3 รายและไทยคาร์บอนแบล็คเป็นประเทศที่ใหญ่ที่สุดในผู้ผลิตคาร์บอนในประเทศไทย ผู้ผลิตรายอื่นมีประมาณ 54% ของกำลังการผลิตรวมผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่รู้จักและยอมรับกันดีในตลาดต่างประเทศรวมถึงลูกค้าญี่ปุ่นซึ่งเป็นส่วนสำคัญของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท ส่งออกส่วนแบ่งการผลิตที่สำคัญและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เข้มงวดด้านคุณภาพผ่านระบบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ

### ความสำเร็จที่สำคัญ

- ความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าและความร่วมมือทางด้านเทคนิคอย่างต่อเนื่องกับลูกค้ารายสำคัญ
- คุณภาพและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตรายทั่วโลกช่วยให้มีภาพลักษณ์ของแบรนด์ที่แข็งแกร่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- ต้นทุนการผลิตต่ำโดยการใช้โรงงานที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้าน
- เทคโนโลยีและกระบวนการ การได้มาซึ่งโรงงานในโคลัมเบียได้พิสูจน์ว่ามีค่าสำหรับบริษัท โดยทำให้เข้าถึงการพัฒนาเทคโนโลยีล่าสุดของกระบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค
- บริการลูกค้าที่ดีเยี่ยมรวมทั้งการจัดส่งที่ตรงเวลาให้กับลูกค้ารายใหญ่ ๆ
- ทีมงานและคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติและแรงบันดาลใจ
- ฐานะการเงินมั่นคงสำหรับการลงทุนที่จำเป็นในกระบวนการผลิต เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย จริยธรรมทางธุรกิจสูงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ได้รับการรับรองคุณภาพ: IATF 16949, ISO / TS 16949, ISO 14001, IQRS ระดับ 7, รางวัลพิเศษ TPM และได้รับรางวัลคุณภาพ TPM และรางวัลยอดเยี่ยม TPM และ Deming Prize



### Thailand Market

Thailand a major automotive production hub in SEA, is also the largest producer of natural rubber in the world and therefore is one of the major tire manufacturing base in the region with presence of all major global tire producers. In the recent past Thailand has been able to attract four major Chinese tire manufacturers investment whose plants are already up and running and scaling up to capacities. The tire segment accounts for about 79% of the Carbon Black demand in Thailand and the balance is consumed by automotive mechanical rubber goods and specialty. Carbon black consumption in Thailand is expected to grow at a CAGR of 5.2% during 2017-2022 with increased tire production primarily driven by new investments in country in both green field and brown field expansions. Besides PCR the market demand for carbon black is being driven by an increase in TBR output mainly for export shipments to Americas, EU & Middle East.

Thailand has three carbon black producers and Birla Carbon Thailand is the largest among them with about 54% of the total capacity share. The products are well accepted and established in the international markets including the Japanese customers which form a major portion of the South East Asia region. The company exports significant share of production and is able to meet stringent customer quality requirements through robust quality systems.

### Key Success Factors

- Robust customer engagement and regular technical collaborations with Key partners.
- Excellent and consistent product quality, approved by all tire manufacturers worldwide enables a strong brand image.
- Low cost of production through efficient utilization of production facility, and continuous improvements in technology and process. Columbian acquisition has proved invaluable for BCT by providing it access to latest technology developments in carbon black process.
- Excellent customer services including Just in Time delivery to customers
- Experienced, Qualified and motivated workforce and management team
- Sound financial position for making required investments in process, technology and environment
- Focus on sustainable development, excellent relations with all stakeholders, high business ethics and good corporate governance
- Major quality accreditations: IATF 16949, ISO/TS 16949, ISO 14001, IQRS Level 7, TPM Special award, TPM Consistency award, TPM Excellence award and Deming Prize

## โอกาส

- ด้วยการผนวกการรวมตัวจากเทคโนโลยีหลังจากการซื้อ Columbian เข้าสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและเกรดพิเศษสำหรับการใช้งานยางและยางนอกชนิดต่างๆ
- เพิ่มส่วนแบ่งกับลูกค้าทั่วโลกที่มีอยู่ซึ่งใช้ประโยชน์จากภารกิจระดับโลกและบริการที่ยอดเยี่ยม
- เป็นผู้นำด้านต้นทุนของตลาดในประเทศโดยการปรับปรุงทางด้านเทคโนโลยีและกระบวนการการผลิต
- ภาษีศุลกากรเพิ่มขึ้นกับการนำเข้ายางจีนไปสู่สหรัฐอเมริกา อินเดียและสหภาพยุโรป และอาจส่งผลให้การผลิตรายรถยนต์ในไทยเวียดนามและอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น

## อุปสรรค

- การใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนอาจถูกพัฒนาในระยะยาว แนวโน้มในการติดฉลากยางอาจทำให้บริษัทยางเปลี่ยนไปใช้ยังผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง มีประสิทธิภาพน้อยลง แต่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ซิลิกา อย่างไรก็ตามยังไม่มีผลกระทบต่อในอนาคตอันใกล้
- การหดตัวของอุปสงค์เนื่องจากการแพร่กระจายของโรคระบาดใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก

## ปัจจัยภายนอก

- การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคทำให้เกิดความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในเอเชีย
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทกับดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินหลักอื่นๆ
- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบถูกขับเคลื่อนโดยราคาน้ำมันในตลาดโลก
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศไทยหรือประเทศอื่นที่เป็นตลาดหลักของบริษัท
- บางประเทศอาจกำหนดกำแพงทางการค้าเพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศ







### Opportunities

- With deriving synergy from technology after acquisition of Columbian, move into high value added products and specialty grades for various tire and non-tire applications.
- Increase share with existing global customers leveraging the global engagements and excellent services
- Become a cost leader in domestic market through technology and process improvements
- Heavy tariffs against imports of Chinese tires into the USA, India and EU may further shift tire production in Thailand Vietnam & Indonesia.

### Threats

- Partial product substitute may be developed in long term period. Trends in tire labeling may prompt the companies to switch to costlier, less effective but greener products like silica however no significant impact expected in near future
- Demand contraction due to spread of pandemic impacting global economy

### External Factors

- Slowdown in global economies due to trade conflict between USA and China and regional imbalance in demand supply situation in Asia
- Exchange Rate Fluctuation - Thai Baht with USD, and other major currencies
- Volatility in feedstock prices driven by global oil market dynamics
- Calamities in Thailand or any of major markets of Birla Carbon Thailand PCL
- Trade barriers by importing countries to protect domestic industry

## Management Team

คณะผู้บริหาร



**นายชันจีฟ สุก**  
ประธานและกรรมการบริษัท  
**Mr. Sanjeev Sood**  
President and Director



**นายซานเจย์ ชาร์มา**  
ประธานร่วม  
**Mr. Sanjay Sharma**  
Unit Head



**นายอามิต โซนีย์**  
หัวหน้าฝ่ายขาย  
**Mr. Amit Saini**  
Head of Sales



**นายอามิต กุ๊ปตา**  
หัวหน้าฝ่ายโรงงาน  
**Mr. Amit Gupta**  
Head of Manufacturing



**นายชันดีฟ कुमार**  
หัวหน้าฝ่ายซัพพลายเชน  
**Mr. Sandeep Kumar**  
Head of Supply Chain



**นายชัตยาคี เดบ**  
หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี  
**Mr. Satyaki Deb**  
Head of Finance & Account



**นางสาวอติกานต์ ปิ่นสุก**  
หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์  
**Ms. Atikan Pinsuk**  
Head of Human Resources



**BIRLA CARBON**

HIGH QUALITY.  
SUPERIOR  
PERFORMANCE.

## ประวัติกรรมการบริษัท

### 1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ลี่ - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)

- M. B. A. (London Business School)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - เป็นลูกชายของ

นางราชาสรี เบอร์ลี่ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทฯ

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ลี่ เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 2. นางราชาสรี เบอร์ลี่ - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 74 ปี

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Arts (Chennai University, India)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - เป็นมารดาของ

นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ลี่ ซึ่งเป็นประธานกรรมการ

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ลี่ เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 3. ดร. สานทร บิ. มิชรา - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- PhD, Public Administration, India

- PhD, Industrial Relations, Aston Business School, UK.

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 1 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

## Board of Directors' Profile

### 1. Mr. Kumar Mangalam Birla, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 52	<b>Listed Companies</b>	
<b>Education:</b>	Director	Thai Rayon Public Company Ltd.
- F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)	<b>Non Listed Companies</b>	
- M. B. A. (London Business School)	Director	Thai Peroxide Company Ltd.
<b>Shareholding</b> - Nil	Director	Indo Thai Synthetics Co., Ltd.
<b>Conflict of interest</b> - Nil	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.
<b>Board meeting attendance in 2019-20</b> - None (being foreign director)	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
<b>Family relation among the management</b>		
- Son of Mrs. Rajashree Birla (Director)		

### 2. Mrs. Rajashree Birla, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 74	<b>Listed Companies</b>	
<b>Education:</b>	Director	Thai Rayon Public Company Ltd.
- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	<b>Non Listed Companies</b>	
<b>Shareholding</b> - Nil	Director	Thai Peroxide Company Ltd.
<b>Conflict of interest</b> - Nil	Director	Indo Thai Synthetics Co., Ltd.
<b>Board meeting attendance in 2019-20</b> - None (being foreign director)	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.
<b>Family relation among the management</b>	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
- Mother of Mr.Kumar Mangalam Birla (Director)		

### 3. Dr. Santrupt Misra, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 54	<b>Listed Companies</b>	
<b>Education:</b>	Director	Nil
- PhD, Public Administration (India)	<b>Non Listed Companies</b>	
- PhD, Industrial Relations (Aston Business School, UK)	Director	Nil
<b>Shareholding</b> - Nil		
<b>Conflict of interest</b> - Nil		
<b>Board meeting attendance in 2019-20</b> - 1 out of 4 (being foreign director)		
<b>Family relation among the management</b> - Nil		

## 4. นายประบุ นาเรนทร์ มาตุ้ - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 86 ปี

ประวัติการศึกษา

- Graduate in advance chemical engineering from University of Nagpur (India)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 2 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

## 5. นายเอส เอส มาฮันชาเรียว - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 85 ปี

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Commerce

- Fellow member of The Institute of Chartered Accountants of India

- เข้าร่วมอบรม Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 1,870 หุ้น (0.0006%)

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยอควิลิค ไฟเบอร์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

## 6. นาย จี เค ตูลเซีย - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 83 ปี

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Science

- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India

- Member of Chartered Management Institute, London

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

4. Mr. Prabhu Narain Mathur, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 86	Listed Companies	
Education:	Director	Thai Rayon Public Company Ltd.
- Graduate in advance chemical engineering from University of Nagpur (India)	Non Listed Companies	
Shareholding - Nil	Director	Nil
Conflict of interest - Nil		
Board meeting attendance in 2019-20 - 2 out of 4		
Family relation among the management - Nil		

5. Mr. S. S. Mahansaria, Independent Director / Chairman of Audit Committee

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 85	Listed Companies	
Education:	Director	Thai Rayon Public Company Ltd.
- Bachelor of Commerce	Non Listed Companies	
- Fellow member of The Institute of Chartered Accountants of India	Director	Thai Acrylic Fibre Co. Ltd.
- Attended Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD	Director	Thai Peroxide Company Ltd.
Shareholding - 1,870 shares (0.0006%)	Director	Indo Thai Synthetics Co. Ltd.
Conflict of interest - Nil	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd.
Board meeting attendance in 2019-20 - 4 out of 4		
Family relation among the management - Nil		

6. Mr. G. K. Tulsian, Independent Director / Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 83	Listed Companies	
Education:	Director	Nil
- Bachelor of Science	Non Listed Companies	
- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India	Director	Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd.
- Member of Chartered Management Institute, London	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
Shareholding - Nil		
Conflict of interest - Nil		
Board meeting attendance in 2019-20 - 4 out of 4 (being foreign director)		
Family relation among the management - Nil		

## 7. นายดีพาด มิตทัล - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 76 ปี

ประวัติการศึกษา

- Chartered Accountant

(The Institute of Chartered Accountants of India)

- Cost &amp; Works Accountant

(The Institute of Cost &amp; Works Accountants of India)

- Bachelor of Science

- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 21/2002, IOD

- อบรมหลักสูตร Chartered Director รุ่น 2/2007, IOD

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 136,250 หุ้น (0.05%)

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท มิตทัล คอนซัลแตนท์ แอนด์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด

## 8. นายอาร์วิน เค นีวาร์ - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 75 ปี

ประวัติการศึกษา

- B.A. (Honors) - Political Science

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม

- ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

## 9. นายรายินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 63 ปี

ประวัติการศึกษา

- มัธยมศึกษาปีที่ 6

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ธนธานี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

กรรมการ บริษัท จี ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด



7. Mr. Deepak Mittal, Independent Director / Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 76	<b>Listed Companies</b>	
Education:	Director	Nil
- Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India)	<b>Non Listed Companies</b>	
- Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India)	Director	Mittal Consultants & Enterprises Ltd.
- Bachelor of Science	Director	Indo Thai Synthetics Co., Ltd.
- Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD	Director	Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.
- Chartered Director (2/2007) of IOD		
Shareholding - 136,250 Shares (0.05%)		
Conflict of interest - Nil		
Board meeting attendance in 2019-20 - 4 out of 4		
Family relation among the management - Nil		

8. Mr. Arvind K. Newar, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 75	<b>Listed Companies</b>	
Education:	Director	Nil
- B.A. (Honors) - Political Science	<b>Non Listed Companies</b>	
Shareholding - Nil	Director	Nil
Conflict of interest - Nil		
Board meeting attendance in 2019-20 - Nil (being foreign director)		
Family relation among the management - Nil		

9. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 63	<b>Listed Companies</b>	
Education:	Director	Nil
- Mathayom Suksa 6	<b>Non Listed Companies</b>	
Shareholding - Nil	Director	Thanathani Development Ltd.
Conflict of interest - Nil	Director	Saladeang Property Ltd.
Board meeting attendance in 2019-20 - 4 out of 4	Director	G.W. Development Ltd.
Family relation among the management - Nil		

## 10. นายชันฉีฟ สุธ - ประธานและกรรมการบริษัท

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา

- Mechanical Engineer

Certification Programme :-

- International Economics &amp; Finance - University of Tennessee

- Advanced Leadership (University of Virginia)

- Manufacturing Strategy programme (University of Penn. State)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

## คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

10. Mr. Sanjeev Sood - President and Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies	
Age 57	Listed Companies	
Education: - Mechanical Engineer	Director	Nil
Certification Programme :- - International Economics & Finance - University of Tennessee - Advanced Leadership (University of Virginia) - Manufacturing Strategy programme (University of Penn. State)	Non Listed Companies	
Shareholding - Nil	Director	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
Conflict of interest - Nil		
Board meeting attendance in 2019-20 - 4 out of 4		
Family relation among the management - Nil		

**None of the Directors have any of the forbidden qualifications, namely:**

- Committing dishonesty and offence against property
- Entering into a transaction which may cause conflict of interest against Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd.

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

### คณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททั้งหมดมีจำนวน 10 ท่าน ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2563

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ลี่	กรรมการ
2. นางราชาสรี เบอร์ลี่	กรรมการ
3. ดร. สานทรัพย์ ปิ. มิชรา	กรรมการ
4. นายเอส.เอส. มาอันซาเรีย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายจี เค. ตูลเซีย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นายตีพาค มิททัต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายประบุญ นาเรนที มาตุ้	กรรมการอิสระ
8. นายรายินเดอร์पाल ซิงห์ ทักราลบุตร	กรรมการอิสระ
9. นายอารินด์ เค. นีวาร์	กรรมการอิสระ
10. นายชินจีฟ สูท	ประธานและกรรมการบริษัท

นางสาวอรรณ รัชังสมบุรณ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ

### นิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านตามประกาศที่ทจ. 4/2552 โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีสำหรับปี 2552 โดยนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่านซึ่งมากกว่าจำนวนกรรมการอิสระขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ซึ่งระบุว่าบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายบริษัทฯ ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลและประเมินฝ่ายจัดการให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. เรียกประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามลำดับ

### การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) แต่ในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์และมีคุณธรรม และไม่มีความขัดแย้งต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในเบื้องต้นก่อน และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ทำโดยได้รับเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังนี้
  - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงของตนเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการได้ แต่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้

## Management Structure

Management structure comprises of

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

### Board of Directors

There were 10 directors on the Board of the company as of 31<sup>st</sup> March 2020

Name	Position
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Director
2. Mrs. Rajashree Birla	Director
3. Dr. Santrupt B. Misra	Director
4. Mr. S.S. Mahansaria	Independent Director / Audit committee chairman
5. Mr. G.K. Tulsian	Independent Director / Audit committee member
6. Mr. Deepak Mittal	Independent Director / Audit committee member
7. Mr. Prabhu Narain Mathur	Independent Director
8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	Independent Director
9. Mr. Arvind K. Newar	Independent Director
10. Mr. Sanjeev Sood	President & Director

Ms. Orawan Rakangsomboon - Company Secretary

### Characteristics and Definition of independent director of the Company

The Board of Directors has reviewed the independent director's qualification of each member as per the announcement no. Tor Jor. 4/2552 issued by The Capital Market Supervisory Board which took effect from the date of the 2009 Annual General meeting. The total number of company's independent directors is 6, which is more than minimum requirement of 1/3 of total director or at least 3 directors as announced by The Capital Market Supervisory Board.

### Duties & Responsibilities of Board of Directors

1. To perform duties in accordance with the laws, the company objectives, Article of Association and resolution of shareholders meeting by upholding Integrity and to the best interest of company as well as shareholders.
2. To be responsible for setting up the company's policies, direct, monitor and supervise the management to implement the policies and to carry out the laid down objectives efficiently, effectively and in the best interest of the company.
3. To be responsible for appointing the Audit Committee and its scope of work.
4. To convene the meeting of Shareholders and Board of Directors at least once a year and once a quarter respectively.

### Nomination of Directors

The Company does not have a nominating committee, but the process for selecting individuals to be appointed as Directors includes consideration of a number of characteristics including skills, experience and capability, especially in areas that are of the greater benefit to the Company, and integrity. Finally the individual must not possess any of the qualities or characteristics prohibited by the Listed Companies Act.

Approval is by simple majority of votes of those shareholders present or duly represented at the meeting and in possession of voting rights.

### Appointment of Directors

1. The appointment of director is made by a majority vote of the shareholder's meeting in accordance with the following conditions and procedures
  - a.) One shareholder shall have one vote for each share
  - b.) Each shareholder shall exercise all the votes he/she has under (a) to appoint the nominated persons to be directors on a person by person basis, provided that he cannot divide his vote to any person to any extent.

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่จำนวนกรรมการพึงมี ในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน จะต้องเลือกโดยประธานกรรมการเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี
2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีอย่างน้อย 5 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จะต้องมีถิ่นพำนักในประเทศไทย
  3. คณะกรรมการบริษัทมิได้มีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการสรรหา

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังนี้

1. นายเอส.เอส. มาอันซาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายดีพาค มิททัต กรรมการตรวจสอบ
3. นายจี เค. คูลเชียน กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวอรุณวรรณ ระฆังสมบุรณ์ (เลขานุการบริษัทฯ) ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ

### หมายเหตุ

กรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านได้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มีการทบทวนและอนุมัติ โดยคณะกรรมการ มีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้งบการเงินแสดงฐานะการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะผู้บริหาร

บริษัทมีคณะผู้บริหารทั้งหมด 7 ท่าน มีรายนามดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชันฉีพ สุท	ประธานและกรรมการบริษัท
2. นายชานเจย์ ชาร์มา	ประธานร่วม
3. นายอามิต ไชนี	หัวหน้าฝ่ายการตลาด
4. นายอามิต กูปตา	หัวหน้าฝ่ายโรงงาน
5. นายชันดีพ กุมาร์	หัวหน้าฝ่ายซัพพลายเชน
6. นายชัทยาภิ เดป	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
7. นางสาวอติกานต์ ปีนสุข	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

- c.) The persons obtaining the most votes in descending order shall be elected as directors equal to the number of directors required or ought to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said member of directors. The presiding chairman will have the casting vote for election of last director.
2. The company should have at least 5 directors. Not less than half of the directors shall have residence in the kingdom of Thailand.
3. Directors of the company are not appointed by the Nomination Committee.
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information;
  - a. An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report;
  - b. An opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
  - c. An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business;
  - d. An opinion on the suitability of an auditor;
  - e. An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests;
  - f. The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member;
  - g. An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with charter, and
  - h. Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.
7. To perform any other act assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

#### Audit Committee

Audit Committee comprises of 3 independent directors for a term of 3 years service as follows :

1. Mr. S. S. Mahansaria : Chairman of audit committee
2. Mr. Deepak Mittal : Member of audit committee
3. Mr. G. K. Tulsian : Member of audit committee

With Ms. Orawan Rakangsomboon (Company secretary) as the secretary of the Audit Committee

**Remark:** All 3 members of Audit Committee have adequate expertise and experience in the field of finance and account to analyze financial statements.

#### Duties & Responsibilities of Audit Committee

The Audit Committee undertakes its responsibilities as described in the Audit Committee Charter, which is revised and approved by Board of Directors. The responsibilities of the Audit Committee are detailed below.

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulation, and the laws relative to the Company's business;
4. To consider select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non management meeting with an auditor at least once a year;

#### Management team

The company's management team comprises of 7 persons as detailed below:

Name	Position
1. Mr. Sanjeev Sood	President & Director
2. Mr. Sanjay Sharma	Unit Head
3. Mr. Amit Saini	Head of Marketing
3. Mr. Amit Gupta	Manufacturing Head
5. Mr. Sandeep Kumar	Head of Supply Chain
6. Mr. Satyaki Deb	Head of Finance & Accounts
7. Ms. Atikan Pinsuk	Head of Human Resources

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารนำโดยประธานและกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบในการบริหารการจัดการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ดีเป็นพนักงานบริษัท โดยคณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และควบคุมงานต่าง ๆ รวมถึงรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องของบริษัท และจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดกฎเกณฑ์หลักปฏิบัติต่างๆ ให้พนักงานบริษัท

### คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 13 ได้ระบุว่ากรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง หรือการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนดเป็นครั้งคราวนั้น นอกจากนี้กรรมการต่างๆ ของบริษัทยังมีสิทธิได้รับการชดเชยค่าใช้จายใดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ของตนด้วย

รายละเอียดคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2563 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุมคณะกรรมการ		ประชุมกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	-	-			
2. นางราชาศรี เบอร์ล่า	-	-			
3. ดร.สานทรพี บี. มิชรา	1/4	25,000			
4. นายเอส.เอส. มาฮันซาเรีย	4/4	140,000	4/4	60,000	
5. นายจี .เค.ตุลเซีย	4/4	100,000	4/4	40,000	
6. นายประบุญ นาเรนท มาตุ้	2/4	50,000			
7. นายดีพาค มิททัล	4/4	100,000	4/4	40,000	
8. นายรายินเคอร์ปาล ซิงห์ ทักราลบุตร	4/4	100,000			
9. นายอารวินด์ เค. นีวาร์	-	-			
10. นายชันลีฟ สุท	4/4	100,000			

ตารางเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการมีดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ (บาท)	1 เมษายน 2562 – 31 มีนาคม 2563	1 เมษายน 2561 – 31 มีนาคม 2562
1. คำตอบแทนการเข้าร่วมประชุม	615,000	665,000
2. คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	120,000	120,000
3. คำตอบแทนกรรมการบริหาร	-	-
4. **บ้านาถกรรมการ	2,651,760	2,651,760
คำตอบแทนทั้งหมด	3,406,760	3,436,760

### หมายเหตุ

\*\*ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการซึ่งเป็นเงินบำเหน็จบ้านาถที่จ่ายให้นายดีพาค มิททัล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 โดยคำตอบแทนนี้จ่ายเป็นเงินเหมาจ่ายครั้งเดียวจำนวนไม่เกิน 7.5 ล้านบาท และจ่ายเป็นรายเดือนๆ ละไม่เกิน 250,000

### คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

- คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และโบนัส)

ปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
2562-63 (1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2563)	38,282,960 บาท
2561-62 (1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2562))	32,781,813 บาท

- คำตอบแทนอื่นๆ -ไม่มี-



## Duties & Responsibilities of the Management

The management team headed by President & Director is responsible for management of the business of company and have authority to appoint persons as needed and qualified as employees, assign duties and responsibilities for them, tasked with overseeing and accurately reporting on the financial report of the company, ensuring the appropriateness and efficiency of the company's internal control system, and designing employee regulations within such parameters.

## Remuneration to Directors

According to Article 13 of Articles of Association of the Company, The directors of the Company shall be entitled to receive fee for attending each meeting of Board of Directors or committee thereof, or for performance of any other duty, as may be decided by General Meeting of shareholders from time to time. The Directors shall also be entitled of reimbursement of any expenses incurred by them in performance of their duties.

Details of Director's meeting fee and Audit Committee fee for year April 2018 to March 2019 is given below:

Name	Board of Director Meeting		Audit Committee Meeting		Remark
	Attendance (Times)	fees (Baht)	Attendance (Times)	fees (Baht)	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	-	-			
2. Mrs. Rajashree Birla	-	-			
3. Dr. Santrupt B. Misra	1/4	25,000			
4. Mr. S.S. Mahansaria	4/4	140,000	4/4	60,000	
5. Mr. G.K. Tulsian	4/4	100,000	4/4	40,000	
6. Mr. Prabhu Narain Mathur	2/4	50,000			
7. Mr. Deepak Mittal	4/4	100,000	4/4	40,000	
8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	4/4	100,000			
9. Mr. Arvind K. Newar	-	-			
10. Mr. Sanjeev Sood	4/4	100,000			

Summary of director's remuneration to Board members is given below :

Details of Remuneration (Baht)	2019-20 (Apr 2019 – Mar 2020)	2018-19 (Apr 2018 – Mar 2019)
1. Board of Director's Meeting fee	615,000	665,000
2. Audit Committee Meeting fee	140,000	120,000
3. Executive Director's remuneration	-	-
4. **Director pension	2,651,760	2,651,760
Total remuneration	3,406,760	3,436,760

### Remark

\*\* The shareholder's meeting has approved pension & gratuity payment to Mr. Deepak Mittal, Director of the company on 29<sup>th</sup> April 2008 effective from January 2008. The company shall pay a lump-sum one-time payment of not over Baht 7.5 million and monthly pension in amount not over Baht 250,000.

## Remuneration to Senior Executives

### 1. Cash Benefit (includes salary, allowances and bonus)

Year	Cash Benefit
Year 2019-20 (Apr19 - Mar20)	38,282,960- Baht
Year 2018-19 (Apr18 - Mar19)	32,781,813- Baht

### 2. Other Benefits

None-

## ปัจจัยเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบ และมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหาร รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงหลักๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงจากภายนอก

#### วงจรธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการขึ้นลงของสถานการณ์เศรษฐกิจ วงจรต่าง ๆ ส่งผลกระทบต่อยอดขาย สถานการณ์การแข่งขัน ราคาสินค้าและวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ รวมทั้งความสามารถการจัดหาวัตถุดิบ

#### อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน

การขยายตัวภาคการผลิตอย่างรวดเร็วของประเทศจีนในเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคไม่สอดคล้องกัน นำไปสู่การแข่งขันอย่างรุนแรงและทำให้ราคาและส่วนต่างยังอยู่ภายใต้สภาวะแรงกดดัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเอาชนะการแข่งขันและหาทางแก้ไขผลกระทบขาลงของวงจรธุรกิจรวมทั้งอุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน มาตรการที่ได้ทำได้แก่

- การคงไว้ซึ่งความแตกต่างจากคู่แข่งโดยคุณภาพที่เหนือกว่าและการส่งสินค้าตรงเวลา
- การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้า โดยการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังและช่วยแก้ไข้ปัญหาของลูกค้า โดยยึดแนวทางลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
- การต่อรองสัญญาเป็นรายปีกับลูกค้ารายหลักๆ
- หาและพัฒนาตลาดใหม่ๆ และลูกค้าใหม่
- แนะนำสายการผลิตสินค้าใหม่
- เสริมสร้างทีมขายและการตลาดสำหรับสินค้าจากยางพาราและคาร์บอนแบล็คที่พิเศษเฉพาะ
- ลงทุนอย่างต่อเนื่องในเทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต
- นำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าผ่านทางกรขายและการตลาด รวมทั้งการฝึกกำลังระดับสูงกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอร์ล่าในภูมิภาค

#### การผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบ เช่น น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คได้แสดงให้เห็นความผันผวนสูงควบคู่กับราคาน้ำมันดิบ และราคาน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งสร้างความเสี่ยงในการพัฒนาวิธีกำหนดราคาที่เหมาะสม การคาดการณ์ทางธุรกิจ การจัดการสินค้าคงคลังและการรักษาส่วนต่างกำไรในการดำเนินงานในแต่ละรอบธุรกิจ

บริษัทฯ กำลังใช้วิธีการกำหนดราคาที่เหมาะสมโดยมีความยืดหยุ่นตามสภาพตลาดเพื่อสู้กับราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้รูปแบบการผลิตแบบลีน (Lean manufacturing model) ช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินค้าคงคลังในกรณีที่อุปสงค์ (Demand) ขาดตอนอย่างรุนแรง บริษัทฯ ได้ดำเนินการปกป้องสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมโดยใช้เครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงของสินค้าโภคภัณฑ์

#### การเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบายรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกได้ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนระดับสูงต่อนโยบายของรัฐบาล และเวลาในการดำเนินงานตามนโยบายก็มักไม่ตรงตามที่คาดหมาย การตัดสินใจของรัฐบาล เช่น การดำเนินการตามสิทธิพิเศษ ภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด อัตราภาษี อัตราค่าจ้าง มาตรการเงินเพื่อ ฯลฯ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกร่วมกับรัฐบาลเพื่อสะท้อนให้เห็นมุมมองด้านการบริหาร และชี้แจงนโยบายในทิศทางที่ถูกต้องรวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามนโยบาย

#### ความผันผวนระดับสูงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความผันผวนของเงินตราสกุลสำคัญที่กระทบต่อผลดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น เงินบาท เงินดอลลาร์สหรัฐ เงินเยน ได้เพิ่มขึ้นควบคู่กับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีส่วนปกป้องระยะสั้นในระดับหนึ่ง นอกจากนี้การใช้เครื่องมือป้องกันที่มีอยู่ เช่น การสลับเงินตรา การทำสัญญาล่วงหน้า ฯลฯ ยังมีส่วนป้องกันผลกระทบด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อผลกำไร บริษัทฯ ยังใช้มาตรการควบคุมต้นทุนหลายประการที่ช่วยป้องกันไม่ให้ขีดความสามารถในการแข่งขันลดลงโดยทิศทางเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

#### ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การกู้เงินของบริษัทฯ เชื่อมโยงกับ LIBOR และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อต้นทุนดอกเบี้ยและต้นทุนการเงิน

#### ภัยธรรมชาติ

ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว สึนามิ เฮอริเคน ฯลฯ ในภูมิภาคต่างๆ ที่มีการดำเนินงานธุรกิจ หรือ เป็นที่ตั้งของซัพพลายเออร์รวมทั้งตลาดต่างๆ ล้วนแต่กระทบธุรกิจของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบทางการเงินอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติ แต่ก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่เกิดจากภัยธรรมชาติขนาดใหญ่ได้

## Risk Factors

The company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee and Board reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures.

Company has identified following major risks related to its business:

### 1. External risks

#### Business cycles

The business of the company is affected by upturn and downturn in economic conditions. The cycles affect sales volumes, competitive situation, prices of finished goods and raw material, operating costs, and also raw material availability.

#### Regional demand supply mismatches

Rapid expansion of Chinese capacities in last few years, have created demand supply mismatch in the region leading to fierce competition and driving the prices and margins to remain under pressure.

Company has taken various initiatives to keep ahead in competition and mitigate to a large extent the impact of downturn in business cycles and also regional demand supply mismatches. The initiatives include:

- Maintaining differentiation with competitors through superb quality, and on-time deliveries
- Strengthening customer relationship through an active engagement and personalized solutions through customer centricity approach
- Annual contract negotiations with key customers
- Identifying and developing new markets and customers
- Introduction of new product lines
- Strengthening sales and marketing team for rubber goods and specialty blacks
- Continuous investment in technology and process to improve costs and operating efficiencies
- Offering packaged solutions to customers through combined sales and marketing efforts and high level of synergy with other Birla Carbon units in the regions.

#### Fluctuations in Raw material prices

Prices of raw material, i.e. Carbon black feedstock oil, have shown high volatility in tandem with crude and fuel oil prices. This creates risks in developing suitable pricing methods, business forecasting, inventory management, and maintaining constant operating margins period to period.

The company is employing suitable pricing models, within the flexibility allowed by market conditions, to hedge against the raw material prices as and when required. Also a very lean manufacturing model protects against risks from changes in inventory valuations. In case of abrupt changes in demand, Company suitably hedges the inventory through commodity hedging instruments.

#### Changes in Government policies

World economic situation has brought high level of uncertainty in Government policies, and timing of policy actions is not always predictable. Government decisions like preferential treatment, anti-dumping duties, tax rates, wage rates, inflation measures, etc. directly impact Company's business. Company proactively engages with the Government to represent the management view points, influence the policies in right direction, and be prepared in advance for policy actions.

#### High degree of volatility in foreign exchange rates

Volatility in key currencies which affect company's business results like THB, USD, Yen have increased with economic uncertainty. To some extent company's operations create a natural hedge in short term. Also an appropriate use of available hedging instruments like currency swaps, forward contracts, etc. also protect against impact of currency volatility on profits. Several cost improvements undertaken by the Company help against erosion of competitiveness through directional changes in exchange rates.

#### Volatility in interest rates

Company's borrowing arrangements are linked to LIBOR and volatility in interest rates affects interest and financing costs.

#### Natural Disasters

like floods, earthquake, tsunami, hurricane, etc. in any of the operating regions, supplier locations, and markets served, affect company's business. Though company has insurance programs to cover financial impact of natural disasters, the impact of any large scale natural disaster cannot be totally avoided.

## ผลกระทบของ Covid-19

การระบาดใหญ่ของ COVID-19 นั้นมีผลที่ตามมามากกว่า การแพร่กระจายของโรคและพยายามกักกันเนื่องจากไวรัส SARS-CoV-2 ได้แพร่กระจายไปทั่วโลกความกังวลได้เปลี่ยนจาก ปัญหาด้านการผลิตไปสู่ธุรกิจที่ลดลงในภาคบริการ การระบาดใหญ่ทำให้เกิดภาวะถดถอยทั่วโลกที่ใหญ่ที่สุดในประวัติศาสตร์ โดยมีมากกว่าหนึ่งในสามของประชากรโลกในช่วงเวลาที่ถูกปิดพื้นที่

## 2. ความเสี่ยงจากภายใน

### การขายที่เน้นลูกค้าผู้ผลิตยางยานพาหนะ

ยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากลูกค้าที่ผลิตยางยานพาหนะ ดังนั้น ยอดขายจึงอ่อนไหวในด้านการพัฒนาตลาดยางและยานยนต์ บริษัทได้กำหนดโครงการเพื่อมุ่งเน้นในการเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าที่ไม่ผลิตยางยานพาหนะ เช่น สินค้าจากยางพารา น้ำหมึก น้ำยาเคลือบ เป็นต้น โครงการฯ ยังได้รวมไปถึง การสร้างความแข็งแกร่งให้กับทีมการขายและการตลาด เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยผนึกกำลังกับบริษัทอื่นๆ ในเครือ เบริลล่า ในภูมิภาค ฯลฯ

### การพึ่งลูกค้าสำคัญๆ ด้านสาธารณูปโภคท่าเรือ การขนส่ง ไอน้ำ และการขายกระแสไฟฟ้า

บริษัท พึ่งพาคู่ค้าทางธุรกิจไม่กี่รายในเกณฑ์สูง เช่น การใช้ท่าเรือเพื่อนำเข้าวัตถุดิบ การขนส่งน้ำมันและ คาร์บอนแบล็ค รวมทั้งการขายไอน้ำ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวกับคู่ค้ารายสำคัญๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานจะไม่สะดุดและได้ราคาที่เกิดประโยชน์สูงสุด

### เครื่องมือเครื่องจักรหยุดการทำงาน

การผลิตที่หยุดชะงักและเครื่องจักรหยุดทำงานสามารถก่อให้เกิดการปิดโรงงานระยะยาว บริษัทฯ มีทีมบำรุงรักษาโรงงานที่มีประสบการณ์ ใช้วิธีการที่ดีที่สุดในการใช้เครื่องจักรและบำรุงรักษา รวมทั้งมีระบบป้องกันและระบบแจ้งเตือนเพื่อบำรุงรักษาอย่างเข้มงวด เพื่อให้อุปกรณ์การผลิตทุกชิ้นอยู่ในสภาพที่ดี ใช้มาตรการทำงานตามมาตรฐานในทุกๆ ส่วน และยังเก็บรักษาคัดงอะไหล่ให้มืออย่างเพียงพอ

### ความพร้อมด้านกำลังคนที่ได้รับการอบรมทางเทคนิค

เนื่องจากมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คไม่กี่รายในประเทศไทย ความพร้อมด้านกำลังคนในการผลิตและเทคโนโลยีสำหรับคาร์บอนแบล็คจึงมีจำกัด

บริษัทฯ มีโปรแกรมการอบรมทั้งภายในและภายนอกสำหรับพนักงาน โดยมีแผนการพัฒนาที่กำลังเตรียมการและตรวจสอบพนักงานทุกคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโปรแกรมแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลกับหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ลล่า อื่นๆ ทั่วโลก เพื่อสามารถใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าใดๆ ที่มีประสิทธิภาพได้ทันที บริษัทฯ ยังใช้ทรัพยากรด้านเทคนิคจากหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ลล่าอื่น ๆ รวมทั้งศูนย์เทคโนโลยีด้วย

## ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บและการดูแลรักษา

น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คหากเกิดความเสียหายกับคอนเทนเนอร์ระหว่างการขนส่งหรือการจัดเก็บ ย่อมรั่วไหลและทำให้เกิดมลภาวะในพื้นที่เฉพาะ เพื่อป้องกันเรื่องดังกล่าวบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่กำหนดสำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ แม้ว่าอาจจะไม่เคยเกิดอุบัติเหตุเกี่ยวกับสินค้าเหล่านี้ แต่ในทางทฤษฎีก็ถือว่ายังมีความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยหลายฉบับเพื่อครอบคลุมความเสียหายทางการเงินที่เกิดจากการรั่วไหลดังกล่าว

## ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสำหรับสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเรื่องนี้ได้รับการดูแลโดยตรงจากฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัท ที่จริง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คเจ้าแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรอง ISO 14001 เพื่อรับรองมาตรฐานสูงสุดด้านความสะอาดของสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการผลิตคาร์บอนแบล็คไม่ได้ก่อให้เกิดของเสียของเสียที่เป็นของเหลวคือน้ำที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตซึ่งได้รับการนำมาใช้ใหม่ทั้งหมดในกระบวนการและไม่มีการปล่อยออกสู่ภายนอก เนื่องจากเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้รับ “รางวัลดีเด่นในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำ” จากรัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2552 ตัวอย่างก๊าชจากการผลิตได้รับการเก็บรวบรวมและทดสอบเป็นประจำ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยรัฐบาล บริษัทฯ ยังมีระบบผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมในการใช้ก๊าชที่ได้จากการผลิตร่วมกับการใช้ไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นการลดการปล่อยก๊าชคาร์บอนอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ยังมีแผนการลงทุนเป็นระยะๆ ในด้านอุปกรณ์ที่จะปรับปรุงระบบควบคุมสิ่งแวดล้อม รวมทั้งในกรณีขยายโครงการใดๆ บริษัทฯ จะดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ที่ทำโดยที่ปรึกษาอิสระและให้ได้ว่าซึ่งการอนุมัติตามที่จำเป็นจากกระทรวงอุตสาหกรรม

นอกจากจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความปลอดภัยของพนักงานโดยการอบรมอย่างเข้มข้น และลงทุนในอุปกรณ์ความปลอดภัยแล้ว บริษัทฯ ยังทำการฝึกซ้อมจำลองสถานการณ์ฉุกเฉิน ฯลฯ เพื่อให้แน่ใจพนักงานว่ามีความพร้อมด้านสุขภาพและความปลอดภัยในเกณฑ์สูง บริษัทฯ ยังมีระบบที่แข็งแกร่งในการระบุความเสี่ยงและแก้ไขในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพและความปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีแผนการในเวลาฉุกเฉินอยู่พร้อมตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้รับการรับรอง IATF 16949, OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (ประเทศไทย) อันเนื่องมาจากระบบคุณภาพและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการรับรองทางห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม และได้รับการรับรองอื่นๆ ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

**Impact of Covid-19**

The COVID-19 pandemic has had far-reaching consequences beyond the spread of the disease itself and efforts to quarantine it. As the SARS-CoV-2 virus has spread around the globe, concerns have shifted from supply-side manufacturing issues to decreased business in the services sector. The pandemic caused the largest global recession in history, with more than a third of the global population at the time being placed on lockdown.

**2. Internal risks****High concentration of sales in tire customers**

Majority of the Company's sales come from Tire customers, so Company's sales are sensitive to developments in tire, rubber, and automobile markets. Company has chalked out a focused program to increase the sales to non-tire customers, e.g. rubber goods, inks, coatings. The program includes strengthening sales and marketing team, introducing new product lines, synergies with other Birla Carbon units in the region, etc.

**Dependence on Key business partners for port infrastructure, transportation, steam and electricity sales**

Company depends heavily on a few key business partners for port infrastructure to unload bulk raw material imports, transportation of oil and carbon black, and sale of steam. Company has entered into long term agreements with key business partners to ensure uninterrupted operations and most beneficial prices.

**Equipment failure**

Failure of critical production and utility equipment can cause long stoppage of plant. Company has a well experienced plant maintenance team, employs best practices of plant operations and maintenance, has an exhaustive preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipments, uses standard operating procedures in all areas, and also maintains adequate inventory of critical spares.

**Availability of technically trained manpower**

As there are very few carbon black manufacturers in Thailand, availability of skilled manpower in carbon black manufacturing process and technology is very limited.

Company has many internal and external training programs for its employees. A development plan is prepared and monitored for every employee. Also there are frequent knowledge sharing and information exchange programs with other Birla carbon units across the world for prompt and effective horizontal deployment of any technology advancement. Time-to-time Company draws on technical resources of other Birla Carbon units and technology centers too.

**Risk from storage and handling**

Feed stock oil or carbon black, in event of any damage to the container during transportation or storage, could release and pollute a very limited area. To prevent this, the company follows all international standards stipulated for their safe transportation and storage. Though there has never been any accident relating to these products, theoretically the risk exists. Company has appropriate insurance covers to safeguard financial losses from such release.

**Environment, health and safety risks**

The Company assigns highest priority to health, safety and environment. This is directly looked after by senior management of the Company. In fact the Company is the first Asian Carbon Black manufacturer to receive ISO 14001 certificate for ensuring the highest standards of environment cleanliness.

The production process of Carbon black does not generate any solid wastes. The liquid waste which is process water is fully recycled in the process and no discharge. For this initiative, the Company received River Conservation & Restoration Outstanding Award from Ministry of Industry in 2009. Flue gas samples are collected and tested regularly which are well within the standard limits set by the government. The company also has the cogeneration system of using the waste heat gases in generation of steam and electricity thereby reducing the carbon foot-print.

The company also have plan of further investment in phase manner in equipments to have improved environmental control systems. Also for any of expansion projects, company carries out environment impact assessment (EIA) study from an independent consultant and obtains the necessary approval from Ministry of Industry (MOI).

Besides a very high level of safety consciousness amongst all employees, inculcated through rigorous training and investment in all necessary safety equipment, the company conducts mock drills, emergency plan simulation etc. to ensure high alertness on health and safety aspects. The company has the robust system of 'near-miss' identification and rectification as part of its preventive system to reduce the possibilities of any health or safety incident. The company also has emergency plans in place.

The company is certified for IATF16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Quality, Safety & Environment.

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของผู้บริหาร

### การผลิตและยอดขาย

การผลิตและปริมาณขายของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา การผลิตในปีนี้มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 219,308 เมตริกตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับ 199,269 เมตริกตัน ในปีก่อน ปริมาณการขายในปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 อยู่ที่ 225,525 เมตริกตัน เทียบกับ 216,784 เมตริกตัน ในปีก่อน สืบเนื่องจากราคาขายลดลงเป็นผลจากราคาอ้างอิงน้ำมัน (Platt) ปรับตัวลดลงส่งผลให้รายได้จากการขายลดลงอยู่ที่ 7,494 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 8,550 ล้านบาท ในปีก่อน

### รายได้อื่น

ในงวดปัจจุบันบริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น จำนวน 550 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 590 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากเงินปันผลรับลดลง ในงวดปัจจุบันบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 290 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 143 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายในงวดปัจจุบันมีจำนวน 5,479 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73 ของยอดขาย เทียบกับ 6,298 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.7 ของยอดขายในปีก่อน บริษัทฯ มีความคิดริเริ่มหลายอย่างในการปรับปรุงประสิทธิภาพ เช่น มุ่งเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการปรับต้นทุนเพื่อให้บริษัทฯ รักษาอัตราผลตอบแทน

ในงวดปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัดมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงวดปัจจุบันมีจำนวน 551 ล้านบาท เทียบกับ 562 ล้านบาท ในปีก่อน

### ผลกำไร

ในงวดปัจจุบันบริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,394 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 2,585 ล้านบาท ในปีก่อนกำไรสุทธิของบริษัทฯ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ลดลงจากจำนวน 1,973 ล้านบาท มาเป็น 1,848 ล้านบาท เนื่องจากกำไรขั้นต้นลดลงจากแรงกดดันอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาขายจากการแข่งขันและการหดตัวของตลาดโลก

### สถานะทางการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ)

#### สินทรัพย์

มูลค่าสินทรัพย์ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เท่ากับ 17,098 ล้านบาท เทียบกับ 15,672 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เนื่องจากสาเหตุดังนี้

#### • เงินสด

เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากระยะสั้น มีจำนวน 4,601 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เทียบกับ 3,212 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

#### • สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ มีจำนวน 475 ล้านบาท เทียบกับ 897 ล้านบาท ในปีก่อน เนื่องจากวัตถุดิบและสินค้าลดลง

#### • ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีจำนวน 1,150 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,278 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เนื่องจากราคาขายลดลง

#### • ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หลังหักค่าเสื่อมราคา) มีจำนวนเท่ากับ 1,351 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,497 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ในงวดปัจจุบันเพิ่มขึ้นจำนวน 87 ล้านบาทในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรายการตัดจำหน่ายจำนวน 307 ล้านบาท

#### หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เพิ่มขึ้นเป็น 801 ล้านบาท เทียบกับ 773 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ การปรับปรุงนี้เป็นไปในแนวทางที่จะช่วยให้การบริหารเงินหมุนเวียนดีขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมาเป็น 15,698 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จาก 14,180 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้น 1,518 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจำนวน 848 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 330 ล้านบาท ในปีก่อน

# Management Discussion and Analysis of Operating Results

## Production and sales

The production and sales performance of the company this year had slightly improved compared to previous year. Total production during the year was 219,308 MT which is 10% higher than 199,269 MT of preceding year. Total sales during the current year were increased by 4% to 216,784 MT as compared to 216,784 MT of preceding period. Due to drop in selling prices on account of significant decrease in Platt rates. Sales revenue in the current year decreased by 12% to THB 7,494 million during the year compared to THB 8,550 million in the preceding period

## Other Incomes

During current year the company earned Dividend, Interest and Miscellaneous income amounting to THB 550 million as compared to THB 590 million in preceding period mainly due to lower dividend income. In the current year, there is an exchange gain of THB 290 million compared to THB 143 million in the preceding year due to appreciation of THB against USD.

## Cost and Expenses

Cost of sales for current period was 5,479 million, which is at 73% of sales as compared to 6,298 million, which was at 73.7% of sales in preceding period. Several initiatives were taken by the company to improve efficiency like sharp focus on raw material buying, improved productivity & cost optimization have benefitted company in improving gross margins.

During the period overhead costs were kept under tight control resulting in decrease in selling, general & administration costs from THB 562 million during preceding period to THB 551 million in current period.

## Profits

On a consolidated basis, the company recorded a net profit of THB 2,394 million as compared to THB 2,585 million during preceding period. The company's net profit on standalone basis has decreased from THB 1,973 million to THB 1,848 million due to decrease in gross profit on account of significant pressure on selling price from competitive & contracting global market.

## Financial Position (Company only)

### Assets

The total assets as of 31st March 2020 amounted to THB 17,098 million compared to 15,672 million as of 31<sup>st</sup> March 2019. Details of major assets are as follow

- **Cash & Short term deposits**  
The cash reserves of the company was THB 4,601 million as on 31 March 2020 compared to THB 3,212 million as on 31 March 2019.
- **Inventory**  
At the year ended 31st March 2020 the inventories were at THB 475 million compared to THB 897 million of preceeding year end. . The decreased is mainly due to lower raw material inventory in hand.
- **Receivables**  
Trade and other receivables as of 31 March 2020 were decreased to THB 1,150 million as compared to THB 1,278million as of 31<sup>st</sup> March 2019 mainly on account of decrease in sales prices.
- **Property, plant and equipment**  
Net value of Property, Plant and Equipment (after depreciation) was THB 1,351 million as on 31<sup>st</sup> March 2020 compared to THB 1,497 million as on 31<sup>st</sup> March 2019. During the year company added THB 87 million in property, plant and equipment against disposal of THB 307 million.

### Liabilities and Shareholders' Equity

#### Trade Account Payable

Trade account payable as of 31 March 2020 were increased to THB 801 million as compared to THB 773 million as of 31<sup>st</sup> March 2019. The improvement is in view of measures taken for better trade payable & suppliers credit terms management.

#### Shareholders' Equity

Total shareholders' equity during the current period increased to THB 15,698 million as of 31<sup>st</sup> March 2020 from THB 14,180 million as of 31<sup>st</sup> March 2019. The net increase of THB 1,518 million is represented by current year profit of THB 1,848 million offset by dividend distributions of THB 330 million for year 2019.

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ในงวดปัจจุบันบริษัทมีผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลงเล็กน้อยอยู่ที่ 6.16 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับกำไรต่อหุ้นที่ 6.58 บาทต่อหุ้น ในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรที่ปรับตัวลดลง

### มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นอยู่ที่ 52.33 บาท เปรียบเทียบกับ 47.27 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เนื่องจากเงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (เฉพาะของ บริษัทฯ)

#### สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 4.99 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เทียบกับ 3.98 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เช่นเดียวกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทยังคงอยู่ที่ 4.62 เทียบกับ 3.32 ในปีก่อน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารเงินสดอย่างรอบคอบและรักษาสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

#### ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross profit margin) ของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นเท่ากับ 26.89% เทียบกับ 26.34% ในปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญในการจัดซื้อวัตถุดิบ มุ่งเน้นลูกค้าเพิ่มขึ้นและการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด

#### ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตรากาไรหมุนเวียนของสินทรัพย์ในงวดปัจจุบันปรับตัวลดลงเล็กน้อยอยู่ที่ 146% เทียบกับ 155% ในปีก่อน การปรับตัวลดลงดังกล่าวเนื่องจากกำไรลดลงในงวดปัจจุบันสืบเนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้น



### Earnings per share

The current year's earnings per share slightly decreased to THB 6.16 compared to THB 6.58 in the preceding period in view of decreased net profit.

### Book value per share

As of 31<sup>st</sup> March 2020, book value per share was THB 52.33 compared to 47.27 as on 31<sup>st</sup> March 2019. The increase is due to current year's profit adjusted with dividends paid during the year.

## Analysis of Financial Ratios (Company only)

### Liquidity

The company's current ratio as of 31st March 2020 was 4.99 against 3.98 as of 31<sup>st</sup> March 2019. Similarly the company's quick ratio as of 31<sup>st</sup> March 2020 was 4.62 against 3.32 as of 31<sup>st</sup> March 2019. Company follows prudent cash flow management policies and maintains good liquidity.

### Profitability

Current year gross profit margin of the company was 26.89 %, compared to 26.34 % in preceding period. This is due to sharp focus on raw material buying, improved customer centricity approach and keeping the cost under control.

### Efficiency

The return on fixed assets was 146% as of 31<sup>st</sup> March 2020 compared to 155% as of 31<sup>st</sup> March 2019. The decrease is due to lower earnings in the current year due to increase competitiveness.

## ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยทั่วไปจะขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินอันได้แก่ปัจจัยดังนี้

1. การฟื้นตัวอย่างค่อยๆ เป็นค่อยๆ ไปของวิกฤตเศรษฐกิจโลก
2. ความผันผวนของราคาของน้ำมันดิบ และวัตถุดิบ
3. คุณภาพของวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีขึ้น
4. การฟื้นตัวอย่างค่อยๆ เป็นค่อยๆ ไปของธุรกิจรถยนต์
5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
6. เศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, จีนและญี่ปุ่น
7. ความเข้มงวดในกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
8. ผลกระทบจากการยกเลิกภาษีนำเข้าคาร์บอนแบล็ค
9. สถานการณ์เศรษฐกิจประเทศไทย
10. ภัยพิบัติทางธรรมชาติเช่นน้ำท่วม ฯลฯ
11. การแพร่กระจายของโรคระบาด

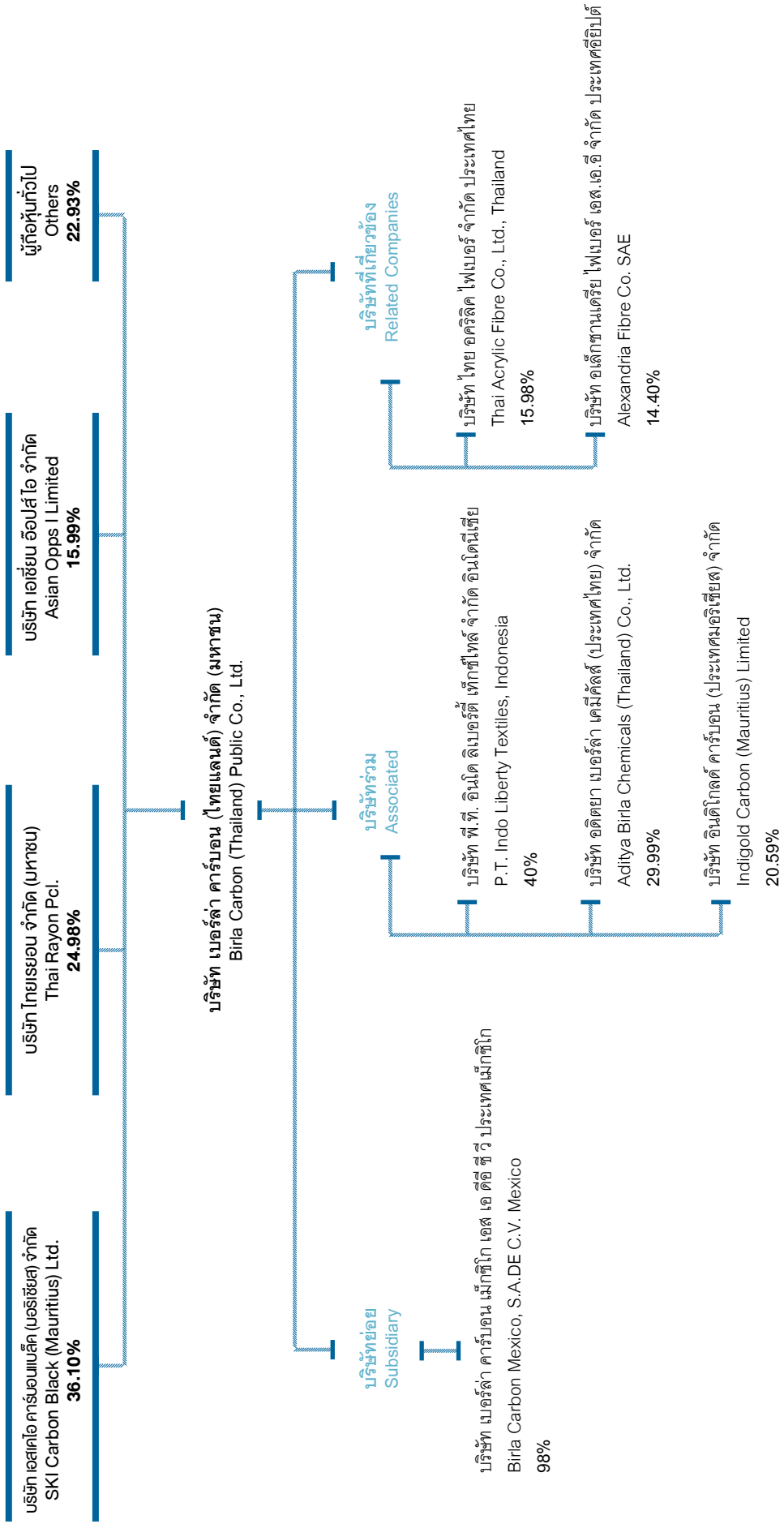
## Major Factors That May Affect Operating Performance or Financial Status

The company's performance is largely dependent on many external factors which may affect its performance and financial results like:-

1. Global Economic situation
2. Volatile oil and raw material prices
3. Availability of better quality feedstock oil
4. Growth of the auto industry
5. Exchange rate fluctuation
6. Performance of world's major economies like US, Europe, China and Japan
7. Stricter environmental norms
8. Import of Carbon Black into Thailand due to zero duty
9. Current economic situation & growth of Thailand
10. Natural Calamity like flood etc.
11. Outbreak of Pandemic

# Investment Structure of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (as on 31 March 2020)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563



## Shareholding Structure

## รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

Company Name	Activity	Paid-up Capital	% Share Holdings	Cost of Investment (MB)	Other Major Shareholders (>10%)
ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	ต้นทุน เงินลงทุน (ล้านบาท)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ (> 10%)
<b>Subsidiary Companies / บริษัทย่อย</b>					
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V. (Registered in Mexico)	Manufacture of carbon black (under liquidation process)	4.5 million Mexican Peso			
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส ดี ซี วี (กำลังดำเนินการเลิกกิจการ)	ผลิตคาร์บอนแบล็ค	4.5 ล้านดอลลาร์ เม็กซิโก	98.00	12.85	
<b>Associated Companies / บริษัทร่วม</b>					
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd	Manufacture of Caustic Soda & Epichlorohydrin, chlor-alkali, epoxy resins, phosphates and sulphites	Baht 1,700 Million			1. Thai Rayon Pcl (29.98%)
บริษัท อดิทยา เบอริลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ผลิตโซดาไฟและคลอรีน	1,700 ล้านบาท	29.99	509.82	1. บมจ. ไทยเรยอน (29.98%)
P. T. Indo Liberty Textiles (Registered in Indonesia)	Manufacture of Synthetic Yarn	USD 19.5 million			1. Thai Rayon Plc. (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%)
บริษัท พี.ที. อินโด ลิเบอร์ตี้ เทกซ์ไทล์ จำกัด ประเทศอินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใย	19.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	40.00	196.95	1. บมจ. ไทยเรยอน (40%) 2. บริษัท เครดดิ้งตัน เทรดดิง จำกัด (16%)
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Manufacture of Carbon Black	USD 10 million			1. SKI Investments Pte Ltd (58.82%) 2. Alexandria Carbon Black (20.59%)
บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน จำกัด ประเทศ มอริเชียส	ผลิตคาร์บอนแบล็ค	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	20.59	63.60	1. บริษัท เอสเคไอ อินเวสต์เมนท์ จำกัด (58.82%) 2. บริษัท อเล็กซานเดรีย คาร์บอน แบล็ค จำกัด (20.59%)

## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

อันดับ	ผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) จำกัด	มอริเชียส	108,330,717	36.10
2.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	74,937,500	24.98
3.	บริษัท เอเชียัน อีโอสไปส์ จำกัด	ฮ่องกง	47,958,750	15.99
4.	บริษัท บีบีเอสไอเอสแอล นอร์มินี จำกัด	สหราชอาณาจักร	13,082,900	4.40
5.	บริษัท อาเซอู จำกัด	เกาะบิซติส เวอร์จิน	10,040,120	3.35
6.	บริษัท เทวรายา จำกัด	ไทย	6,566,250	2.19
7.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ไทย	4,600,000	1.53
8.	บริษัท กานาเรีย อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ป	สหราชอาณาจักร	5,798,000	1.93
9.	นาย อธิป มัสกาตี	ไทย	2,881,870	0.96
10.	สเตท สตรีท ยูโรป จำกัด	สหราชอาณาจักร	1,670,660	0.56

### หมายเหตุ

บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

## Major Shareholders

No.	Name of shareholders	Nationality	No. of Share	%
1.	SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritian	108,330,717	36.10
2.	Thai Rayon Public Co., Ltd.	Thai	74,937,500	24.98
3.	ASIAN OPPS I LIMITED	Hong Kong	47,958,750	15.99
4.	BBHISL Nominees Ltd	British	13,082,900	4.40
5.	Asseau Company Ltd.	British Virgin Island	10,040,120	3.35
6.	Thevaraya Co., Ltd.	Thai	6,566,250	2.19
7.	Bangkok Bank Public Company Limited	Thai	4,600,000	1.53
8.	Ganaria International Corp.	British	5,798,000	1.93
9.	Mr. Ateeb Maskati	Thai	2,881,870	0.96
10.	State Street Europe Limited	British	1,670,660	0.56

### Remark

The major shareholders have no material influences over the company's business.  
(Source: Share registrar as on 31.03.2020)

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ ทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ นายไชยัม ชุนเดอร์มาอันชาเรีย ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ, นายจีเค ตูลเซียณ และนายดีพาค มิททิล ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ กรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ซึ่งในปี 2562-63 ท่านได้ตรวจสอบและพิจารณาในประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562-63 เพื่อความมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่องบการเงิน ซึ่งได้มีการเสนอให้คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทตลอด ซึ่งได้ให้ความเห็นว่า บริษัท มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการปรับปรุงระบบงานด้านต่างๆของบริษัทเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัท มีไว้กับบุคคลภายนอก
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึง 31 มีนาคม 2564 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง คุณอรวรรณ ชุนทิกใจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6105 และ/หรือ คุณวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ คุณวิไล บุรณกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3920 และ/หรือ คุณไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3565 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีในสังกัดของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึง 31 มีนาคม 2564 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,534,080 บาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 7 รอบปีบัญชี
- ค่าตอบแทนจำนวน 1,534,080 เป็นอัตราที่เหมาะสม สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึง 31 มีนาคม 2564
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัท มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้



นายไชยัม ชุนเดอร์มาอันชาเรีย  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## Report of the Audit Committee

### To The Shareholders

The audit committee of your company comprises of three members of Board of Directors, all of whom are independent directors. They are expert in the field of finance & accounting, legal affairs, economy and administration.

Members of the Audit Committee are

Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Chairman of Audit Committee

Mr. G. K. Tulsian

Member of Audit Committee

Mr. Deepak Mittal

Member of Audit Committee

In FY 2019-20, the Audit Committee held 4 meetings to perform its duties within the scope of responsibilities specified in the audit committee charter. Matters discussed in the committee meetings & report to Broad of Directors are summarized below:

1. Quarterly and Annual financial statements for the Year FY2019-20 were reviewed to ensure that the Company's Financial Statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards, with appropriate disclosure of information on significant matters and the independent auditors have expressed an opinion thereon as presented in their report to the Board of Directors and to the Shareholders.
2. Reviewed the internal control systems of the company from time to time and is of the opinion that it is adequate, appropriate, and effective. The audit committee also reviewed the effectiveness of improvements made in the systems during the year and is of opinion that they are suitable & efficient.
3. Company's performance to ensure compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and any other relevant laws, including the compliance with the Company's requirement and obligations to external agencies related to its business were reviewed and was found to be satisfactory.
4. Reviewed the company's risk management system to ensure its adequacy. The Audit Committee is of the opinion that Company's risk management process is efficient and effective.
5. Reviewed and provided opinion to connected transactions or transactions that may have conflict of interest, and information disclosure of such transactions to comply with Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). The External Auditors are of opinion that the significant transaction with the connected persons were disclosed and shown in the Financial Statement and Notes to Financial Statements and the Audit Committee considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.
6. Considered appointment of the External Auditors and their Remuneration for the accounting year starting from 1<sup>st</sup> April 2020 and ending on 31<sup>st</sup> March 2021 and made recommendation to the Board of Directors. The Committee recommended appointment of Khun Orawan Chunhakitpaisan (Licence No: 6105), Khun Waiyawat Kosamarnchaiyaki (License No: 6333), Khun Wilai Buranakittisopon (License No: 3920), Khun Vairoj Jindamaneepitak (License No: 3565) of M/S KPMG Phoomchai Audit Ltd. to serve as the Company's External's Auditor for the period of one year starting from April 2020 to March 2021 with the remuneration of Baht 1,534,080.00, plus out of pocket expenses. The Audit Committee gave its opinion regarding the external auditors as follows:
  - There is compliance with the Regulation of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) with regards to the changing of the External Auditor every 7 years.
  - The proposed remuneration of Baht 1,534,080.00 for accounting year starting from 1<sup>st</sup> April 2020 and ending on 31<sup>st</sup> March 2021 is appropriate.
  - The External Auditors had no relation with the company and its subsidiaries.

The Audit Committee always values proper internal control and continuous risk management system. The Company has good Corporate Governance and appropriate procedures in line with its business, together with Generally Accepted Accounting Principles, financial statements and compliance with relevant laws and regulations.

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันของบริษัท และยังเพิ่มความน่าเชื่อถือของบริษัท ในหมู่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญเพื่อที่จะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการนำไปใช้และการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะที่มีประสิทธิผลที่สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจของบริษัท

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ และแนวปฏิบัติที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหลักการ 7 ประการคือ

- หลักการที่ 1: สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักการที่ 2: โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- หลักการที่ 3: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หลักการที่ 4: การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- หลักการที่ 5: ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม
- หลักการที่ 6: การสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- หลักการที่ 7: การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้กำหนดแนวทางต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- (1) สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย  
บริษัทได้ดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ได้แก่ การซื้อขายและโอนหลักทรัพย์และการได้รับเงินปันผล
- (2) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ  
บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- (3) สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด โดยระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบหรือ เพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของกรรมการในเรื่องดังกล่าวและเอกสารมอบฉันทะ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผยมติอย่างเปิดเผย และสามารถตรวจสอบได้ก่อนล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับบริษัท และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

กรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการจะร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)



## Corporate Governance Report

To: The Shareholders of Birla Carbon (Thailand) Public Co., Limited

The Board of Directors recognizes the importance of good Corporate Governance to optimize Company's competitiveness and also to enhance the Company's trust amongst shareholders, investors and other stakeholders which is important in order to form a basis of sustainable growth. The Board of Directors encourages and supports the adoption & implementation of good Corporate Governance principles as prescribed by the Stock Exchange of Thailand in a prudent manner suited to the business needs of the company.

### Article 1 Rights of Shareholder

The company has an effective Corporate Governance policy in place which includes the statutory rights of shareholder as well as the best practices issued by SET. The good Corporate Governance policy comprises of 7 principles as follows:

1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders and Various Groups of Stakeholders
2. Structure, Roles, Duties and Independence of Directors
3. Information Disclosure and Transparency
4. Internal Control and Risk Management
5. Company's Code of Conduct
6. Long Term Value Creation to Stakeholders
7. Promotion of Best Practices

The company emphasizes on the rights of all shareholders, and has taken steps to demonstrate respect for basic shareholder's rights to ensure equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules & regulations and other relevant laws:

(1) Fundamental legal rights :

Company facilitates the exercising of their right, namely to buy, sell or transfer shares and the right to receive a dividend.

(2) Right to receive significant information:

Company disclosed up to date information to SET website from time to time as per the prescribed rules & regulation of SET

(3) Right to attend meeting and vote

The company sends notice of the Annual General Meeting which specifies the meeting venue, date, time, agenda and matters to be proposed to the meeting together with appropriate details. It is clearly specified whether the matter to be proposed at the meeting is for information or consideration. The opinion of the Board of Directors on such matters and Proxy Forms are also provided. Shareholder will receive adequate, complete, transparent, timely and verifiable information to form decision in advance. The Company also advertise in daily newspaper 3 days consecutively and 3 days in advance about Shareholders' meeting.

Before shareholders meeting, The Chairman of meeting explains clearly how ballots are casted and counted under Company's AOA.

Company allocates enough time for the meeting, The Chairman conducts each meeting suitably and transparently, The Company promotes and supports shareholders exerting of their rights by facilitating the exercise of the right to attend the General Meeting and to vote. Shareholders can protect their interest by exercising the rights to ask question, express opinions, offer recommendations and vote at General Meeting, participate in decisions concerning fundamental corporate changes such as the election or removal of Directors, appointment of Independent Auditors, declaration of dividends, prescription or amendment of Company Regulation and Articles of Association and approval of special resolutions.

Company gives a shareholder who shows up late a chance to vote on agenda items still under discussion.

All resident directors who are in Kingdom Of Thailand attends Shareholder's Meeting. Each member of the Board & Audit Committee may address relevant questions and concerns if any, posed by shareholders .

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยแสดงรายละเอียดเงื่อนไขการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมไว้ในเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะ ซึ่งบริษัทจัดทำไว้ 2 รูปแบบ (แบบทั่วไป) และ (แบบที่กำหนดรายการต่างๆ แบบที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว) ซึ่งเป็นแบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน พร้อมทั้งได้ระบุนวาระที่กรรมการอิสระมีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทน

บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ผู้ถือหุ้นลูกค้าคู่ค้าชุมชนและสิ่งแวดล้อม, คู่ค้า, ผู้บริหารและพนักงานธนาคารและสถาบันการเงินผู้สอบบัญชีตามกฎหมายของรัฐ ฯลฯ สหภาพแรงงานที่ทำงานร่วมกับบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและ ผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารงานของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ เป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจในมุมมองและความต้องการของทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าคำแนะนำของพวกเขาเหล่านั้นมีสำคัญและบริษัทได้นำคำแนะนำนั้นมาปฏิบัติเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้มีการจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำ และได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงานอยู่เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมโรงงานและมีการจัดประชุมร่วมกับคู่ค้าและหน่วยงานราชการอยู่เป็นเนืองๆ ทั้งนี้ เพื่อสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนต่างๆ หลายโครงการ เช่น การให้ทุนการศึกษา, บริจาคโลหิต, บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และโครงการพัฒนาสถานศึกษาต่างๆ และมีการให้ความช่วยเหลือต่างๆ กับภาครัฐ เป็นต้น

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญและเป็นทรัพย์สินอันมีค่าของบริษัท พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น วงจรคุณภาพ Quality Control Circles (QCC), กิจกรรมข้อเสนอแนะ "KAIZEN" Suggestion System (KSS), กิจกรรมการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TPM), กิจกรรมคุณภาพชีวิต Quality of Life Club, การประชุมทุกวันตอนเช้า, การจัดกลุ่มทำงานระหว่างฝ่าย รวมทั้งการเตรียมรายละเอียดและจัดตารางการอบรมรายปีให้พนักงานแต่ละคน เพื่อที่จะได้ปรับปรุงพัฒนาทักษะในการทำงานในหลายๆ ทักษะเพื่อผลประโยชน์ต่อทั้งตัวพนักงานและองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการสำรวจสุขภาพขององค์กร Organizational Health Survey (OHS) ของผู้บริหาร, หัวหน้างาน และ พนักงานทั่วไป นอกจากนี้ยังได้นำข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และทำให้เกิดการพัฒนาในทางที่ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีเลิศกับเจ้าหนี้, ธนาคาร รวมทั้งสถาบันการเงินต่างๆ ด้วย

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมซึ่งได้ระบุอยู่ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถรักษามาตรฐานดังกล่าวไว้ในระดับสูง รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา ซึ่งสามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่นทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระบุห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

## Article 2 Equitable Treatment of Shareholders

The company gives equal importance to all shareholders who are treated equitably and fairly to promote investors' confidence.

Shareholders have the rights to assign Proxies to attend the General Meeting and vote on their behalf. The conditions for assigning proxies are provided in the meeting invitation in full details. Shareholder could vote by Proxy which is provided by company into 2 forms (general form and specific form which mention clearly detail of each agenda) as prescribed by Department of Business, Ministry of Commerce. The company offers 3 independent directors names as volunteer proxies together with all possible conflicts of interest of each independent director.

The General Meeting is conducted according to the agenda notified in the notice and it is the policy of the company not to add items to the agenda without advance notice to shareholders.

Director election process allows shareholders to vote for an individual nominee.

## Article 3 Role of stakeholders

The Board realizes the importance of various stakeholders group like Shareholders, Customers, Business Partners, Community & Environment Agencies, Suppliers, Management and Employees, Bankers and Financial Institutions, Statutory Auditors, The State, Trade Union etc. and respect their rights and mutual agreement with the company .

The company is a representative of the stakeholders, is committed to conduct business with transparency, to put in place reliable financial and accounting systems, and to deliver optimum shareholder satisfaction. To achieve this, company takes into account the long term growth and reasonable sustained returns. The executive board and all employees discharge their duties truthfully and honestly, manage the Company's business to the best of their capabilities and exercise due care. The company and its employees refrain from any activities that could cause conflicts of interest and serve self-interest. Confidential information is not divulged to outside parties.

The senior management of the company regularly meets various stakeholder groups to understand their views and needs and ensures that the recommendations of various groups are given due importance and implemented in the best interest of the company and for the fair and appropriate treatment to all parties concerned

The company regularly meets its, customers, conducts annual customer satisfaction surveys, employee satisfaction surveys, arranges customer visits to company, organize vendor conferences, meet various government agencies, participate in community development projects etc to meet requirements of various stakeholders groups.

The company takes active participation in various social & community development projects like scholarship programs, blood donation, support during flood, adopt village, support the community programs at temples and support various government initiatives.

The company's believes that its employees are the most important and valuable assets of the company and strongly encourages the employee to participate in various developmental activities like Quality Control Circles (QCC), "KAIZEN" Suggestion System (KSS), Total Productive Maintenance implementation (TPM), Quality of Life Club, Morning meetings, Cross functional performance team and also prepares a detailed and intensive annual training program for each employee to continuously improve their performance and develop multi-skills for mutual benefit. The company also conducts Organizational Health Surveys (OHS) to take into confidence the views of managerial & supervisory level employees and implement various suggestions for continuous improvement. The company also has excellent relationship with all its creditors, bankers, financial institutions etc.

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เข้าใจง่าย โปร่งใส เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งรายงานนโยบายและผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการไปใช้ ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2552 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลอื่นอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งมาตรการสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี และคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการทบทวนสถานะการมีส่วนร่วมได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารทุกไตรมาส

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมากกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าเท่ากับ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเหมือนกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของกรรมการในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้อีกถ้ามีการเลือกตั้ง

บริษัทมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติ ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุม คณะกรรมการ ประสานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ตามที่กำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 5.2. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน

สำหรับในปี 2562-63 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ส่วนรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี โดยนางสาวอรอรพรรณ ระฆังสมบูรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## Article 4 Disclosure and Transparency

Company discloses information on material matters regarding the company, including financial report, non-financial information and other information as stipulated by SET and SEC that are accurate, clear, complete, easy to understand, transparent, adequate, reliable and timely, and which have been screened according to prescribed procedures. Governance policy and its implementation is also reported in the annual registration statement (Form 56-1), annual report (Form 56-2) in Thai and English to ensure equitable access by shareholders. The company also reports on the responsibilities of the Board of Directors for the financial statements which appears together with the report of the independent auditors in the annual report.

Board of Director in its meeting held on 2nd March 2009 approved the conflict of Interest policy and Insider Information Guideline to prevent the use of insider information for insider trading or related party transactions. Executive are responsible for reporting ownership in Securities each time they are acquired and disposed to the Office of Securities and Exchange Commission according to Section 59 of the Securities and Exchange Act. This is a key tool in promoting Corporate Governance with respect to insider information. The Board also requested Directors and the Executives to update the status of conflict of interest every quarter.

## Article 5 Responsibilities of the Board

### 5.1 Board Structure

According to The Article of Association of Company, the Board of Director shall consist of not less than 5 persons, who are elected by a General Meeting, and not less than half of the total number of directors shall have residence within the Kingdom of Thailand and must have qualification as prescribed by the law.

At present, the Board consists of 10 Directors. The Company has 6 Independent Directors, which is more than SEC requirement for the composition of the Board that at least one third of the Board Membership is made up of independent directors.

The Company has specified the qualification of Independent Directors same with regulation of the SEC and the SET. The Chairman of the Board of

Directors is not the same person as President and has no relationship with the management. This has better enhanced the balance of power between the Board of Directors and the Management. The Company has clearly separated and defined Power and Authorities among the Board and the Management team.

The Board of Director is responsible for overseeing the Company's operation to comply with Laws, the Company's objective and rules, as well as the resolutions of the shareholder meeting with honesty while preserving the company's interests. The term of the Board of Directors has been clearly prescribed in the Company's rules, which states that one third of the directors who has longest term, has to retire by rotation but can be reappointed if eligible.

The Company has established the system to monitor the operation of its subsidiaries, the direction for its subsidiaries, and the direction to the person the company assigned to be the Director or Management Executive and the reporting to the Board of Directors to ensure that the Company could monitor the operation of its subsidiaries.

### Company Secretary

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director has to follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, Shareholders' Meeting, compliance of relevant laws and regulations on the information disclosure.

### 5.2. Committees

The company has established the Audit Committee whereby the term of Directors is 3 years. The Audit Committee consists of 3 independent directors, who are qualified according to the regulations of the SET and all members have knowledge and experience in Accounting and Finance.

In the year 2019-20, the committee held 4 meetings. The name and attendance of each member was presented in Report of the Audit Committee. Ms. Orawan Rakangsomboon serves as the secretary of the Committee.

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ การดำเนินงานในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาคำตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้กระทำอย่างรอบคอบระมัดระวัง และโปร่งใส และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

### 5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนได้ดูแลให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดตามหัวข้อเรื่องการทำกับดูแลกิจการ ในส่วนของสิทธิของผู้ถือหุ้น) รวมทั้งได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้นๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดการบริหารที่รอบคอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในทั้งหมดและให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนและแสดงความคิดเห็นสำหรับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธุรกิจหลักและกิจกรรมการทางการเงินที่สำคัญได้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีการจัดประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกๆ 3 เดือน และบริษัทได้มีการจัดทำวาระการประชุมเวียนไปยังกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม ซึ่งระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่จะให้ทั้งผู้บริหารได้ให้ข้อมูลประกอบการอภิปรายในประเด็นสำคัญของบริษัท โดยกรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

### 5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และ/หรือ เฉพาะในบางเรื่อง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วยตนเอง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

### 5.6 คำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีเพียงเบี้ยประชุม ซึ่งเหมาะสมและโปร่งใสเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ซึ่งสอดคล้องการผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงาน

บริษัทได้เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนของกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงไว้ในเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรดังกล่าวทั้งสิ้น จำนวน 2 คน จากกรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยทั้งสิ้นจำนวน 5 คน

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which are to be established in compliance with the regulations of the SET, all of the company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of Directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

### 5.3 Role, Duties and Responsibility of the Board of Directors

The Board of Directors plays a very important role in establishing the company's vision, mission and business strategies and also in ensuring compliance of the same efficiently and effectively for the overall benefit of the company and to its shareholders. In addition the Board establishes internal control systems and internal audit function and constantly monitors them through meetings of the Audit Committee.

The Board of Directors has established written Corporate Governance policy and a Code of Business Ethics (See details under the section "Corporate Governance" in part of Shareholders' rights) and monitors compliance of the same consistently.

The Company's Board of Directors has established guidelines for the careful consideration of transactions involving possible conflicts of interest for the Company and its shareholders, whereby anyone having an interest in an agenda item must disclose such interest to the meeting, and foregoes the right to take part in taking a decision on that item.

The company places utmost importance on the system of internal control and internal audit for optimal performance and transparency of operations, reduce risk and to prevent or reduce losses that may occur to its operations. The Company's Board of Directors has entrusted Audit Committee for supervision and to oversee the implementation of internal control systems.

The report of the internal audit team is fully discussed with Audit Committee for its views and opinion and for the compliance of the same. The above framework helps to achieve independent compliance, control and ensures that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations

### 5.4 Board of Directors' meeting

The Board conducts its meeting at least once every three months and the meetings are scheduled in advance with notice circulated to all the directors at least 7 days in advance. During the meeting, The Chairmen of the meeting encourages prudent consideration and allocate appropriate time for the management to present adequate issue and enough data for the directors to broadly discuss important matters. Directors can express their opinions openly and freely. A written record is made of each meeting and, once the minutes have been approved by the Board, they are kept available for Directors and other concerned parties to examine.

### 5.5 Assessment of Board's Performance

The Company's Board of Directors has neither so far set up a system for assessing the Board's overall performance nor its performance in specific areas & for regular self- assessment by the Board. The Board will give consideration to these matters in due course.

### 5.6 Remuneration

The remuneration to Directors and Audit Committee members is the meeting fee which is appropriate, transparent and in accordance with company's Articles and Association and as approved by the Annual Meeting of Shareholders.

The remuneration for Management is determined in accordance to the policies of the company, which corresponds to the performances of the company as well as that of each individual and is appropriate to their position and responsibilities

The amount of fee and remuneration paid to Directors, Audit Committee and Senior Management is separately disclosed in the Annual Report and form 56-1 under the section remuneration to Directors and The Management

### 5.7 Board and Management Training

The Company's director attended Directors Certification Program run by the Institute of Directors (IOD). At present, 2 out of 5 local directors have attended the program.

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการตรวจสอบและการควบคุมภายในทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหลักและข้อมูลกิจกรรมทางการเงินนั้นมีความถูกต้องเป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ นอกจากนี้บริษัทมีหน่วยงานด้านตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานในทุกๆ หน่วยงานและทุกกิจกรรมของบริษัท ซึ่งได้นำรายงานการตรวจสอบและประเด็นสำคัญในการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัท และขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบ ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกได้ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม โครงสร้างขององค์กรได้มีการกำหนด หน้าที่ ความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับทักษะความสามารถ และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้รับนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มอิติตยา เบอร์ล่า มาปฏิบัติ และได้มีการสื่อสารเพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม SOP (Standard Operation Procedure) ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 3. มาตรการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับเงื่อนไขทางธุรกิจ กิจกรรมการควบคุมจะทำการผ่านนโยบาย มาตรฐานการทำงาน การทบทวน การตรวจสอบและการวางแผนในการป้องกัน การควบคุมได้ถูกทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบัญชีและข้อมูลสารสนเทศผ่านโปรแกรม SAP ซึ่งการควบคุมได้ถูกรวมในโปรแกรมดังกล่าวนี้แล้ว

บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีการสื่อสารเป็นระยะเพื่อติดตามมาตรการควบคุม ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการสอบทานอย่างละเอียดจากหลายระดับชั้นจนถึงคณะกรรมการบริษัท

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความมั่นใจในความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และคุณภาพของข้อมูล นอกจากนี้ยังมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยในระบบสารสนเทศเพื่อรักษาความปลอดภัยและความลับของข้อมูล ซึ่งพนักงานได้รับความรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีการตรวจสอบอย่างเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง การตรวจสอบนี้ไม่เพียงแต่มีประสิทธิภาพต่อการควบคุมแต่ยังมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานอีกด้วย ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมในทุกสายงานเกี่ยวกับมาตรฐานการปฏิบัติงานทุกๆ สองสัปดาห์ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระดับที่เชื่อมั่นได้และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้



# Internal Control

The company recognizes the importance of internal control and emphasize in particular that it is adequate, appropriate and bring efficiency in business operations. The Board entrusted Audit Committee with supervision and overseeing the implementation of internal control systems and internal control activities, to ensure that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations. In addition to this the corporate audit division of the head office of the company performs the internal audit of all the important functions and activities of the company. The reports of internal auditors are put up and all important points are discussed with Audit Committee. The management gets the opinion of the Audit Committee on various internal control measures and on audit observations. The relevant important sections of internal control are as follows:

## 1. Organization and Environment

The company promotes and encourages an appropriate internal control environment. The organization chart is clearly defined with roles, responsibilities, corresponding skill matrices, and delegation of authority. Business ethics policy of Aditya Birla Group has been adopted by the Company. The policy is periodically communicated to all the employees and signed by them as an understanding and commitment to follow. The company has developed employee accountability through "SOP" (Standard Operation Procedure) to ensure employee follow SOP to maximum effectiveness of work.

## 2. Risk Management

The company recognized the importance of risk management which the company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee of Board reviews various risks associated with the business and advices management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures as well as monitoring of risk mitigation plans to ensure that those risks are managed and remain at an acceptable level.

## 3. Control Activities

The Company gives attention to the control activities that are in line with acceptable risk and suitable for business conditions. The control activities are spread through policies, standard procedures, reviews, audits, and corrective/preventive action plans. This framework is periodically reviewed to keep current with changing business conditions and technologies. The Company runs its accounting and information systems on SAP. The control framework is integrated in the SAP accounting and information system. The company also encourages its employees, through periodic communications, to follow the control activities. The operating results of the company are reviewed in detail at various levels up to the Board of Directors.

## 4. Information technology and communication systems

The company has set up external and internal communication controls on information and communication to ensure the information is accurate, complete, timely and of high quality. The Company has an IT security policy for maintaining security and confidentiality of the information. Employees are periodically educated about use and maintaining security of IT systems.

## 5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the effectiveness of internal control environment. There is a regular internal audit program, which is aligned to risk assessment. The audit includes not only effectiveness of the control environment but also on efficiency of operations. The management conducts Bi-weekly review meetings of all the functions on standard operating procedures. The Board of Directors and Audit Committee regularly review the internal control environment and effectiveness. The Board of Directors' at its meeting on 29<sup>th</sup> May 2020 reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable, and is sufficient to control and mitigate the risks associated with the running of normal business operations.

## รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### รายการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท คือ การทำรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน:

#### การขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ขายไฟฟ้าและไอน้ำซึ่งได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คให้กับบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98 ของบริษัท

#### ความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ ได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้จากขบวนการผลิตให้กับบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยค่าไฟฟ้าที่บริษัทขายอ้างอิงจากราคาที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนค่าไอน้ำบริษัท ก็อ้างอิงจากราคาพลังงานไอน้ำซึ่งอิงสูตรการคำนวณจากค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการทำธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีกรอิงราคาตลาดและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นราคาสมเหตุสมผล

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้แสดงไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบข้อที่ 4

## Related Party and Connected Transactions

### The Related parties and transactions with them

The connected transactions are transaction between the company, its associated companies or related companies which have same major shareholder and / or have common directors or owners.

#### Sale of steam & power

The company is having the transaction of selling electricity and steam to Thai Rayon Pcl., which is generated from the waste heat gases generated during its process of manufacturing of carbon black.

Thai Rayon Pcl, owns 24.98% of Equity shares of Birla Carbon (Thailand) Pcl.

#### Rationale of transaction

The company sells electricity and steam which is generated during the process of manufacturing of carbon black to Thai Rayon Pcl, in the normal course of business. The electricity selling price is based on PEA electricity selling price and steam selling price is based on energy value of steam linked with PEA electricity selling price. The audit committee reviewed the transaction and considered this transaction as normal business transaction with underlying market price and selling price as reasonable.

The complete details of related party transactions with subsidiary and related companies are given in note no.4 of financial statement.

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลที่ต้องครบถ้วนเปิดเผยอย่างเพียงพอทางการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง นอกจากนี้คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ทำให้การเงินนี้สามารถเชื่อถือได้ มีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติการทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ทบทวนคุณภาพของรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563



นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซารีเย  
กรรมการ

## Report of the Board of Directors' Responsibility for the Financial Statements

To The Shareholders

Birla Carbon (Thailand) Public Co. Limited

The Board of Directors responsibility is to supervise the Company's operations to ensure that they are in line with the good corporate governance policies and that financial statements and financial data appeared in the Company's annual report contains accurate, complete and adequate information. Their duty is also to make sure that the financial statements are prepared in line with the Generally Accepted Accounting Principles practiced in Thailand and an appropriate Accounting Policy is being chosen and carefully pursued on a regular basis. In addition, the Board of Directors also have to ensure that the Company has an effective internal control system for the credibility of its financial statements, that a proper system is in place to prevent unusual transactions, that a connected transaction that might lead to possible conflicts of interest is reasonably carried out during a normal course of business for the Company's maximum benefits and that relevant laws and regulations are complied with.

The Board has appointed the Audit Committee which comprises of independent directors, to review the quality of the financial reports to ensure that accounting records are correct, complete, timely and able to prevent fraud or material irregular operations. The Audit Committee's opinion is presented in the Audit Committee's report to the shareholder which is part of this Annual Report.

In this regard, the Board of Directors is of the opinion that the Company's overall internal control system is able to create credibility and reliability of the company's financial statements for the year ended 31<sup>st</sup> March 2020.



Mr. Shyam Sundar Mahansaria  
Director

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. คำสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ชื่อสำนักงานสอบบัญชี
บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด
เบอร์ลา คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี	ไม่มีผู้สอบบัญชี เนื่องจากอยู่ระหว่างเลิกดำเนินการ
อดิตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด
พี ที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทกซ์ไทล์	Deloitte, ประเทศอินโดนีเซีย
Indigold Carbon, Mauritius	KPMG, LLP

### 2. คำสอบบัญชี - บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (สำหรับเดือนเมษายน 2562 - มีนาคม 2563)

ค่าสอบบัญชี 1,534,080 บาท

## Detail of Auditors

### 1. Auditors

The detail of auditors of the Company and its subsidiaries and associate companies are as below:

Company name	Audit firm
Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd.	KPMG Phoomchai Audit Ltd, Bangkok, Thailand
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V.	No auditor appointed (under liquidation process)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd.	KPMG Phoomchai Audit Ltd, Bangkok, Thailand
P.T. Indo Liberty Textiles	Deloitte, Indonesia
Indigold Carbon, Mauritius	KPMG, LLP

### 2. Audit fee – Birla Carbon (Thailand) Pcl. (April 2019 to March 2020)

Audit fee Baht 1,534,080

บริษัท เบลร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited  
and its Subsidiary

Financial statements for the year ended 31 March 2020  
and Independent Auditor's Report



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

# Independent Auditor's Report

## To the Shareholders of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

### *Opinion*

I have audited the consolidated and separate financial statements of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary (the “Group”) and of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (the “Company”), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 March 2020, and the consolidated and separate statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 March 2020 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

### *Basis for Opinion*

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การวัดมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 5	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเต็มจำนวนในเดือนกรกฎาคม 2564</p> <p>เนื่องจากยอดของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับมีสาระสำคัญ และต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อ่านสัญญาเงินให้กู้ยืม ได้รับหนังสือยืนยันยอด และทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยค้างรับเพื่อประเมินว่าการคำนวณดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว</li> <li>สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทร่วม</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด</li> <li>ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหารในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>วิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยโตและอัตราคิดลด</li> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของงบการเงิน</li> </ul>



### *Key Audit Matters*

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<i>Valuation of long-term loan to related party</i>	
Refer to Note 3 and 5	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in the audit</b>
<p>The Group and the Company provided a long-term loan to an overseas associate, which is unsecured with interest rate at LIBOR+3.5% per annum and will be repayable in full in July 2021.</p> <p>As the long-term loan balance and the accrued interest are material and involved judgment in estimating the recoverability, I considered this to be the key audit matter.</p>	<p>My audit procedures included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• read the loan agreements, obtained confirmation, and tested the accrued interest to assess whether the calculation was consistent with the conditions stipulated in the long-term loan agreement;</li> <li>• made inquiries of management and obtained related documents to understand the process by which management has derived the estimated future cash flows of associate;</li> <li>• evaluated the assumptions and methodologies underpinning the estimated cash flows;</li> <li>• performed retrospective review by comparing estimated cash flows prepared by management in the previous year against the actual financial performance;</li> <li>• performed sensitivity analysis on growth rate and discount rate;</li> <li>• considered the adequacy of the disclosure of the financial statements.</li> </ul>

### เรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเคยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ตามรายงานลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 29.99 ในบริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 4,026 ล้านบาท และ 510 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ผู้สอบบัญชีของบริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด เกี่ยวกับมูลค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 315 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 10,141 ล้านบาท อันเนื่องมาจากขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นที่พอใจเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ดังนั้นผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้อง ปรับปรุงมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือไม่ เพียงใด ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้อง ปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือไม่ เพียงใด อย่างไรก็ดี ตามรายงานลงวันที่ 20 เมษายน 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้ให้ข้อสรุปอย่างไม่มีเงื่อนไขในการสอบ ทานงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เนื่องจากผู้บริหารได้ให้ข้อมูลที่เกิดขึ้นในภายหลัง เพิ่มเติมซึ่งทำให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้ข้อสรุปว่าไม่มีรายการปรับปรุงที่จำเป็นต้องงบการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ดังนั้น หลังจากที่ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแล้วนั้น ข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่าไม่มีรายการปรับปรุง ใดที่จำเป็นต่อมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียม ให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความ เชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

### *Other Matter*

I expressed a qualified audit opinion on the consolidated and separate financial statements for the year ended 31 March 2019, according to my report thereon dated 27 May 2019, stating that the Group had an 29.99% equity interest in an associate, Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited (“ABCT”), with a carrying value of THB 4,026 million and Baht 510 million in the consolidated and separate financial statements, respectively. The auditor of ABCT qualified her opinion on the financial statements of ABCT for the year ended 31 December 2018 regarding the valuation of a long-term loan to a related party granted by ABCT amounting to USD 315 million, equivalent to Baht 10,141 million, because of the significant operating losses and capital deficit of the related party as at and for the year ended 31 March 2018. The auditor of ABCT was unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence to satisfy herself regarding the value of those investments. Consequently, she was unable to determine whether and to what extent any adjustments were required to the carrying value of the long-term loans to that related party. I was therefore also unable to determine whether and to what extent any adjustments were required to the carrying value of the investment in ABCT in the consolidated and separate financial statements. However, on 20 April 2020, the auditor of ABCT expressed unqualified review conclusion for the six-month period ended 30 September 2019, as subsequently, management had provided additional information. Therefore, the auditor of ABCT was able to conclude that no adjustments were necessary to the financial statement as at 31 March 2019. Therefore, and after further communication with the auditor of ABCT, I have concluded that no adjustments are required to the carrying amount of the investment in ABCT as at 31 March 2019, and the share of profit of ABCT for the year then ended.

### *Other Information*

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor’s report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor’s report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

#### *ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

#### *Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

#### *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(อรรถธรณ์ ชุณหกิจไพศาล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6105

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

29 พฤษภาคม 2563



I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Orawan Chunchakritpaisan)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 6105

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
29 May 2020

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2563	2562	2563	2562
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,600,902,402	1,722,202,032	4,600,861,087	1,722,056,005
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน		-	1,489,541,220	-	1,489,541,220
ลูกหนี้การค้า	5, 7	1,069,255,910	1,203,567,691	1,069,255,910	1,203,567,691
ลูกหนี้อื่น	5	81,457,536	74,364,840	81,325,855	74,220,241
สินค้าคงเหลือ	8	475,432,565	896,680,138	475,432,565	896,680,138
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 25	4,750,000	4,750,000	4,750,000	4,750,000
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		69,673,862	-	69,673,862	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>6,301,472,275</b>	<b>5,391,105,921</b>	<b>6,301,299,279</b>	<b>5,390,815,295</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	5,163,283,589	4,961,090,969	770,364,083	770,364,083
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	239,476,991	239,081,061	239,476,991	239,081,061
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 25	5,629,577,193	5,485,367,312	5,629,577,193	5,485,367,312
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	5	2,705,645,770	2,178,143,025	2,705,645,770	2,178,143,025
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,351,445,390	1,497,185,461	1,351,445,390	1,497,185,461
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		6,080,263	10,944,473	6,080,263	10,944,473
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	75,831,172	93,491,832	78,401,878	96,062,539
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		13,751,487	1,221,395	13,751,487	1,221,395
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,339,750	2,647,952	2,339,750	2,647,952
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>15,187,431,605</b>	<b>14,469,173,480</b>	<b>10,797,082,805</b>	<b>10,281,017,301</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>21,488,903,880</b>	<b>19,860,279,401</b>	<b>17,098,382,084</b>	<b>15,671,832,596</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

Assets	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2020	2019	2020	2019
		<i>(in Baht)</i>			
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	6	4,600,902,402	1,722,202,032	4,600,861,087	1,722,056,005
Short-term deposits at financial institutions		-	1,489,541,220	-	1,489,541,220
Trade accounts receivable	5, 7	1,069,255,910	1,203,567,691	1,069,255,910	1,203,567,691
Other receivables	5	81,457,536	74,364,840	81,325,855	74,220,241
Inventories	8	475,432,565	896,680,138	475,432,565	896,680,138
Current portion of long-term loan to related parties	5, 25	4,750,000	4,750,000	4,750,000	4,750,000
Derivatives assets		69,673,862	-	69,673,862	-
<b>Total current assets</b>		<b>6,301,472,275</b>	<b>5,391,105,921</b>	<b>6,301,299,279</b>	<b>5,390,815,295</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investments in associates	9	5,163,283,589	4,961,090,969	770,364,083	770,364,083
Investments in subsidiary	10	-	-	-	-
Other long-term investments	11	239,476,991	239,081,061	239,476,991	239,081,061
Long-term loan to related parties	5, 25	5,629,577,193	5,485,367,312	5,629,577,193	5,485,367,312
Long-term interest receivables	5	2,705,645,770	2,178,143,025	2,705,645,770	2,178,143,025
Property, plant and equipment	12	1,351,445,390	1,497,185,461	1,351,445,390	1,497,185,461
Intangible assets		6,080,263	10,944,473	6,080,263	10,944,473
Deferred tax assets	13	75,831,172	93,491,832	78,401,878	96,062,539
Advance for purchase of machinery and equipment		13,751,487	1,221,395	13,751,487	1,221,395
Other non-current assets		2,339,750	2,647,952	2,339,750	2,647,952
<b>Total non-current assets</b>		<b>15,187,431,605</b>	<b>14,469,173,480</b>	<b>10,797,082,805</b>	<b>10,281,017,301</b>
<b>Total assets</b>		<b>21,488,903,880</b>	<b>19,860,279,401</b>	<b>17,098,382,084</b>	<b>15,671,832,596</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม	2563	31 มีนาคม	2562
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	5, 14	801,333,763	772,817,667	801,333,763	772,817,667
เจ้าหนี้อื่น	5, 15	183,882,247	379,959,032	183,640,544	379,699,563
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	4,952,242	-	4,952,242	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		271,611,206	196,224,199	271,611,206	196,224,199
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		-	6,554,489	-	6,554,489
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,261,779,458</b>	<b>1,355,555,387</b>	<b>1,261,537,755</b>	<b>1,355,295,918</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	1,590,575	-	1,590,575	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16	137,006,980	136,311,350	137,006,980	136,311,350
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>138,597,555</b>	<b>136,311,350</b>	<b>138,597,555</b>	<b>136,311,350</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,400,377,013</b>	<b>1,491,866,737</b>	<b>1,400,135,310</b>	<b>1,491,607,268</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน	17	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		20,716,465,789	18,703,608,692	14,438,246,774	12,920,225,328
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,887,938,922)	(1,595,196,028)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>20,088,526,867</b>	<b>18,368,412,664</b>	<b>15,698,246,774</b>	<b>14,180,225,328</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>21,488,903,880</b>	<b>19,860,279,401</b>	<b>17,098,382,084</b>	<b>15,671,832,596</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
Liabilities and equity		2020	2019	2020	2019
		(in Baht)			
<b>Current liabilities</b>					
Trade accounts payable	5, 14	801,333,763	772,817,667	801,333,763	772,817,667
Other payables	5, 15	183,882,247	379,959,032	183,640,544	379,699,563
Current portion of lease liabilities	5	4,952,242	-	4,952,242	-
Current tax payable		271,611,206	196,224,199	271,611,206	196,224,199
Derivatives liabilities		-	6,554,489	-	6,554,489
<b>Total current liabilities</b>		<b>1,261,779,458</b>	<b>1,355,555,387</b>	<b>1,261,537,755</b>	<b>1,355,295,918</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Lease liabilities	5	1,590,575	-	1,590,575	-
Non-current provisions for employee benefits	16	137,006,980	136,311,350	137,006,980	136,311,350
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>138,597,555</b>	<b>136,311,350</b>	<b>138,597,555</b>	<b>136,311,350</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>1,400,377,013</b>	<b>1,491,866,737</b>	<b>1,400,135,310</b>	<b>1,491,607,268</b>
<b>Equity</b>					
Share capital:					
Authorised share capital	17	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Issued and paid-up share capital		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Share premium:					
Share premium on ordinary shares	17	930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	18	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Unappropriated		20,716,465,789	18,703,608,692	14,438,246,774	12,920,225,328
Other components of equity		(1,887,938,922)	(1,595,196,028)	-	-
<b>Total equity</b>		<b>20,088,526,867</b>	<b>18,368,412,664</b>	<b>15,698,246,774</b>	<b>14,180,225,328</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>21,488,903,880</b>	<b>19,860,279,401</b>	<b>17,098,382,084</b>	<b>15,671,832,596</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	2562	
	(บาท)				
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	19	7,493,752,479	8,550,215,142	7,493,752,479	8,550,215,142
รายได้เงินปันผลรับ	5, 9, 11	-	47,291,550	27,515,088	72,782,550
ดอกเบี้ยรับ	5	517,324,112	512,435,674	517,324,112	512,435,674
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		289,910,883	143,189,843	289,940,368	143,193,276
รายได้อื่น		5,396,180	5,192,278	5,396,180	5,192,278
<b>รวมรายได้</b>		<b>8,306,383,654</b>	<b>9,258,324,487</b>	<b>8,333,928,227</b>	<b>9,283,818,920</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	5, 21	5,478,706,192	6,298,186,381	5,478,706,192	6,298,186,381
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 21	149,353,136	145,843,064	149,353,136	145,843,064
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 21	402,141,330	416,504,577	402,060,580	416,373,364
ต้นทุนทางการเงิน	5	670,719	796,472	670,719	796,472
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>6,030,871,377</b>	<b>6,861,330,494</b>	<b>6,030,790,627</b>	<b>6,861,199,281</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม</b>					
บริษัทร่วม	9	573,868,367	637,397,637	-	-
<b>รวม</b>		<b>573,868,367</b>	<b>637,397,637</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>2,849,380,644</b>	<b>3,034,391,630</b>	<b>2,303,137,600</b>	<b>2,422,619,639</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	455,116,154	449,518,448	455,116,154	449,518,448
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>2,394,264,490</b>	<b>2,584,873,182</b>	<b>1,848,021,446</b>	<b>1,973,101,191</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	23	7.98	8.62	6.16	6.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of income

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2020	2019	2020	2019
<i>(in Baht)</i>					
<b>Revenue</b>					
Revenue from sales	19	7,493,752,479	8,550,215,142	7,493,752,479	8,550,215,142
Dividend income	5, 9, 11	-	47,291,550	27,515,088	72,782,550
Interest income	5	517,324,112	512,435,674	517,324,112	512,435,674
Net foreign exchange gain		289,910,883	143,189,843	289,940,368	143,193,276
Other income		5,396,180	5,192,278	5,396,180	5,192,278
<b>Total revenue</b>		<b>8,306,383,654</b>	<b>9,258,324,487</b>	<b>8,333,928,227</b>	<b>9,283,818,920</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales of goods	5, 21	5,478,706,192	6,298,186,381	5,478,706,192	6,298,186,381
Distribution costs	5, 21	149,353,136	145,843,064	149,353,136	145,843,064
Administrative expenses	5, 21	402,141,330	416,504,577	402,060,580	416,373,364
Finance costs	5	670,719	796,472	670,719	796,472
<b>Total expenses</b>		<b>6,030,871,377</b>	<b>6,861,330,494</b>	<b>6,030,790,627</b>	<b>6,861,199,281</b>
<b>Share of profit of associates</b>					
Associates	9	573,868,367	637,397,637	-	-
<b>Total</b>		<b>573,868,367</b>	<b>637,397,637</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Profit before income tax expense</b>		<b>2,849,380,644</b>	<b>3,034,391,630</b>	<b>2,303,137,600</b>	<b>2,422,619,639</b>
Tax expense	22	455,116,154	449,518,448	455,116,154	449,518,448
<b>Profit for the year</b>		<b>2,394,264,490</b>	<b>2,584,873,182</b>	<b>1,848,021,446</b>	<b>1,973,101,191</b>
<b>Basic earnings per share (in Baht)</b>	23	7.98	8.62	6.16	6.58

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	2562
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	2,394,264,490	2,584,873,182	1,848,021,446	1,973,101,191
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(290,521,278)	(245,736,250)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	9 (2,221,616)	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(292,742,894)	(245,736,250)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	9 (51,407,393)	(4,279,201)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16, 22 -	(5,875,257)	-	(5,875,257)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	13, 22 -	1,175,051	-	1,175,051
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(51,407,393)	(8,979,407)	-	(4,700,206)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(344,150,287)	(254,715,657)	-	(4,700,206)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,050,114,203	2,330,157,525	1,848,021,446	1,968,400,985

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of comprehensive income

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2020	2019	2020	2019
		(in Baht)			
<b>Profit for the year</b>		<b>2,394,264,490</b>	<b>2,584,873,182</b>	<b>1,848,021,446</b>	<b>1,973,101,191</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Exchange differences on translating foreign operations		(290,521,278)	(245,736,250)	-	-
Share of other comprehensive income of associates, net of tax	9	(2,221,616)	-	-	-
<b>Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(292,742,894)</b>	<b>(245,736,250)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Share of other comprehensive income of associates, net of tax	9	(51,407,393)	(4,279,201)	-	-
Loss on remeasurements of defined benefit plans	16, 22	-	(5,875,257)	-	(5,875,257)
Income tax relating to items that will not be reclassified to profit or loss	13, 22	-	1,175,051	-	1,175,051
<b>Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(51,407,393)</b>	<b>(8,979,407)</b>	<b>-</b>	<b>(4,700,206)</b>
<b>Other comprehensive expense for the year, net of tax</b>		<b>(344,150,287)</b>	<b>(254,715,657)</b>	<b>-</b>	<b>(4,700,206)</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>2,050,114,203</b>	<b>2,330,157,525</b>	<b>1,848,021,446</b>	<b>1,968,400,985</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินรวม							
	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน	ส่วนแบ่ง	ส่วนแบ่ง	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน	รวม
ทุนเรือนหุ้น								
ที่ออกและชำระแล้ว	300,000,000	-	-	-	300,000,000	-	-	-
ส่วนเกิน	930,000,000	-	-	-	930,000,000	-	-	-
มูลค่าหุ้นสามัญ								
ชำระแล้ว	30,000,000	-	-	-	30,000,000	-	-	-
ตามกฎหมาย								
จัดสรร								
ซึ่งไม่ได้								
หักค่าเสื่อม								
ผลต่างจาก								
การแปลงค่า								
งบการเงิน								
(177)								
	1,351,681,394	-	-	-	1,351,681,394	-	-	-
กำไรขาดทุน								
เบ็ดเสร็จอื่น								
ในบริษัทรวม								
	2,221,616	-	-	-	2,221,616	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	(1,349,459,778)	-	-	-	(1,349,459,778)	-	-	-
รวม	16,338,255,139	-	-	-	16,338,255,139	-	-	-
กำไรสุทธิ								
กำไร								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	2,584,873,182	-	-	-	2,584,873,182	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	(8,979,407)	-	-	-	(8,979,407)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	(245,736,250)	-	-	-	(245,736,250)	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	2,330,157,525	-	-	-	2,330,157,525	-	-	-
กำไรสุทธิ								
กำไร								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	18,703,608,692	-	-	-	18,703,608,692	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	(1,597,417,644)	-	-	-	(1,597,417,644)	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	18,368,412,664	-	-	-	18,368,412,664	-	-	-
กำไรสุทธิ								
กำไร								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	2,221,616	-	-	-	2,221,616	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	(1,595,196,028)	-	-	-	(1,595,196,028)	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	18,368,412,664	-	-	-	18,368,412,664	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

		Consolidated financial statements							
		Retained earnings			Other components of equity				
	Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated operations	Translating foreign operations	Share of other comprehensive income of associates	Total other components of equity	Total equity
		<i>(in Baht)</i>							
<b>Year ended 31 March 2019</b>									
		<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>16,427,714,917</b>	<b>(1,351,681,394)</b>	<b>2,221,616</b>	<b>(1,349,459,778)</b>	<b>16,338,255,139</b>
<b>Balance at 1 April 2018</b>									
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>									
	24	-	-	-	(300,000,000)	-	-	-	(300,000,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>									
		-	-	-	<b>(300,000,000)</b>	-	-	-	<b>(300,000,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>									
		-	-	-	2,584,873,182	-	-	-	2,584,873,182
		-	-	-	(8,979,407)	(245,736,250)	-	(245,736,250)	(254,715,657)
<b>Total comprehensive income for the year</b>									
		-	-	-	<b>2,575,893,775</b>	<b>(245,736,250)</b>	-	<b>(245,736,250)</b>	<b>2,330,157,525</b>
<b>Balance as at 31 March 2019</b>									
		<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>18,703,608,692</b>	<b>(1,597,417,644)</b>	<b>2,221,616</b>	<b>(1,595,196,028)</b>	<b>18,368,412,664</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินรวม					
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	กำไรสุทธิ	ส่วนแบ่ง	รวม	ส่วนแบ่ง	องค์ประกอบอื่น	รวม
ทุนเรือนหุ้น						
ที่ออกและ	ส่วนเกิน					
ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ					
300,000,000	930,000,000	30,000,000	18,703,608,692	2,221,616	(1,595,196,028)	18,368,412,664
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(330,000,000)	-	-	(330,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(330,000,000)	-	-	(330,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร	-	-	2,394,264,490	-	-	2,394,264,490
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(51,407,393)	(2,221,616)	(292,742,894)	(344,150,287)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	2,342,857,097	(2,221,616)	(292,742,894)	2,050,114,203
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	300,000,000	930,000,000	20,716,465,789	-	(1,887,938,922)	20,088,526,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรสะสม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	300,000,000	930,000,000	30,000,000	11,251,824,343		12,511,824,343
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	-	-	-	(300,000,000)		(300,000,000)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(300,000,000)		(300,000,000)
เงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(300,000,000)		(300,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(300,000,000)		(300,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,973,101,191		1,973,101,191
กำไร	-	-	-	(4,700,206)		(4,700,206)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1,968,400,985		1,968,400,985
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,968,400,985		1,968,400,985
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	300,000,000	930,000,000	30,000,000	12,920,225,328		14,180,225,328

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Separate financial statements					Total equity
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve (in Baht)	Unappropriated	Retained earnings	
<b>Year ended 31 March 2019</b>						
<b>Balance at 1 April 2018</b>	<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>11,251,824,343</b>		<b>12,511,824,343</b>
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>						
Dividends to owners of the Company	-	-	-	(300,000,000)		(300,000,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(300,000,000)</b>		<b>(300,000,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>						
Profit	-	-	-	1,973,101,191		1,973,101,191
Other comprehensive income	-	-	-	(4,700,206)		(4,700,206)
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,968,400,985</b>		<b>1,968,400,985</b>
<b>Balance at 31 March 2019</b>	<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>12,920,225,328</b>		<b>14,180,225,328</b>

24

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	300,000,000	930,000,000	30,000,000	12,920,225,328	14,180,225,328
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท				(330,000,000)	(330,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(330,000,000)	(330,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1,848,021,446	1,848,021,446
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,848,021,446	1,848,021,446
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,438,246,774 <sup>(1)</sup>	15,698,246,774

(1) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว บริษัทต้องคงไว้ซึ่งกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรขั้นต่ำ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Separate financial statements					Total equity
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve <i>(in Baht)</i>	Unappropriated	Retained earnings	
<b>Year ended 31 March 2020</b>						
<b>Balance at 1 April 2019</b>	<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>12,920,225,328</b>		<b>14,180,225,328</b>
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>						
Dividends to owners of the Company	-	-	-	(330,000,000)		(330,000,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(330,000,000)</b>		<b>(330,000,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>						
Profit	-	-	-	1,848,021,446		1,848,021,446
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,848,021,446</b>		<b>1,848,021,446</b>
<b>Balance at 31 March 2020</b>	<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>14,438,246,774</b>	<sup>(1)</sup>	<b>15,698,246,774</b>

(1) To comply with the requirements of Foreign Business Act license, an amount of Baht 510 million is required to be maintained as a minimum amount of unappropriated retained earnings.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	2562
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	2,394,264,490	2,584,873,182	1,848,021,446	1,973,101,191
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	237,277,016	214,065,573	237,277,016	214,065,573
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8 (11,412,604)	7,093,200	(11,412,604)	7,093,200
รายได้เงินปันผล	9, 11 -	(47,291,550)	(27,515,088)	(72,782,550)
รายได้ดอกเบี้ย	(517,324,112)	(512,435,674)	(517,324,112)	(512,435,674)
ต้นทุนทางการเงิน	670,719	796,472	670,719	796,472
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	(291,751,043)	(83,595,010)	(291,761,414)	(83,589,960)
(กำไร) ขาดทุนจากการตราอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(76,228,351)	6,281,032	(76,228,351)	6,281,032
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(618,022)	197,634	(618,022)	197,634
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษีเงินได้	9 (573,868,367)	(637,397,637)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16 11,946,989	39,538,203	11,946,989	39,538,203
ภาษีเงินได้	22 455,116,154	449,518,448	455,116,154	449,518,448
	1,628,072,869	2,021,643,873	1,628,172,733	2,021,783,569
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	142,639,958	(32,245,531)	142,639,958	(32,245,531)
ลูกหนี้อื่น	(20,869,318)	5,337,036	(20,882,236)	5,351,407
สินค้าคงเหลือ	432,660,177	198,547,576	432,660,177	198,547,576
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	308,202	(175,183)	308,202	(175,183)
เจ้าหนี้การค้า	24,668,892	(439,417,152)	24,668,892	(439,417,152)
เจ้าหนี้อื่น	(89,533,237)	(76,700,719)	(89,515,471)	(76,837,951)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,117,947,543	1,676,989,900	2,118,052,255	1,677,006,735
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	16 (11,251,359)	(7,617,203)	(11,251,359)	(7,617,203)
จ่ายภาษีเงินได้	(362,068,486)	(335,323,037)	(362,068,486)	(335,323,037)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>1,744,627,698</b>	<b>1,334,049,660</b>	<b>1,744,732,410</b>	<b>1,334,066,495</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of cash flows

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2020	2019	2020	2019
<i>(in Baht)</i>					
<b>Cash flows from operating activities</b>					
Profit for the year		2,394,264,490	2,584,873,182	1,848,021,446	1,973,101,191
<i>Adjustments for reconcile profit to cash receipts</i>					
Depreciation and amortisation		237,277,016	214,065,573	237,277,016	214,065,573
(Reversal of) losses on inventories devaluation	8	(11,412,604)	7,093,200	(11,412,604)	7,093,200
Dividend income	9, 11	-	(47,291,550)	(27,515,088)	(72,782,550)
Interest income		(517,324,112)	(512,435,674)	(517,324,112)	(512,435,674)
Finance costs		670,719	796,472	670,719	796,472
Unrealised gain on exchange rate		(291,751,043)	(83,595,010)	(291,761,414)	(83,589,960)
Unrealised (gain) loss on derivatives		(76,228,351)	6,281,032	(76,228,351)	6,281,032
(Gain) loss on disposal of property, plant and equipment		(618,022)	197,634	(618,022)	197,634
Share of profit of associates, net of tax	9	(573,868,367)	(637,397,637)	-	-
Provisions for employee benefits	16	11,946,989	39,538,203	11,946,989	39,538,203
Tax expense	22	455,116,154	449,518,448	455,116,154	449,518,448
		<u>1,628,072,869</u>	<u>2,021,643,873</u>	<u>1,628,172,733</u>	<u>2,021,783,569</u>
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>					
Trade accounts receivable		142,639,958	(32,245,531)	142,639,958	(32,245,531)
Other receivables		(20,869,318)	5,337,036	(20,882,236)	5,351,407
Inventories		432,660,177	198,547,576	432,660,177	198,547,576
Other non-current assets		308,202	(175,183)	308,202	(175,183)
Trade accounts payable		24,668,892	(439,417,152)	24,668,892	(439,417,152)
Other payables		(89,533,237)	(76,700,719)	(89,515,471)	(76,837,951)
Net cash generated from operating		<u>2,117,947,543</u>	<u>1,676,989,900</u>	<u>2,118,052,255</u>	<u>1,677,006,735</u>
Employee benefit paid	16	(11,251,359)	(7,617,203)	(11,251,359)	(7,617,203)
Tax paid		(362,068,486)	(335,323,037)	(362,068,486)	(335,323,037)
<b>Net cash from operating activities</b>		<u><b>1,744,627,698</b></u>	<u><b>1,334,049,660</b></u>	<u><b>1,744,732,410</b></u>	<u><b>1,334,066,495</b></u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เบริลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	2562
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
	1,489,541,220	(839,224,191)	1,489,541,220	(839,224,191)
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินสดรับจากการได้ถอนเงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	1,357,400,000	-	1,357,400,000
รับดอกเบี้ย		41,804,506	87,079,523	41,804,506
รับเงินปันผล	9, 11	27,515,088	27,515,088	27,782,550
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(294,820,302)	(182,019,843)	(294,820,302)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		(1,221,395)	(12,530,092)	(1,221,395)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-	714,953	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,583,333	6,550,000	1,583,333
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	(19,000,000)	-	(19,000,000)
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	11	(395,930)	(395,930)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>319,304,501</b>	<b>1,416,454,919</b>	<b>319,304,501</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย		(796,472)	(670,719)	(796,472)
เงินปันผลจ่าย	24	(298,523,168)	(329,481,308)	(298,523,168)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		-	(5,269,246)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม		1,378,500,000	256,000,000	1,378,500,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืม		(1,378,500,000)	(256,000,000)	(1,378,500,000)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(299,319,640)</b>	<b>(335,421,273)</b>	<b>(299,319,640)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		1,354,034,521	2,825,766,056	1,354,051,356
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด		(13,180,235)	53,039,026	(13,180,235)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>		<b>1,340,854,286</b>	<b>2,878,805,082</b>	<b>1,340,871,121</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน		381,347,746	1,722,056,005	381,184,884
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>		<b>1,722,202,032</b>	<b>4,600,861,087</b>	<b>1,722,056,005</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		149,669,182	42,606,942	149,669,182
เงินปันผลค้างจ่าย		7,896,418	8,415,110	7,896,418

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of cash flows

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2020	2019	2020	2019
<i>(in Baht)</i>					
<b><i>Cash flows from investing activities</i></b>					
Decrease (increase) in short-term deposits at financial institutions		1,489,541,220	(839,224,191)	1,489,541,220	(839,224,191)
Proceeds from redemption of other long-term investments	11	-	1,357,400,000	-	1,357,400,000
Interest received		87,079,523	41,804,506	87,079,523	41,804,506
Dividend received	9, 11	27,515,088	72,782,550	27,515,088	72,782,550
Acquisition of property, plant and equipment		(182,019,843)	(294,820,302)	(182,019,843)	(294,820,302)
Advance for purchase of machinery and equipment		(12,530,092)	(1,221,395)	(12,530,092)	(1,221,395)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		714,953	-	714,953	-
Proceeds from repayment of long-term loans to related parties	5	6,550,000	1,583,333	6,550,000	1,583,333
Long-term loans to related parties	5	-	(19,000,000)	-	(19,000,000)
Increase in long-term deposits at financial institution	11	(395,930)	-	(395,930)	-
<b>Net cash from investing activities</b>		<b>1,416,454,919</b>	<b>319,304,501</b>	<b>1,416,454,919</b>	<b>319,304,501</b>
<b><i>Cash flows from financing activities</i></b>					
Interest paid		(670,719)	(796,472)	(670,719)	(796,472)
Dividends paid	24	(329,481,308)	(298,523,168)	(329,481,308)	(298,523,168)
Payment of lease liabilities		(5,269,246)	-	(5,269,246)	-
Proceeds from borrowings		256,000,000	1,378,500,000	256,000,000	1,378,500,000
Repayment of borrowings		(256,000,000)	(1,378,500,000)	(256,000,000)	(1,378,500,000)
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(335,421,273)</b>	<b>(299,319,640)</b>	<b>(335,421,273)</b>	<b>(299,319,640)</b>
Net increase in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates		2,825,661,344	1,354,034,521	2,825,766,056	1,354,051,356
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		53,039,026	(13,180,235)	53,039,026	(13,180,235)
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>		<b>2,878,700,370</b>	<b>1,340,854,286</b>	<b>2,878,805,082</b>	<b>1,340,871,121</b>
Cash and cash equivalents at 1 April		1,722,202,032	381,347,746	1,722,056,005	381,184,884
<b>Cash and cash equivalents at 31 March</b>		<b>4,600,902,402</b>	<b>1,722,202,032</b>	<b>4,600,861,087</b>	<b>1,722,056,005</b>
<b><i>Non-cash transactions</i></b>					
Payables for purchases of machinery and equipment		42,606,942	149,669,182	42,606,942	149,669,182
Accrued dividend		8,415,110	7,896,418	8,415,110	7,896,418

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

### หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 4 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 (Covid-19)
- 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 7 ลูกหนี้การค้า
- 8 สินค้าคงเหลือ
- 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 13 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 14 เจ้าหนี้การค้า
- 15 เจ้าหนี้อื่น
- 16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 17 ทุนเรือนหุ้น
- 18 สำรอง
- 19 ส่วนงานดำเนินงาน
- 20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 22 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
- 23 กำไรต่อหุ้น
- 24 เงินปันผล
- 25 เครื่องมือทางการเงิน
- 26 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 27 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

## Notes to the financial statements

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

For the year ended 31 March 2020

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Impact of COVID-19 outbreak
5	Related parties
6	Cash and cash equivalents
7	Trade accounts receivable
8	Inventories
9	Investments in associates
10	Investments in subsidiary
11	Other long-term investments
12	Property, plant and equipment
13	Deferred tax
14	Trade accounts payable
15	Other payables
16	Non-current provisions for employee benefits
17	Share capital
18	Reserves
19	Segment information
20	Employee benefit expenses
21	Expenses by nature
22	Income tax expense
23	Earnings per share
24	Dividends
25	Financial instruments
26	Commitments and contingent liabilities with non-related parties
27	Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2562 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานและโรงงานดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 888/122 และ 128 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

โรงงาน : 44 หมู่ 1 ถนนอูฐยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง อ่างทอง 14000

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (ถือหุ้นร้อยละ 32.24) บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 24.98) และ Asian Opps I Limited (ถือหุ้นร้อยละ 15.99)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอน รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง



# Notes to the financial statements

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

For the year ended 31 March 2020

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 29 May 2020.

## 1 General information

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited, “the Company”, is incorporated in Thailand and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 2019. The Company’s registered office as follow:

Head office : 888/122 and 128, Mahatun Plaza Building, 16<sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok, 10330.

Factory : 44 Moo 1, Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong, 14000.

The Company’s major shareholders during the financial year were SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (32.24% shareholding), Thai Rayon Public Company Limited (24.98% shareholding), and Asian Opps I Limited (15.99% shareholding).

The principal activities of the Group are the manufacture and sale of carbon black. Details of the Company’s subsidiary and associates as at 31 March 2020 and 2019 are given in notes 9 and 10.

## 2 Basis of preparation of the financial statements

### (a) *Statement of compliance*

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“TFAC”) and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ซึ่งไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“IAS 18”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“IFRS 16”) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (“IAS 17”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินระหว่างกาลนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ยกเว้น IFRS 16 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 27

**(ข) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

**(ง) การใช้วิจารณญาณและประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับ  
ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

New and revised TFRS are effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2019. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group's accounting policies. There is no material impact on the Group's financial statements. The Group has initially applied TFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers* which replaces TAS 18 *Revenue*, TAS 11 *Construction Contracts* and related interpretations and TFRS 16 *Leases* which replaced TAS 17 *Leases* and related interpretations.

In addition, the Group has not early adopted a number of new and revised TFRS which are not yet effective for current period in preparing these financial statements except TFRS 16. Those new and revised TFRS that are relevant to the Group's operations are disclosed in note 27.

**(b) *Functional and presentation currency***

The financial statements are prepared in Thai Baht, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand unless otherwise stated.

**(c) *Use of judgements and estimates***

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group's accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

Information about assumption and estimation uncertainties that have a significant risk of resulting in a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the next financial year is included in the following notes:

Note 16                      Measurement of defined benefit obligations: key actuarial assumptions

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

##### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

##### *บริษัทร่วม*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

### 3 Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

#### (a) *Basis of consolidation*

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiary (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associates.

##### *Subsidiaries*

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

##### *Associates*

Associates are the entities in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

Interest in associates are accounted for using the equity method. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group’s share of the profit or loss and other comprehensive income of associates, until the date on which significant influence ceases. When the Group’s share of losses exceeds its interest in associates, the Group’s carrying amount of that interest is reduced to zero and recognition of further losses is discontinued except to the extent that the Group has an obligation or has made payments on behalf of the associates.

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกเป็นส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

*Transactions eliminated on consolidation*

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associates and jointly-controlled entities are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

**(b) Foreign currencies**

*Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of Group entities at exchange rates at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rate at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss.

*Foreign operations*

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve, except to extent that the translation difference is allocated to non-controlling interest.

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ค) อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

อนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน

#### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด



When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control or significant influence is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. If the Group disposes of part of its interest in a subsidiary but retains control, then the relevant proportion of the cumulative amount is reattributed to non-controlling interests. When the Group disposes of only part of an associate while retaining significant influence, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

When the settlement of a monetary item receivable from or payable to a foreign operation is neither planned nor likely in the foreseeable future, exchange gains and losses arising from such a monetary item are considered to form part of a net investment in a foreign operation and are recognised in other comprehensive income, and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

**(c) Derivatives**

Derivatives are used to manage exposure to foreign exchange, interest rate arising from operational, financing and investment activities. Derivatives are not used for trading purposes. However, derivatives that do not qualify for hedge accounting are accounted for as trading instruments.

Derivatives are recognised initially at fair value; attributable transaction costs are recognised in profit or loss when incurred. Subsequent to initial recognition, they are remeasured at fair value. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

The fair value of interest rate swaps and forward exchange contracts are based on broker quotes at the reporting date.

**(d) Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

**(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

**(ฉ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ และต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ช) เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม*

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น*

ตราสารทุนซึ่งไม่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการซื้อขายค่าของเงินลงทุน

**(e) Trade and other accounts receivable**

A receivable is recognised when the Group has an unconditional right to receive consideration. If revenue has been recognised before the Group has an unconditional right to receive consideration, the amount is presented as a contract asset.

A receivable is stated at invoice value less allowance for doubtful accounts which is determined based on an analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

**(f) Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity and is calculated using standard cost adjusted to approximate average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

**(g) Investments**

*Investments in subsidiary and associates*

Investments in subsidiary and associates in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investment in associates in the consolidated financial statements is accounted for using the equity method.

*Investments in equity securities*

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการ ก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้ โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละ ส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการ จำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### *Disposal of investments*

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

## **(h) *Property, plant and equipment***

### *Recognition and measurement*

#### *Owned assets*

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Any gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised in profit or loss.

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### *Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

### *Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and constructions	25 years
Machinery and equipment	5 - 25 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Vehicles	5 years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction and installation.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

### **(i) *Intangible assets***

Intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

### *Subsequent expenditure*

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure are recognised in profit or loss as incurred.

### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย



### *Amortisation*

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Computer software	5 years
-------------------	---------

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

### **(j) Impairment**

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss.

### *Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the assets' value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สินหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ข) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

*Reversals of impairment*

Impairment losses recognised in prior periods in respect of other non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(k) *Interest-bearing liabilities***

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

**(l) *Trade and other accounts payable***

Trade and other accounts payable are stated at cost.

**(m) *Employee benefits***

*Defined contribution plans*

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

*Defined benefit plans*

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### *ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและปีก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### **(๓) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

The calculation of defined benefit obligations is performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in other comprehensive income. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

#### *Other long-term employee benefits*

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

#### *Short-term employee benefits*

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

### **(n) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.

**(ณ) รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

**การขายสินค้า**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

**(ณ) รายได้จากการลงทุน**

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

**(ด) ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินบันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(ต) สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

**(o) Revenue**

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

*Sales of goods*

Revenue from sales of goods is recognised when a customer obtains control of the goods, generally on delivery of the goods to the customers. For contracts that permit the customers to return the goods, revenue is recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur. Therefore the amount of revenue recognised is adjusted for estimated returns, which are estimated based on the historical data.

**(p) Investment income**

Investment income comprises dividend and interest income from investments and bank deposits. Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established. Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

**(q) Finance costs**

Finance costs are recognised using the effective interest method and comprise interest expense on borrowings and unwinding of the discount on provisions.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.

**(r) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

### การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกคำตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

#### (ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน



*Determining whether an arrangement contains a lease*

At inception of an arrangement, the Group determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfilment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group's incremental borrowing rate.

**(s) Income tax**

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

ภำยัเงินได้ร้อการค้ดบ้ญชั้วมลค่าโดยใช้อ้ตราภำยัที่ค้าคว่าจะใช้กับผลแตกต่างช้่วครำวเมือมีการกลับรำยการโดยใช้อ้ตราภำยัที่ประกำสัใช้หรือที่ค้าคว่ามีผลบ้งค้บใช้ ณ วันทีรำยงำน

ในกำรกำหนดมลค่าของภำยัเงินได้ของงวคปัจจุบัน กลุ่มบริษัต้องค้ำนึงถึงผลกระทบของสถำนการณ้ทำงภำยัที่ไม่แน่อนและอำงทำให้อำนวนภำยัที่ต้องงำยเพิ่มช้ขึ้น และมีคอกเบ็ยที่ต้องช้าระ กลุ่มบริษัเชือว่าได้ตั้งภำยัเงินได้ค้ำงงำยเพ็ยพอสำหรับภำยัเงินได้ที่จะงำยในอนำคต ซึ่งเกิดจำกการประเม็นผลกระทบจำกหลำยปัจจัย รวมถึงการตีควำมทำงกฎหมายภำยั และจำกประสบการณ้ในอ้คิด การประเม็นนี้อยู่บนพื้นฐำนการประมำณการและข้อสมมติและอำงจะเก็ยช้้องกับการค้ดสินใจเก็ยกับเหตุการณ้ในอนำคต ข้อมูลใหม่ ๆ อำงจะทำให้อำงเปลี่ยนการค้ดสินใจโดยช้ขึ้นอยู่กัควำมเพ็ยพอของภำยัเงินได้ค้ำงงำยที่มีอยู่ การเปล็ยนเปล่งในภำยัเงินได้ค้ำงงำยจะกระทบต่อค้ำใช้งำยภำยัเงินได้ในงวคที่เกิดการเปล็ยนเปล่ง

สินทรัพย์ภำยัเงินได้ร้อการค้ดบ้ญชั้และหนีสินภำยัเงินได้ร้อการค้ดบ้ญชั้สามารถหักกลบได้เมือกัการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภำยัเงินได้ของงวคปัจจุบันมำหักกลบกับหนีสินภำยัเงินได้ของงวคปัจจุบันและภำยัเงินได้นี้ประเม็นโดยหน่วยงำนจัดเก็บภำยัหน่วยงำนเด็ยกันสำหรับหน่วยภำยัเด็ยกันหรือหน่วยภำยัต่างกัน สำหรับหน่วยภำยัต่างกันนั้นกัการมีควำมตั้งใจจะงำยช้าระหนีสินและสินทรัพย์ภำยัเงินได้ของงวคปัจจุบันด้วยขอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับค้บสินทรัพย์และงำยช้าระหนีสินในเวลาเด็ยกัน

สินทรัพย์ภำยัเงินได้ร้อการค้ดบ้ญชั้จะบันทึกต่อเมือมีควำมเป็นไปได้อ่อนช้ำงแน่วงำไรเพื่อเส็ยภำยัในอนำคตจะมีงำนเพ็ยพอกัการใช้ประโยชน์จำกผลแตกต่างช้่วครำวดังกล่ำว งำไรเพื่อเส็ยภำยัในอนำคตต้องพิจารณาถึงกำรกลับรำยการผลแตกต่างช้่วครำวที่เก็ยช้้อง ดังนั้น งำไรเพื่อเส็ยภำยัในอนำคตหลังปรับรุงการกลับรำยการผลแตกต่างช้่วครำวที่พิจารณาจำกแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัแล้วอำงมีงำนไม่เพ็ยพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภำยัเงินได้ทั้งงำน สินทรัพย์ภำยัเงินได้ร้อการค้ดบ้ญชั้จะถูกทบทวน ณ ทุกวันทีรำยงำนและจะถูกปรับลดลงเท่ำที่ประโยชน์ทำงภำยัจะมีโอกำสถูกใช้จริง

### (ท) ก้ำไรต่อห้ัน

กลุ่มบริษัแสดงก้ำไรต่อห้ันช้้นพื้นฐำนสำหรับห้ันสำมัญ ก้ำไรต่อห้ันช้้นพื้นฐำนคำนวณโดยกำรหารก้ำไรหรือขำคทุนของผู้ถือห้ันสำมัญของบริษั ด้วยงำนห้ันสำมัญถ้วเจล้ยถ้วงน้ำนห้ันกัที่ออกงำหนำยระห่ำงปี

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current tax and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Future taxable profits are determined based on the reversal of relevant taxable temporary differences. If the amount of taxable temporary differences is insufficient to recognise a deferred tax asset in full, then future taxable profits, adjusted for reversals of existing temporary differences, are considered, based on the business plans for individual subsidiaries in the Group. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**(t) *Earnings per share***

The Group presents basic earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

(ข) **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ค) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 **ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 (Covid-19)**

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างขยันขันแข็งในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติ เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ในเรื่องดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ และการคาดการณ์ข้อมูลทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**(u) Related parties**

A related party is a person or entity that has direct or indirect control, or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Group; a person or entity that are under common control or under the same significant influence as the Group; or the Group has direct or indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of a person or entity.

**(u) Segment reporting**

Segment results that are reported to the Group's Managing Director (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

**4 Impact of COVID-19 outbreak**

Due to the COVID-19 outbreak at the beginning of 2020, Thailand and many other countries have enacted several protective measures against the outbreak, e.g. the order to temporarily shut down operating facilities or reduce operating hours, social distancing, etc. This has significantly affected world economy, production, supply chain of goods and business operation of many entities in wide areas. The management is closely monitoring the situation to ensure the safety of the Group's staff and to manage the negative impact on the business as much as possible.

At 31 March 2020, the COVID-19 pandemic continues, resulting in estimation uncertainty of the potential impact. Therefore, the Group elected to apply the guidance on temporary accounting relief measures for additional accounting options in response to impact from the COVID-19 issued by TFAC outbreak as follows:

The Group elected to exclude the COVID-19 situation as impairment indicator for property, plant and equipment, and elected to exclude the COVID-19 situation, which may affect the net realisable value of the inventories and future financial forecasts as part of the impairment testing factors of long-term loan to related parties.

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	มอริเชียส	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
Asian Opps I Limited	ฮ่องกง	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมการร่วมกัน
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	อียิปต์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมการร่วมกัน
Birla Carbon Europe GmbH	เยอรมัน	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	เกาหลีใต้	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Brasil Ltda.	บราซิล	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Columbian International Chemicals Corporation	จอร์เจีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Italy S.R.L.	อิตาลี	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Swiss Singapore Overseas Enterprises Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Aditya Birla Management Corporation Pvt. Ltd.	อินเดีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Spain, S.L.U.	สเปน	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Sevalco Ltd.	อังกฤษ	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน

## 5 Related parties

Relationships with subsidiary and associates are described in note 9 and 10. Other related parties that the Group had significant transactions with during the year were as follows:

Name of entities	Country of incorporation / nationality	Nature of relationships
SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritius	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding
Thai Rayon Public Company Limited	Thailand	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding
Asian Opps I Limited	Hong Kong	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	Thailand	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	Egypt	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Birla Carbon Europe GmbH	German	Same ultimate parent company
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	South Korea	Same ultimate parent company
Birla Carbon Brasil Ltda.	Brazil	Same ultimate parent company
Columbian International Chemicals Corporation	Georgia	Same ultimate parent company
Birla Carbon Italy S.R.L.	Italy	Same ultimate parent company
Swiss Singapore Overseas Enterprises Pte. Ltd.	Singapore	Same ultimate parent company
Aditya Birla Management Corporation Pvt. Ltd.	India	Same ultimate parent company
Birla Carbon Spain, S.L.U.	Spain	Same ultimate parent company
Sevalco Ltd.	United Kingdom	Same ultimate parent company

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	อินเดีย/ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี และร้อยละ 1.8 ต่อปี ตามลำดับ
เงินปันผล	อัตราตามที่กำหนดในประกาศ
ส่วนลดต้นทุนจากรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ ที่ได้จากกระบวนการผลิต	อ้างอิงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยังจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตามจริง
ค่าลิขสิทธิ์	ร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุน ของวัตถุดิบตามจริงและค่าใช้จ่ายในการขาย
ค่าเช่า	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน



Name of entities	Country of incorporation / nationality	Nature of relationships
Key management personnel	Indian/Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Purchase of goods	With reference to market price
Interest income	LIBOR+3.5% per annum and 1.8% per annum, respectively
Dividend	According to the declaration
Cost reduction from sales of electricity and stream generated from manufacturing process	With reference to market price
Expenses charged to/by related parties	Actual price
Royalty expense	4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling expenses
Rental expenses	By mutual agreement

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ดอกเบี้ยรับ	444,021	451,969	444,021	451,969
เงินปันผลรับ	-	-	27,515	25,491
ซื้อสินค้า	84	-	84	-
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	734	-	734	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ดอกเบี้ยรับ	191	106	191	106
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	38,283	29,345	38,283	29,345
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	38,283	29,345	38,283	29,345
<b>ค่าตอบแทนกรรมการ</b>	<b>3,407</b>	<b>3,437</b>	<b>3,407</b>	<b>3,437</b>
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ส่วนลดต้นทุนจากรายได้จากการขายไฟฟ้า				
และไอน้ำที่ได้จากกระบวนการผลิต	339,472	319,445	339,472	319,445
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยังกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83,416	77,273	83,416	77,273
ซื้อสินค้า	1,216,897	1,425,535	1,216,897	1,425,535
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,199	47,676	52,199	47,676
ค่าลิขสิทธิ์	94,963	107,181	94,963	107,181
ค่าเช่า	-	3,240	-	3,240
ต้นทุนทางการเงิน	390	-	390	-

**สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

Significant transactions for the year ended 31 March with related parties were as follows:

<i>Year ended 31 March</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associates</b>				
Interest income	444,021	451,969	444,021	451,969
Dividend income	-	-	27,515	25,491
Purchase of goods	84	-	84	-
Expenses charged by related parties	734	-	734	-
<b>Key management personnel</b>				
Interest income	191	106	191	106
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	38,283	29,345	38,283	29,345
Total key management personnel compensation	38,283	29,345	38,283	29,345
<b>Directors' remuneration</b>	<b>3,407</b>	<b>3,437</b>	<b>3,407</b>	<b>3,437</b>
<b>Other related parties</b>				
Cost reduction from sales of electricity and steam generated from manufacturing process	339,472	319,445	339,472	319,445
Expenses charged to related parties	83,416	77,273	83,416	77,273
Purchase of goods	1,216,897	1,425,535	1,216,897	1,425,535
Expenses charged by related parties	52,199	47,676	52,199	47,676
Royalty expense	94,963	107,181	94,963	107,181
Rental expenses	-	3,240	-	3,240
Finance cost	390	-	390	-

***Significant agreements with related parties***

As at 31 March 2020, the Group had the following significant agreements with related parties.

### สัญญาการให้บริการระหว่างกัน

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาการให้บริการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการงานด้านการบริหาร ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดที่งานสนับสนุนด้านการบริหาร การเงิน การดำเนินงาน ทรัพยากรบุคคล การขายและการตลาด การจัดการทั่วไป และการบริการสนับสนุนโครงการ ค่าธรรมเนียมการให้บริการเรียกเก็บตามที่ตกลงร่วมกัน

### สัญญาค่าลิขสิทธิ์

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาลิขสิทธิ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะสนับสนุนบริษัทในโครงการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับผงคาร์บอนเกรดใหม่ และการพัฒนากระบวนการผลิตผงคาร์บอน โดยอนุญาตให้บริษัทใช้ข้อมูลทางด้านเทคนิคและสิทธิบัตร บริษัทจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในอัตราร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริงและค่าใช้จ่ายในการขาย สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

#### ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	84,999	54,300	84,999	54,300
<b>รวม</b>	<b>84,999</b>	<b>54,300</b>	<b>84,999</b>	<b>54,300</b>

#### ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	17,031	4,835	17,031	4,835
<b>รวม</b>	<b>17,031</b>	<b>4,835</b>	<b>17,031</b>	<b>4,835</b>

### ***Intercompany services agreement***

In April 2016, the Company entered into an intercompany services agreement with a related party, in which such related party agreed to provide certain management services including but not limited to executive support, finance, operation, human resources, sales and marketing, general administrative and project services support. Service fees will be mutually agreed.

### ***Royalty agreement***

In April 2018, the Company entered into a royalty agreement with a related party, in which such related party agreed to support the Company with research and development program for new carbon black grades and improved carbon black production process by allowing the Company to use technical information and patent rights. The Company has agreed to pay royalty fee at the rate of 4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling expenses. The term of this agreement is for 3 year being effective on the agreement date.

Balances as at 31 March with related parties were as follows:

<b><i>Trade accounts receivable</i></b>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related party	84,999	54,300	84,999	54,300
<b>Total</b>	<b>84,999</b>	<b>54,300</b>	<b>84,999</b>	<b>54,300</b>

<b><i>Other receivables</i></b>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	17,031	4,835	17,031	4,835
<b>Total</b>	<b>17,031</b>	<b>4,835</b>	<b>17,031</b>	<b>4,835</b>

## ดอกเบี้ยค้างรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม	2,705,646	2,178,143	2,705,646	2,178,143
<b>รวม</b>	<b>2,705,646</b>	<b>2,178,143</b>	<b>2,705,646</b>	<b>2,178,143</b>

## เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม	5,623,461	5,472,700	5,623,461	5,472,700
ผู้บริหารสำคัญ				
ส่วนที่หมุนเวียน	4,750	4,750	4,750	4,750
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	6,116	12,667	6,116	12,667
รวม	10,866	17,417	10,866	17,417
<b>รวม</b>	<b>5,634,327</b>	<b>5,490,117</b>	<b>5,634,327</b>	<b>5,490,117</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

## เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562
<b>บริษัทร่วม</b>	LIBOR+3.5		
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน		5,472,700	5,371,081
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		150,761	101,619
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>		<b>5,623,461</b>	<b>5,472,700</b>
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>	1.8		
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน		17,417	-
เพิ่มขึ้น		-	19,000
ลดลง		(6,551)	(1,583)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>		<b>10,866</b>	<b>17,417</b>

<i>Interest receivables</i>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associate	2,705,646	2,178,143	2,705,646	2,178,143
<b>Total</b>	<b>2,705,646</b>	<b>2,178,143</b>	<b>2,705,646</b>	<b>2,178,143</b>

<i>Long-term loan to</i>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associate	5,623,461	5,472,700	5,623,461	5,472,700
Key management personnel				
Current portion	4,750	4,750	4,750	4,750
Non-current portion	6,116	12,667	6,116	12,667
Total	10,866	17,417	10,866	17,417
<b>Total</b>	<b>5,634,327</b>	<b>5,490,117</b>	<b>5,634,327</b>	<b>5,490,117</b>

Movements during the year ended 31 March of long-term loan to related parties were as follows:

<i>Long-term loan to</i>	<b>Interest rate</b>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2020	2019
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>Associate</i>	LIBOR+3.5		
At 1 April of the preceding year		5,472,700	5,371,081
Unrealised loss on exchange rate		150,761	101,619
<b>At 31 March</b>		<b>5,623,461</b>	<b>5,472,700</b>
 <i>Key management personnel</i>	1.8		
At 1 April of the preceding year		17,417	-
Increase		-	19,000
Decrease		(6,551)	(1,583)
<b>At 31 March</b>		<b>10,866</b>	<b>17,417</b>

### เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม

ในปี 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนในเดือนกรกฎาคม 2559 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ทำหนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนเป็นเดือนกรกฎาคม 2564 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นใดในสัญญา ดอกเบี้ยจะถูกรวมทบต้น ณ วันสิ้นสุดในแต่ละงวดของดอกเบี้ย และจะถูกชำระคืนพร้อมกับเงินกู้ยืม

#### เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	601,786	36,408	601,786	36,408
<b>รวม</b>	<b>601,786</b>	<b>36,408</b>	<b>601,786</b>	<b>36,408</b>

#### เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	38,905	85,532	38,905	85,532
<b>รวม</b>	<b>38,905</b>	<b>85,532</b>	<b>38,905</b>	<b>85,532</b>

#### หนี้สินสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่หมุนเวียน	3,034	-	3,034	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,591	-	1,591	-
<b>รวม</b>	<b>4,625</b>	<b>-</b>	<b>4,625</b>	<b>-</b>



### *Loan to associate*

In 2011, the Company entered into a loan agreement with an associate in which the Company has lent a loan for an amount of USD 173 million, with an interest rate at LIBOR+3.5% per annum. This loan was scheduled to be repaid in July 2016. On 5 July 2016, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to July 2021 without changing any other conditions. The interest shall be compounded at the end of the respective interest period and payable along with the final repayment of the loan.

### *Trade accounts payable*

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	601,786	36,408	601,786	36,408
<b>Total</b>	<b>601,786</b>	<b>36,408</b>	<b>601,786</b>	<b>36,408</b>

### *Other payables*

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	38,905	85,532	38,905	85,532
<b>Total</b>	<b>38,905</b>	<b>85,532</b>	<b>38,905</b>	<b>85,532</b>

### *Lease liabilities*

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related party				
Current portion	3,034	-	3,034	-
Non-current portion	1,591	-	1,591	-
<b>Total</b>	<b>4,625</b>	<b>-</b>	<b>4,625</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินสัญญาเช่ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคมมีดังนี้

### หนี้สินสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 เมษายน	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	7,475	-	7,475	-
ลดลง	(2,850)	-	(2,850)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>4,625</u>	<u>-</u>	<u>4,625</u>	<u>-</u>

### 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	102	194	102	194
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	8,101	8,167	8,060	8,021
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,286,111	77,463	1,286,111	77,463
เงินฝากประจำ	3,306,588	1,636,378	3,306,588	1,636,378
รวม	<u>4,600,902</u>	<u>1,722,202</u>	<u>4,600,861</u>	<u>1,722,056</u>

### 7 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	84,999	54,300
กิจการอื่นๆ		984,257	1,149,268
รวม		<u>1,069,256</u>	<u>1,203,568</u>
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-
สุทธิ		<u>1,069,256</u>	<u>1,203,568</u>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		-	-

Movement during the year ended 31 March of lease liabilities were as follows:

<i>Lease liabilities</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related party				
At 1 April	-	-	-	-
Increase	7,475	-	7,475	-
Decrease	(2,850)	-	(2,850)	-
<b>At 31 March</b>	<b>4,625</b>	<b>-</b>	<b>4,625</b>	<b>-</b>

## 6 Cash and cash equivalents

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	102	194	102	194
Cash at banks – current accounts	8,101	8,167	8,060	8,021
Cash at banks – savings accounts	1,286,111	77,463	1,286,111	77,463
Fixed deposit	3,306,588	1,636,378	3,306,588	1,636,378
<b>Total</b>	<b>4,600,902</b>	<b>1,722,202</b>	<b>4,600,861</b>	<b>1,722,056</b>

## 7 Trade accounts receivable

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2020	2019
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Related party	5	84,999	54,300
Other parties		984,257	1,149,268
<b>Total</b>		<b>1,069,256</b>	<b>1,203,568</b>
<i>Less allowance for doubtful accounts</i>		-	-
<b>Net</b>		<b>1,069,256</b>	<b>1,203,568</b>
Bad and doubtful debts expense for the year		-	-

## วิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	79,365	54,300
เกินกำหนดชำระ: น้อยกว่า 3 เดือน	5,634	-
	<b>84,999</b>	<b>54,300</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
	<b>84,999</b>	<b>54,300</b>
<b>กิจการอื่นๆ</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	972,978	1,108,790
เกินกำหนดชำระ: น้อยกว่า 3 เดือน	11,279	40,478
	<b>984,257</b>	<b>1,149,268</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
	<b>984,257</b>	<b>1,149,268</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,069,256</b>	<b>1,203,568</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 120 วัน

Aging analyses for trade accounts receivable were as follows:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Related party</b>		
Within credit terms	79,365	54,300
Overdue:		
Less than 3 months	5,634	-
	<b>84,999</b>	<b>54,300</b>
<i>Less</i> allowance for doubtful accounts	-	-
	<b>84,999</b>	<b>54,300</b>
<b>Other parties</b>		
Within credit terms	972,978	1,108,790
Overdue:		
Less than 3 months	11,279	40,478
	<b>984,257</b>	<b>1,149,268</b>
<i>Less</i> allowance for doubtful accounts	-	-
	<b>984,257</b>	<b>1,149,268</b>
<b>Net</b>	<b>1,069,256</b>	<b>1,203,568</b>

The normal credit term granted by the Group ranges from 15 days to 120 days.

## 8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
สินค้ำสำเร็จรูป	160,019	402,893
วัตถุดิบ	240,750	418,341
วัสดุโรงงานและอะไหล่	112,512	124,707
	513,281	945,941
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้ำลดลง	(37,848)	(49,261)
<b>สุทธิ</b>	<b>475,433</b>	<b>896,680</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในปีบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	5,490,119	6,291,093
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(11,413)	7,093
<b>สุทธิ</b>	<b>5,478,706</b>	<b>6,298,186</b>

## 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	4,961,091	4,599,195	770,364	770,364
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัทร่วม	573,868	637,397	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	(53,629)	(4,279)	-	-
เงินปันผลรับ	(27,515)	(25,491)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า	(290,531)	(245,731)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>5,163,284</b>	<b>4,961,091</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>

## 8 Inventories

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Finished goods	160,019	402,893
Raw materials	240,750	418,341
Factory supplies and spare parts	112,512	124,707
	<u>513,281</u>	<u>945,941</u>
Less allowance for inventories deterioration	(37,848)	(49,261)
<b>Net</b>	<b><u>475,433</u></b>	<b><u>896,680</u></b>
Inventories recognised in 'cost of sales of goods':		
- Cost	5,490,119	6,291,093
- (Reversal of) write-down to net realisable value	(11,413)	7,093
<b>Net</b>	<b><u>5,478,706</u></b>	<b><u>6,298,186</u></b>

## 9 Investments in associates

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associates</b>				
At 1 April of the preceding year	4,961,091	4,599,195	770,364	770,364
Share of net profits of associates	573,868	637,397	-	-
Share of other comprehensive income, net of tax	(53,629)	(4,279)	-	-
Dividend income	(27,515)	(25,491)	-	-
Currency translation differences	(290,531)	(245,731)	-	-
<b>At 31 March</b>	<b><u>5,163,284</u></b>	<b><u>4,961,091</u></b>	<b><u>770,364</u></b>	<b><u>770,364</u></b>

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	งบการเงินรวม		
					มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	เงินปันผลรับ
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)		(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>							
P.T. Indo Liberty							
Textiles	ฟิลิปปินส์	40.00	515,664	196,948	318,695	2,024	-
บริษัท อติดา เบอร์ล่า เคมีกัลส์ (ประเทศไทย)							
จำกัด	ฟิลิปปินส์	29.99	1,700,000	509,820	4,256,491	25,491	25,491
Indigo Gold Carbon (Mauritius) Limited	บริษัทเพื่อ การลงทุน	20.59	308,870	63,596	588,098	-	-
<b>รวม</b>				<b>770,364</b>	<b>5,163,284</b>	<b>27,515</b>	<b>25,491</b>

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นเหตุต่อสาธารณชน







As at 31 March 2020, investment in Indigold Carbon (Mauritius) Limited (“Indigold”) includes a long-term loan for a notional amount of USD 173 million, equivalent to Baht 5,623 million (31 March 2019: USD 173 million, equivalent to Baht 5,473 million), and interest receivables of USD 83 million, equivalent to Baht 2,706 million (31 March 2019: USD 69 million, equivalent to Baht 2,178 million).

#### Separate financial statements

	Ownership interest (%)		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	(in thousand Baht)											
<b>Associates</b>												
P.T. Indo Liberty Textiles	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	-	-	196,948	196,948	2,024	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	-	-	509,820	509,820	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	-	-	63,596	63,596	-	-
<b>Total</b>			<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>27,515</b>	<b>25,491</b>

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ในการเงินของบริษัทที่รวม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชีรวมทั้งการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด				Indigold Carbon (Mauritius) Limited		รวม
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
รายได้	3,440,129	4,090,637	15,951,792	17,880,432	33,408,932	38,751,517	52,800,853
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(53,452)	74,235	842,289	931,028	1,640,323	1,472,551	2,429,160
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13,589	1,791	(8,297)	110,347	(1,741,336)	(1,264,955)	(1,736,044)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(39,863)</b>	<b>76,026</b>	<b>833,992</b>	<b>1,041,375</b>	<b>(101,013)</b>	<b>207,596</b>	<b>693,116</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(14,582)	(6,239)	(49,716)	24,570	(64,298)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	(39,863)	76,026	848,574	1,047,614	(51,297)	183,026	757,414
สินทรัพย์หมุนเวียน	869,907	1,268,295	6,310,749	7,237,099	12,080,729	17,463,033	19,261,385
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,387,486	2,374,987	15,129,004	14,407,295	22,821,485	23,085,114	40,337,975
หนี้สินหมุนเวียน	(1,149,214)	(1,556,297)	(4,846,254)	(4,018,076)	(7,975,537)	(10,829,657)	(13,971,005)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,311,443)	(1,244,432)	(2,380,689)	(4,162,500)	(23,093,573)	(25,656,454)	(26,785,705)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>796,736</b>	<b>842,553</b>	<b>14,212,810</b>	<b>13,463,818</b>	<b>3,833,104</b>	<b>4,062,036</b>	<b>18,842,650</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	19,492	34,074	976,872	1,154,507	996,364
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	796,736	842,553	14,193,318	13,429,744	2,856,232	2,907,529	17,846,286

The following table summarizes the financial information of the associates as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarized financial information to the carrying amount of the Group's interest in these companies.

	P.T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigo Carbon (Mauritius) Limited		Total
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
Revenue	3,440,129	4,090,637	15,951,792	17,880,432	33,408,932	38,751,517	52,800,853
Net profit (loss)	(53,452)	74,235	842,289	931,028	1,640,323	1,472,551	2,429,160
Other comprehensive income	13,589	1,791	(8,297)	110,347	(1,741,336)	(1,264,955)	(1,152,817)
<b>Total comprehensive income</b>	<b>(39,863)</b>	<b>76,026</b>	<b>833,992</b>	<b>1,041,375</b>	<b>(101,013)</b>	<b>207,596</b>	<b>693,116</b>
Attributable to non-controlling interests	-	-	(14,582)	(6,239)	(49,716)	24,570	(64,298)
Attributable to investee's shareholders	(39,863)	76,026	848,574	1,047,614	(51,297)	183,026	757,414
Current assets	869,907	1,268,295	6,310,749	7,237,099	12,080,729	17,463,033	19,261,385
Non-current assets	2,387,486	2,374,987	15,129,004	14,407,295	22,821,485	23,085,114	40,337,975
Current liabilities	(1,149,214)	(1,556,297)	(4,846,254)	(4,018,076)	(7,975,537)	(10,829,657)	(13,971,005)
Non-current liabilities	(1,311,443)	(1,244,432)	(2,380,689)	(4,162,500)	(23,093,573)	(25,656,454)	(26,785,705)
<b>Net assets</b>	<b>796,736</b>	<b>842,553</b>	<b>14,212,810</b>	<b>13,463,818</b>	<b>3,833,104</b>	<b>4,062,036</b>	<b>18,842,650</b>
Attributable to non-controlling interests	-	-	19,492	34,074	976,872	1,154,507	996,364
Attributable to investee's shareholders	796,736	842,553	14,193,318	13,429,744	2,856,232	2,907,529	17,846,286

(in thousand Baht)



	P.T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Group interest in net asset of investee as of 1 April of the preceding year	336,286	300,763	4,026,145	3,737,457	598,660	560,975	4,961,091	4,599,195
Total comprehensive income attributable to the Group	(15,567)	35,523	255,837	314,179	(10,562)	37,685	229,708	387,387
Dividends received during the year	(2,024)	-	(25,491)	(25,491)	-	-	(27,515)	(25,491)
<b>Carrying amount of interest in investee at 31 March</b>	<b>318,695</b>	<b>336,286</b>	<b>4,256,491</b>	<b>4,026,145</b>	<b>588,098</b>	<b>598,660</b>	<b>5,163,284</b>	<b>4,961,091</b>

(in thousand Baht)

## บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ลักษณะ บริษัทย่อย	สัดส่วนของ ธุรกิจ		เป็นเจ้าของ		หุ้นชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)													
	(พันบาท)													
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>														
Birla Carbon Mexico, ผลิต														
S.A. DE C.V. คาร์บอน	98	98	12,854	12,854	12,854	12,854	12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>(12,854)</b>	<b>(12,854)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2020**

**10 Investments in subsidiary**

Investments in subsidiary as at 31 March 2020 and 2019 and dividend income from the subsidiary for the years then ended were as follows:

Name of subsidiary	Type of business	Ownership interest (%)		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Direct subsidiary</b>													
Birla Carbon Mexico, Carbon S.A. DE C.V.	Carbon manufacturing	98	98	12,854	12,854	12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-
<b>Total</b>				<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>(12,854)</b>	<b>(12,854)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(in thousand Baht)

## 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน	16,273	15,877
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	223,204	223,204
<b>รวม</b>	<b>239,477</b>	<b>239,081</b>

## เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีเงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (31 มีนาคม 2562: 16 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี (31 มีนาคม 2562: ร้อยละ 1.25 ต่อปี) และถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2565

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	386,958	1,744,358	489,160	1,846,560
ได้ถอนในระหว่างปี	-	(1,357,400)	-	(1,357,400)
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(163,754)	(163,754)	(265,956)	(265,956)
<b>มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 Blue Bucks Investment Pte. Ltd. และ Big Banyan Investment Pte. Ltd. ได้ได้ถอนหุ้นบุริมสิทธิที่ถือโดยบริษัทเป็นจำนวนเงิน 758.0 ล้านบาท และ 599.4 ล้านบาทตามลำดับ

## 11 Other long-term investments

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Long-term deposits at financial institution	16,273	15,877
Other non-marketable equity securities	223,204	223,204
<b>Total</b>	<b>239,477</b>	<b>239,081</b>

### *Long-term deposits at a financial institution*

As at 31 March 2020, the Company had long-term deposits at a local financial institution, amounting to Baht 16 million (*31 March 2019: Baht 16 million*), which was bearing interest at the rate of 0.50% per annum (*31 March 2019: 1.25% per annum*) and matured in March 2022.

<i>Other non-marketable equity securities</i>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cost of investments at 1 April of the preceding year	386,958	1,744,358	489,160	1,846,560
Redemption during the year	-	(1,357,400)	-	(1,357,400)
Allowance for impairment loss	(163,754)	(163,754)	(265,956)	(265,956)
<b>Carrying amount of investments at 31 March</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>

During the year ended 31 March 2019, Blue Bucks Investment Pte. Ltd. and Big Banyan Investment Pte. Ltd. redeemed preference shares owned by the Company amounting to Baht 758.0 million and Baht 599.4 million, respectively.



Other non-marketable equity securities as at 31 March 2020 and 2019 and dividend income from these investments for the years then ended were as follows:

		Consolidated financial statements													
		Ownership interest (%)		Currency		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.		15.98	15.98	THB	712,500	712,500	223,204	223,204	-	-	223,204	223,204	223,204	-	-
Alexandria Fiber Co., S.A.E.		14.40	14.40	USD	48,198	48,198	163,754	163,754	(163,754)	(163,754)	-	-	-	-	-
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.		-	-	USD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,273
Big Banyan Investment Pte. Ltd.		-	-	USD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,019
<b>Total</b>							<b>386,958</b>	<b>386,958</b>	<b>(163,754)</b>	<b>(163,754)</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>	<b>-</b>	<b>47,292</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ 2563	2562	สกุลเงิน บาท	ทุนชำระแล้ว 2563	2562	ราคาทุน 2563	2562	การซื้อค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ 2563	2562	เงินปันผล 2563	2562
บริษัท ไทย อคริลิก ฟิล์มเบอร์ จำกัด	15.98	15.98	บาท	712,500	712,500	223,204	223,204	-	223,204	223,204	-	-
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	14.40	สกุลเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	48,198	48,198	265,956	265,956	(265,956)	-	-	-	-
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.	-	-	สกุลเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	-	-	-	-	-	-	-	26,273
Big Banyan Investment Pte. Ltd.	-	-	สกุลเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	-	-	-	-	-	-	-	21,019
<b>รวม</b>						<b>489,160</b>	<b>489,160</b>	<b>(265,956)</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>	<b>-</b>	<b>47,292</b>

Separate financial statements

	Owners' interest		Currency	Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
	2020	2019		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
		(%)											
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	15.98	15.98	THB	712,500	712,500	223,204	223,204	-	-	223,204	223,204	-	-
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	14.40	USD	48,198	48,198	265,956	265,956	(265,956)	(265,956)	-	-	-	-
Blue Bucks Investment Pte. Ltd.	-	-	USD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,273
Big Banyan Investment Pte. Ltd.	-	-	USD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,019
<b>Total</b>						<b>489,160</b>	<b>489,160</b>	<b>(265,956)</b>	<b>(265,956)</b>	<b>223,204</b>	<b>223,204</b>	<b>-</b>	<b>47,292</b>

## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง		
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	138,533	759,260	5,020,520	75,898	15,101	63,023	6,072,335	
เพิ่มขึ้น	-	-	20,121	1,447	-	366,208	387,776	
จำหน่าย	-	-	(56,928)	(673)	-	-	(57,601)	
โอน	-	-	62,973	-	-	(62,973)	-	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	138,533	759,260	5,046,686	76,672	15,101	366,258	6,402,510	
เพิ่มขึ้น	-	14,519	66,350	5,002	899	-	86,770	
จำหน่าย	-	(1,035)	(301,098)	(1,702)	(3,026)	-	(306,861)	
โอน	-	2,407	356,817	5,628	1,406	(366,258)	-	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	138,533	775,151	5,168,755	85,600	14,380	-	6,182,419	



## 12 Property, plant and equipment

		Consolidated and separate financial statements							Total
		Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation		
		<i>(in thousand Baht)</i>							
<b>Cost</b>									
At 1 April 2018		138,533	759,260	5,020,520	75,898	15,101	63,023	6,072,335	
Additions		-	-	20,121	1,447	-	366,208	387,776	
Disposal		-	-	(56,928)	(673)	-	-	(57,601)	
Transfers		-	-	62,973	-	-	(62,973)	-	
<b>As at 31 March 2019 and</b>									
<b>1 April 2019</b>		<b>138,533</b>	<b>759,260</b>	<b>5,046,686</b>	<b>76,672</b>	<b>15,101</b>	<b>366,258</b>	<b>6,402,510</b>	
Additions		-	14,519	66,350	5,002	899	-	86,770	
Disposal		-	(1,035)	(301,098)	(1,702)	(3,026)	-	(306,861)	
Transfers		-	2,407	356,817	5,628	1,406	(366,258)	-	
<b>As at 31 March 2020</b>		<b>138,533</b>	<b>775,151</b>	<b>5,168,755</b>	<b>85,600</b>	<b>14,380</b>	<b>-</b>	<b>6,182,419</b>	

	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ						สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง รวม
	ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	-	521,539	4,146,393	73,518	12,077	-	4,753,527
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	20,956	186,201	993	1,052	-	209,202
จำหน่าย	-	-	(56,741)	(663)	-	-	(57,404)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562</b>							
และ 1 เมษายน 2562	-	542,495	4,275,853	73,848	13,129	-	4,905,325
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	26,394	203,033	1,998	987	-	232,412
จำหน่าย	-	(1,035)	(301,098)	(1,701)	(2,929)	-	(306,763)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563</b>							
	-	567,854	4,177,788	74,145	11,187	-	4,830,974
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ 31 มีนาคม 2562	138,533	216,765	770,833	2,824	1,972	366,258	1,497,185
ณ 31 มีนาคม 2563							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	138,533	201,077	990,967	11,455	3,193	-	1,345,225
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	6,220	-	-	-	-	6,220
	138,533	207,297	990,967	11,455	3,193	-	1,351,445

		Consolidated and separate financial statements						Total
		Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	
		<i>(in thousand Baht)</i>						
<b>Depreciation</b>								
At 1 April 2018		-	521,539	4,146,393	73,518	12,077	-	4,753,527
Depreciation charge for the year		-	20,956	186,201	993	1,052	-	209,202
Disposal		-	-	(56,741)	(663)	-	-	(57,404)
<b>As at 31 March 2019 and 1 April 2019</b>		-	<b>542,495</b>	<b>4,275,853</b>	<b>73,848</b>	<b>13,129</b>	-	<b>4,905,325</b>
Depreciation charge for the year		-	26,394	203,033	1,998	987	-	232,412
Disposal		-	(1,035)	(301,098)	(1,701)	(2,929)	-	(306,763)
<b>As at 31 March 2020</b>		-	<b>567,854</b>	<b>4,177,788</b>	<b>74,145</b>	<b>11,187</b>	-	<b>4,830,974</b>
<b>Net book value</b>								
<b>At 31 March 2019</b>		<b>138,533</b>	<b>216,765</b>	<b>770,833</b>	<b>2,824</b>	<b>1,972</b>	<b>366,258</b>	<b>1,497,185</b>
<b>At 31 March 2020</b>		<b>138,533</b>	<b>201,077</b>	<b>990,967</b>	<b>11,455</b>	<b>3,193</b>	-	<b>1,345,225</b>
Owned assets		-	6,220	-	-	-	-	6,220
Right-of-use assets		<b>138,533</b>	<b>207,297</b>	<b>990,967</b>	<b>11,455</b>	<b>3,193</b>	-	<b>1,351,445</b>



The gross amount of the Group's fully depreciated plant and equipment that was still in use as at 31 March 2020 amounted to Baht 3,422 million (2019: Baht 3,563 million).

The Company has no pledged assets as at 31 March 2020 (2019: nil) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

### 13 Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities as at 31 March were as follows:

<b>Consolidated financial statements</b>				
	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Total	89,766	93,492	(13,935)	-
Set off of tax	(13,935)	-	13,935	-
<b>Net deferred tax assets</b>	<b>75,831</b>	<b>93,492</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Separate financial statements</b>				
	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Total	92,337	96,063	(13,935)	-
Set off of tax	(13,935)	-	13,935	-
<b>Net deferred tax assets</b>	<b>78,402</b>	<b>96,063</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	งบการเงินรวม	
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	
		กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	53,191
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27,262	139	27,401
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	1,311	(1,311)	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	9,852	(2,282)	7,570
อื่น ๆ	1,876	(272)	1,604
<b>รวม</b>	<b>93,492</b>	<b>(3,726)</b>	<b>89,766</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(13,935)	(13,935)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>(13,935)</b>	<b>(13,935)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>93,492</b>	<b>(17,661)</b>	<b>75,831</b>

Movements in total deferred tax assets and liabilities during the year ended 31 March were as follows:

<b>Consolidated financial statements</b>		
<b>(Charged) / Credited to</b>		
	<b>At 1 April</b>	<b>At 31 March</b>
	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	<b>profit or loss</b>	
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>Deferred tax assets</i></b>		
Provision for impairment of other investments	53,191	53,191
Provision for employee benefits	27,262	27,401
Unrealised loss from derivatives	1,311	-
Provision for decline in value of inventories	9,852	7,570
Others	1,876	1,604
<b>Total</b>	<b>93,492</b>	<b>89,766</b>
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>		
Unrealised loss from derivatives	-	(13,935)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(13,935)</b>
<b>Net</b>	<b>93,492</b>	<b>75,831</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 เมษายน	กำไรหรือ	31 มีนาคม
	2562	ขาดทุน	2563
		(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	53,191
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,571	-	2,571
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27,262	139	27,401
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	1,311	(1,311)	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	9,852	(2,282)	7,570
อื่น ๆ	1,876	(272)	1,604
<b>รวม</b>	<b>96,063</b>	<b>(3,726)</b>	<b>92,337</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(13,935)	(13,935)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>(13,935)</b>	<b>(13,935)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>96,063</b>	<b>(17,661)</b>	<b>78,402</b>



**Separate financial statements**

**(Charged) / Credited to**

	<b>At 1 April 2019</b>	<b>profit or loss</b>	<b>At 31 March 2020</b>
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<b><i>Deferred tax assets</i></b>			
Provision for impairment of other investments	53,191	-	53,191
Provision for impairment of investment in subsidiary	2,571	-	2,571
Provision for employee benefits	27,262	139	27,401
Unrealised loss from derivatives	1,311	(1,311)	-
Provision for decline in value of inventories	9,852	(2,282)	7,570
Others	1,876	(272)	1,604
<b>Total</b>	<b>96,063</b>	<b>(3,726)</b>	<b>92,337</b>
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>			
Unrealised loss from derivatives	-	(13,935)	(13,935)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(13,935)</b>	<b>(13,935)</b>
<b>Net</b>	<b>96,063</b>	<b>(17,661)</b>	<b>78,402</b>

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	-	53,191
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,703	6,384	1,175	27,262
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	55	1,256	-	1,311
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	8,433	1,419	-	9,852
อื่นๆ	2,121	(245)	-	1,876
<b>รวม</b>	<b>83,503</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>93,492</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>83,503</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>93,492</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	-	53,191
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,571	-	-	2,571
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,703	6,384	1,175	27,262
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	55	1,256	-	1,311
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	8,433	1,419	-	9,852
อื่นๆ	2,121	(245)	-	1,876
<b>รวม</b>	<b>86,074</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>96,063</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>86,074</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>96,063</b>

**Consolidated financial statements**  
**(Charged) / Credited to**

	At 1 April 2018	profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March 2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Deferred tax assets</b>				
Provision for impairment of other investments	53,191	-	-	53,191
Provision for employee benefits	19,703	6,384	1,175	27,262
Unrealised loss from derivatives	55	1,256	-	1,311
Provision for decline in value of inventories	8,433	1,419	-	9,852
Others	2,121	(245)	-	1,876
<b>Total</b>	<b>83,503</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>93,492</b>
<b>Net</b>	<b>83,503</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>93,492</b>

**Separate financial statements**  
**(Charged) / Credited to**

	At 1 April 2018	profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March 2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Deferred tax assets</b>				
Provision for impairment of other investments	53,191	-	-	53,191
Provision for impairment of investment in subsidiary	2,571	-	-	2,571
Provision for employee benefits	19,703	6,384	1,175	27,262
Unrealised loss from derivatives	55	1,256	-	1,311
Provision for decline in value of inventories	8,433	1,419	-	9,852
Others	2,121	(245)	-	1,876
<b>Total</b>	<b>86,074</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>96,063</b>
<b>Net</b>	<b>86,074</b>	<b>8,814</b>	<b>1,175</b>	<b>96,063</b>

## 14 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	601,786	36,408
กิจการอื่นๆ		199,548	736,410
<b>รวม</b>		<b>801,334</b>	<b>772,818</b>

## 15 เจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	38,905	85,532	38,905	85,532
กิจการอื่นๆ					
เจ้าหนี้อื่นค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		42,607	149,669	42,607	149,669
โบนัสค้างจ่าย		20,446	32,060	20,446	32,060
ค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย		16,415	15,989	16,415	15,989
ค่าคดีฟ้องร้องค้างจ่าย		13,806	13,806	13,806	13,806
ค่าบริการค้างจ่าย		13,695	16,163	13,695	16,163
เงินปันผลค้างจ่าย		8,415	7,896	8,415	7,896
ค่าประกันค้างจ่าย		-	19,125	-	19,125
อื่นๆ		29,593	39,719	29,352	39,460
		144,977	294,427	144,736	294,168
<b>รวม</b>		<b>183,882</b>	<b>379,959</b>	<b>183,641</b>	<b>379,700</b>

## 14 Trade accounts payable

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2020	2019
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Related parties	5	601,786	36,408
Other parties		199,548	736,410
<b>Total</b>		<b>801,334</b>	<b>772,818</b>

## 15 Other payables

	<i>Note</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
		2020	2019	2020	2019
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Related parties</b>	5	38,905	85,532	38,905	85,532
<b>Others</b>					
Other payables for machinery and equipment		42,607	149,669	42,607	149,669
Accrued bonus expenses		20,446	32,060	20,446	32,060
Accrued consulting fee		16,415	15,989	16,415	15,989
Accrued for legal claim		13,806	13,806	13,806	13,806
Accrued service fee		13,695	16,163	13,695	16,163
Dividends payables		8,415	7,896	8,415	7,896
Accrued insurance expense		-	19,125	-	19,125
Others		29,593	39,719	29,352	39,460
		144,977	294,427	144,736	294,168
<b>Total</b>		<b>183,882</b>	<b>379,959</b>	<b>183,641</b>	<b>379,700</b>

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	124,482	122,591
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	12,525	13,720
<b>รวม</b>	<b>137,007</b>	<b>136,311</b>
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</i>		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10,762	36,949
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,185	2,589
<b>รวม</b>	<b>11,947</b>	<b>39,538</b>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	5,875
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	15,041	15,041

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทจัดการ โครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้แก่ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

## 16 Non-current provisions for employee benefits

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Statement of financial position</b>		
<b>Non-current provision obligations for:</b>		
Post-employment benefits	124,482	122,591
Other long-term employee benefits	12,525	13,720
<b>Total</b>	<b>137,007</b>	<b>136,311</b>
<i>For the year ended 31 March</i>		
<b>Statement of comprehensive income:</b>		
<b>Recognised in profit or loss:</b>		
Post-employment benefits	10,762	36,949
Other long-term employee benefits	1,185	2,589
<b>Total</b>	<b>11,947</b>	<b>39,538</b>
<b>Recognised in other comprehensive income:</b>		
Actuarial losses recognised in the year	-	5,875
Cumulative actuarial losses recognised	15,041	15,041
<b><i>Post-employment benefits</i></b>		

The Company operates defined benefit plans based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk, and interest rate risk.

## มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	122,591	78,956
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,909	4,940
ต้นทุนบริการในอดีต	-	29,494
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,853	2,515
	<b>10,762</b>	<b>36,949</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>		
- ซื้อสมมติทางการเงิน	-	13,831
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	472
	<b>-</b>	<b>14,303</b>
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(8,871)	(7,617)
	<b>(8,871)</b>	<b>(7,617)</b>
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>124,482</b>	<b>122,591</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง



<i>Present value of the defined benefit obligations</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 April of the preceding year	122,591	78,956
<b>Included in profit or loss:</b>		
Current service cost	6,909	4,940
Past service cost	-	29,494
Interest on obligation	3,853	2,515
	<b>10,762</b>	<b>36,949</b>
<b>Included in other comprehensive income:</b>		
Actuarial loss		
- Financial assumptions	-	13,831
- Experience adjustment	-	472
	<b>-</b>	<b>14,303</b>
Benefits paid by the plan	(8,871)	(7,617)
	<b>(8,871)</b>	<b>(7,617)</b>
<b>At 31 March</b>	<b>124,482</b>	<b>122,591</b>

On 5 April 2019, the Labor Protection Act was amended to include a requirement that an employee, who is terminated after having been employed by the same employer for an uninterrupted period of twenty years or more, receives severance payment of 400 days of wages at the most recent rate. The Company has therefore amended its retirement plan in accordance with the changes in the Labor Protection Act in 2019.

### ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นเป็นผลประโยชน์ให้ตามสิทธิและข้อกำหนดของบริษัท

### มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์อื่น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	13,720	19,559
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	812	1,977
ต้นทุนดอกเบี้ย	373	612
	<b>1,185</b>	<b>2,589</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>		
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	(8,150)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(278)
	<b>-</b>	<b>(8,428)</b>
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(2,380)	-
	<b>(2,380)</b>	<b>-</b>
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>12,525</b>	<b>13,720</b>

***Other long-term employee benefits***

Obligation in respect of other long-term employee benefits was based on pensionable remuneration and the Company's policy.

***Present value of other long-term employee benefits***

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 April of the preceding year	13,720	19,559
<b>Included in profit or loss:</b>		
Current service cost	812	1,977
Interest on obligation	373	612
	<b>1,185</b>	<b>2,589</b>
<b>Included in other comprehensive income:</b>		
Actuarial gain		
- Financial assumptions	-	(8,150)
- Experience adjustment	-	(278)
	<b>-</b>	<b>(8,428)</b>
Benefits paid by the plan	(2,380)	-
	<b>(2,380)</b>	<b>-</b>
<b>At 31 March</b>	<b>12,525</b>	<b>13,720</b>

## ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.54 - 2.96	2.54 - 2.96
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	9.00	9.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางรณณะ

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563</b>	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(10,210)	11,532
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	11,955	(10,792)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562</b>	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(10,365)	11,738
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	10,808	(9,788)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

***Principal actuarial assumptions***

**Consolidated and separate  
financial statements**

	2020	2019
	(%)	
Discount rate	2.54 - 2.96	2.54 - 2.96
Future salary growth	9.00	9.00
Staff turnover rate	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

***Sensitivity analysis***

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

**Consolidated and separate  
financial statements**

	(in thousand Baht)	
	Increase	Decrease
<b>At 31 March 2020</b>		
Discount rate (1% movement)	(10,210)	11,532
Future salary growth (1% movement)	11,955	(10,792)
<b>At 31 March 2019</b>		
Discount rate (1% movement)	(10,365)	11,738
Future salary growth (1% movement)	10,808	(9,788)

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

## 17 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2563		2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น/พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน					
- หุ้นสามัญ	1	300,000	300,000	300,000	300,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน					
- หุ้นสามัญ	1	300,000	300,000	300,000	300,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>

**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 18 สำรอง

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม****สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

## 17 Share capital

	Par value per share (in Baht)	2020		2019	
		Number (thousand shares)	Amount (thousand Baht)	Number (thousand shares)	Amount (thousand Baht)
<b><i>Authorised</i></b>					
At 1 April of the preceding year					
- ordinary shares	1	300,000	300,000	300,000	300,000
<b>At 31 March</b>					
- ordinary shares	1	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>
<b><i>Issued and paid-up</i></b>					
At 1 April of the preceding year					
- ordinary shares	1	300,000	300,000	300,000	300,000
<b>At 31 March</b>					
- ordinary shares	1	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>

### ***Share premium***

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account (“share premium”). Share premium is not available for dividend distribution.

## 18 Reserves

### ***Appropriations of profit and/or retained earnings***

#### **Legal reserve**

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 March 2020 and 2019, the Company’s legal reserve was equal to 10% of authorised share capital.

## 19 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือธุรกิจผงคาร์บอน ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีการจัดการ การผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทยเท่านั้น

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้	
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ไทย	5,424,627	6,181,046
ญี่ปุ่น	1,050,421	1,129,864
อินโดนีเซีย	413,662	443,679
เวียดนาม	220,430	337,492
มาเลเซีย	135,975	199,185
ประเทศอื่นๆ	248,637	258,949
<b>รวม</b>	<b>7,493,752</b>	<b>8,550,215</b>

### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 1,246.3 ล้านบาท และ 1,128.8 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562: 1,648.6 ล้านบาท และ 1,279.6 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 19 Segment information

Management considers that the Group operates in a single line of business, namely carbon black, and has, therefore, only one reportable segment.

### *Geographical segments*

The Company is managed, operates manufacturing facilities and sales offices only in Thailand.

In presenting information on the basis of geographical segments, segment revenue is based on the geographical location of customers.

### *Geographical information*

	<b>Revenues</b>	
	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Thailand	5,424,627	6,181,046
Japan	1,050,421	1,129,864
Indonesia	413,662	443,679
Vietnam	220,430	337,492
Malaysia	135,975	199,185
Other countries	248,637	258,949
<b>Total</b>	<b>7,493,752</b>	<b>8,550,215</b>

### *Major customers*

For the year ended 31 March 2020, the Company has revenue from two major customers in the amount of Baht 1,246.3 million and Baht 1,128.8 million, respectively (*For the year ended 31 March 2019: Baht 1,648.6 million and Baht 1,279.6 million, respectively*).

## 20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562
		(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง		339,191	329,082
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	16	11,947	39,538
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		7,982	7,461
อื่นๆ		27,151	25,400
<b>รวม</b>		<b>386,271</b>	<b>401,481</b>

## โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

## 20 Employee benefit expenses

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2020	2019
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Wages and salaries		339,191	329,082
Defined benefit plans	<i>16</i>	11,947	39,538
Defined contribution plans		7,982	7,461
Others		27,151	25,400
<b>Total</b>		<b>386,271</b>	<b>401,481</b>

### *Defined contribution plans*

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates 5% of their basic salaries and by the Group at rates 5% of the employees' basic salaries. The provident funds is managed by Tisco Assets Management Company Limited.

## 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	266,724	11,041	266,724	11,041
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,114,105	5,110,350	4,114,105	5,110,350
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	237,277	214,066	237,277	214,066
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	246,895	257,141	246,895	257,141
ค่าสาธารณูปโภค	368,897	453,137	368,897	453,137
อื่นๆ	244,808	252,451	244,808	252,451
<b>รวม</b>	<b>5,478,706</b>	<b>6,298,186</b>	<b>5,478,706</b>	<b>6,298,186</b>
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย</b>				
ค่าขนส่ง	147,544	143,697	147,544	143,697
อื่นๆ	1,809	2,146	1,809	2,146
<b>รวม</b>	<b>149,353</b>	<b>145,843</b>	<b>149,353</b>	<b>145,843</b>
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	139,376	144,340	139,376	144,340
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าที่ปรึกษา	206,077	210,363	206,077	210,363
ค่าเช่า	8,140	12,387	8,140	12,387
อื่นๆ	48,548	49,415	48,468	49,283
<b>รวม</b>	<b>402,141</b>	<b>416,505</b>	<b>402,061</b>	<b>416,373</b>

## 21 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Included in cost of sales of goods:</i></b>				
Changes in inventories of finished goods	266,724	11,041	266,724	11,041
Raw materials and consumables used	4,114,105	5,110,350	4,114,105	5,110,350
Depreciation and amortisation	237,277	214,066	237,277	214,066
Employee benefit expenses	246,895	257,141	246,895	257,141
Utility expenses	368,897	453,137	368,897	453,137
Others	244,808	252,451	244,808	252,451
<b>Total</b>	<b><u>5,478,706</u></b>	<b><u>6,298,186</u></b>	<b><u>5,478,706</u></b>	<b><u>6,298,186</u></b>
<b><i>Included in distribution costs:</i></b>				
Transportation	147,544	143,697	147,544	143,697
Others	1,809	2,146	1,809	2,146
<b>Total</b>	<b><u>149,353</u></b>	<b><u>145,843</u></b>	<b><u>149,353</u></b>	<b><u>145,843</u></b>
<b><i>Included in administrative expenses:</i></b>				
Employee benefit expenses	139,376	144,340	139,376	144,340
Technical assistance and consultancy	206,077	210,363	206,077	210,363
Rental expenses	8,140	12,387	8,140	12,387
Others	48,548	49,415	48,468	49,283
<b>Total</b>	<b><u>402,141</u></b>	<b><u>416,505</u></b>	<b><u>402,061</u></b>	<b><u>416,373</u></b>

## 22 ภาษีเงินได้

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	437,455	458,332	437,455	458,332
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	13 17,661	(8,814)	17,661	(8,814)
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>455,116</b>	<b>449,518</b>	<b>455,116</b>	<b>449,518</b>

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ใน

## กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	(พันบาท)					
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(290,521)	-	(290,521)	(245,736)	-	(245,736)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	(53,629)	-	(53,629)	(4,280)	-	(4,280)
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(5,875)	1,175	(4,700)
<b>รวม</b>	<b>(344,150)</b>	<b>-</b>	<b>(344,150)</b>	<b>(255,891)</b>	<b>1,175</b>	<b>(254,716)</b>

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ใน

## กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	(พันบาท)					
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(5,875)	1,175	(4,700)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5,875)</b>	<b>1,175</b>	<b>(4,700)</b>

## 22 Income tax expense

<i>Income tax recognised in profit or loss</i>	<i>Note</i>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
		<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>
		2020	2019	2020	2019
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Current tax expense		437,455	458,332	437,455	458,332
Deferred tax expense (income)	13	17,661	(8,814)	17,661	(8,814)
<b>Total income tax expense</b>		<b>455,116</b>	<b>449,518</b>	<b>455,116</b>	<b>449,518</b>

<i>Income tax recognised in other comprehensive income</i>	<b>Consolidated financial statements</b>					
	2020			2019		
	<i>(in thousand Baht)</i>					
	Before tax	Tax income	Net of tax	Before tax	Tax income	Net of Tax
Currency translation differences	(290,521)	-	(290,521)	(245,736)	-	(245,736)
Share of other comprehensive income of associates	(53,629)	-	(53,629)	(4,280)	-	(4,280)
Defined benefit plan actuarial losses	-	-	-	(5,875)	1,175	(4,700)
<b>Total</b>	<b>(344,150)</b>	<b>-</b>	<b>(344,150)</b>	<b>(255,891)</b>	<b>1,175</b>	<b>(254,716)</b>

<i>Income tax recognised in other comprehensive income</i>	<b>Separate financial statements</b>					
	2020			2019		
	<i>(in thousand Baht)</i>					
	Before tax	Tax income	Net of tax	Before tax	Tax income	Net of Tax
Defined benefit plan actuarial losses	-	-	-	(5,875)	1,175	(4,700)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5,875)</b>	<b>1,175</b>	<b>(4,700)</b>

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,849,381		3,034,392
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	569,876	20	606,878
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		-		(30,168)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(114,774)		(127,479)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		82		335
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(91)		(75)
อื่นๆ		23		27
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>455,116</b>	<b>15</b>	<b>449,518</b>

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,303,138		2,422,620
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	460,628	20	484,524
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(5,503)		(35,266)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		82		335
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(91)		(75)
<b>รวม</b>	<b>20</b>	<b>455,116</b>	<b>19</b>	<b>449,518</b>



**Reconciliation of effective tax rate**

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	2020		2019	
	<i>Rate (%)</i>	<i>(in thousand Baht)</i>	<i>Rate (%)</i>	<i>(in thousand Baht)</i>
Profit before tax		<u>2,849,381</u>		<u>3,034,392</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	569,876	20	606,878
Income not subject to tax		-		(30,168)
Share of profit from investments in associates		(114,774)		(127,479)
Expenses not deductible for tax purposes		82		335
Additional expense deductions allowed		(91)		(75)
Others		23		27
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b><u>455,116</u></b>	<b>15</b>	<b><u>449,518</u></b>

**Reconciliation of effective tax rate**

	<b>Separate financial statements</b>			
	2020		2019	
	<i>Rate (%)</i>	<i>(in thousand Baht)</i>	<i>Rate (%)</i>	<i>(in thousand Baht)</i>
Profit before tax		<u>2,303,138</u>		<u>2,422,620</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	460,628	20	484,524
Income not subject to tax		(5,503)		(35,266)
Expenses not deductible for tax purposes		82		335
Additional expense deductions allowed		(91)		(75)
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b><u>455,116</u></b>	<b>19</b>	<b><u>449,518</u></b>

## 23 กำไรต่อหุ้น

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท/พันหุ้น)			
<b>กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	2,394,264	2,584,873	1,848,021	1,973,101
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	300,000	300,000	300,000	300,000
<b>กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>	<b>7.98</b>	<b>8.62</b>	<b>6.16</b>	<b>6.58</b>

## 24 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>ปี 2562</b>				
เงินปันผลประจำปี	30 กรกฎาคม 2562	สิงหาคม 2562	<b>1.10</b>	<b>330</b>
<b>ปี 2561</b>				
เงินปันผลประจำปี	24 กรกฎาคม 2561	สิงหาคม 2561	<b>1.00</b>	<b>300</b>

## 23 Earnings per share

### *Basic earnings per share*

The calculations of basic earnings per share for the year ended 31 March 2020 and 2019 were based on the profit for the year attributable to ordinary shareholders of the Company and the number of ordinary shares outstanding during the year as follows:

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht / thousand shares)</i>			
<b><i>Profit attributable to ordinary shareholders for the year ended 31 March</i></b>				
Profit attributable to equity holders of the Company	<u>2,394,264</u>	<u>2,584,873</u>	<u>1,848,021</u>	<u>1,973,101</u>
Number of ordinary shares outstanding	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>
<b>Earnings per share (basic) (in Baht)</b>	<b><u>7.98</u></b>	<b><u>8.62</u></b>	<b><u>6.16</u></b>	<b><u>6.58</u></b>

## 24 Dividends

The dividends paid by the Group to the shareholders are as follows:

	Approval date	Payment schedule	Dividend rate per share (Baht)	Amount (in million Baht)
<i>2019</i>				
Annual dividend	30 July 2019	August 2019	<u><b>1.10</b></u>	<u><b>330</b></u>
<i>2018</i>				
Annual dividend	24 July 2018	August 2018	<u><b>1.00</b></u>	<u><b>300</b></u>

## 25 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท โดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่โดยอ้างอิงตามอัตราตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมก่อนพิจารณาผลกระทบจากวิสัยทัศน์ได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

## **Financial instruments**

### ***Financial risk management policies***

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivatives for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

### ***Capital management***

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholder's equity and also monitors the level of dividends or ordinary shareholders.

### ***Interest rate risk***

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. Most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

The effective interest rates of loan receivables, before considering effect from equity method of accounting, as at 31 March and the periods in which loan receivables mature or re-price were as follows:

ณ 31 มีนาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
		หลังจาก 1 ปีแต่		รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	
		(พันบาท)		
<b>ปี 2563</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.80 - 4.70	4,750	5,629,577	5,634,327
<b>ปี 2562</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.80 - 6.11	4,750	5,485,367	5,490,117

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีนัยสำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,272,348	650,534	2,272,348	650,534
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	-	1,489,541	-	1,489,541
ลูกหนี้การค้า	219,288	319,721	219,288	319,721
ลูกหนี้อื่น	2,428	411	2,428	411
เครื่องจักรและอุปกรณ์จ่ายล่วงหน้า	13,751	-	13,751	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,623,461	5,472,700	5,623,461	5,472,700

### Consolidated and separate financial statements

	Effective Interest Rates (% per annum)	Maturity period		
		Within 1 year (in thousand Baht)	After 1 year but within 5 years	Total
<b>At 31 March</b>				
<b>2020</b>				
Loan to related parties	1.80 - 4.70	4,750	5,629,577	5,634,327
<b>2019</b>				
Loan to related parties	1.80 - 6.11	4,750	5,485,367	5,490,117

#### **Foreign currency risk**

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilises forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

As at 31 March, the Group and the Company were exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities with significant balances denominated in the following currencies:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>United States Dollars</b>				
Cash and cash equivalents	2,272,348	650,534	2,272,348	650,534
Short-term deposits at financial institutions	-	1,489,541	-	1,489,541
Trade accounts receivable	219,288	319,721	219,288	319,721
Other receivables	2,428	411	2,428	411
Advance for purchase of machinery and equipment	13,751	-	13,751	-
Long-term loan to related party	5,623,461	5,472,700	5,623,461	5,472,700

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	2,705,646	2,178,143	2,705,646	2,178,143
เจ้าหนี้การค้า	(624,458)	(607,148)	(624,458)	(607,148)
เจ้าหนี้อื่น	(52,486)	(90,048)	(52,486)	(90,048)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>10,159,978</b>	<b>9,413,854</b>	<b>10,159,978</b>	<b>9,413,854</b>
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	69,674	(6,554)	69,674	(6,554)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>10,229,652</b>	<b>9,407,300</b>	<b>10,229,652</b>	<b>9,407,300</b>
<b>เงินยูโร</b>				
ลูกหนี้อื่น	8,598	2,741	8,598	2,741
เจ้าหนี้การค้า	(47,618)	(30,658)	(47,618)	(30,658)
เจ้าหนี้อื่น	(10,257)	(35,876)	(10,257)	(35,876)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>(49,277)</b>	<b>(63,793)</b>	<b>(49,277)</b>	<b>(63,793)</b>

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดที่จะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้



	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>United States Dollars (continued)</i></b>				
Long-term interest receivables	2,705,646	2,178,143	2,705,646	2,178,143
Trade accounts payable	(624,458)	(607,148)	(624,458)	(607,148)
Other payables	(52,486)	(90,048)	(52,486)	(90,048)
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>10,159,978</b>	<b>9,413,854</b>	<b>10,159,978</b>	<b>9,413,854</b>
Currency forwards	69,674	(6,554)	69,674	(6,554)
<b>Net exposure</b>	<b>10,229,652</b>	<b>9,407,300</b>	<b>10,229,652</b>	<b>9,407,300</b>
<b><i>Euro</i></b>				
Other receivables	8,598	2,741	8,598	2,741
Trade accounts payable	(47,618)	(30,658)	(47,618)	(30,658)
Other payables	(10,257)	(35,876)	(10,257)	(35,876)
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>(49,277)</b>	<b>(63,793)</b>	<b>(49,277)</b>	<b>(63,793)</b>

### ***Credit risk***

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date, there were no significant concentrations of credit risk.

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, management does not anticipate material losses from its debt collection.

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินระยะสั้นและส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าโดยประมาณเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้เคียงกับกำหนดชำระหรือได้รับคืน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ถูกกำหนดให้เป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งถูกใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 69.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 (31 มีนาคม 2562: 6.6 ล้านบาท) เป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 โดยอ้างอิงราคาจากนายหน้า

***Liquidity risk***

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

***Fair values of financial assets and liabilities***

The fair values of short-term and current portion of financial assets and liabilities are taken to approximate the carrying value due to their short-term maturity of these financial instruments.

The fair values of long-term loans carrying a floating rate, which is considered to be market rate, are taken to approximate their fair values.

Derivative assets with carrying amount of Baht 69.7 million as at 31 March 2020 (*31 March 2019: Derivative liabilities of Baht 6.6 million*) are taken at fair value determined as level 2 based on broker quotes.

## 26 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	20,966
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>20,966</b>
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>		
ภายใน 1 ปี	2,217	3,732
1 - 5 ปี	2,788	1,838
<b>รวม</b>	<b>5,005</b>	<b>5,570</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารสำหรับค่าไฟฟ้า (สำหรับธุรกิจของกิจการ)	13,548	13,548
<b>รวม</b>	<b>13,548</b>	<b>13,548</b>

**สัญญาเช่าดำเนินงาน**

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับเช่าสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ซึ่งระยะเวลาของสัญญามีตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี

**หนังสือค้ำประกันธนาคารและเลตเตอร์ออฟเครดิต**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารสำหรับค่าไฟฟ้าจำนวน 14 ล้านบาท (31 มีนาคม 2562: 14 ล้านบาท) และไม่มีเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้ (31 มีนาคม 2562: 28.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

## 26 Commitments and contingent liabilities with non-related parties

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2020	2019
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>Capital commitments</i></b>		
Machinery and equipment	-	20,966
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>20,966</b>
<b><i>Non-cancellable operating lease commitments</i></b>		
Within 1 year	2,217	3,732
1 - 5 years	2,788	1,838
<b>Total</b>	<b>5,005</b>	<b>5,570</b>
<b><i>Other commitments</i></b>		
Bank guarantees for electricity use <i>(for own performance)</i>	13,548	13,548
<b>Total</b>	<b>13,548</b>	<b>13,548</b>

### ***Operating lease agreements***

The Group has various operating lease agreements for office, office equipment and vehicle rental. The period of agreements is variable from 1 - 4 years.

### ***Bank guarantee and letter of credit***

As at 31 March 2020, the Company had outstanding bank guarantees issued by the bank for electricity use amounting to Baht 14 million *(31 March 2019: Baht 14 million)* and no outstanding letter of credit issued by the bank to guarantee payments to creditors *(31 March 2019: USD 28.56 million)*.

## 27 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินของรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 27 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

New and revised TFRS, which relevant to the Group's operations, expected to have material impact on the consolidated and separate financial statements when initially adopted, and will become effective for the financial statements in annual reporting periods beginning on or after 1 January 2020, are as follows:

TFRS	Topic
TFRS 7*	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9*	Financial Instruments
TAS 32*	Financial Instruments: Presentation
TFRIC 16*	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19*	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

\* *TFRS - Financial instruments standards*

### (a) *TFRS - Financial instruments standards*

These TFRS - Financial instruments standards establish requirements related to definition, recognition, measurement, impairment and derecognition of financial assets and financial liabilities, including accounting for derivatives and hedge accounting. When these TFRS are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

Management is presently considering the potential impact of adopting and initially applying TFRS - Financial instruments standards on the consolidated and separate financial statements.

## General Information

### ข้อมูลทั่วไป

Company Name ชื่อ	:	Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited บริษัท เบลร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
Company Registration No. ทะเบียนเลขที่	:	0107537001251
Type of business ประเภทธุรกิจ	:	Manufacturer of carbon black ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค
Location of Head Office	:	888/122, 888/128, Mahatun Plaza Building, 12 <sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330 Tel. 0-2253-6745-54 Fax 0-2254-9031, 0-2253-2812 E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com satyaki.deb@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com Website : <a href="http://www.birlacarbon.com">http://www.birlacarbon.com</a> <a href="http://www.adityabirla.com">http://www.adityabirla.com</a>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	888/122, 888/128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812 E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com satyaki.deb@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com Website : <a href="http://www.birlacarbon.com">http://www.birlacarbon.com</a> <a href="http://www.adityabirla.com">http://www.adityabirla.com</a>
Location of Factory	:	44 Moo1, Ayuthaya-Angthong Highway, Tumbol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Tel. (035) 672-150-4 Fax (035) 672-148
ที่ตั้งโรงงาน	:	44 หมู่ที่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ (035) 672-150-4 โทรสาร (035) 672-148



Investor Relations

นักลงทุนสัมพันธ์

Corporate Finance Department : Mr. Mukut Gupta / K. Orawan  
Tel 02-2536745-54  
Fax - 02-2549031  
E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com  
satyaki.deb@adityabirla.com  
orawan.rak@adityabirla.com

ฝ่ายการเงินบริษัท : นายมุกุท กุ๊ปด้า / นางสาวอรวรรณ ระฆังสมบูรณ์  
โทรศัพท์ 02-2536745-54  
โทรสาร 02-25490314  
E-mail : mukut.gupta@adityabirla.com  
satyaki.deb@adityabirla.com  
orawan.rak@adityabirla.com

References

ข้อมูลอ้างอิง

Share Registrar : Thailand Securities Depository Co.,Ltd.  
93, 14<sup>th</sup> Floor, Ratchadapisek Road,  
Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400  
Tel : 02-009-9000  
Fax : 02-009-9992

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02-009-9000  
โทรสาร 02-009-9992

Trustee : - None -

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : - ไม่มี -

Auditors	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ms. Orawan Chunhakitpaisan Registered License no. 6105</li> <li>2. Mr. Vairoj Jindamaneepitak Registered License no. 3565</li> <li>3. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij Registered License no. 6333</li> <li>4. Mrs. Wilai Buranakittisophon Registered License no. 3920</li> </ol> <p>KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48<sup>th</sup> Floor, Empire Tower 195 South Sathorn Road, Bangkok Tel : 0-2677-2000 Fax : 0-2677-2222</p>
ผู้สอบบัญชี	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นางสาวอรวรรณ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6105</li> <li>2. นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565</li> <li>3. นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333</li> <li>4. นางวิไล บุรณกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3920</li> </ol> <p>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222</p>
Bankers	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bangkok Bank Public Co.,Ltd.</li> <li>2. The Siam Commercial Bank Public Co.,Ltd.</li> <li>3. Kasikorn Bank Public Co.,Ltd.</li> <li>4. Citibank N.A.</li> <li>5. Hongkong &amp; Shanghai Banking Corp.Ltd.</li> <li>6. Standard Chartered Bank (Thai) Public Co.,Ltd</li> <li>7. Indian Overseas Bank</li> <li>8. Krung Thai Bank</li> <li>9. ANZ Bank (Thai) Public Co.,Ltd</li> <li>10. Mizuho Bank, Ltd.</li> </ol>
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> <li>2. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>3. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>4. ธนาคารซีทีบีแบงก์ เอ็น.เอ</li> <li>5. ธนาคาร ฮอังกง และ เซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>6. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>7. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์</li> <li>8. ธนาคารกรุงไทย</li> <li>9. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>10. ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด</li> </ol>



# HELPING MAKE TYRES STRONGER AND SAFER.

BIRLA CARBON (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED





บริษัท เบลล์คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

888/122, 888/128, อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12  
ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร 02 253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

888/122, 888/128, Mahatun Plaza, 12<sup>th</sup> Floor  
Ploenchit Road, Lumpini, Pratumwan, Bangkok 10330 Thailand

Tel: 02 253-6745-54 Fax: 0-2254-9031, 0-2253-2812

---