

PEOPLE - PLANET - PROSPERITY

REIMAGINING A NEW FUTURE



ANNUAL REPORT
2020-21

BIRLA CARBON (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท เฮอร์ส่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



BIG IN YOUR LIFE

สารบัญ

CONTENTS

03	ข้อมูลบริษัท Company Profile		
04	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Financial Highlights		
06	ความสำเร็จของบริษัท Major Milestones & Achievements		
07	รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น Directors' Report to The Shareholders		
12	ความสำเร็จของบริษัท Performance-Par Excellence		
13	ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม Corporate Social Responsibility		
15	การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม Environment Control		
17	การบริหารทรัพยากรบุคคล Human Capital		
18	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business		
23	คณะผู้บริหาร Management Team		
24	ประวัติกรรมการบริษัท Board of Directors' Profile		
28	โครงสร้างการจัดการ Management Structure		
31	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors		
		34	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ Management Discussions & Analysis of Operating Results
		38	ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน Major Factors that may Affect Operating Performance or Financial Status
		39	โครงสร้างการลงทุน Investment Structure
		40	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Major Shareholders
		41	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of The Audit Committee
		42	การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Report
		46	การควบคุมภายใน Internal Control
		47	รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้อง Related Party and Connected Transactions
		53	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Report of The Board of Directors' Responsibility for the Financial Statements
		54	รายละเอียดผู้สอบบัญชี Detail of Auditors
		55	ข้อมูลทางการเงิน Financial Statements
		130	ข้อมูลทั่วไป General Information

*คำแนะนำการอ่านรายงานประจำปี หมายเลขหน้าได้กำหนดให้ใช้ร่วมกันทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

*Reading guidance note: Common page number is assigned to Thai and English version being the mirror of each other, wherever applicable.



วิสัยทัศน์ VISION

“เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุด มีพลัง และเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก”

“To be the Most Respected, Dynamic and Sustainable Global Carbon Black Business”

พันธกิจ MISSION

“เป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำระดับโลกที่มีเป้าหมายชัดเจนในแต่ละธุรกิจ”

“To be a premium global conglomerate with a clear focus on each business”

ADITYA BIRLA GROUP IS BIG ON

- MANUFACTURING
- INFRASTRUCTURE
- FINANCE
- FASHION
- INNOVATION
- DIVERSITY
- COMMUNITY



“As we have seen, the world has changed more in the last two years than it has in a decade. Survival itself can be counted as one of our biggest successes. In such a very dynamic and evolving situation, our organization has taken many far reaching steps. For example, Birla Carbon introduced Continua™, a sustainable carbonaceous material, for the tire, mechanical rubber goods, and plastics industries, bringing sustainability and circularity to the forefront of innovation. Birla Carbon hopes to continue to bring alive its Purpose statement “Share The strength” through many such innovations”.

DR. SANTRUPT B. MISRA

Chief Executive Officer, Birla Carbon; Director, Chemicals; & Director, Group Human Resources Aditya Birla Group

Our Purpose: Share the Strength



Share The Strength

Our global collaborations focus on what we can do for our customers and for our customers' customers. We exchange ideas and aim to communicate with humility so that we continue to stand strong as industry leaders and responsible members of society.

Through our long history of balanced and shared leadership, we maximize the strength that carbon black brings to products and the dependability and stability we bring to employees, customers and communities.

Purpose Principles



Familiar Bonds

Like the products we make, our value is enhanced through the bonds we form with each other.



Micro Matters

We are a team of forward-thinking regional operators making an international impact. We push the industry beyond its limits to deliver limitless value.



Challenge Tested

We rise to the challenge and deliver a better way – a better way to keep our product moving and a better way to come together for customers and communities.



Compound Knowledge

From the plant floor to the sales floor, our passion for learning has no ceiling. We are constantly searching for a deeper understanding of our products and their applications.



Beyond Durable

Carbon black has been a part of human life for centuries. Knowing that, Birla Carbon makes every decision through a lens that anticipates future needs.

ข้อมูลบริษัท

บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) จัดตั้งขึ้นในปี ค.ศ. 1978 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตผงเขม่าดำ (CB) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จากกำลังการผลิตเพียง 16,000 ตันต่อปี ปัจจุบันบริษัทฯ คงกำลังการผลิตอยู่ที่ 275,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตปัจจุบันยังคงเป็น 17 เท่า ของกำลังการผลิตตั้งต้น นอกจากนี้ยังมีกำลังการผลิตไอน้ำ 370 ตัน/ชั่วโมง และกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 49.70 เมกะวัตต์/ชั่วโมง บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 1992 มีมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาด 13,725 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่จังหวัดอ่างทอง กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม IATF16946:2016, OHSAS 18001:2007, ISO14001:2015 และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence อันทรงเกียรติจาก JIPM, ประเทศญี่ปุ่น และ บริษัทฯ ยังได้รับ “Deming prize” ซึ่งเป็นรางวัลอันทรงเกียรติด้านการจัดการคุณภาพ

ผลิตภัณฑ์ของเรายภายใต้แบรนด์ของ “Birla Carbon” มีผลิตภัณฑ์ผงเขม่าดำที่หลากหลายและเหมาะสมเป็นพิเศษสำหรับผลิตภัณฑ์ยาง พลาสติกดี และหมึกพิมพ์

เกือบร้อยละ 27 ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกส่งออกไปกว่า 10 ประเทศทั่วโลก ซึ่งสามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, ไต้หวัน ฯลฯ

ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในระดับสูง ในฐานะผู้ส่งออกรายใหญ่และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ จึงเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนเป็นอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

Company Profile

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (THE COMPANY) (formerly “Thai Carbon Black Public Co., Ltd.”) was incorporated in 1978 to produce Carbon Black (CB). The commercial operation began with a capacity of 16,000 TPA of CB. With regular expansions and debottlenecking, The Company’s current capacity stands at 275,000 TPA which is 17 times of its initial capacity. The company also has the capacity to produce 370 MT / hour of Steam and 49.70 MW / hour of Electricity. The company is listed at Stock Exchange of Thailand since 1990 with market capitalization of Baht 13,725 million as on 31st March 2021.

Factory is located in Angthong province. The company is accredited IATF16946:2016, OHSAS 18001:2007, ISO14001:2015. The company has also been awarded the prestigious TPM Excellence award by JIPM, Japan and Deming prize for total quality management.

Our product under brand of “Birla Carbon” offers wide range of Carbon Black for Rubber and specialty applications.

Almost 27% of the company’s production is exported to more than 10 countries worldwide. The company’s product meets the stringent quality expectations of customers in Japan, Australia, Philippines, Singapore, India, Malaysia, Indonesia, Vietnam, Taiwan etc

The company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater high-end markets. Being a prominent exporter, a significant contributor to exchequer and a major employer in Angthong Province, the company is contributing to the economy of Thailand.



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

Financial Highlights

COMPANY ONLY / งบเฉพาะบริษัทฯ

		หน่วย ล้านบาท / Unit : Million Baht				
		2563-64	2562-63	2561-62	2560-61	2559-60
		2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17
		12 เดือน / 12 months				
ฐานะการเงิน	Financial Status					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	17,537	17,098	15,672	14,221	16,299
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,594	1,400	1,492	1,709	4,815
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	15,943	15,698	14,180	12,512	11,484
ผลการดำเนินงาน	Operating Results					
มูลค่าการส่งออก	Export Sales	1,422	2,069	2,369	1,952	1,912
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	Local Sales	3,713	5,425	6,181	5,372	3,128
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	5,135	7,494	8,550	7,324	5,040
รายได้รวม	Total Revenues	5,520	8,334	9,284	7,797	5,495
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,380	1,859	2,252	2,235	1,487
กำไรสุทธิ	Net Profit	718	1,848	1,973	1,272	1,185
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	Per Share Data (Baht)					
เงินปันผล	Dividend	0.8	1.20	1.10	1.00	0.80
กำไรสุทธิ	Earnings	2.39	6.16	6.58	4.24	3.95
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	53.14	52.33	47.27	41.71	38.28
Net Profit %		13%	22%	21%	16%	22%

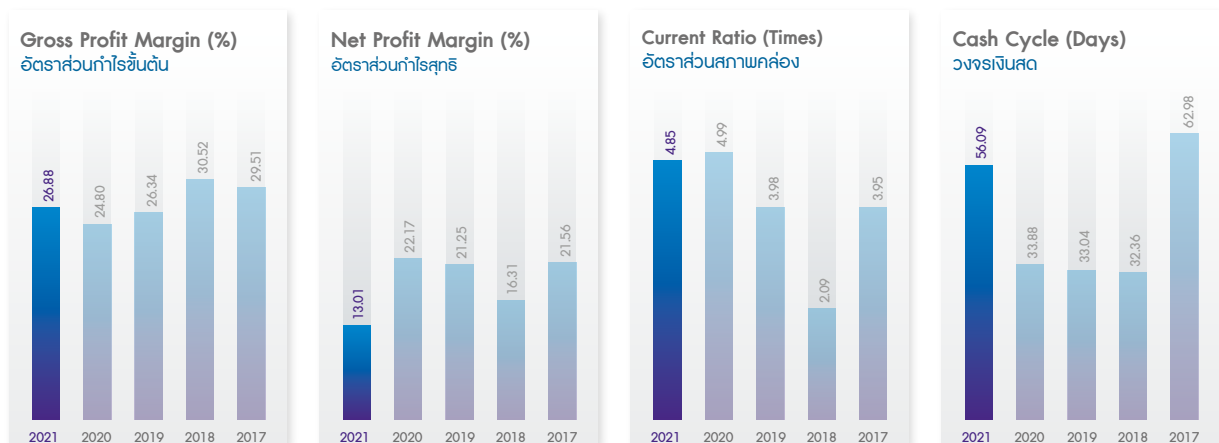
หมายเหตุ * เงินปันผลของปี 2563-64 ได้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ / Note : * Dividend for 2020-21 is proposed and subject to shareholder's approval

CONSOLIDATED / บริษัทและบริษัทย่อย

		หน่วย ล้านบาท / Unit : Million Baht				
		2563-64	2562-63	2561-62	2560-61	2559-60
		2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17
		12 เดือน / 12 months				
ฐานะการเงิน	Financial Status					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	22,403	21,489	19,860	18,048	19,168
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,594	1,400	1,492	1,709	4,815
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	20,809	20,089	18,368	16,338	14,353
ผลการดำเนินงาน	Operating Results					
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	5,134	7,493	8,550	7,324	5,040
รายได้รวม	Total Revenues	5,495	8,306	9,258	7,769	5,467
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,380	1,859	2,252	2,235	1,487
กำไรสุทธิ	Net Profit	1,036	2,394	2,585	2,282	2,293
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	Per Share Data (Baht)					
กำไรสุทธิ	Earnings	3.45	7.98	8.62	7.61	7.64
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	69.36	66.96	61.23	54.46	47.84

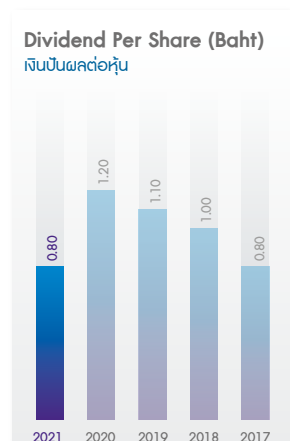
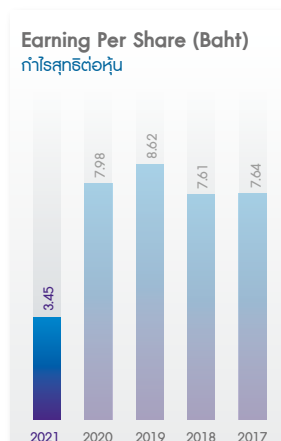
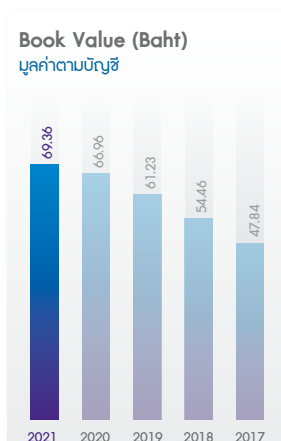
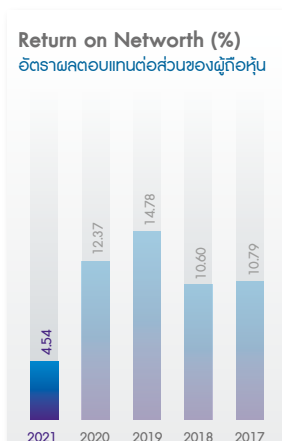
อัตราส่วนเฉพาะบริษัท / RATIO ANALYSIS (THE COMPANY ONLY)

		2563-64	2562-63	2561-62	2560-61	2559-60
		2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17
1 เมษายน - 31 มีนาคม / 1 April - 31 March						
อัตราส่วนสภาพคล่อง :	LIQUIDITY RATIOS :					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	4.85	4.99	3.98	2.09	3.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	3.94	4.62	3.32	1.37	3.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	4.60	6.17	6.82	6.95	5.67
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	78.34	58.33	52.78	51.78	63.53
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	4.18	8.21	6.30	5.44	5.30
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	86.04	43.83	57.13	66.12	67.93
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	3.32	5.27	4.68	4.21	5.26
ระยะเวลาชำระหนี้	Average Payment Period (Days)	108.30	68.27	76.87	85.54	68.48
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	56.09	33.88	33.04	32.36	62.98
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :	PROFITABILITY RATIOS :					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	26.88	24.80	26.34	30.52	29.51
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	13.01	22.17	21.25	16.31	21.56
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Networth (%)	4.54	12.37	14.78	10.60	10.79
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :	EFFICIENCY RATIOS :					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	4.15	11.28	13.20	8.33	7.50
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	73.44	146.41	155.34	106.89	93.35
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	0.32	0.51	0.62	0.51	0.35
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :	FINANCIAL POLICY RATIO:					
อัตราส่วนหนี้ส่วนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.10	0.09	0.11	0.14	0.42
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	3,393.34	3,434.83	3,042.69	8.23	11.10
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio (%)	33.40	19.48	16.72	23.59	20.26
ข้อมูลต่อหุ้น :	PER SHARE VALUES :					
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	53.14	52.33	47.27	41.71	38.28
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	2.39	6.16	6.58	4.24	3.95
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	0.80	1.20	1.10	1.00	0.80



อัตราส่วนบริษัทและบริษัทย่อย / RATIO ANALYSIS (CONSOLIDATED)

		2563-64	2562-63	2561-62	2560-61	2559-60
		2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17
1 เมษายน - 31 มีนาคม / 1 April - 31 March						
อัตราส่วนสภาพคล่อง :	LIQUIDITY RATIOS :					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	4.85	4.99	3.98	2.09	3.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	3.94	4.62	3.32	1.37	3.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Accounts Receivable Turnover (Times)	4.59	6.17	6.82	6.95	5.67
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	78.35	58.34	52.79	51.78	63.53
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover (Times)	4.18	8.21	6.30	5.44	5.30
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	86.04	43.83	57.13	66.12	67.93
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover (Times)	3.32	5.27	4.68	4.21	5.26
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period (Days)	108.32	68.29	76.88	85.54	68.48
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	56.07	33.87	33.04	32.35	62.98
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร :	PROFITABILITY RATIOS :					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	26.88	24.80	26.34	30.52	29.51
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	18.86	28.82	27.92	29.37	41.94
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	5.07	12.45	14.90	14.87	17.28
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน :	EFFICIENCY RATIOS :					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	4.72	11.58	13.64	12.26	12.69
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	98.58	184.76	198.79	180.76	168.41
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	25.04	40.18	48.85	41.75	30.25
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน :	FINANCIAL POLICY RATIO :					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.08	0.07	0.08	0.10	0.34
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest Payment Coverage (Times)	3,296.34	3,393.65	3,010.51	8.16	10.90
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio	23.16	15.04	12.77	13.15	10.47
ข้อมูลต่อหุ้น :	PER SHARE VALUES :					
มูลค่าตามทะเบียน	Par Value (Baht)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value (Baht)	69.36	66.96	61.23	54.46	47.84
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share (Baht)	3.45	7.98	8.62	7.61	7.64
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend Per Share (Baht)	0.80	1.20	1.10	1.00	0.80



Major Milestones & Achievements of BCT

ความสำเร็จของบริษัท

The summary of major awards won by the company is as under
สรุปรางวัลที่บริษัทได้รับระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

2001	"Benchmarked for HRM BEST PRACTICES"	By Thailand Productivity Institute
2001	"IQRs Level-7 Certification"	By DNV (Norway)
2001	"Best Productivity Company in Thailand"	By Prime Minister of Thailand
2001	"TPM Excellence Award - First Category"	By Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM)
2001	"Deming Prize "	By Union of Japanese Scientists & Engineers (JUSE)
2001	"IMC Ramkrishna Bajaj National Quality Award (Merit) "	By Indian Merchants' Chamber
2001	"Golden Peacock Global Quality Award"	By Institute of Director, India.
2002	"ISO 9001 : 2000 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"OHSAS 18001 : 1999 Certification"	By BVQI (Thailand)
2002	"White Factory Award - 2002" (Anti-Drug Campaign)	By Angthong Governor
2002	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2002	"ISO/IEC 17025 Certification"	By TISI, Thailand
2002	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Best Employer in Asia Award" (Ranked #5)	By Hewitt Associates
2003	"Best Employer in Thailand Award" (Ranked #1)	By Hewitt Associates
2003	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2003	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2003	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2003	"TPM Consistency Award - First Category"	By JIPM, Japan
2003	"Best Performance Management Company"	By Stock Exchange of Thailand
2003	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2004	"ISO/TS 16949 : 2002 Certification"	By BVQI (Thailand)
2004	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2004	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2004	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2004	"Green Factory Award"	By Labour Minister
2004	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2005	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2005	"TPM Special Award - First Category"	By JIPM, Japan
2005	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	To Be Number One Award" (Anti-Drug Project	By HRH Princess Ubolrat of Thailand
2006	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	Best Client Award for Quality Management - 2006	By BV Certification (Thailand)
2007	Certification on "National Standard for Labour Skill	By Labour Ministry
2007	Chairman's WCM Awards 2007 - Platinum Level	By Aditya Birla Group Chairman
2007	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2008	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2009	National QC Promotion Award 2009	By Minister of Industry
2009	River Conservation and Restoration Outstanding Award	By Minister of Industry
2009	Good Governance Certificate on Environmental Governance	By Minister of Industry
2010	National QC Promotion Award 2010	By Minister of Industry
2011	National QC Promotion Award 2011	By Minister of Industry
2012	National QC Promotion Award 2012	By Minister of Industry
2012	QCC National Award 2012	By Minister of Industry
2013	National QC Promotion Award 2013	By Minister of Industry
2013	QCC National Award 2013	By Minister of Industry
2014	National QC Promotion Award 2014	By Minister of Industry
2014	QCC National Award 2014	By Minister of Industry
2015	National QC Promotion Award 2015	By Minister of Industry
2015	QCC National Award 2015	By Minister of Industry
2015	Award for 100% use of Helmet campaign	By Governor of Angthong
2016	QCC National Award 2016	By Minister of Industry
2016	CSR Excellence Recognition Award	By American Chamber of Commerce
2016	Zero accident campaign	Thai Institute of Safety and Health (Public Organization)
2017	QCC National Award 2017	By Minister of Industry
2017	Recognition for Anti Drug Campaign - To be Number One Project	By the Governor of Angthong
2018	CSR Recognition 2018	By the Governor of Angthong
2018	"IATF16949 : 2016 Certification"	By Bureau Veritas Certification (Thailand)
2018	"ISO14001 : 2015 Certification"	By Bureau Veritas Certification (Thailand)
2019	Thailand Labour Management "Excellence Award"	By Ministry of Labour
2020	ICBA Gold Award for Highest Safety Performance	By International Carbon Black Association (ICBA)
2020	"ISO45001 : 2018 Certification"	By Bureau Veritas Certification (Thailand)
2020	Thailand Labour Management "Excellence Award" _2020	By Ministry of Labour
2020	Prevention and Solution to Drugs Problems in an Establishment Certificate (Mor Yor Sor)	By the Governor of Angthong





รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีความยินดีที่จะนำเสนอผลการเงินที่ตรวจสอบแล้วสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

ภาพรวมเศรษฐกิจมหภาค

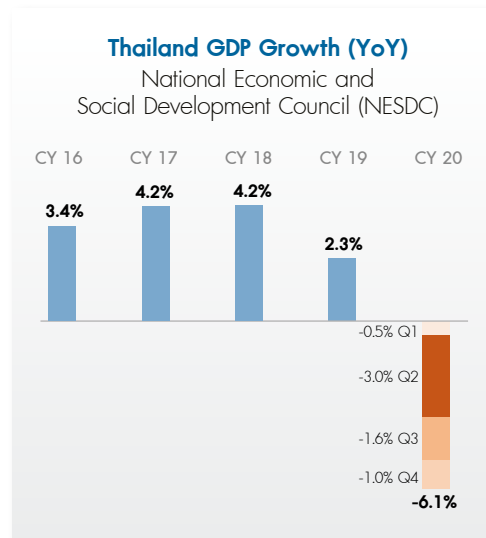
เศรษฐกิจโลก

หลังจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกอย่างไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนอันเนื่องมาจากการระบาดใหญ่ของเชื้อไวรัสโควิด-19 เศรษฐกิจทั่วโลกกลับมาฟื้นตัวเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ในปี 2563 จากข้อมูลกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) การหดตัวของอัตราการเติบโตทั่วโลกในปี 2563 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.5

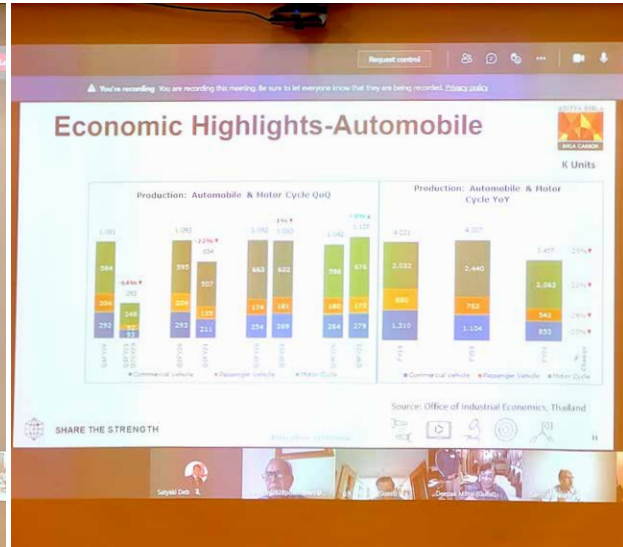
การอนุมัติวัคซีนเมื่อเร็ว ๆ นี้ทำให้เกิดความหวังว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวอย่างเร็วก็ตามการระบาดระลอกใหม่และไวรัสสายพันธุ์ใหม่ยังคงคุกคามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจของกลุ่มตลาดเกิดใหม่และตลาดที่กำลังพัฒนา คาดว่าความเข้มแข็งในการฟื้นตัวจะแตกต่างกันอย่างมากในแต่ละประเทศเนื่องจากความผันแปรของระบบบริการสุขภาพ นโยบายของรัฐบาลที่มีประสิทธิภาพและความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดข้ามประเทศ ท่ามกลางความไม่แน่นอนอย่างมากเป็นที่คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะเติบโตร้อยละ 5.5 ในปี 2564 และร้อยละ 4.2 ในปี 2565

เศรษฐกิจไทย

เช่นเดียวกับส่วนอื่นๆ ของโลก เศรษฐกิจของประเทศไทยหดตัวลงอย่างมากในไตรมาสแรกในปี (Q2CY20) โดยมีการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปในสองไตรมาสถัดไป



ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย (GDP) ปี 2563 หดตัวร้อยละ 6.1 ซึ่งแย่ที่สุดนับตั้งแต่อัตราการถดถอยที่ร้อยละ 7.6 ในช่วงวิกฤตการณ์ทางการเงินในเอเชียเมื่อปี 2541



Directors' Report to The Shareholders

Dear Shareholders,

Your Directors are pleased to present audited financials of the financial year ended 31st March 2021.

Macroeconomic Overview

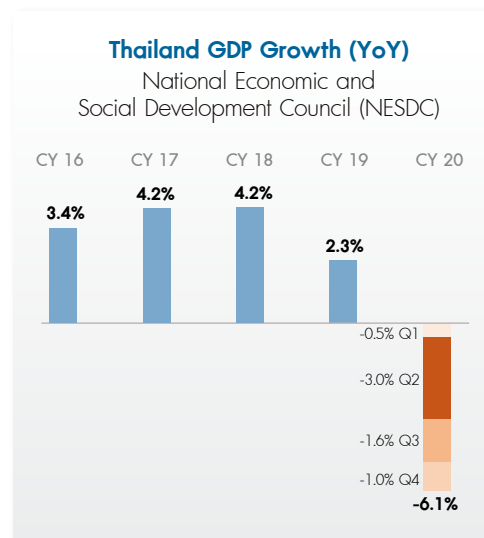
Global Economy

Following an unprecedented global economic recession caused by the COVID-19 pandemic, economies around the world have recovered at a more rapid pace than originally anticipated in 2020. As per IMF, the global growth contraction for 2020 is estimated at 3.5%.

Recent vaccine approvals give hope for a recovery, however, new waves of the outbreak and new variants of the virus continue to threaten the recovery of emerging and developing economies. The strength of the recovery is expected to be significantly different across countries, due to variations in the healthcare systems, effective government policies, and exposure to cross-country spillovers. Amid exceptional uncertainty, the global economy is projected to grow 5.5% in 2021 and 4.2% in 2022.

Thailand Economy

Like the rest of the world, Thailand's economy contracted significantly in the Q2CY20 (Q1FY21) recovering gradually in the next two quarters.



Thailand's GDP in CY20 registered a contraction of 6.1%, the worst since the 7.6% decline in the 1998 Asian Financial Crisis.

การส่งออกสินค้า การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวม หดตัวร้อยละ 6.6 ร้อยละ 1.0 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ -0.8 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 3.3 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP)

ธนาคารแห่งประเทศไทยคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ร้อยละ 0.5 ภายหลังจากประชุมครั้งที่ 6

การท่องเที่ยวซึ่งมีส่วนประมาณร้อยละ 12 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) เป็นหนึ่งในภาคส่วนที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดจากภาวะวิกฤต จำนวนนักท่องเที่ยวลดลงร้อยละ 83 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562

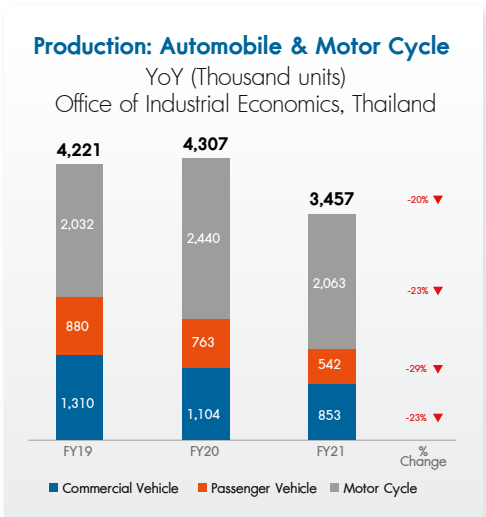
คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2564 จะขยายตัวร้อยละ 2.5-3.5 โดยได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและปริมาณการค้าทั่วโลก มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล การฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ และผลกระทบจากฐานที่ต่ำผิดปกติในปี 2563

กลุ่มสินค้ายานยนต์และยางรถยนต์ในประเทศไทย

อุตสาหกรรมยานยนต์คือผู้ใช้รายใหญ่ที่สุดของผลิตภัณฑ์คาร์บอนแบล็ค เช่น ในยางรถยนต์ ส่วนประกอบที่ทำจากยางกลุ่มผลิตภัณฑ์/สารเคลือบผิวอื่นๆ

อุปสงค์คาร์บอนแบล็คจากอุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์สินค้าจ้างผลิตจากผู้ผลิตยานพาหนะและอุปสงค์อะไหล่ทดแทนจากตลาดหลังการขาย ภาคธุรกิจนี้มีความอ่อนไหวสูงต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของผู้บริโภค

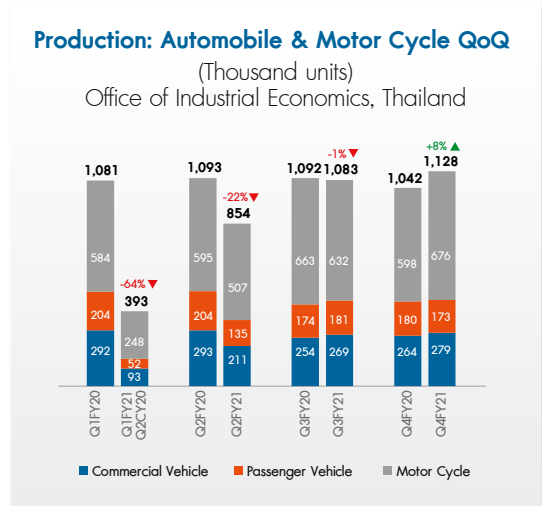
ตามข้อมูลชี้เผยแพร่โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมของประเทศไทย การผลิตรถยนต์และจักรยานยนต์ลดลงร้อยละ 20 ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 ยอดขายในประเทศลดลงร้อยละ 18 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา และการส่งออกลดลงร้อยละ 24 เทียบกับปีก่อน



การผลิตยานพาหนะเพื่อการพาณิชย์ลดลงร้อยละ 23 รถยนต์นั่งลดลงร้อยละ 29 และจักรยานยนต์ลดลงร้อยละ 15

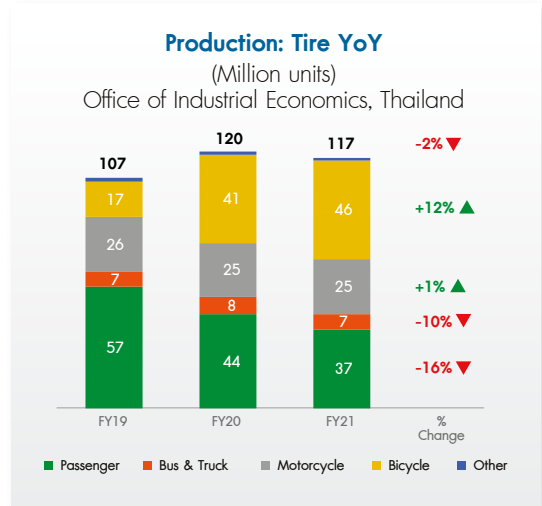
ความต้องการที่ลดลงถึงร้อยละ 60 ในไตรมาสแรก ของปี 2564 ส่งผลให้การผลิตรถยนต์และจักรยานยนต์ลดลงถึงร้อยละ 64

อย่างไรก็ตามตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 ทั้งความต้องการและการผลิตเริ่มเพิ่มขึ้น โดยการผลิตรถยนต์และจักรยานยนต์สูงกว่าไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ร้อยละ 8



การผลิตยางรถยนต์ในปี 2564 นั้นต่ำกว่าปี 2563 เพียงเล็กน้อยที่ร้อยละ 2 ซึ่งแตกต่างจากการผลิตรถยนต์

อย่างไรก็ตาม การผลิตยางสำหรับรถยนต์นั่งและประจำทาง/รถบรรทุก ลดลงอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 16 และร้อยละ 10 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีที่ผ่านมา



ในปี 2564 การผลิตยางรถเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปี 2562

Export of goods, private consumption expenditure, and total investments contracted by 6.6%, 1.0%, and 4.8%, respectively.

The headline inflation was at -0.8 % and the current account registered a surplus of 3.3 % of GDP.

The Bank of Thailand kept its key interest rate at 0.5% steady for a sixth straight meeting.

Tourism, which accounts for approximately 12% of the GDP, has been one of the hardest-hit sectors by the crisis. There has been 83% drop in tourist arrival in 2020 compared to 2019.

The Thai economy in CY21 is projected to expand by 2.5-3.5%, supported mainly by the recovery of the world economy and the global trade volume, the government stimulus measures, the rebound of domestic demand and the unusually low base effect in 2020.

Thailand Automobile & Tire Segment

The automotive industry is the largest user of Carbon Black in tires, rubber components, rubber profiles, and coatings.

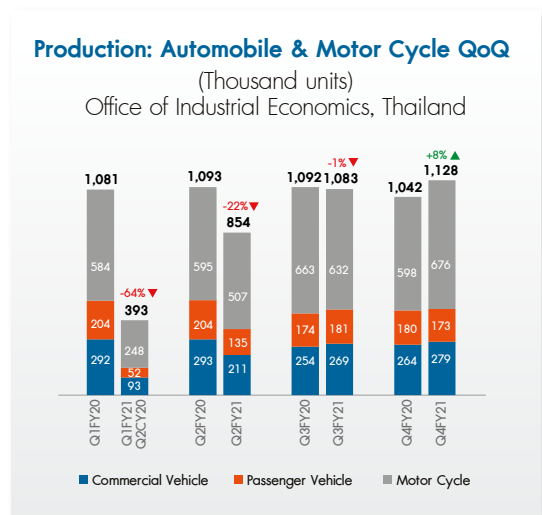
The Carbon Black demand from the automobile industry is driven by OEM demand from vehicle manufacturers and replacement demand from after-sales markets. The sector is highly susceptible to economic growth & consumer spending.

As per the data Published by the Office of Industrial Economics Thailand, Automobile & Motor Cycle production dropped by 20% in FY21 vs FY20. Domestic Sales registered a drop of 18% YoY & export dropped by 24% YoY.

Commercial Vehicle production was lower by 23%, Passenger Vehicle by 29% & Motor Cycle by 15%.

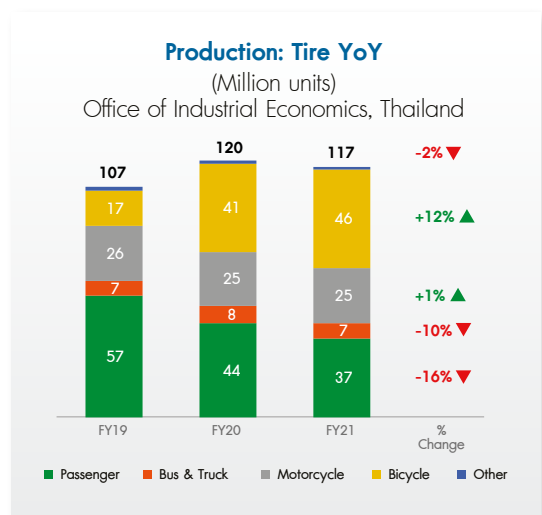
Demand dropped in Q1FY21 by 60% which resulted in the sharp drop in the production of the automobile & motorcycle sector by 64%.

However, from Q2FY21 onwards both demand & production started to increase with Q4 FY21 production 8% higher than Q4FY20 production.

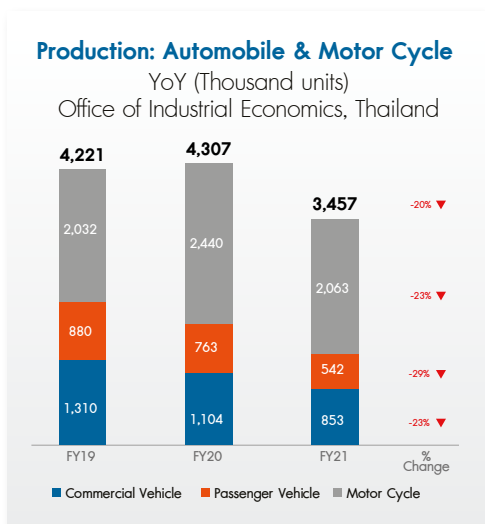


Unlike vehicle production, tire production in FY21 was only slightly lower than FY20 by 2%.

Passengers Vehicle Tire and Bus/Truck Tire production however dropped significantly by 16% & 10% respectively YoY.

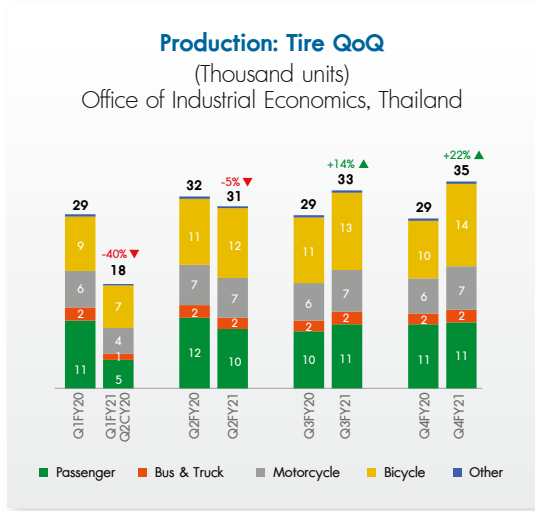


As compared to FY19, in FY21 the tire production grew by 9%.



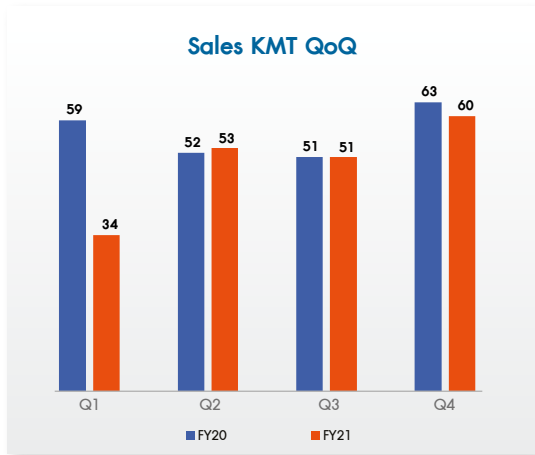
เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2563 การผลิตในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 ลดลงร้อยละ 40 และในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 ลดลงร้อยละ 5 ตามด้วยการฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญใน 2 ไตรมาสสุดท้ายของปี 2564

การผลิตยางรถยนต์ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 และในไตรมาสที่ 4 เพิ่มขึ้นร้อยละ 22

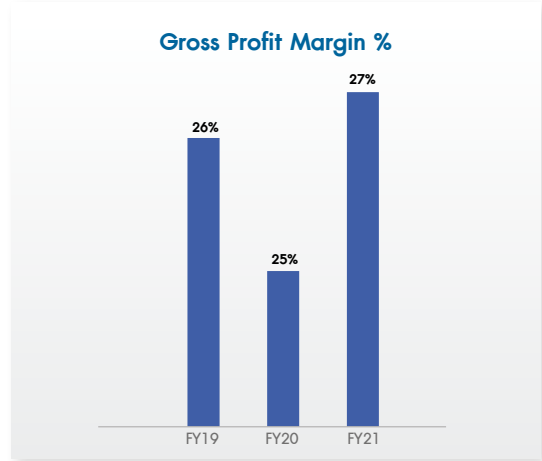


ผลประกอบการของบริษัท

บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 718 ล้านบาท จากรายได้จำนวน 5,134 ล้านบาท อัตราส่วนการส่งออกและการขายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 28 และร้อยละ 72 ตามลำดับ



บริษัทประสบกับภาวะหดตัวของอุปสงค์ประมาณร้อยละ 40 ในไตรมาสแรกของปีนี้ อย่างไรก็ตามตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 เป็นต้นไป ยอดขายกลับคืนสู่ระดับก่อนเกิดการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยได้แรงหนุนจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นและการสนับสนุนอย่างดีจากลูกค้า การปรับใช้เทคโนโลยีเพื่อสร้างความใกล้ชิดกับลูกค้าและการปรับปรุงความสามารถในการให้บริการ



ภาวะวิกฤตที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในช่วงไตรมาสระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบตั้งต้นน้ำมันเตาที่มีต่อราคาก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 (USGC 3.5%) หน้าโรงงานบริเวณชายฝั่งสหรัฐ (USGC) ซึ่งกำหนดโดย Platt ลดลงสู่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 17.29 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ในเดือนเมษายน 2563 และต่อมาได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี การหดตัวของราคาที่กำหนดโดย Platt ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตามกลยุทธ์การซื้อวัตถุดิบที่รอบคอบและความเป็นเลิศในการดำเนินงานช่วยให้อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในปีนี้ยังคงเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างมากสำหรับการดำเนินงานด้านการผลิต เนื่องจากมาตรการป้องกันต่างๆ ที่ดำเนินการเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของโรคระบาดใหญ่ และระดับการปฏิบัติงานที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้อันเป็นผลมาจากความต้องการที่ผันผวน การผ่านช่วงเวลานี้ได้อย่างประสบความสำเร็จได้รับการสนับสนุนจากความคล่องตัว ความมุ่งมั่น ความมีระเบียบวินัยและการประสานงานอย่างดียิ่งของทีมงานประจำโรงงาน

นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการมาตรการประหยัดต้นทุนเชิงรุกในระหว่างปีซึ่งส่งผลให้สามารถประหยัดต้นทุนได้ร้อยละ 10 เทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามได้มีการใช้ความพยายามทุกวิถีทางเพื่อป้องกันผลกระทบต่อความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน รวมถึงความปลอดภัยและสวัสดิภาพของพนักงาน

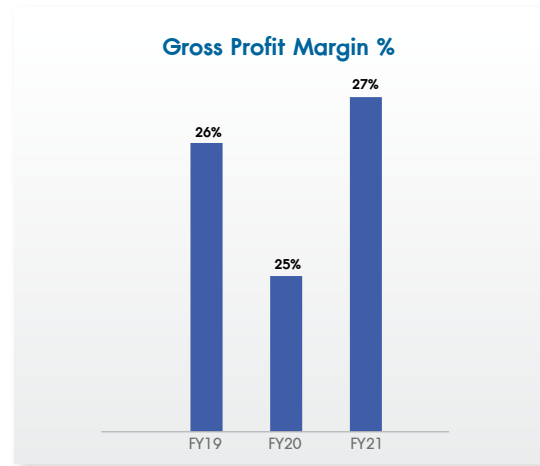
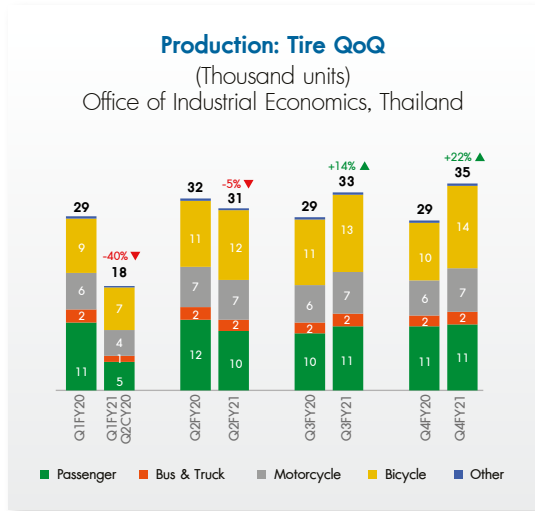
ผลกระทบจากเชื้อไวรัสโควิด-19

อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็ก

จากระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ในเดือนเมษายนและพฤษภาคม ตลาดคาร์บอนแบล็กได้ฟื้นตัวอย่างรวดเร็วในช่วงเวลาที่เหลือของปี การฟื้นตัวเด่นชัดที่สุดในเอเชียและทั่วโลกต่างได้ประโยชน์จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและการฟื้นตัวของสินค้าคงคลังผ่านห่วงโซ่คุณค่า แม้ว่าจะมีการฟื้นตัวดังกล่าวแต่คาดว่าภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่เกิดจากการระบาดใหญ่จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์และยางรถยนต์ โดยคาดว่าจะไม่ถึงระดับก่อนเกิดการระบาดใหญ่ของเชื้อไวรัสโควิด-19 จนถึงปี 2565

As compared to corresponding quarters of FY20, production in Q1FY21 was lower by 40% and in Q2FY21 by 5%, followed by significant recovery in the last two quarters of FY21.

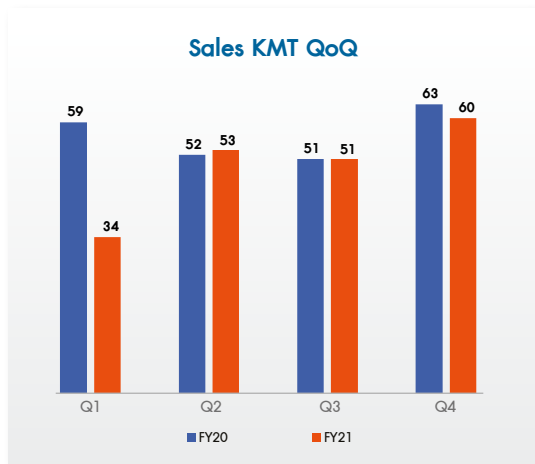
In Q3FY21 tire production grew by 14% and in Q4FY21 by 22%.



The unprecedented crisis unleashed during Apr- Jun quarter resulted in drop in USGC 3.5% Sulphur Platt rates to a record low of \$17.29 per barrel in April'20. Thereafter it rose steadily over the course of the year. This contraction in the reference Platt rates had a significant impact on the revenue of your company. However prudent feedstock purchase strategy and operational excellence ensured better gross profit margin compared to last year.

Company Performance

Your Company earned Net profit of Thb 718 Mn on a revenue of Thb 5134 Mn. Export & Domestic Sales ratio has been 28% & 72% respectively.



Your company endured ~40% demand contraction in the first quarter of the fiscal year, however from second quarter onward sales returned to pre-covid levels driven by stronger demands and well supported by excellent customer engagement programs, technology deployment to ensure customer proximity and enhanced service capability.

The year has also been very challenging for manufacturing operations as well due to various precautionary measures undertaken to prevent spread of pandemic and unpredictability of operating levels resulting from fluctuating demands. Successful navigation of this period was supported by agility, focus, discipline, and excellent coordination of the plant team.

Company has also undertaken aggressive cost saving measures during the fiscal year which has resulted in saving of 10% YoY. However, every effort has been made not to compromise on operational excellence as well as safety and welfare of the employees.

Covid-19 Impact

Carbon Black Industry

From the historic lows experienced in April and May, the carbon black markets recovered rapidly over the balance of the year. The rebound was most pronounced in Asia and benefited globally from pent-up demand and a recovery of inventory through the value chain. Despite this recovery, the pandemic driven recession is expected to have a lasting impact on the industry with automotive and tire production not anticipated to reach pre-COVID levels until 2022.

เชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็กอย่างไร

- ระยะเวลาในการเดินทางของผู้โดยสารลดลงเนื่องจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล รูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนไป และการเข้าถึงของระบบ e-commerce
- ผลกระทบต่อการบริโภคจากภาวะเศรษฐกิจที่อ่อนแอ การขาดความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และอัตราการว่างงานในระดับสูง
- การเร่งย้ายฐานการผลิตจากประเทศตะวันตกไปประเทศตะวันออกเพื่อหาต้นทุนที่ต่ำลงและให้บริการแก่ประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว
- การแสวงหาความมั่นคงปลอดภัยด้านห่วงโซ่อุปทานและการจัดการความเสี่ยง
- แผนด้านการวิจัยและพัฒนาและแผนการลงทุนลดลง

การระบาดใหญ่ของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้สร้างสภาพแวดล้อมที่แตกต่างและท้าทายสำหรับโรงงานของบริษัท แม้ว่าจะมีข้อจำกัดหลายประการแต่โรงงานยังคงเปิดดำเนินการตลอดทั้งปี ชุดเฉพาะกิจด้านเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้ถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและใช้แนวทางปฏิบัติที่เข้มงวดซึ่งสอดคล้องกับคำสั่งและแนวทางของรัฐบาลจึงทำให้มั่นใจได้ว่าอัตราการติดเชื้อในที่ทำงานจะเป็นศูนย์และการดำเนินงานจะเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทยังสนับสนุนชุมชนใกล้เคียงด้วยวิธีการต่างๆ ต่อไปนี้

1. การจัดซื้ออุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล อาทิ หน้ากากและเครื่องช่วยหายใจเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (ในระหว่างการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19) ผ่านการบริจาคอุปกรณ์ควบคุมการจราจร
2. การช่วยเหลือตำรวจจราจรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (ในระหว่างการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19) ผ่านการบริจาคอุปกรณ์ควบคุมการจราจร
3. การบริจาคสิ่งของอุปโภคบริโภคและการช่วยเหลือผู้ยากไร้ในชุมชนและหมู่บ้านใกล้เคียง

ความคิดริเริ่มทางกลยุทธ์

ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน

บริษัทรักษาความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานในทุกด้านของกิจกรรมการผลิต ซึ่งทำให้บริษัทได้รับรางวัลด้านความปลอดภัยของ ICBA เป็นระยะเวลา 3 ปีติดต่อกัน เครื่องปฏิกรณ์ทั้งหมดได้รับการติดตั้งเพิ่มเติมด้วยระบบตรวจสอบระยะไกลเพื่อรักษาระดับความปลอดภัยสูงสุด มีการจัดตั้งทีมผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิคเพื่อตรวจสอบเทคโนโลยีกระบวนการสำหรับการปรับปรุงผลผลิต แผนปฏิบัติการอย่างละเอียดได้รับการพัฒนาและดำเนินการโดยจะเริ่มนำมาซึ่งผลประโยชน์ต่างๆ ตั้งแต่ต้นปีหน้า แนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานเพิ่มเติมได้รับการปรับปรุงให้สอดคล้องกับภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปและทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่นในช่วงที่ความต้องการมีความผันผวน บริษัทยังได้นำโครงสร้างองค์กรแบบลีน (lean) และแบบเน้นหน้าทีมาใช้เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและความราบรื่น นอกเหนือจากการปลดปล่อยผลผลิตภาพของผู้จัดการแผนกต่างๆ

การวางตำแหน่งและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

ฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดได้รับการจัดระเบียบและปรับเปลี่ยนใหม่เพื่อเพิ่มการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและปรับปรุงความสามารถในการให้บริการ กลยุทธ์การตลาดดิจิทัลได้รับการพัฒนาและดำเนินการเพื่อผลักดันการเปลี่ยนแปลงขั้นตอนไปสู่การมีตัวตนดิจิทัลและการเข้าถึงกลุ่มลูกค้า การฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการคุณค่าที่ลูกค้าได้รับยังคงดำเนินต่อไปภายใต้การดูแลของ Project Beyond เจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดทั้งหมดได้เข้ารับการฝึกอบรมโปรแกรมดังกล่าว ทีมกลยุทธ์แบรนด์ได้ถูกจัดตั้งเพื่อจัดการและพัฒนาแนวทางการสร้างแบรนด์สำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัท การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และโอกาสการเติบโตใหม่ในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปและการเพิ่มความสามารทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเข้าถึงลูกค้าได้ดีขึ้นจะเป็นจุดมุ่งเน้นสำคัญในปีต่อไป

การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพลังงานและยังคงลงทุนในอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่องอุ่นอากาศ มอเตอร์ประหยัดพลังงาน หลอดไฟแอลอีดี นอกจากนี้บริษัทยังตรวจสอบว่ามีการใช้จำนวนที่เหมาะสมสำหรับท่อส่งไอน้ำและก๊าซทั้งหมดเพื่อป้องกันการสูญเสียพลังงาน

ความยั่งยืน

บริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อความเป็นเลิศในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนเพื่อแบ่งปันจุดแข็งและมีเป้าหมายที่จะเป็นธุรกิจคาร์บอนแบล็กที่ได้รับการยอมรับอย่างไม่หยุดนิ่งและยั่งยืนมากที่สุด บริษัทเชื่อว่าการมีความรับผิดชอบต่อสังคมมอบคุณภาพผลิตภัณฑ์สูงสุดพร้อมกับการเพิ่มอรรถิพลโดยรวมของบริษัท และการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ เบอร์ล่า คาร์บอน ได้เข้าร่วมการตรวจสอบความยั่งยืนทั่วโลกโดย EcoVadis และได้รับคะแนนระดับโกลด์เป็นครั้งที่ 5 ติดต่อกัน EcoVadis เป็นผู้ให้บริการจัดอันดับความยั่งยืนชั้นนำด้วยวิธีการที่กำหนดขึ้นตามมาตรฐาน CSR สากลครอบคลุม 21 ตัวชี้วัดสำหรับ 190 ภาคอุตสาหกรรม ใน 150

How Covid-19 is impacting the Carbon Black Industry

- Reduced passenger miles driven due to adoption of digital technologies, changing working patterns, and E-commerce penetration
- Impact on consumption from weakened economy, lack of consumer confidence, and high levels of unemployment
- Acceleration of the migration of tire production from West-to-East seeking lower costs and serving faster growth populations
- Search for supply chain security and risk management
- Reduced R&D and capital investment plans

The COVID pandemic has created a unique and challenging environment for our plant. Despite various restrictions, your plant remained operational during the whole year. COVID Task Force was formed to develop and implement strict protocols in tune with government directives & guidelines. This has ensured zero workplace infection and smooth operations. Your company also supported nearby communities in the following ways: -

1. Enabling procurement of PPE, Masks and Mechanical ventilators to support Group level social and community initiatives.
2. Assisting traffic police to support implementation of regulations (during COVID) through donation of traffic control equipment.
3. Donation of eatables and assistance to needy in nearby community and villages.

Strategic Initiatives

Operational excellence

Your company has continued to maintain operational excellence in all spheres of manufacturing activities. This has enabled your company to win ICBA safety award for last three consecutive years. All the reactors have been retrofitted with remote monitoring system to maintain highest level of safety. An expert multinational technical team was setup to review process technology for improving yield. Detail action plan has been developed & implemented which will start accruing benefits from early next year. Further operational practices were fine tuned to meet changing business landscape and ensuring smooth operations during demand fluctuations. Your company has also adopted a lean and functional organisation structure to bring more agility and seamlessness in addition to unlocking productivity of managers.

Customer engagement and positioning

Sales & Marketing Team has been reorganised & realigned to enhance customer engagement and improve servicing capability. Digital Marketing Strategy has been developed and implemented to drive a step change in our digital presence and customer reach. The rollout of Customer Value Management training has continued under the auspices of Project Beyond. All sellers and marketers have completed the training. Brand Strategy team has been formed to manage and develop our product branding approach. New product development & new growth opportunity in the changing business environment and enhancement of IT capability for better customer reach will be key focus area in the upcoming years.

Energy conservation

Your company is energy positive and continues to invest in high efficiency equipment like air preheaters, energy efficient motors, LED lights. Your company also ensure proper insulation of all steam & gas pipelines to prevent energy loss.

Sustainability

Your Company continues to focus on sustainable operational excellence in order to Share the Strength and with a goal to be the most respected, dynamic, and sustainable carbon black business. At Birla Carbon, we believe we have a responsibility to deliver the highest product quality while enhancing our overall impact and helping to improve the quality of life of the communities we serve. Your company as part of Birla Carbon has participated in global sustainability review by EcoVadis and has been a shared recipient of Gold Rating for 5th time in a row. EcoVadis is a leading sustainability ratings provider with a methodology that is built on international CSR standards covering 21 indicators for 190 industrial sectors,

ประเทศ ด้วยระดับโกลด์ บริษัทจัดอยู่ในอันดับสูงสุดในจำนวนร้อยละ 1 ด้านแนวปฏิบัติที่ยั่งยืนชั้นสูงจากจำนวนบริษัท 55,000 แห่งในภาคอุตสาหกรรมทั้งหมดทั่วโลก บริษัทมีความก้าวหน้าอย่างมากในปีที่ผ่านมาในการสร้างความยั่งยืนของเครือข่ายซัพพลายเออร์และพันธมิตรของบริษัทซึ่งมุ่งมั่นดำเนินการตามแนวปฏิบัติทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

การยอมรับ รางวัลและเกียรติคุณ

บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2563 จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 ซึ่งบริษัทได้รับรางวัลนี้ติดต่อกัน 2 ครั้ง

นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัลชนะเลิศสำหรับผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมด้านความปลอดภัยจากสมาคมคาร์บอนแบล็คระหว่างประเทศ (ICBA) ในปีนี้อีกด้วย

ภาพรวม

การระบาดใหญ่ของเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ได้นำมาซึ่งภาวะวิกฤตด้านมนุษยธรรม สังคมและเศรษฐกิจทั่วโลกซึ่งยังคงเกิดขึ้นต่อไปและส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจและสังคมเป็นเวลาหลายเดือนหรือหลายปีต่อจากนี้มาตรการควบคุมที่บังคับใช้ทั่วโลกยังไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและอาจมีนัยยะสำคัญที่คาดไม่ถึงต่อธุรกิจต่างๆ ในสถานการณ์เช่นนี้ การระดมทุนทางอุตสาหกรรมเป็นสิ่งที่ทำได้อย่างยิ่ง การเผยแพร่ข้อมูลด้านอุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คของ Notch Consulting คาดการณ์ว่าตลาดคาร์บอนแบล็คทั่วโลกจะฟื้นตัวในทางที่ดีขึ้นร้อยละ 13

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ขอยืนยันว่าจะถือพันธสัญญาตามแนวทางบรรษัทภิบาล จากการตรวจสอบระหว่างปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวบรรษัทภิบาล พนักงานของบริษัททุกคนได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรด้านจริยธรรมแล้ว

เงินปันผล

เพื่อแสดงความซาบซึ้งและขอขอบพระคุณต่อผู้ถือหุ้นที่ความเข้าใจถึงความจำเป็นของบริษัทในการลงทุนด้านเทคโนโลยี มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากร คณะกรรมการบริษัทจึงขอเสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.80 บาทต่อหุ้น

กิตติกรรมประกาศ

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณทีมบริหารและพนักงานบริษัททุกคนด้วยความจริงใจ ขอขอบคุณทุกคนยึดถือแนวทางบรรษัทภิบาลอันเป็นหลักเกณฑ์สำคัญซึ่งสรุปไว้ในมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจและค่านิยมของกลุ่มอิติตยา เอร์ล่า

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น รัฐบาลไทย และส่วนปกครองจังหวัดอ่างทอง ธนาคาร สถาบันการเงิน สมาคมธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด ตลอดจนลูกค้าผู้มีอุปการะคุณที่ให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีเสมอมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณในความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดที่มีต่อบริษัทและพนักงาน ดังที่แสดงให้เห็นจากความสัมพันธ์อันดีที่มีกับบริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) สืบเนื่องตลอดมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอยืนยันต่อพันธสัญญาที่จะมุ่งมั่นปฏิบัติงานด้วยความอุตสาหกรรมเพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในนามคณะกรรมการบริษัท



ตีพาค มิททัล
ประธานที่ประชุม

across 150 countries. With a Gold Rating, Your company as part of Birla Carbon is in the top 1% for advanced sustainable practices amongst 55,000 companies in all industrial sectors worldwide. We have made great strides this past year to ensure the sustainability of our supplier network and that our suppliers and partners are committed to sustainable business practices.

Recognition, Awards and Accolades

Your company was awarded Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare Award 2020 by Minister of Labour on September 24, 2020. This is 2nd time in a row that your company has been recipient of this award.

Your company has been awarded with Gold Award for its outstanding performance in safety by The International Carbon Black Association (ICBA) during the Year.

Outlook

Covid-19 Pandemic has unleashed a global humanitarian, social & economic crisis which is still unfolding and its full economic & social implications will be felt for months or years to come. Containment measures put in place across the globe is unprecedented and may have unforeseen implications on various business. In such a situation it is very challenging to define Industry Outlook. Carbon Black industry publication, Notch Consulting, projects a more optimistic recovery of 13% for Carbon Black market globally.

Corporate governance

Your Directors reaffirm their continued commitment to good corporate governance practices. During the year under review, your company was in compliance with all laws related to corporate governance. As a good governance practice, all employees completed an ethics training course.

Dividends

With appreciation and thanks for your, our shareholders', understanding of the investment requirements in technology, environmental compliance, and resource conservation, your Directors are recommending a dividend of 0.80 THB per equity share.

Acknowledgements

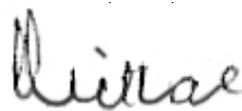
The Board wishes to place on record, its sincere appreciation to the leadership team and all the employees of your company. We thank them for adhering to sound corporate governance practices as demonstrated by the core principles outlined in the Standards of Business Conduct and Values of the Aditya Birla Group.

Your Directors also express gratitude to you, our shareholders, the Government of Thailand, the Government of Angthong province, Bankers, Financial Institutions, all other business associates and stakeholders including our valued customers for their ongoing cooperation and support.

Your Directors appreciate the confidence placed by all stakeholders in your company and its employees as evidenced by their ongoing engagement with Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited.

Your Directors re-affirm their commitment to work diligently to create long term value for their shareholders.

For and on behalf of the Board of Directors.



Deepak Mittal
Chairman of the Meeting

ความสำเร็จของบริษัท



บริษัทเชื่อมั่นว่าเรามีความเป็นเลิศในการจัดการทุกสาขา งาน และได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วเรามีความเป็นเลิศในสาขาต่างๆ เช่น การผลิต การจัดการด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) วิศวกรรม การพาณิชย์ การเงิน งานบุคคลและฝึกอบรม ห่วงโซ่อุปทาน ความยั่งยืน เป็นต้น

บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากการรับรองคุณภาพและการยอมรับในระดับสากลหลายรางวัล โดยในปี 2563-64 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2563 ระดับประเทศ (Thailand Labor Management "Excellence Award" จากกระทรวงแรงงาน และรางวัล ICBA Gold Award for Highest Safety Performance จาก International Carbon Black Association (ICBA) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับใบประกาศนียบัตรต่างๆ เช่น IATF 16949, ISO45001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (Thailand) ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารคุณภาพ, ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรเกี่ยวกับการรับรองความสามารถด้านห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งประกาศนียบัตรเหล่านี้ได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีระบบการจัดการคุณภาพ การจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการดูแลสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลแห่งเกียรติยศอีกมากมาย เช่น Deming Prize สำหรับ Total Quality Management (TQM), TPM Excellence, Consistency และ Special Awards สำหรับ Total Productive Maintenance (TPM) จาก JIPM, Prime Minister's Award สำหรับ Outstanding Productivity และยังได้รับการจัดอันดับเป็น The Best HR Company in Thailand, บริษัทฯ เข้ารอบเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม สำหรับผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2549 BVQI Award – 2549 สำหรับผลการบริหารยอดเยี่ยมด้านคุณภาพ, ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รางวัลจากโครงการ TO BE NUMBER ONE ประจำปี 2549 โดยทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา

สิริวัฒนาพรรณวดี ซึ่งบริษัทฯ ชนะเลิศในเขตภาคกลาง และติดอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ รางวัลเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันว่าบริษัทฯ มีการจัดการด้านความปลอดภัย คุณภาพและสิ่งแวดล้อม ในทุกสาขาการจัดการ

ในปี 2551 ได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยม จากนิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทใน ASIA PACIFIC ที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ซึ่งบริษัทเป็นบริษัทเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลนี้ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

ในปี 2552 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับรางวัล 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพและผลผลิตอย่างต่อเนื่อง ดีเด่น รางวัลการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำดีเด่น และรางวัลสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม นายชาญชัย ชัยรุ่งเรือง อันเป็นเครื่องชี้ชัดว่าบริษัทดำเนินกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และมีความตระหนักในสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี

ในปี 2552 - 2557 ทุกปีบริษัทฯ ได้รับรางวัล การสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ดีเด่น จาก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม และในปี 2552-2560 ยังได้รับรางวัลกลุ่มวิชาชีพดีเด่นระดับประเทศ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องควบคู่ไปกับการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ จึงจะสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต แนวทางการดำเนินงานจะถูกขับเคลื่อนตั้งแต่วระดับผู้บริหาร สู่วระดับปฏิบัติการอย่างเป็นรูปธรรม เริ่มต้นจากการให้ความสำคัญกับคนในองค์กร การดูแลพนักงานให้มีความสุข ทำงานด้วยความปลอดภัย ก่อนที่จะส่งมอบความสุขนั้นสู่ชุมชนรอบข้าง ผู้สิ่งแวดล้อมรอบๆ โรงงาน และท้ายที่สุดคือการแสดงความรับผิดชอบต่อลูกค้า ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีและขยายผลต่อไปถึงคู่ค้า และผู้ถือหุ้น ที่จะได้รับทั้งรายได้ หรือผลตอบแทนในการลงทุนที่เป็นธรรมและยั่งยืน" ด้วยความเชื่อมั่นถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับ จากจังหวัดในการเป็นผู้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง

Performance - Par Excellence



The Company has always strived for excellence in all sphere of management & the same is being reflected across all its activities like Customer centricity, Production, Engineering, Finance, Human Resource and Training, Supply Chain, Sustainability etc.

The Company's performance has been recognized & awarded with many Quality certification & international recognition. In the year FY2020-21 the Company has been awarded with **Thailand Labour Management "Excellence Award"** by Ministry of Labour and **ICBA Gold Award for Highest Safety Performance by International Carbon Black Association**. The company is certified for IATF 16949, ISO45001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Safety, Quality & Environment.

The company has also received prestigious awards like Deming Prize for Total Quality Management, TPM Excellence, Consistency and Special Awards for Total Productive Maintenance (TPM) from JIPM, Prime Minister's Award for Outstanding Productivity and was also benchmarked as the Best HR Company in Thailand, SET Award 2006 – Nominated for Best Performance company in Industrial category, BVQI Award 2006 – for Excellent Performance on Safety, Quality & environmental management systems, To Be Number One Project Award 2006 – Regional level winner and top 10 in Thailand from HRH Princess Ubolrat Rajakanya. These awards confirm company's commitment for Safety, Quality & Environmental

Management and gives competitive advantage for marketing its products and places the company on a global platform.

During the year 2008, the company has achieved a unique distinction of getting 6th time in a row, "FORBES" award of Asia Pacific's Best 200 small companies under a billion". This is bringing BCT amongst one of few companies in the world who has been conferred this distinction 6th time.

During the year 2009, the company has achieved National Quality and Productivity Improvement Promotion Award, River conservation and restoration Outstanding Award, Good Governance Certificate on Environmental Governance from Mr. Charnchai Chairungruang, the Minister of Industry, Thailand.

During the years 2009-2014, every year the company has received National QC Promotion Award from Ministry of Industry. The company also received QCC National Award every year from 2009 to 2017 organized by the Association of QC Headquarters of Thailand.

The Company is committed to act as responsible citizen and contribute meaningfully to the improvement of society & providing safe working environment to all our employees. By actively engaging and partnering across all the communities that the company operates in, company is playing a pivotal role in their wellbeing and all-round development. The company has been recognized by the province for CSR activities and social development for the country. The company is also committed to enhance shareholder value and safeguard its assets through appropriate systems & controls.

ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



“วิสัยทัศน์ของเรา คือ การมีส่วนร่วมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะในชุมชนหรือพื้นที่ที่บริษัทฯ เปิดดำเนินธุรกิจ โดยมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น ชุมชนเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถยกระดับดัชนีการพัฒนารับยากรมนุษย์ของประเทศ”

*Mrs. Rajashree Birla
Director Birla Carbon (Thailand) and Chairperson Aditya Birla Centre
for Community Initiatives and Rural development*

บนพื้นฐานทางความคิดที่ว่า “ธุรกิจและชุมชน ไม่สามารถแยกจากกันได้” บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคมไม่เพียงเกิดประโยชน์ต่อสังคม แต่เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรในระยะยาวอีกด้วย

ดังนั้น จึงถือเป็นภารกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

บริษัทฯ ให้การสนับสนุน ส่งเสริม และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งรวมถึงการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม อาทิเช่น การทำกิจกรรมด้านสุขภาพ กีฬา การศึกษา ประเพณี วัฒนธรรมและศาสนาร่วมกับชุมชนอย่างแข็งขันมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมต่างๆ เพื่อประโยชน์ที่จะเกิดแก่พนักงานและชุมชนโดยรวม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่น และดำเนินกิจการในทุกๆ ด้านด้วยความใส่ใจ และมีความรับผิดชอบต่อ ภายใต้การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึง มาตรฐาน หรือ ข้อกำหนดในระดับสากล ในฐานะของบริษัทฯ ที่มีธรรมาภิบาล

การดำเนินการในระหว่างปี

- ด้านการศึกษา
- ด้านสุขภาพและสุขอนามัย
- ด้านสังคม
- ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

Corporate Social Responsibility



“Our vision is to actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In doing so, building a better, sustainable way of life for the weaker section of society and raising the county’s human development index.”

*Mrs. Rajashree Birla
Director Birla Carbon (Thailand) and Chairperson Aditya Birla Centre
for Community Initiatives and Rural development*

Based on the idea that “Businesses and communities cannot be separated from each other”, BCT believes that strengthening the community and society does not only benefit the society but also strengthens the organization in the long run. Therefore, it is essential to operate our business with a sense of responsibility to the community, society and country. BCT has identified few focus areas to ensure timely deliverance & better reach to communities.

Key Focus Areas

- Education
- Health & Hygiene
- Infrastructure Development
- Social Causes

BCT is committed to the cause & its focused efforts are delivering desired results and also encouraging the company to continue the journey of driving inclusive growth. BCT believe that there is still immense potential to empower our communities in future.

Key initiatives performed during the year:-

Education:

- Participate in activities and giving gifts to children in the community and supporting Children’s day scholarships for children in Angthong province on the occasion of the National Children’s day
- Scholarship provided to community & employee ‘s children total 92 Nos. in 2020

ด้านการศึกษา

1. ร่วมจัดกิจกรรม และมอบของขวัญ ให้กับเด็กๆ ในชุมชน และสนับสนุนทุนการศึกษาวันเด็กให้กับเด็กในจังหวัดอ่างทอง เนื่องในโอกาสงานวันเด็กแห่งชาติ
2. มอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่เรียนดี จำนวน 92 ทุน ในปี 2563
3. สนับสนุนโครงการ “ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง” ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง
4. มอบอุปกรณ์และเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน 25 เครื่อง ให้กับโรงเรียนในจังหวัดอ่างทอง

ด้านสุขภาพและสุขอนามัย

1. สนับสนุนกิจกรรมทางพุทธศาสนาและทำนุบำรุงวัดที่อยู่บริเวณโดยรอบโรงงาน เช่น ร่วมงานเทศกาลกฐิน ทอดผ้าป่า กิจกรรมทำความสะอาดวัด เป็นต้น
2. สนับสนุนโครงการเพื่อสุขภาพ อาทิเช่น ชมรมปั่นจักรยาน เพื่อสุขภาพ ในจังหวัดอ่างทอง และหน่วยงานต่างๆ
3. สนับสนุนหน้ากากอนามัยให้กับผู้สูงอายุในชุมชน และโรงพยาบาลในจังหวัดอ่างทอง

ด้านสังคม

1. โครงการ “รักชุมชนรักสิ่งแวดล้อม” โดยร่วมกับกำนัน และประชาชนในตำบลหัวไผ่ ตำบลโพสะ ตำบลสายทอง และจังหวัดอ่างทอง ร่วมปลูกต้นไม้ในชุมชน
2. โครงการ “เยี่ยมบ้าน” โดยมีทีมงานผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ ชุมชนสัมพันธ์ เยี่ยมเยียนพบปะกับชุมชนทุกวัน เพื่อรับฟัง ข้อคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจ และส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์
3. สนับสนุนโครงการ ปรับ ปลูก ปั่น วันแรงงานแห่งชาติ มอบอ่างล้างจาน ถังดับเพลิง แกะโรงงานวัดจำปาหล่อ จังหวัดอ่างทอง
4. บริจาคของที่ระลึกให้กับผู้สูงอายุในชุมชนรอบๆ โรงงาน เนื่องในโอกาสประเพณีสงกรานต์ เพื่อสืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณี และ วัฒนธรรมอันดีของชาติ
5. สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาชุมชน ผ่านกองทุนพัฒนา รอบโรงไฟฟ้า บริษัท เบริลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยมีเจ้าหน้าที่บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ และพิจารณาโครงการ โดยครอบคลุมพื้นที่ 11 ตำบล รอบๆ โรงไฟฟ้า ในถึงประมาณปี 2563 มีโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนรอบๆ โรงไฟฟ้า บริษัท เบริลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และจังหวัดอ่างทอง ได้รับการอนุมัติ เป็นจำนวนเงินงบประมาณ 1,237,560 บาท อาทิเช่น โครงการด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต โครงการด้านการพัฒนาอาชีพ เป็นต้น ดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว 2 โครงการ



6. สนับสนุนงบประมาณในการปฏิบัติหน้าที่ประจำศูนย์กักกันโรคสำหรับผู้ป่วยจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จังหวัดอ่างทอง
7. มอบของใช้และอาหารให้กับประชาชนในพื้นที่รอบๆ โรงงาน ซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

1. โครงการส่งเสริม “OTOP” หรือ ผลิตภัณฑ์ประจำตำบลของตำบลหัวไผ่ โดยร่วมกับกำนันตำบลหัวไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง
2. โครงการช่วยเหลือผู้ยากไร้ในชุมชน โดยร่วมมือกับผู้ว่าราชการจังหวัดอ่างทอง ซ่อมแซมห้องน้ำและเปลี่ยนชักโครกสำหรับผู้พิการและผู้สูงอายุในจังหวัดอ่างทอง
3. สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ผ่านมูลนิธิและองค์กรการกุศลต่างๆ เช่น สนับสนุนงบประมาณในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- Support the project “Sufficiency Economy Learning Center”, Posa Subdistrict, Mueang District, Angthong province
- Donated computers to the school in Angthong Province total 25 Nos

Health and Hygiene:

- Support Buddhist activities and maintain temples around the factory, such as participating in Kathin Festival, robe offerings, temple cleaning activities, etc
- Supported health projects such as healthy cycling club in the province and other departments
- Donated Mask to the villagers and the Hospital in Angthong Province

Social Causes

- “Love the Community, Love the Environment” project in collaboration with the Kamnan and people in Hua Phai Sub-district, Po Sa Sub-district, Sai Thong Sub-district and Angthong Province Participate in planting trees in the community
- “Home visit” project with management team and community relations officers Visit and meet with the community every day. to listen to comments or concerns including creating understanding and promote creative cooperation
- Support the project of adjusting, planting, cycling, National Labor Day Donated a sink, fire extinguisher to Champa Lor temple factory Angthong Province
- Donated souvenirs for the old age in the communities around the factory on the occasion of Songkran Festival to carry on the customs, traditions and good culture of the nation
- Support community development project for the community nearby through “Power Fund Development of Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd.” it cover 11 Sub-District In financial budget of 2020, total budget 1,237,560 baht, i.e. project to develop quality of life of the people, project for career development etc. have already completed 2 projectsc



- Support budget for operation of local state quarantine in Angthong due to covid-19 infection
- Provide food and supplies to people in the areas surrounding the factory affected by the coronavirus disease 2019 outbreak

Infrastructure Development

- Project to promote “OTOP” or sub-district products of Hua Phai Sub-district together with the Kamnan of Hua Phai Subdistrict, Muang District, Angthong Province
- Project to help the poor in the community by collaborating with the governor of Angthong Province Restroom repairs and toilet replacements for the disabled and old age in Angthong Province
- Support activities to improve quality of life through various foundations and charities such as supporting the budget for disaster prevention and relief

การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม

ขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นการผลิตในระบบปิด และไม่มีของเสียเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตใดๆ อย่างไรก็ตามมีน้ำเสียหรือของเสียเกิดขึ้นในส่วนต่างๆ ที่ไม่ใช่ขบวนการผลิต เช่น โรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อป้อนให้หม้อไอน้ำ น้ำ Blow down ของหม้อไอน้ำ น้ำหล่อเย็นของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า น้ำที่ใช้ทำความสะอาดโรงงานและเครื่องจักร ก๊าซระเหยจากปล่องต่างๆ และของเสียที่เกิดจากการทดสอบคาร์บอนแบล็คโดยใช้สารเคมี ก๊าซที่ได้จากขบวนการผลิตถูกนำมาผลิตไอน้ำและไฟฟ้าใช้ในโรงงานและขายสู่ภายนอก

การนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้

บริษัทมีระบบการนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ Waste Gases (ส่วนผสมของก๊าซ hydrocarbon เช่น ไฮโดรเจน คาร์บอนมอนอกไซด์ มีเทน อเซททีลีน ฯลฯ) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำสำหรับผลิตไอน้ำ ความดันสูง จากนั้นไอน้ำจากหม้อไอน้ำจะถูกส่งไปยังเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการภายใน ในปัจจุบันก๊าซเสียที่มีค่าความร้อนต่ำสามารถสร้างไอน้ำได้เป็นจำนวนมากเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกระบวนการ และเพื่อการผลิตไฟฟ้า หลังจากปฏิบัติตามข้อกำหนดแล้ว พลังงานที่สมดุลจะถูกส่งออก

การผลิตไอน้ำพิเศษได้มาจากหม้อไอน้ำของเครื่องปฏิกรณ์ และหม้อต้มดับ ส่วนหนึ่งของไอน้ำนี้และไอน้ำที่ระบายออกจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะถูกใช้ภายในและจะส่งออกด้วย

ด้วยการนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้ใหม่ที่ดียิ่งขึ้นทำให้ไม่มีก๊าซเสียที่ระบายออกสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ขจัดปัญหามลภาวะทางอากาศ แต่ยังลดปริมาณการใช้ไอน้ำในเตา ซึ่งช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าน้ำมันได้อย่างมาก ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายไอน้ำและไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมาก

แนวปฏิบัติในการควบคุมมลภาวะ

มาตรฐานการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับอากาศ น้ำทิ้ง และวัตถุอันตราย ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 14001 ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยการให้เงินทุนมาโดยตลอด โรงกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์มูลค่า 7.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ได้รับการติดตั้งและกำลังดำเนินการในขณะนี้ เพื่อช่วยรักษาความสะอาดแก่สภาพแวดล้อม



การป้องกันมลภาวะ

ในสภาวะการเดินเครื่องปกติจะไม่มีฝุ่นคาร์บอนรั่วออกมาจากระบบได้ ยกเว้นในกรณีที่ถูกเงินมากที่ซึ่งเกิดจากเครื่องจักรขัดข้อง ไฟฟ้าดับ ฯลฯ คาร์บอนแบล็คหรือเขม่าควันอาจถูกปล่อยออกไปยังบรรยากาศ เพื่อป้องกันไม่ให้เครื่องจักรได้รับความเสียหายและเพื่อความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ได้ติดตั้ง High Efficiency Vent Scrubbers ดักฝุ่นคาร์บอนแบล็คระหว่างการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศในกรณีฉุกเฉิน
- มีการติดตั้งถุงกรองที่ท่อระบายอากาศของถังไซโลทุกถัง เพื่อป้องกันไม่ให้คาร์บอนแบล็คฟุ้งออกมาและเป็นมลภาวะต่อบรรยากาศระหว่างการเดินเครื่องปกติ
- มีบ่อสำหรับดักน้ำมันอยู่ 4 บ่อ อยู่ ณ ตำแหน่งต่างๆ ในโรงงาน เพื่อป้องกันไม่ให้น้ำมันไหลปะปนไปกับน้ำที่บ่อตกตะกอน เพื่อให้แน่ใจว่า ค่าน้ำมันและไขมันในบ่อตกตะกอนไม่เกินค่าควบคุมมาตรฐาน

Environment control

Carbon Black production process is a closed system process and does not generate any waste at any stage of production. However, there are wastes generated at various areas such as de-mineralization plant, where boiler feed water is generated, boiler blow down, TG cooling water plant, plant and equipment cleaning, flue gas from stacks and waste resulted from routine testing of carbon black with chemicals. Heat is recovered from waste gases to generate steam and power for internal consumption and external sale.

Waste Gas Heat Recovery

The company has a very efficient waste gas and heat recovery system. Waste gases (mixture of hydrocarbon gases such as hydrogen, carbon-monoxide, methane, acetylene, etc.) obtained as by-products in the carbon black production process are used as fuel in the waste gas boilers for generating high-pressure steam. The steam from boilers is then fed to turbo-generators for generating electricity to meet internal demand. At present, the available waste gases with low calorific value can generate substantial amount of steam to meet the requirements of process as well as for generating electricity. After meeting The company's captive requirements, balance power is exported.

Extra steam generation is obtained from reactors' boilers and quench boiler. Part of this steam and the steam exhausted from turbo-generators is used internally, and the balance is also exported.

With excellent heat recovery system there is no waste gases vented out to atmosphere, the company not only eliminates gas pollution problem but also reduces the use of fuel oil which can save huge amount of money to be spent on import of oil. At the same time, it is also earning from steam and power, which has greatly helped in reducing production cost and improve its competitiveness.

Pollution Control Practices

Environmental control standards for Air Emission, Waste Water and Hazardous Waste as regulated by law have been followed strictly at the company in compliance with ISO 14001 Standards.

Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd. has always been in favor of protecting the environment with any amount of investments. Flue gas desulphurization plant costing US\$ 7.2 million was installed and is operational now to help keeping the environment clean.



Pollution Prevention Practices

In normal operating conditions, no carbon black dust can leak out from the system, except in extreme emergency due to machines breakdown, total blackout, etc., smoke containing carbon black might be vented to the atmosphere for safeguarding the machines and for safety purpose. However, the company has taken measures to prevent the environmental pollution as follows: -

- High Efficiency Vent Scrubbers have been installed in all the reactors to arrest carbon black dust during venting of gases to atmosphere in emergency shutdown.
- Filter bags have been installed in all the Silos Ventilation Ports to prevent the carbon black from polluting the atmosphere during normal operating condition.
- To prevent carried-over of oil to the settling ponds, four numbers of oil separating pits, have been provided at various locations at the plant to ensure that the oil and grease value at the settling ponds will not exceed the standard control limits.

ระบบเฝ้าติดตาม

มีการเฝ้าติดตามค่าน้ำทิ้งจากโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุที่บ่อปรับสภาพน้ำให้เป็นกลาง โดยมีการควบคุม pH ของน้ำทิ้งให้อยู่ระหว่าง 6.0 ถึง 8.5 อย่างอัตโนมัติด้วยระบบการปรับและควบคุมค่า pH อย่างต่อเนื่อง ค่า pH ของน้ำทิ้งที่ปล่อยก็มีการเฝ้าติดตามตลอดเวลาด้วย online pH meter ซึ่งต่อสัญญาณไปยังระบบ DCS ที่ห้องควบคุมขบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการเฝ้าติดตามค่า pH เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการแก้ไขอย่างทันเวลาหากค่า pH ของน้ำทิ้งอยู่นอกค่าที่ควบคุม

สำหรับการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ได้ตรวจวัดค่าก๊าซที่ออกจากปล่องหม้อไอน้ำและเครื่องอบแห้ง มีการตรวจวัดค่าทุกๆ หกเดือนโดยบริษัทที่ได้รับการรับรองจากรัฐบาลเพื่อให้แน่ใจว่าเกณฑ์มาตรฐานของก๊าซที่ปล่อยออกจะไม่ถูกละเมิด

บริษัทฯ มีการชี้แจงในเรื่องที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากมายหลายเรื่องในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยฝ่ายต่างๆ และมีการนำโปรแกรมการปรับปรุงเพื่อเฝ้าติดตามความคืบหน้าและประสิทธิภาพในการปรับปรุง ตัวอย่างโปรแกรมการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น “การรั่วและหกกระจายของน้ำมันที่สถานีลงน้ำมัน” “มลภาวะของน้ำที่เกิดจากการหกของน้ำมันจากรถน้ำมัน” “มลภาวะทางอากาศและดินที่เกิดจากการขนถ่ายคาร์บอนแบล็ค” “การลดปริมาณน้ำทิ้ง” “การจัดการของเสียที่บริเวณเตาปฏิกรณ์” ฯลฯ ล้วนแล้วแต่เป็นโปรแกรมเฝ้าติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ประสบผลสำเร็จของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ควบคุมระบบการบริหารสิ่งแวดล้อมกับระบบการบริหารอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เข้าด้วยกัน กลายเป็นระบบ “การบริหารสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย” หรือ EOHS โดยมีเป้าหมายในการทำให้มลภาวะเป็นศูนย์ กากของเสียเป็นศูนย์ และอุบัติเหตุเป็นศูนย์

บริษัทฯ ได้ริเริ่มกิจกรรมต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดมลภาวะจากคาร์บอนแบล็คสู่ภายนอก อาทิเช่น

1. ปลุกต้นไม้เป็นแนวป้องกันบริเวณรอบๆ กำแพงโรงงาน และพัฒนาพื้นที่สีเขียวให้แก่ชุมชน
2. นำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้ 100% รวมทั้งน้ำฝน
3. วัสดุทนไฟอลูมินาสูงได้ทดลองและวางโหมดการนำไปใช้อย่างรวดเร็วเพื่อลดการพึ่งพาวัสดุทนไฟที่ใช้โครเมียม
4. ปรับปรุงการตรวจสอบฝุ่นที่ปล่องควันและระบบสแกนเปลวไฟบนเครื่องปฏิกรณ์
5. ปรับปรุง/เปลี่ยนฉนวนของสายไอน้ำ
6. ดูแลหัวฉีดน้ำเพื่อความปลอดภัยที่กังหันและปั้มน้ำมัน

7. ดูแลผนังป้องกันอัคคีภัยในพื้นที่ไฟฟ้าแรงสูง
8. ติดตั้งแพลตฟอร์มและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง

ทีมงาน ISO 14001

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ISO 14001 ตั้งแต่เริ่มการนำระบบบริหารสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติใช้เมื่อเดือนมิถุนายน 2539 โดยมีประธาน ร่วมเป็นประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่ประกอบไปด้วย หัวหน้าแผนกและหัวหน้าฝ่ายต่างๆ โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการเฝ้าติดตามและทบทวนประสิทธิภาพของระบบ และให้การแนะนำในการใช้มาตรการเพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นหรือที่มิแนวนั้นมีว่าจะเกิด

ความคิดริเริ่มใหม่เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงานและรักษาสิ่งแวดล้อม

- การติดตั้งหม้อไอน้ำเพื่อการใช้ประโยชน์จากพลังงานความร้อนที่สูญเสีย และลดการปลดปล่อย CO₂ ออกสู่บรรยากาศ
- ติดตั้งฉนวนป้องกันความร้อนให้กับท่อส่งไอน้ำเพื่อลดการสูญเสียความร้อนและช่วยลดอุณหภูมิที่ผิวของท่อ
- มีการปลูกต้นไม้เพิ่มขึ้น บริเวณรอบๆ โรงงานและชุมชนใกล้เคียง
- มีการติดตั้งระบบหัวฉีดน้ำดับเพลิงป้องกันอัคคีภัย ที่บริเวณจุดจ่ายน้ำมันวัตถุดิบ และที่บริเวณเครื่องกำเนิดไฟฟ้า
- ติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับเปลวไฟ บนเครื่องปฏิกรณ์ เพื่อป้องกันและกำจัดอันตรายที่อาจจะเกิดจากไฟไหม้ได้
- มีการริเริ่มศึกษา เรื่องการลัดวงจรที่ทำให้เกิดประกายไฟ (Arc Flash) และดำเนินการให้สมบรูณ์เพื่อความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้าอย่างยั่งยืน
- มีการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนอากาศอุณหภูมิสูง และท่อทนไฟเพื่อขนส่งอากาศอุณหภูมิสูง ที่สายการผลิตที่ 1 เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดการปลดปล่อย CO₂ ออกสู่บรรยากาศ
- มีการติดตั้งระบบขนถ่ายด้วยลม (blowers conveying) ที่มีประสิทธิภาพสูง ที่สายการผลิตที่ 1 เพื่อการประหยัดพลังงาน
- การติดตั้งหม้อต้มปฏิกรณ์ในเครื่องปฏิกรณ์ Soft Black Reactor#15 เพื่อปรับปรุงการนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่
- ติดตั้งฉนวนใหม่สำหรับ MBF-2 เพื่อลดการสูญเสียความร้อนและลดอุณหภูมิของผิว

Monitoring System

Monitoring of wastewater from de-mineralization plant is done at neutralization pit where the pH value of water is controlled between 6.0 to 8.5 through an automatic online pH monitoring and controlling system. While effluent water pH value is also monitored continuously through an online pH meter which is connected to control room DCS system to ensure effective monitoring and timely actions are taken whenever the pH value of the effluent is out of the control limits.

For air emission, the company is testing boilers and dryers stacks emission level every Six months are tested by licensed third party to monitor and ensure that the standard air emission level is not violated. Our pollution norms are much better than statutory norms.

The company has over the years identified several environmental aspects through various functions and activities, and has set up improvement programs to monitor the progress and effectiveness of the same. Improvement programs against aspects such as "Oil leakage & spillage at oil unloading area", "Water pollution due to oil spillage from oil tanker", "Air & Soil pollution due to Carbon Black dispatch by sub-contractor", "Effluent water reduction", "Waste management at reactor area", etc., are few examples of the company successful monitoring programs on the identified environmental aspects.

The company has upgraded and integrated its Environment Management Systems by adopting advanced systems like OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series 18001) and developed its unique EOHS System (Environment, Occupational Health and Safety Systems) which has been internalized and marching ahead towards the goal of "Zero Pollution", "Zero Waste", "Zero Accident" Status.

Company has initiated several activities to ensure no carbon black pollution to external areas such as:-

- Tree plantation as protection strip around the plant.
- 100 % reuse of water including rain water.
- High alumina refractory tried and put on fast adoption mode to reduce dependence on chrome based refractory.
- Upgraded dust monitoring at stack and flame scanning systems on reactors
- Improved / changed insulation of steam lines

- Water sprinklers for safety at turbines and oil pumps
- Fire safe walls in high voltage areas.
- Platforms and infrastructure installed to ensure safety for working at heights

ISO 14001 Team

The company has set up Steering Committee / Management Review Committee on ISO 14001 chaired by the Unit Head with departmental and sectional heads as members since the implementation of Environmental Management System in June 1996. The role of the committee is to monitor and review the effectiveness of the system, and give guidance for corrective and preventive measures against actual and potential environmental related issues.

New initiatives to improve plant performance and environmental protection

- Quench boiler installation to improve heat recovery and reduce CO₂ emission
- New insulation for Steam supply lines to reduce heat losses and reduce skin temperature.
- New tree plantation around the plant and surrounding community
- Sprinkler systems installed on feed stock charge pumps and turbines to improve safety.
- Flame detectors provided on reactors to eliminate fire hazard.
- Flash arc study initiated and completed to improve the electrical safety substantially.
- High temperature Air Preheaters and refractory lines hot air ducts installed to in line 1 reactors to improve yield and reduce CO₂ emission.
- High efficiency conveying blower installed in line 1 to conserve power.
- Reactor boiler installation in Soft Black Reactor#15 to improve heat recovery.
- New insulation for MBF-2 to reduce heat losses and reduce skin temperature.

การบริหารทรัพยากรมนุษย์

บริษัท เบอร์ลาคาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เชื่อมมั่นในคุณค่าของพนักงาน และเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร และเป็นหัวใจสำคัญที่ขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรประสบความสำเร็จ ไม่ว่าจะเป็นประสิทธิภาพของการผลิต การสร้างตลาด ตลอดจนความสำเร็จขององค์กร ซึ่งล้วนเกิดจากบุคคลากรเป็นสำคัญ

การพัฒนาและดูแลบุคคลากรนับเป็นรากฐานและหัวใจสำคัญของการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างและรักษา **“คนเก่งและดี”** ด้วยการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน สนับสนุนความก้าวหน้าในอาชีพ ตลอดจนส่งเสริมบรรยากาศการทำงานที่เคารพและยอมรับในความแตกต่าง เพื่อโอกาสในการเรียนรู้รู้ความเป็นมืออาชีพ และสร้างความสุขในการทำงานของพนักงานทุกคน

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงาน 219 คน เป็นพนักงานหญิง 55 คน และ พนักงานชาย 164 คน ในจำนวนนี้ 70% เป็นพนักงานที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีขึ้นไป อายุเฉลี่ยของพนักงานอยู่ที่ 44 ปี และพนักงานส่วนใหญ่ทำงานร่วมกับบริษัทมานานกว่า 15 ปี เหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันประสบการณ์และความจงรักภักดีที่พนักงานมีต่อองค์กร บริษัทฯ มีอัตราการลาออกน้อยมาก ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากระบบการดูแล และเอาใจใส่ในความทุกข์สุขของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหาร เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีและทำให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี บริษัทฯ มีการจัดประชุมสื่อสารกับพนักงานทุกเดือน ทั้งนี้เพื่อแจ้งข่าวสารและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้กับพนักงาน ให้พนักงานได้มีโอกาสนำเสนอแนวความคิดใหม่ๆ ตลอดจนมีโอกาสได้มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา

ในทุกปีบริษัทฯ จะปลูกฝังให้พนักงานรักและซื่อสัตย์ในหน้าที่ของตน และปฏิบัติตามข้อกฎหมายอย่างเคร่งครัดในทุกๆ ปี บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมผ่านระบบออนไลน์ในหัวข้อ “BIRLA CARBON - Global Business Ethics and Compliance Standards” เพื่อย้ำเตือนให้พนักงานตระหนักถึงข้อควรและไม่ควรปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อกำหนดเหล่านี้ได้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมรายตำแหน่ง ทั้งการจัดอบรมภายในบริษัท และส่งไปเข้ารับการอบรมภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ซึ่งจะนำมาซึ่งการพัฒนาศักยภาพและสร้างจุดแข็งให้กับพนักงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาศักยภาพขององค์กรในอนาคต จึงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำให้กับพนักงานที่มีขีดความ



สามารถ เพื่อเตรียมความพร้อมการเป็นผู้บริหารในรุ่นต่อไป

บริษัทฯ ส่งเสริมริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ ส่งเสริมวัฒนธรรมที่เอื้อต่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเรียนรู้ที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นด้านเทคนิค การพัฒนาภาวะผู้นำและด้านบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถนำความรู้และทักษะต่างๆ ไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งการเรียนรู้ประกอบด้วย การเรียนรู้ด้วยตนเอง การทำโครงการ การ Coach การเรียนรู้หน้างานจริง ตลอดจนการเรียนรู้บน Digital Platform ที่จะมี Content ที่น่าสนใจต่างๆ ให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่าน “GVC App” เพื่อปรับให้เข้ากับยุคสังคมของ Social Distancing ซึ่งจะมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ความท้าทายที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ การดูแลพนักงานให้มีความผูกพันและมีความสุขในการทำงาน ให้พนักงานมีความรู้สึกรวมและเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงพัฒนาองค์กร บริษัทฯ มีการทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความผูกพันในองค์กร อาทิเช่น การมีส่วนร่วมของพนักงานในกระบวนการวางแผนธุรกิจ การสร้างระบบการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร ให้โอกาสในการเรียนรู้ให้มีความสำคัญกับกิจกรรมวันสตรีสากล และสัปดาห์ของการให้ความสำคัญของค่านิยมองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยของพนักงาน ได้นำเอามาตรฐานความปลอดภัยของอเมริกามาเป็นแนวทางปฏิบัติ และมีการตรวจติดตามโดยผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้จัดให้มีการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี ทั้งในโรงงานและที่พักของพนักงาน รวมถึงการดูแลการจัดระบบป้องกันอัคคีภัย กิจกรรม 5 ส. กิจกรรม Safety Talk และ กิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน เป็นต้น

เพื่อสนับสนุนให้วิสัยทัศน์ของธุรกิจคาร์บอนแบล็คบรรลุตามเป้าหมาย **“เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุด มีพลัง และเติบโตอย่างยั่งยืน ในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก”** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความแตกต่างหลากหลายของแรงงานในองค์กรเพื่อเป็นการสนับสนุนให้วิสัยทัศน์ของธุรกิจคาร์บอนแบล็คบรรลุตามเป้าหมาย **“เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุด มีพลัง และเติบโตอย่างยั่งยืน ในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก”**

Human Capital

Birla Carbon (Thailand) considers employees as the most valuable asset of the organization and recognizes it as the driving force behind its success. The efficient operations of the manufacturing unit, new market development and consistent business performance was the highlight of our people effort.

People development is the integral part of our competitive advantage and our sustainability goals. As a leading carbon black company, **Birla Carbon (Thailand)** is committed to developing and retaining talents by enhancing their capability, support career growth, and fostering of diversity and respects. Emphasis is also placed on employees well being & on enhancing emotional quotient.

At present, BCT has total headcounts of 219 people comprising of 55 female and 164 male employees. 70% of employees are university graduated. The average age of employees is 44 years old with average years of service more than 15 years which reflected experience and loyalty of the workforce. The attrition rate of the company is considered low compared to the average attrition rate of the country. This is the result of caring, motivation & loyalty being fostered continuously at BCT.

BCT realizes that “communication” is the key to deliver messages from the management to the employees thus enhancing understanding and promoting healthy working environment. Monthly communication program led by Unit Head is being held to keep employees informed of company’s activities and business situations. The forum is also used to enable employees to ask their questions and present new ideas. The two way communication improves employees loyalty through participative management.

Birla Carbon (Thailand) is committed to conducting its business ethically and in accordance with all applicable law. Every year all employees participate in online refresh training on subject “BIRLA CARBON - Global Business Ethics and Compliance Standards” to made them aware of all Dos & Don’ts to ensure compliance in all business dealings.

For people development, The company recognizes the importance of the development of human resources. BCT has identified the individual development plan and nominated employees to attend both internal and external

training for skill and capability development. We realize that learning would help to develop and strengthen the capability of employees to be able to facilitate the growth and continuous improvement of organization in the future. We pay attention to the development of leadership and the preparation of alternative management. The program has been developed to develop leadership for high potential employees.

BCT continuously promoted culture that fosters innovation The company has introduced the E-Learning Program as a tool for Personal Development. The E-Learning Program contains various interesting courses to support on technical, leadership and management skill development. Various methods of learning are implemented such as self development, project assignment, coaching, on the job training included learning through digital platform or “GVC App” which will provide many interesting content both English and Thai as appropriate for social distancing.

One of our critical challenges in Birla Carbon (Thailand) is about how to manage employees so that they are engaged and happy at work which would encourage them to become part of a success organization and drive to continually improve company performance. To achieve these objectives, these engagement activities are implemented such as involve employee for business planning process, communication sharing system, provide learning opportunities, Woman’s Day activity, Values ‘s Week etc.

BCT has sets Safety as number one Priority. The Safety Programs are identified and carried out timely. BCT has implemented global safety standards from USA and is being audited by safety professional once a year. The safety program such as fire evacuation are carried out yearly for the manufacturing’s site and at employees’ dormitory as the off-the-job safety practice. Also, the Safety Talks, Pre-shift communication, 5S, Small Group Activity, and Personal Protective Equipment Compliance, etc are our daily focus.

BCT has deployed good labor practices to treat everyone with respect and dignity and respect. These activities are aligned to achieve our vision “**To be the most respected, dynamic and sustainable global Carbon Black Business**”.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) เป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมอติดยา เบอร์ล่า (อินเดีย) ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 3 ในประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทแรกของกลุ่มที่ทำการผลิตคาร์บอนแบล็ค และได้ทำธุรกิจกับลูกค้ารายสำคัญๆ ที่เป็นผู้ผลิตยางรถยนต์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกและอุตสาหกรรมยางในส่วนภูมิภาค จากการขยายกำลังการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตถึง 275,000 ตันต่อปี บริษัทก่อตั้งขึ้นในปี 2521 โดยได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัท M/S Phillip Petroleum จำกัด สหรัฐฯ โดยเริ่มผลิตเพื่อการค้าในปี 2523 บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 (ในปี 2537) และเป็นรายแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 (ในปี 2540) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองและได้รับรางวัลต่างๆ อันทรงคุณค่า อาทิ เช่น IATF 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, Deming Application Prize, Thailand Productivity award รางวัลนายจ้างยอดเยี่ยมของประเทศไทย และเป็นอันดับ 5 นายจ้างยอดเยี่ยมของเอเชีย รางวัลบริษัทที่มีผลประกอบการดีเยี่ยมจากนิตยสาร FORBES สำหรับ 1 ใน 200 บริษัทที่มีขนาดเล็ก (ขนาดต่ำกว่า 1000 ล้านดอลลาร์) ในเอเชียแปซิฟิก ฯลฯ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มเบอร์ล่า คาร์บอน - “การแบ่งปันความแข็งแกร่ง” (Share the Strength) คือ การสร้างความสมดุลและแบ่งปันความเป็นผู้นำโดยการผลิตผลงานเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ล้ำสมัย ผ่านการทำงานร่วมกับผู้คน ลูกค้า และชุมชน และได้รับแรงสนับสนุนจากความรู้ที่สั่งสมขึ้นมานานกว่าศตวรรษ

คาร์บอนแบล็ค

คาร์บอนแบล็คประกอบไปด้วยอนุภาคที่เล็กมาก ซึ่งผลิตโดยขบวนการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์และแตกตัวด้วยความร้อนของน้ำมันอโรมาติก ภายใต้สภาวะที่ควบคุมอย่างเคร่งครัด ในสมัยโบราณ ชาวจีนใช้คาร์บอนแบล็คจากเรซิน และน้ำมันพืชเพื่อผลิตหมึกและสีน้ำ ชาวกรีกและโรมันใช้คาร์บอนแบล็คทาสีผนังของอาคาร ปัจจุบันการใช้คาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดคือการใช้เป็นสารเสริมแรงในผลิตภัณฑ์ยาง การควบคุมพื้นผิวคาร์บอนแบล็ค สามารถเพิ่มคุณสมบัติทางกายภาพของยางผลิตภัณฑ์ยางเกือบทุกชนิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งยางที่ต้องมีคุณสมบัติทนต่อการสึกหรอหรือดกก่อนจะใช้คาร์บอนแบล็ค ดังนั้นผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีสีดำ คาร์บอนแบล็คนี้ยังช่วยนำความร้อนออกไปจากดอกและเข็มขัดของยาง ลดความเสียหายจากความร้อนและยืดอายุยาง อนุภาคคาร์บอนสีดำยังใช้ในวัสดุดูดซับบองอย่างของเรดาร์ในเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ หมึกเครื่องพิมพ์เลเซอร์ หมึกพิมพ์อื่น ๆ และสี ความคงทนที่สูงและเสถียรภาพของคาร์บอนสีดำยังให้การให้สีของเรซินและฟิล์มภาพยนตร์ นอกจากนี้ คาร์บอนแบล็คยังได้รับการใช้งานที่หลากหลายสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากการเป็นตัวนำหมึกที่ดี คาร์บอนแบล็คจึงถูกนำมาใช้เป็นสารตัวเติมผสมในพลาสติก ยาง สี ฟิล์ม กาวและสี แอปพลิเคชันของคาร์บอนแบล็คเป็นตัวป้องกันไฟฟ้าสถิตได้ ใช้เป็นสารเติมแต่งสำหรับฝาและท่อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์

Nature of Business



Birla Carbon Thailand Public Co., Ltd. (BCT) is a part of the Aditya Birla Group an Indian multinational conglomerate which is one of the leading business group of India. BCT is the group's first carbon black manufacturing operation, and associates itself with prominent names in global & regional tire and mechanical rubber goods industry. With the debottlenecking and expansions, the company attained the capacity up to 275,000 metric tons of world-class furnace grade carbon black in its sophisticated manufacturing plant in Anghthong. The company was established in 1978 with technical know-how from Phillip Petroleum Co. Ltd., USA and commenced commercial production in 1980. The company is the first carbon black operation in the world to achieve ISO 9002 (in 1994), and the first carbon black manufacturer in Asia to achieve ISO 14001 (in 1997). Others certifications and international recognitions received are IATF 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize, Thailand Productivity award, Best employee in Thailand and fifth best employer in Asia, Asia Pacific's, Best 200 small companies under a billion of "FORBES" etc.

Birla Carbon's Purpose – 'Share the Strength' is about balanced and shared leadership, working at the product level to innovate cutting edge solutions, through collaboration with its people, customers, and communities and backed by knowledge built over a century.

Carbon Black

Carbon Black is elemental carbon in the form of extremely fine particles having an amorphous molecular structure. It's derived from the incomplete combustion of carbon black feedstock oil through controlled process. In the older times, the Chinese used Carbon Black produced from resins and vegetable oils in inks and water colors. The Greeks and Romans used Carbon Black to paint the walls of their buildings. Today, Carbon Black's biggest application is as reinforcing filler in rubber products. Manipulation of Carbon Black surface can enhance the physical properties of rubber. Almost all rubber products, especially those that need to have abrasion wear properties, use Carbon Black; hence, they are black in color. It also helps conduct heat away from the tread and belt area of the tire, reducing thermal damage and increasing tire life. Carbon black particles are also employed in some radar absorbent materials and in photocopier and laser printer toner, and other inks and paints. The high tinting strength and stability of carbon black has also provided use in coloring of resins and films. Additionally, carbon black has been used in various applications for electronics. As a good conductor of electricity, carbon black is used as filler mixed in plastics, elastomer, paints, films, adhesives, and paints. Application of carbon black as an antistatic agent has provided uses as an additive for fuel caps and pipes for automobiles.

กระบวนการผลิต

คาร์บอนแบล็คผลิตจากการเผาไหม้น้ำมันบางส่วนและไพโรไลซิสในเครื่องปฏิกรณ์ วัตถุดิบผลิตคาร์บอนแบล็คได้รับการผสมอย่างเหมาะสมก่อนที่จะซาร์จเข้าเครื่องปฏิกรณ์ อากาศในปริมาณที่กำหนดไว้จากหัวจ่ายอากาศเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ และวัตถุดิบคาร์บอนแบล็คถูกนำไปสู่เครื่องปฏิกรณ์ซึ่งได้รับการควบคุมให้ได้ระดับอุณหภูมิตามที่ต้องการ

ในระยะเริ่มต้น นิวเคลียสคาร์บอนหรือสารตั้งต้นก่อตัวขึ้นจากรวมตัวของน้ำมันในรูปแบบมวลรวม ปฏิกิริยาจะถูกหยุดเมื่อถึงจุดที่ต้องการ โดยการฉีดฝอยน้ำเข้าไป ณ ตำแหน่งและปริมาณที่กำหนดไว้ กระบวนการทั้งหมดตามลำดับขั้นตอนรวมทั้งการวัดอุณหภูมิจะถูกควบคุมโดยใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์

ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์หลักๆ จะเป็นก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนพร้อมด้วยสารติดไฟบางอย่าง ก๊าซเหล่านี้มีอุณหภูมิอยู่ระหว่าง 700 องศาเซลเซียส และ 900 องศาเซลเซียส ความร้อนนี้จะถูกใช้ครั้งแรกในการทำให้อากาศอุ่นที่เข้ามาในกระบวนการร้อน และใช้อีกครั้งกับน้ำมันที่จะผลิตคาร์บอนแบล็ค กระบวนการนี้เพิ่มความร้อนที่กู้คืนและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์จะผ่านเข้าไปในหม้อไอน้ำแบบอินไลน์ และจากนั้นเข้าสู่ส่วนหัวร่วมที่เรียกว่าส่วนหัวควัน

ส่วนหัวควันนำก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนไปสู่ถุงกรองหลัก ก๊าซที่เข้ามาจากปล่องจะถูกควบคุมที่อุณหภูมิประมาณ 280 องศาเซลเซียส ถุงกรองหลักเป็นตัวกรองที่ประกอบด้วยถังหลายใบที่จะกรองผงคาร์บอนแบล็ค ก๊าซที่มีสารระเหยที่ติดไฟจะผ่านออกจากตัวกรองเพื่อเป่าเม็ดคาร์บอนแบล็ค คาร์บอนแบล็คจะถูกนำจากถุงกรองโดยการไหลย้อนกลับของก๊าซเรือนไฟเข้าไปในกระบอกสูบเพื่อทำการหมุนครั้งละ 1 รอบ หลังจากนั้นจะปล่อยคาร์บอนแบล็คจากถุงที่สะสมอยู่ในถังและปล่อยลงไปยังอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมผ่านทางวาล์วปิดเปิดอากาศ พัดลม 2 ตัวของอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมจะดูดคาร์บอนแบล็คที่ตกลงได้ถึงอีกทีหนึ่ง

คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบและก๊าซที่ใช้ลำเลียงจะถูกส่งผ่านเครื่องบดขนาดเล็ก 2 ตัว และย้ายไปเก็บในถังรวบรวม โดยเครื่องแยกแบบใช้ลมหมุน วัตถุประสงค์ของอุปกรณ์ลมหมุนนี้คือเพื่อแยกคาร์บอนแบล็คจากก๊าซลำเลียง คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบจากอุปกรณ์แยกแบบลมหมุนจะตกลงในถังสะสมและก๊าซลำเลียงถูกดูดกลับโดยพัดลมดูดกลับไปยังส่วนหัวควันที่เข้าถุงกรอง



Manufacturing process

Carbon Black is produced by partial combustion of oils and pyrolysis in the reactor. Carbon Black feed stock is suitably blended before charging into the reactors. Predetermined quantities of process air from a process air header system, fuel natural gas and Carbon Black feedstock are introduced into the reactor, which has been brought up to the desired temperature level.

At the initial stage, carbon nuclei or precursors formed from the oil combine to form aggregates. The reaction is stopped at suitable points by direct quenching with water, at predetermined locations with predetermined quantities. The entire operation of flow, including the temperature measurements is controlled by computer-supervised electronic instrumentation.

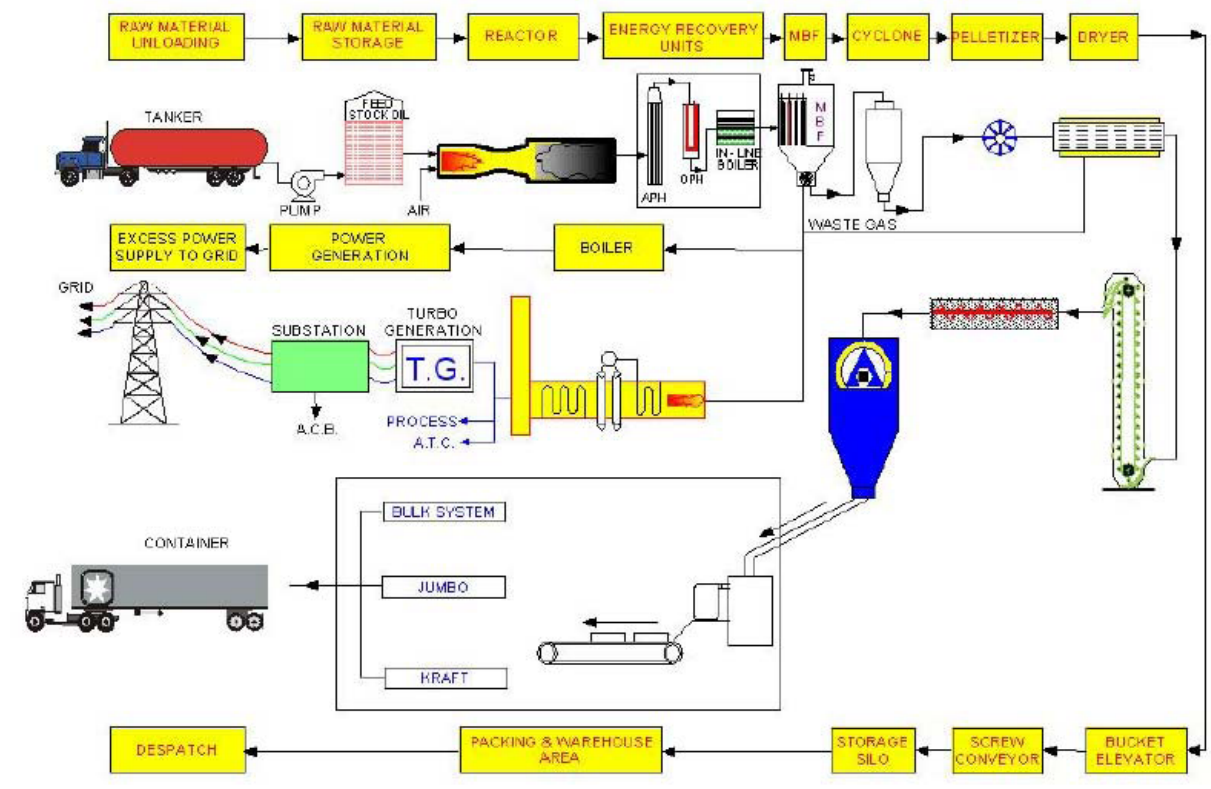
Effluents from the reactors are essentially carbon-laden flue gases containing some combustibles. These gases are at a temperature between 700oC and 900oC. This heat is first utilized in preheating incoming process air in an air pre-heater and then reused to heat incoming Carbon Black feed stock in an oil pre-heater. This process maximizes heat recovery and process efficiency. The effluents from the

reactors pass into an inline boiler and then into a common header called smoke header.

The smoke header leads the carbon-laden flue into the main bag filter. Inlet of the flue is controlled at about 280 degrees Centigrade. The main bag filter is a filter house consisting of multi-cylinders, where Carbon Black is filtered. Clean gases containing combustibles pass out of the filter to the Carbon Black pellet dryer. Carbon black is recovered from the bag filters by reverse flow of the flue gases into the cylinders, performed in rotation one at a time. Carbon Black thus released from the bags accumulates in the hopper and is dropped into a pneumatic conveying line through air lock valves. Two pneumatic conveying fans draw carbon black from underneath the hopper.

Loose Carbon Black and the conveying gases are drawn through two micro pulverisers and transferred to the accumulator tank through a conveying cyclone separator. The purpose of this cyclone is to separate Carbon Black from the conveying gas. Loose Carbon Black from the cyclone separator falls into the accumulator tank and the conveying gas is drawn by a return fan and returned to the smoke header at the bag filter inlet.

Carbon Black manufacture: Process flow diagram





คาร์บอนแบล็คที่เก็บในถังสะสมอยู่ในรูปแบบแป้งนุ่มและยากที่จะทำงานในสภาพเช่นนี้ จึงต้องผ่านกระบวนการทำให้เป็นเม็ด กระบวนการนี้สำเร็จได้โดยเครื่องที่ผสมคาร์บอนแบล็คกับน้ำในปริมาณที่ใกล้เคียงกัน หม้ออบแห้งที่ได้รับความร้อนทางอ้อมจะทำหน้าที่อบคาร์บอนแบล็คให้แห้ง การอบแห้งเป็นไปได้โดยใช้ก๊าซที่เสียจากถลุงเหล็กในเตาเผาที่ออกแบบเป็นพิเศษเพื่อการเผาไหม้ ไอน้ำจากหม้ออบแห้งจะถูกดูดโดยเครื่องเป่าลมไอเสีย ซึ่งไอเสียหรือก๊าซที่ถูกกำจัดจะส่งออกสู่บรรยากาศ

การดำเนินการทั้งหมดเป็นไปโดยอัตโนมัติอย่างสมบูรณ์ โดยระบบควบคุมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่มีความซับซ้อน หลังจากนั้น ลิฟท์จะยกถังคาร์บอนแบล็คแห้งผ่านตะแกรงคัดเพื่อแยกออกจากส่วนที่ยังเป็นก้อนออกจากผลิตภัณฑ์ และเครื่องแยกแม่เหล็กจะแยกก้อนปนเปื้อนออกจากคาร์บอนแบล็คโดยอนุภาคแม่เหล็กก่อนที่จะปล่อยลงสู่ถังเก็บผลิตภัณฑ์ โดยสายพานลำเลียงขึ้นส่วนเป็นก้อนที่แยกออกจากผลิตภัณฑ์จะถูกส่งกลับเพื่อผ่านกระบวนการอีกครั้ง

ต่อจากนั้น คาร์บอนแบล็คจะได้รับการบรรจุในถุงกระดาษที่มีผนังหลายชั้น หรือถุงพลาสติกหรือกระสอบขนาดใหญ่เพื่อส่งให้กับลูกค้า การบรรจุในถุงกระดาษ / ถุงพลาสติกประสบความสำเร็จได้ก็เพราะการทำคาร์บอนแบล็ค ให้อยู่ในรูปของแข็งและบรรจุในกระสอบขนาดใหญ่โดยวิธีบรรจุแบบใช้แรงโน้มถ่วง

โครงสร้างตลาด

คาร์บอนแบล็คเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงซึ่งมีผู้ผลิตมากกว่า 50 รายทั่วโลก มีทั้งผู้ผลิตระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่น Birla Carbon เป็นหนึ่งในผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คชั้นนำระดับโลกที่มีความตระหนักถึงผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน (Footprint) และมีส่วนแบ่งร้อยละ 13 ของกำลังการผลิตคาร์บอนทั่วโลก บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม Birla Carbon และเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของ Aditya Birla Group ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทระดับชั้นนำของโลก บริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 16 ที่ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดระดับโลก ซึ่งมีความสอดคล้องกับการผลิตคาร์บอนแบล็คทั่วโลก ที่มีการแข่งขันกันอย่างแพร่หลายในด้านขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าและความสามารถด้านสัมพันธ์กับลูกค้าที่ดีและแข็งแกร่ง

คาร์บอนแบล็คนำไปใช้ใน 2 ลักษณะ คือผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยางและอุตสาหกรรมอื่นที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คชนิดพิเศษ) การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ยังเป็นผลิตภัณฑ์ยางในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอื่น สำหรับการใช้ทำผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) ส่วนใหญ่จะใช้ในผลิตภัณฑ์สี, หมึกพิมพ์, ผลิตภัณฑ์เคลือบและพลาสติก การใช้ทำผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ทั่วโลกมีสัดส่วนประมาณ 74% ของอุปสงค์ทั้งหมด ตามด้วยสัดส่วนการใช้สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ที่ร้อยละ 20 และใช้ทำผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) อีกร้อยละ 7 ปริมาณความต้องการใช้คาร์บอนแบล็คคาดว่าจะเติบโตที่ CAGR 3.6% และในเอเชียอยู่ที่ CAGR 4.1% ในช่วงปีพ.ศ. 2562 – 2567



Carbon Black collected in the accumulator tank is in a fluffy, powdery form, and being difficult to handle as such, has to be pelletized. Pelletization is achieved in a proprietary machine called wet pelletizer where the loose Carbon Black is mixed with a near equal quantity of water and small quantities of pellet binders. An indirectly fired rotary drum dryer is used to dry the wet pellets. Drying is achieved by burning the part of the waste gases from the main bag filter in a specially designed combustor. Water vapors from the dryer are drawn by an exhaust blower and the exhaust or purge gas exits to the atmosphere.

The entire operation is completely automatic, achieved by sophisticated electronic distributed control system of instrumentation. The dried Carbon Black is lifted by a bucket elevator and passed through a scalper screen to separate lumps from the product- and a magnetic separator to separate accidental contamination of Carbon Black by magnetic particles before discharging into product storage tanks by product screw conveyors. Lumps separated from the product are returned for reprocessing.

The Carbon black is then packed into multi-wall paper bags, polyethylene bags or super-sacks for dispatch to customers. The packing of paper bags/ polyethylene bags is achieved by fluidizing of Carbon Black and super-sacks by gravity fill.

Market Structure

Carbon Black is a highly competitive market with over fifty carbon black producers worldwide. There are Global, Regional and local players. Birla Carbon is one of the leading carbon black producers in the world with global footprint and holds a 13% share of global capacity. Birla Carbon Thailand is part of Birla Carbon and one of the core businesses of Aditya Birla Group, an Indian multinational conglomerate. Birla Carbon Thailand is one of the sixteen manufacturing units of Birla Carbon and is one of the largest unit at single location. In line with other Birla Carbon plants worldwide Birla Carbon Thailand competes on value propositions of R&D capabilities, superior & consistent product quality and robust customer engagement.

Carbon black has primarily two applications, rubber and non rubber (specialty). Rubber grades are used in tire and non tire applications. Non tire applications are further divided into automotive mechanical rubber goods and industrial rubber goods. Non Rubber applications (specialty) are primarily in paints, inks, coatings and plastics segment. The tire application globally holds about 74% of the demand share followed by MRG sector at 20% and specialty at 7%. The world carbon black demand is forecasted to grow at a CAGR of 3.6% and in Asia at a CAGR of 4.1% during 2019 to 2024.

อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คยังคงยืนหยัดท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในสถานการณ์ของอุปสงค์และอุปทานทั่วโลกในช่วงสองปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คได้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงอย่างมากกับปริมาณการทำสัญญาสั่งซื้อ ความยั่งยืนของโรงงานผลิตคาร์บอนแบล็คได้รับแรงผลักดันจากการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ จากภาครัฐในด้านการรักษาสังแวดล้อม ซึ่งเห็นได้ชัดจากการผลงานการพัฒนา ร่วมกับหน่วยงานเหล่านั้น Birla Carbon รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้โดยดำเนินการต่อเพื่อลงทุนในสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ขององค์กรเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม

ระดับภูมิภาคเอเชียเนื่องจากความเข้มข้นของผู้ผลิตยางรถยนต์เป็นรายใหญ่ที่สุด หนึ่งในผู้บริโภครวมของตลาดคาร์บอนแบล็คคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64 ของการบริโภคทั่วโลกกับประเทศจีนที่ครองตลาด รองลงมาคือ อินเดีย, ญี่ปุ่น, เกาหลีใต้ และไทย

ระดับภูมิภาคส่วนใหญ่อยู่ในระดับสมดุลจนถึงปี 2553 โดยการบริโภคของจีนใกล้เคียงกับการผลิตภายในประเทศหลังจากที่การขยายกำลังการผลิตอย่างรวดเร็วในประเทศจีน ซึ่งนำโดยต้นทุนต่ำของน้ำมันถ่านหินที่มีต้นทุนต่ำทำให้เกิดช่องว่างด้านอุปสงค์ในภูมิภาคที่มีปริมาณคาร์บอนแบล็คมากเกินไป ตลาดที่นำไปสู่การใช้กำลังการผลิตที่ต่ำ กำลังการแข่งขันที่รุนแรง และความกดดันด้านกำไร สถานการณ์เลวร้ายลงในปี 2555 เมื่อเทียบกับการผลิตในประเทศอื่นๆ ในเอเชียที่หดตัว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการผลิตและการส่งออกจากประเทศจีน สถานการณ์ยังคงต่อเนื่องในปี 2559-60 การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงของตลาด การลดราคาน้ำมันและการลดกำลังการผลิตหลักจากประเทศจีน ทำให้บริษัทผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ไม่ใช่ถ่านหินมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ในปี 2561-62 อุตสาหกรรมเคมีของจีนได้ผ่านความท้าทายที่สำคัญในแง่ของการดำเนินงานของโรงงานอย่างยั่งยืนเนื่องจากกรอบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดของรัฐบาลปี 2563 และยังคงเผชิญความท้าทายอย่างต่อเนื่องในปี 2564 สอดคล้องกับวิถีทัศน์กลุ่มเบอร์ล่า ที่ยังคงให้ความสำคัญกับความยั่งยืน เพื่อครองตำแหน่งในตลาด

ผลกระทบจากยอดขายรถยนต์ในประเทศจีนที่ลดลง เนื่องจากการระบาดของโควิด-19 และการตอบโต้ภาษีทางการค้าของผลิตภัณฑ์ยางจีนในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และอินเดีย ส่งผลให้ยอดขายยางรถยนต์ของจีนได้รับผลกระทบทำให้การผลิตลดลงในปีที่ผ่านมา เช่นเดียวกับการใช้กำลังการผลิตของโรงงานยางรถยนต์ที่ลดลงอย่างมาก ผู้ผลิตยางรถยนต์ของจีนที่มีโรงงานในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้กำลังการผลิตเต็มเพื่อเติมเต็มความต้องการบางส่วน สถานการณ์ในจีนส่งผลดีต่อผู้ผลิตยางล้อในประเทศไทยและในภูมิภาคโดยเพิ่มโอกาสในการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป การผลิตยางรถยนต์ที่ลดลงส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คของจีนที่มีอุปสงค์ในประเทศต่ำ การส่งออกคาร์บอนแบล็คจากจีนยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์วิกฤตระดับโลกของการขาดแคลน

ผู้คอนเทนเนอร์อย่างรุนแรง ซึ่งได้รับผลกระทบจากความไม่สมดุลของผู้คอนเทนเนอร์ ซึ่งนำไปสู่การขาดแคลนคาร์บอนแบล็คในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ตลาดในประเทศไทย

ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตยางรถยนต์รายใหญ่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในโลก ด้วยเหตุนี้จึงเป็นหนึ่งในฐานการผลิตยางล้อรายใหญ่ในภูมิภาคที่มีผู้ผลิตยางล้อรายใหญ่ทั่วโลก ในช่วงที่ผ่านมา ประเทศไทยได้ดึงดูดการลงทุนจากผู้ผลิตยางล้อรายใหญ่ของจีนจำนวน 5 ราย ซึ่งโรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิตอยู่แล้ว ส่วนยางรถยนต์มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 79 ของความต้องการคาร์บอนแบล็คภายในประเทศ และยอดดุลถูกบริโภคโดยสินค้ายางกลายพันธ์/อุตสาหกรรม และสินค้าพิเศษ ปริมาณการใช้คาร์บอนแบล็คในประเทศไทยคาดว่าจะเติบโตที่ CAGR 4.1% ในช่วงปี 2562-2567 โดยการผลิตรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นได้แรงหนุนหลักจากการลงทุนใหม่ในประเทศทั้งในด้านพื้นที่สีเขียวและการขยายพื้นที่สีน้ำตาล นอกจาก PCR แล้ว ความต้องการของตลาดคาร์บอนแบล็คยังได้รับแรงหนุนจากการเพิ่มขึ้นของผลผลิต TBR เพื่อการส่งออกไปยังตลาดอเมริกา สหภาพยุโรป และตะวันออกกลางเป็นหลัก

ประเทศไทยมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค 3 รายและบริษัทเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในบรรดาผู้ผลิตด้วยสัดส่วนประมาณร้อยละ 54 ของกำลังการผลิตรวม ซึ่งผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักและยอมรับกันดีในตลาดต่างประเทศรวมถึงลูกค้าญี่ปุ่นซึ่งเป็นส่วนสำคัญของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ ส่งออกโดยรักษาส่วนแบ่งการผลิตที่สำคัญและสามารถตอบสนองความต้องการด้านคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้าผ่านระบบคุณภาพที่แข็งแกร่ง

ความสำเร็จที่สำคัญ

- การมีส่วนร่วมกับลูกค้าที่แข็งแกร่งและความร่วมมือทางเทคนิคอย่างต่อเนื่องกับลูกค้ารายสำคัญ
- คุณภาพและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตยางทั่วโลกช่วยให้มีภาพลักษณ์ของแบรนด์ที่แข็งแกร่ง
- ต้นทุนการผลิตต่ำโดยการใช้โรงงานที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิต นอกจากนี้การเข้าซื้อกิจการของโรงงานโคลัมเบียสามารถได้พิสูจน์ว่ามีค่าสำหรับบริษัท ในการเข้าถึงการพัฒนาเทคโนโลยีล่าสุดของกระบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค
- บริการลูกค้าที่ดีย่อมรวมทั้งการส่งมอบที่ตรงเวลาให้กับลูกค้า
- ทีมงานและคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติและแรงบันดาลใจ

The Carbon Black Industry continues to witness a huge shift in the demand and supply situation globally; the industry going through a massive change with rubber black capacities contracting. The sustainability of the carbon black plants still remains the driving force for the industry with various government agencies aggressively addressing the environmental issues. Birla Carbon has maintained leadership position in this aspect of the business by continuing to reinvest in our existing facilities to ensure compliance to the environmental norms.

Due to concentration of tire manufacturers, Asia region is one of the largest consumer markets of carbon black accounting for 64% of world's consumption with China dominating the market followed by India, Japan, South Korea and Thailand.

The region was largely balanced till 2010 with Chinese consumption very near to domestic production, but thereafter rapid capacity expansion in China, primarily led by low cost availability of coal-tar created a demand supply gap in the region with an oversupply of carbon black in the market leading to low capacity utilizations, severe competition and pressures on margins. The situation aggravated in 2012 with production in other Asian countries shrinking at expense of increase in both production and exports from China; the situation continued. 2016-17 witnessed significant shift in market dynamics. Crashing oil prices and reduced steel output from China gave competitive edge to non coal tar based carbon black manufacturers. In 2018-19 the Chinese Chemical Industry went through a major challenge in terms of sustainable plant operations due to government's stringent 2020 environment policy framework and continues to face challenges in 2021. In line with its vision Birla Carbon Thailand continued its focus on sustainability further strengthening its position in the market.

Affected by the drop in automobile sales in China due to lower demand because of Covid-19 pandemic and prevailing anti-dumping duties on Chinese tires in USA, Europe & India the Chinese tire sales continued to suffer leading to reduction of tire production last year with tire plants capacity utilization dropping significantly. Chinese tire manufacturers who have plants in Thailand and in SEA ran full capacity to partially fill up the demand. The situation in China benefited tire manufacturers in Thailand and in the region with increased opportunity of exports to USA and EU. Low tire production impacted Chinese carbon black manufacturers with low domestic demand. Export of carbon black from China was also impacted due to the global

crisis situation of severe shortage of containers affected by imbalance of container positioning leading to shortage of carbon black in SEA markets.

Thailand Market

Thailand a major automotive production hub in SEA, is also the largest producer of natural rubber in the world and therefore is one of the major tire manufacturing base in the region with presence of all major global tire producers. In the recent past Thailand has attracted five major Chinese tire manufacturers investment whose plants are already up and running at capacities. The tire sector accounts for about 79% of the Carbon Black demand in Thailand and the balance is consumed by automotive/industrial mechanical rubber goods and specialty. Carbon black consumption in Thailand is expected to grow at a CAGR of 4.1% during 2019-2024 with increased tire production primarily driven by new investments in country in both green field and brown field expansions. Besides PCR the market demand for carbon black is being driven by an increase in TBR output mainly for exports to Americas, EU & Middle East markets.

Thailand has three carbon black producers and Birla Carbon Thailand is the largest among them with about 54% of the total capacity share. The products are well accepted and established in the international markets including the Japan which form a major portion of the South East Asia region. The company exports significant share of production and is able to meet stringent quality requirements of customers through robust quality systems.

Key Success Factors

- Robust customer engagement and regular technical collaborations with Key partners.
- Excellent and consistent product quality, approved by all tire manufacturers worldwide enables a strong brand image.
- Low cost of production through efficient utilization of production facility, and continuous improvements in technology and process. Columbian acquisition has proved invaluable for BCT by providing it access to latest technology developments in carbon black process.
- Excellent customer services including Just-In-Time delivery to customers
- Experienced, Qualified and motivated workforce and management team

- สถานะการเงินมั่นคงสำหรับการลงทุนที่จำเป็นในกระบวนการผลิต เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย จริยธรรมทางธุรกิจสูงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ได้รับการรับรองคุณภาพที่สำคัญ อาทิ IATF 16949, ISO / TS 16949, ISO 14001, IQRS ระดับ 7, รางวัลพิเศษ TPM และได้รับรางวัลคุณภาพ TPM และรางวัลยอดเยี่ยม TPM และ Deming Prize

โอกาส

- ด้วยการพัฒนาความร่วมมือจากเทคโนโลยีหลังการซื้อ Columbian เข้าสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและเกรดพิเศษสำหรับการใช้งานยางและยางนอกชนิดต่างๆ
- เพิ่มส่วนแบ่งกับลูกค้าทั่วโลกที่มีอยู่ซึ่งใช้ประโยชน์จากภารกิจระดับโลกและบริการที่ยอดเยี่ยม
- เป็นผู้นำด้านต้นทุนทั้งตลาดภายในประเทศและตลาดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยการปรับปรุงทางด้านเทคโนโลยีและกระบวนการการผลิต
- ภาษีศุลกากรเพิ่มขึ้นกับการนำเข้ายางจีนไปสู่สหรัฐอเมริกา อินเดีย และสหภาพยุโรป และอาจส่งผลให้การผลิตรายรถยนต์ในไทย เวียดนาม และอินโดนีเซีย เพิ่มขึ้น

อุปสรรค

- การใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนอาจถูกพัฒนาในระยะยาว แนวโน้มในการติดฉลากยางอาจจะทำให้บริษัทวางเปลี่ยนไปใช้ยังผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง มีประสิทธิภาพน้อยลง แต่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ซิลิกา อย่างไรก็ตามยังไม่มีผลกระทบต่ออนาคตอันใกล้
- อุปสงค์หดตัวเนื่องจากการแพร่กระจายของโรคระบาดใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก

ปัจจัยภายนอก

- การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกเนื่องจากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และความไม่สมดุลของอุปสงค์ในเอเชีย
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เช่น เงินบาทกับดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินหลักอื่นๆ
- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบจากการเปลี่ยนแปลงของตลาดน้ำมันโลก
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศไทยหรือประเทศอื่นที่เป็นตลาดหลักของบริษัท
- อุปสรรคทางการค้าโดยประเทศผู้นำเข้าเพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศ



- Sound financial position for making required investments in process, technology and environment
- Focus on sustainable development, excellent relations with all stakeholders, high business ethics and good corporate governance
- Major quality accreditations: IATF 16949, ISO/TS 16949, ISO 14001, IQRS Level 7, TPM Special award, TPM Consistency award, TPM Excellence award and Deming Prize

Opportunities

- With deriving synergy from technology after acquisition of Columbian, move into high value added products and specialty grades for various tire and non-tire applications.
- Increase share with existing global customers leveraging the global engagements and excellent services
- Become a cost leader in domestic and SEA market through technology and process improvements
- Heavy tariffs against imports of Chinese tires into the USA, India and EU may further shift tire production in Thailand, Vietnam & Indonesia.

Threats

- Partial product substitute may be developed in long term period. Trends in tire labeling may prompt tire companies to switch to costlier, less effective but greener products like silica however no significant impact expected in near future
- Demand contraction due to spread of pandemic impacting global economy.

External Factors

- Slowdown in global economies due to trade conflict between USA and China and regional imbalance in demand supply situation in Asia
- Exchange Rate Fluctuation - Thai Baht with USD, and other major currencies
- Volatility in feedstock prices driven by global oil market dynamics
- Calamities in Thailand or any of major markets of Birla Carbon Thailand PCL
- Trade barriers by importing countries to protect domestic industry



Management Team

คณะผู้บริหาร



นายสันจีฟ สุก
Mr. Sanjeev Sood

ประธานและกรรมการบริษัท
President and Director



นายซานเจย์ ชาร์มา
Mr. Sanjay Sharma

ประธานร่วม
Unit Head



นายอามิต ไชนิ
Mr. Amit Saini

หัวหน้าฝ่ายขาย
Head of Sales



นายอามิต กุปตา
Mr. Amit Gupta

หัวหน้าฝ่ายโรงงาน
Head of Manufacturing



นายสันดีฟ कुमार
Mr. Sandeep Kumar

หัวหน้าฝ่ายซัพพลายเชน
Head of Supply Chain



นายชัทยาคี เดบ
Mr. Satyaki Deb

หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
Head of Finance & Account



นางสาวอติกานต์ ปิ่นสุข
Ms. Atikan Pinsuk

หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
Head of Human Resources



BIRLA CARBON
High Quality.
Superior
Performance.



ประวัติกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททั้งหมดปัจจุบันมีจำนวน 10 ท่าน ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 53 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
<ul style="list-style-type: none">F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)M. B. A. (London Business School)	
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ ไม่มี	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม	กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
คณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)	กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	กรรมการ บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
เป็นลูกชายของนางราชาสรี เบอร์ล่า ซึ่งเป็นกรรมการ	

2. นางราชาสรี เบอร์ล่า – กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 75 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
<ul style="list-style-type: none">Bachelor of Arts (Chennai University, India)	
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ ไม่มี	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม	กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
คณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)	กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	กรรมการ บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
เป็นมารดาของนาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า ซึ่งเป็นกรรมการ	

3. ดร. สานกรับ บี. มิชรา - กรรมการ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 55 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ ไม่มี
<ul style="list-style-type: none">PhD, Public Administration, IndiaPhD, Industrial Relations, Aston Business School, UK.	
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ ไม่มี	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ ไม่มี
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง	
(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี	

Board of Directors' Profile

1. Mr. Kumar Mangalam Birla, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 53	Listed Companies
Education:	Director Thai Rayon Public Company Ltd
<ul style="list-style-type: none"> F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India) M. B. A. (London Business School) 	Non listed Companies
Shareholding Nil	Director Thai Peroxide Company Ltd
Conflict of interest Nil	Director Indo Thai Synthetics Co., Ltd
Board meeting attendance in 2020-21 None (being foreign director)	Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd
Family relation among the management Son of Mrs. Rajashree Birla (Director)	Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

2. Mrs. Rajashree Birla, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 75	Listed Companies
Education:	Director Thai Rayon Public Company Ltd
<ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Arts (Chennai University, India) 	Non listed Companies
Shareholding Nil	Director Thai Peroxide Company Ltd
Conflict of interest Nil	Director Indo Thai Synthetics Co., Ltd
Board meeting attendance in 2020-21 None (being foreign director)	Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd
Family relation among the management Mother of Mr. Kumar Mangalam Birla (Director)	Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

3. Dr. Sanrupt B. Misra, Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 55	Listed Companies
Education:	Director Nil
<ul style="list-style-type: none"> PhD, Public Administration (India) PhD, Industrial Relations (Aston Business School, UK) 	Non listed Companies
Shareholding Nil	Director Nil
Conflict of interest Nil	
Board meeting attendance in 2020-21 5 out of 5 (being foreign director)	
Family relation among the management Nil	

4. นายเอส เอส มาอินชาเรย์ - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 86 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
<ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Commerce Fellow of Institute of Chartered Accountants of India เข้าร่วมอบรม Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD 	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ 1,870 หุ้น (0.0006%)	กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง	กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี	กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

5. นาย จี เค ตุกชียน – กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 84 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ ไม่มี
<ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Science Fellow of Institute of Chartered Accountants of India 	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ ไม่มี	กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี	

6. นายดิพา กิกัก – กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 77 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ ไม่มี
<ul style="list-style-type: none"> Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India) Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India) Bachelor of Science อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 21/2002, IOD อบรมหลักสูตร Chartered Director รุ่น 2/2007, IOD 	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ 136,250 หุ้น (0.05%)	กรรมการ บริษัท มิททิล คอนซัลแตนท์ แอนด์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง	กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี	

4. Mr. S. S. Mahansaria, Independent Director / Chairman of Audit Committee

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 86	Listed Companies
Education:	Director Thai Rayon Public Company Ltd
<ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Commerce Fellow of Institute of Chartered Accountants of India Attended Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD 	Non Listed Companies
Shareholding 1,870 shares (0.0006%)	Director Thai Acrylic Fibre Co., Ltd
Conflict of interest Nil	Director Thai Peroxide Company Ltd
Board meeting attendance in 2020-21 4 out of 5	Director Indo Thai Synthetics Co., Ltd
Family relation among the management Nil	Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd

5. Mr. G. K. Tulsian, Independent Director / Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 84	Listed Companies
Education:	Director Nil
<ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Science Fellow of Institute of Chartered Accountants of India Member of Chartered Management Institute, London 	Non Listed Companies
Shareholding Nil	Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd
Conflict of interest Nil	Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd
Board meeting attendance in 2020-21 5 out of 5 (being foreign director)	
Family relation among the management Nil	

6. Mr. Deepak Mittal, Independent Director / Audit Committee member

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 77	Listed Companies
Education:	Director Nil
<ul style="list-style-type: none"> Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India) Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India) Bachelor of Science Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD Chartered Director (2/2007) of IOD 	Non Listed Companies
Shareholding 136,250 Shares (0.05%)	Director Mittal Consultants & Enterprises Ltd
Conflict of interest Nil	Director Indo Thai Synthetics Co., Ltd
Board meeting attendance in 2020-21 5 out of 5	Director Thai Acrylic Fibre Co., Ltd
Family relation among the management Nil	

7. นายอาร์วิน เคนิวาร์ - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 76 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ ไม่มี
• B.A. (Honors) – Political Science	
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ ไม่มี	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ ไม่มี
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการบริษัท (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี	

**หมายเหตุ – ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

8. นายรายินเดอร์पाल สิงห์ ทักราลบุตร - กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 64 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ ไม่มี
• มัธยมศึกษาปีที่ 6	
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ ไม่มี	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ บริษัท ธนธานี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง	กรรมการ บริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี	กรรมการ บริษัท จี ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

**หมายเหตุ – ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

9. นายชัยชีพ สุก – ประธานและกรรมการบริษัท

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 58 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ ไม่มี
• Mechanical Engineer	
• Certification Programme :	
- International. Economics & Finance – University of Tennessee	
- Advance Leadership – University of Virginia	
- Manufacturing Strategy Program (University of Penn State)	
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ ไม่มี	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ บริษัท อติตยา เบริลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี	

7. Mr. Arvind K. Newar, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 76	Listed Companies
Education:	Director Nil
• B.A. (Honors) – Political Science	
Shareholding Nil	Non Listed Companies
Conflict of interest Nil	Director Nil
Board meeting attendance in 2020-21 Nil (being foreign director)	
Family relation among the management Nil	

**Remark : Resigned from the position dated 13 November 2020

8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 64	Listed Companies
Education:	Director Nil
• Mathayom Suksa 6	
Shareholding Nil	Non Listed Companies
Conflict of interest Nil	Director Thanathani Development Ltd
Board meeting attendance in 2020-21 3 out of 5	Director Saladeang Property Ltd
Family relation among the management Nil	Director G.W. Development. Ltd

**Remark : Resigned from the position dated 11 November 2020

9. Mr. Sanjeev Sood – President and Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 58	Listed Companies
Education:	Director Nil
• Mechanical Engineer	
• Certification Programme :	
- International. Economics & Finance – University of Tennessee	
- Advance Leadership – University of Virginia	
- Manufacturing Strategy Program (University of Penn State)	Non Listed Companies
Shareholding Nil	Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd
Conflict of interest Nil	
Board meeting attendance in 2020-21 5 out of 5	
Family relation among the management Nil	

10. นายปุรส์ชัตตดาศ ชาร์มา – กรรมการอิสระ

อายุ ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ 77 ปี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์
ประวัติการศึกษา	กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
• Bachelor of Administration	
จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ ไม่มี	บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์
กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มี	กรรมการ ไม่มี
จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี	

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

10. Mr. Purshottam Dass Sharma, Independent Director

Age, Education and Shareholding	Directorships in other Companies
Age 77	<u>Listed Companies</u>
Education: <ul style="list-style-type: none">Bachelor of Administration	Director Thai Rayon Public Company Ltd
Shareholding Nil	<u>Non listed Companies</u>
Conflict of interest Nil	Director Nil
Board meeting attendance in 2020-21 3 out of 5	
Family relation among the management Nil	

None of the Directors have any of the forbidden qualifications, namely:

- Committing dishonesty and offence against property
- Entering into a transaction which may cause conflict of interest against Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd.

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททั้งหมดมีจำนวน 10 ท่าน ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2564

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกุมาร มังกาลัม เบริสซ่า	กรรมการ
2. นางราชาสรี เบริสซ่า	กรรมการ
3. ดร.सानทรี บี. มิชรา	กรรมการ
4. นายเอส.เอส. มาอันซาเรีย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายจี เค. ตูลเซีย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นายดีพาด มิททิล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายปรัสโชติธมคาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ
8. นายชันจีฟ สุท	ประธานและกรรมการบริษัท

นางสาวอรรณ รัชังสมบูรณ์
ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท

นิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านตามประกาศที่ทจ. 4/2552 โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีสำหรับปี 2552 โดยนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่าจำนวนกรรมการอิสระขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ซึ่งระบุว่าบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยโดยยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ถือหุ้น

2. กำหนดนโยบายบริษัท ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลและประเมินฝ่ายจัดการให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. เรียกประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามลำดับ

การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) แต่ในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท มีความซื่อสัตย์และมีคุณธรรม และไม่มีความขัดแย้งต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในเบื้องต้นก่อน และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัททำโดยได้รับเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังนี้
 - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงของตนเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการได้ แต่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่จำนวนกรรมการพึงมี ในกรณีที่มียกคะแนนเสียงเท่ากัน จะต้องเลือกโดยประธานกรรมการเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี
2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีอย่างน้อย 5 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จะต้องมีถิ่นพำนักในประเทศไทย

Management Structure

Management structure comprises of

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

Board of Directors

There were 10 directors on the Board of the company as of 31st March 2021

Name	Position
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Director
2. Mrs. Rajashree Birla	Director
3. Dr. Sanrupt B. Misra	Director
4. Mr. S.S. Mahansaria	Independent Director / Audit committee chairman
5. Mr. G.K. Tulsian	Independent Director / Audit committee member
6. Mr. Deepak Mittal	Independent Director / Audit committee member
7. Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director
8. Mr. Sanjeev Sood	President & Director

Ms. Orawan Rakangsomboon - Company Secretary

Characteristics and Definition of independent director of the Company

The Board of Directors has reviewed the independent director's qualification of each member as per the announcement no. Tor Jor. 4/2552 issued by The Capital Market Supervisory Board which took effect from the date of the 2009 Annual General meeting. The total number of company's independent directors is 4, which is more than minimum requirement of 1/3 of total director or at least 3 directors as announced by The Capital Market Supervisory Board.

Duties & Responsibilities of Board of Directors

1. To perform duties in accordance with the laws, the company objectives, Article of Association and resolution of shareholders meeting by upholding Integrity and to the best interest of company as well as shareholders.
2. To be responsible for setting up the company's policies, direct, monitor and supervise the management to

implement the policies and to carry out the laid down objectives efficiently, effectively and in the best interest of the company.

3. To be responsible for appointing the Audit Committee and its scope of work
4. To convene the meeting of Shareholders and Board of Directors at least once a year and once a quarter respectively.

Nomination of Directors

The Company does not have a nominating committee, but the process for selecting individuals to be appointed as Directors includes consideration of a number of characteristics including skills, experience and capability, especially in areas that are of the greater benefit to the Company, and integrity. Finally the individual must not possess any of the qualities or characteristics prohibited by the Listed Companies Act.

Approval is by simple majority of votes of those shareholders present or duly represented at the meeting and in possession of voting rights.

Appointment of Directors

1. The appointment of director is made by a majority vote of the shareholder's meeting in accordance with the following conditions and procedures
 - a.) One shareholder shall have one vote for each share
 - b.) Each shareholder shall exercise all the votes he/she has under (a) to appoint the nominated persons to be directors on a person by person basis, provided that he cannot divide his vote to any person to any extent
 - c.) The persons obtaining the most votes in descending order shall be elected as directors equal to the number of directors required or ought to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said member of directors. The presiding chairman will have the casting vote for election of last director.
2. The company should have at least 5 directors. Not less than half of the directors shall have residence in the kingdom of Thailand

- คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังนี้

- นายเอส.เอส. มาอินซาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายตีพาค มิททัล กรรมการตรวจสอบ
- นายจี เค ดุลเซียน กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวอรรฉรรณ ระฆังสมบุญรัตน์(เลขานุการบริษัทฯ) ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

กรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านได้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยบัญชีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มีการทบทวนและอนุมัติ โดยคณะกรรมการ มีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้งบการเงินแสดงฐานะการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยบัญชี
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะผู้บริหาร

บริษัทมีคณะผู้บริหารทั้งหมด 7 ท่าน มีรายนามดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชันจีฟ สุท	ประธานและกรรมการบริษัท
2. นายชานเจย์ ชาร์มา	ประธานร่วม
3. นายอามิต ไชนี	หัวหน้าฝ่ายการตลาด
4. นายอามิต กูปตา	หัวหน้าฝ่ายโรงงาน
5. นายชันดิฟ กุมาร์	หัวหน้าฝ่ายซัพพลายเชน
6. นายชัทยาภิ เดป	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
7. นางสาวอดิกันต์ ปิ่นสุข	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารนำโดยประธานและกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบในการบริหารการจัดการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ดีเป็นพนักงานบริษัท โดยคณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และควบคุม

3. Directors of the company are not appointed by the Nomination Committee

Audit Committee

Audit Committee comprises of 3 independent directors for a term of 3 years service as follows :

1. Mr. S. S. Mahansaria Chairman of audit committee
2. Mr. Deepak Mittal Member of audit committee
3. Mr. G. K. Tulsian Member of audit committee

With Ms. Orawan Rakangsomboon (Company secretary) as the secretary of the Audit Committee

Remark:

All 3 members of Audit Committee have adequate expertise and experience in the field of finance and account to analyze financial statements.

Duties & Responsibilities of Audit Committee

The Audit Committee undertakes its responsibilities as described in the Audit Committee Charter, which is revised and approved by Board of Directors. The responsibilities of the Audit Committee are detailed below.

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulation, and the laws relative to the Company's business;
4. To consider select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information;

- a) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report;
 - b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
 - c) An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business;
 - d) An opinion on the suitability of an auditor;
 - e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests;
 - f) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member;
 - g) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with charter, and
 - h) Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.
7. To perform any other act assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

Management team

The company's management team comprises of 7 persons as detailed below:

Name	Position
1. Mr. Sanjeev Sood	President & Director
2. Mr. Sanjay Sharma	Unit Head
3. Mr. Amit Saini	Head of Marketing
4. Mr. Amit Gupta	Manufacturing Head
5. Mr. Sandeep Shandilya	Head of Supply Chain
6. Mr. Satyaki Deb	Head of Finance & Accounts
7. Ms. Atikan Pinsuk	Head of Human Resources

Duties & Responsibilities of the Management

The management team headed by President & Director is responsible for management of the business of company and have authority to appoint persons as needed and qualified as employees, assign duties and

งานต่างๆ รวมถึงรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องของบริษัท และจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดกฎเกณฑ์หลักปฏิบัติต่างๆ ให้พนักงานบริษัทฯ

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 13 ได้ระบุว่ากรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง หรือการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนดเป็นครั้งคราวนั้น นอกจากนั้นกรรมการต่างๆ ของบริษัทยังมีสิทธิได้รับการชดเชยค่าใช้จายใดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ของตนด้วย

รายละเอียดคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2563 - 31 มีนาคม 2564 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุมคณะกรรมการ		ประชุมกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	
1. นายกุมาร มังกาลัม เอร์ล่า	-	-			
2. นางราชาสรี เอร์ล่า	-	-			
3. ดร.सानทรี บี. มิชรา	5/5	125,000			
4. นายเอส.เอส. มาฮันซาเรีย	4/5	140,000	3/4	45,000	
5. นายจี.เค.ตุลเชียน	5/5	125,000	4/4	40,000	
6. นายปรัสเซียตัสตาส ชาร์มา	3/5	75,000			
7. นายดีพาค มิททล	5/5	135,000	4/4	45,000	
8. นายรายินเดอร์पाल ซิงห์ ทักวาลบุตร	3/5	75,000			
9. นายอารวินด์ เค. นีวาร์	-	-			
10. นายชันจีฟ ลูท	5/5	125,000			

ตารางเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการมีดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ (บาท)	1 เมษายน 2563 – 31 มีนาคม 2564	1 เมษายน 2562 – 31 มีนาคม 2563
1. ค่าตอบแทนการเข้าร่วมประชุม	800,000	615,000
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	130,000	120,000
3. ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร		
4. **บ้านาถกรรมการ	2,651,760	2,651,760
คำตอบแทนทั้งหมด	3,581,760	3,406,760

หมายเหตุ

**ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการซึ่งเป็นเงินบำเหน็จบ้านาถที่จ่ายให้นายดีพาค มิททล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 มีผลตั้งแต่เดือนมกราคม 2551 โดยคำตอบแทนนี้จ่ายเป็นเงินเหมาจ่ายครั้งเดียวจำนวนไม่เกิน 7.5 ล้านบาท และจ่ายเป็นรายเดือนๆ ละไม่เกิน 250,000 บาท

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และโบนัส)

ปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
2563-64 (1 เมษายน 2563 – 31 มีนาคม 2564)	39,239,820 บาท
2562-63 (1 เมษายน 2562 – 31 มีนาคม 2563)	38,282,960 บาท

2. คำตอบแทนอื่นๆ -ไม่มี-

responsibilities for them, tasked with overseeing and accurately reporting on the financial report of the company, ensuring the appropriateness and efficiency of the company's internal control system, and designing employee regulations within such parameters.

Remuneration

According to Article 13 of Articles of Association of the Company, The directors of the Company shall be entitled to receive fee for attending each meeting of Board of Directors or committee thereof, or for performance of any other duty, as may be decided by General Meeting of shareholders from time to time. The Directors shall also be entitled of reimbursement of any expenses incurred by them in performance of their duties.

Details of Director's meeting fee and Audit Committee fee for year April 2020 to March 2021 is given below:

Name	Board of Director Meeting		Audit Committee Meeting		Remark
	Attendance (Times)	fees (Baht)	Attendance (Times)	fees (Baht)	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	-	-			
2. Mrs. Rajashree Birla	-	-			
3. Dr. Santrupt B. Misra	5/5	125,000			
4. Mr. S.S. Mahansaria	4/5	140,000	3/4	45,000	
5. Mr. G.K. Tulsian	5/5	125,000	4/4	40,000	
6. Mr. Purshottam Dass Sharma	3/5	75,000			
7. Mr. Deepak Mittal	5/5	135,000	4/4	45,000	
8. Mr. Rajinderpal Singh Thakralbutra	3/5	75,000			
9. Mr. Arvind K. Newar	-	-			
10. Mr. Sanjeev Sood	5/5	125,000			

Summary of director's remuneration to Board members is given below

Details of Remuneration	2020-21 (Apr 2020 – Mar 2021)	2019-20 (Apr 2019 – Mar 2020)
1. Board of Director's Meeting fee	800,000	615,000
2. Audit Committee Meeting fee	130,000	120,000
3. Executive Director's remuneration		
4. **Director pension	2,651,760	2,651,760
Total remuneration	3,581,760	3,406,760

Remark

** The shareholder's meeting has approved pension & gratuity payment to Mr. Deepak Mittal, Director of the company on 29th April 2008 effective from January 2008. The company shall pay a lump-sum one-time payment of not over Baht 7.5 million and monthly pension in amount not over Baht 250,000.

Remuneration to Senior Executives

1. Cash Benefit (includes salary, allowances and bonus)

Year	Cash Benefit
Year 2020-21 (Apr 20 – Mar 21)	39,239,820 Baht
Year 2019-20 (Apr 19 – Mar 20)	38,282,960 Baht

2. Other Benefits -None-

ปัจจัยเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงหลักๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงจากภายนอก

วงจรธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการขึ้นลงของสถานการณ์เศรษฐกิจ วงจรต่างๆ ส่งผลกระทบต่อยอดขาย สถานการณ์การแข่งขัน ภูมิภาค ราคาสินค้าและวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ รวมทั้งความสามารถการจัดหาวัตถุดิบ

อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน

การขยายตัวภาคการผลิตอย่างรวดเร็วของประเทศจีนในเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคไม่สอดคล้องกัน นำไปสู่การแข่งขันอย่างรุนแรงและทำให้ราคาและส่วนต่างยังอยู่ภายใต้สภาวะแรงกดดัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเอาชนะการแข่งขันและหาทางแก้ไขผลกระทบขาลงของวงจรธุรกิจรวมทั้งอุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน มาตรการที่ได้ทำได้แก่

- การคงไว้ซึ่งความแตกต่างจากคู่แข่งโดยคุณภาพที่เหนือกว่าและการส่งสินค้าตรงเวลา
- การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้า โดยการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังและช่วยแก้ไขปัญหาลูกค้า โดยยึดแนวทางลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
- การต่อรองสัญญาเป็นรายปีกับลูกค้ารายหลักๆ
- หาและพัฒนาตลาดใหม่ๆ และลูกค้าใหม่
- แนะนำสายการผลิตสินค้าใหม่
- เสริมสร้างทีมขายและการตลาดสำหรับสินค้าจากยางพาราและคาร์บอนแบล็คที่พิเศษเฉพาะ

- ลงทุนอย่างต่อเนื่องในเทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต
- นำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าผ่านทางขายและการตลาด รวมทั้งการฝึกกำลังระดับสูงกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอร์ล้าในภูมิภาค
- บริษัทฯ ยังได้ริเริ่มกระบวนการสร้างกลยุทธ์ตราสินค้า และได้มีการพัฒนากลยุทธ์การตลาดดิจิทัลรูปแบบใหม่ และอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการ

การผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบ เช่น น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คได้แสดงให้เห็นความผันผวนสูงควบคู่กับราคาน้ำมันดิบ และ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งสร้างความเสี่ยงในการพัฒนาวิธีกำหนดราคาที่เหมาะสม การคาดการณ์ทางธุรกิจ การจัดการสินค้าคงคลังและการรักษาส่วนต่างกำไรในการดำเนินงานในแต่ละรอบธุรกิจ

บริษัทฯ กำลังใช้แบบจำลองการกำหนดราคาที่เหมาะสมโดยมีความยืดหยุ่นตามสภาพตลาดเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบเมื่อจำเป็น นอกจากนี้รูปแบบการผลิตแบบลีน (Lean manufacturing model) ยังช่วยป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินค้าคงคลังในกรณีที่อยู่สูง (Demand) ในกรณีที่ความต้องการเปลี่ยนแปลงอย่างกะทันหัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการปกป้องสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมโดยใช้เครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงของสินค้าโภคภัณฑ์

วัตถุดิบคิดเป็น 85% ของต้นทุนการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ และตามที่กล่าวข้างต้นผันผวนตามราคาน้ำมันดิบและเชื้อเพลิง

การเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบายรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกได้ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนระดับสูงต่อนโยบายของรัฐบาล และเวลาในการดำเนินงานตามนโยบายก็มักไม่ตรงตามที่คาดหมาย การตัดสินใจของรัฐบาล เช่น การดำเนินการตามสิทธิพิเศษ ภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด อัตราภาษี อัตราค่าจ้าง มาตรการเงินเพื่อ ฯลฯ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกร่วมกับรัฐบาลเพื่อสะท้อนให้เห็นมุมมองด้านการบริหาร และขึ้นนโยบายในทิศทางที่ถูกต้องรวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามนโยบาย

Risk factors

The company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee and Board reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures.

Company has identified following major risks related to its business:

1. External risks

Business cycles

The business of the company is affected by upturn and downturn in economic conditions. The cycles affect sales volumes, competitive landscape, prices of finished goods and raw material, operating costs, and availability of Raw Material.

Regional demand supply mismatches

Rapid expansion of Chinese capacities in last few years, have created demand supply mismatch in the region leading to fierce competition resulting in pressure on margins.

Company has taken various initiatives to keep ahead in competition and mitigate largely the impact of downturn in business cycles and also regional demand supply mismatches. The initiatives include:

- Maintaining product & service differentiation with competitors through supply of higher quality product, and ensuring on-time deliveries.
- Strengthening customer relationship through an active engagement and personalized solutions through customer centricity approach.
- Annual contract negotiations with key customers.
- Identifying and developing new markets and customers.
- Introduction of new product lines.

- Strengthening sales and marketing team for rubber goods and specialty blacks
- Continuous investment in technology and process to improve costs and operating efficiencies.
- Offering packaged solutions to customers through combined sales and marketing efforts and high level of synergy with other Birla Carbon units in the regions.
- Company has also initiated Brand Strategy process and a new Digital Marketing Strategy has been developed and is under implementation stage.

Fluctuations in Raw material prices

Prices of raw material, i.e. Carbon black feedstock oil, have shown high volatility in tandem with crude and fuel oil prices. This creates risks in developing suitable pricing methods, business forecasting, inventory management, and maintaining constant operating margins period to period.

The company is employing suitable pricing models, within the flexibility allowed by market conditions, to hedge against the raw material prices as and when required. Also a very lean manufacturing model protects against risks from changes in inventory valuations. In case of abrupt changes in demand, Company suitably hedges the inventory through commodity hedging instruments.

Raw Material constitute 85% of the total operating cost of the company and as discussed above fluctuates in tandem with crude and fuel prices.

Changes in Government policies

World economic situation has brought high level of uncertainty in Government policies, and timing of policy actions is not always predictable. Government decisions like preferential treatment, anti-dumping duties, tax rates, wage rates, inflation measures, etc. directly impact Company's business. Company proactively engages with the Government to represent the management view points, influence the policies in right direction, and be prepared in advance for policy actions.

ความผันผวนระดับสูงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความผันผวนของเงินตราสกุลสำคัญที่กระทบต่อผลดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ค่าเงินเงินบาท เงินดอลลาร์สหรัฐ เงินเยน ได้เพิ่มขึ้นควบคู่กับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้มีการปิดความเสี่ยงระยะสั้นสำหรับการดำเนินงาน นอกจากนี้ การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างเหมาะสม เช่น การสลับเงินตรา การทำสัญญาล่วงหน้า ฯลฯ ยังมีส่วนป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อผลกำไร บริษัทฯ ยังใช้มาตรการควบคุมต้นทุนหลายประการที่ช่วยป้องกันเพื่อรักษาระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภายใต้การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ข้อตกลงการกู้ยืมและให้กู้ยืมเงินของบริษัทฯ เชื่อมโยงกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR/SOFR และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อต้นทุนดอกเบี้ยและต้นทุนการเงิน

ภัยธรรมชาติ

ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว สึนามิ พายุเฮอริเคน ฯลฯ ในภูมิภาคต่างๆ ที่มีการดำเนินงานธุรกิจ หรือเป็นที่ตั้งของซัพพลายเออร์รวมทั้งตลาดต่างๆ ล้วนแต่กระทบธุรกิจของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบทางการเงินอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติ แต่ก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่เกิดจากภัยธรรมชาติขนาดใหญ่ได้

ผลกระทบของโควิด-19

การระบาดใหญ่ของ COVID-19 ทำให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน จากระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ในไตรมาสแรก และความต้องการกลับฟื้นตัวในไตรมาสที่ 2 เป็นต้นไป การระบาดใหญ่ของ COVID ได้เปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมและสร้างความท้าทายสำหรับบริษัทฯ ศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด 19 สร้างขึ้นเพื่อพัฒนาและใช้มาตรการที่เข้มงวดซึ่งสอดคล้องกับคำสั่งและแนวทางของรัฐบาล สิ่งนี้ทำให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการติดเชื้อที่ทำงานและการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง ฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดยังเพิ่มมาตรการที่ยืดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และเพิ่มการมีส่วนร่วมของลูกค้าและความสามารถในการให้บริการ อย่างไรก็ตาม ภัยคุกคามจากการระบาดใหญ่ยังไม่ลดลงแม้ว่าจะมีโครงการฉีดวัคซีนทั่วโลก และไม่มีการยกเลิกข้อจำกัดการพบบะทางสังคมและการเดินทาง

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ตามบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่า 770 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 5,638

ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ขยายระยะเวลาการให้กู้ยืมแก่บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน (มอริเชียส) จำกัด ซึ่งเงินให้กู้ยืมจำนวน 5,390 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 2,920 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 รวมคิดเป็นร้อยละ 62 ของสินทรัพย์รวม บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้นหากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมได้รับผลกระทบด้วยสาเหตุใดก็ตามก็จะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯส่งผลให้กำไรสะสมลดลง บริษัทฯจึงให้ความสำคัญกับผลการดำเนินงานและการมีส่วนร่วมในการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอผ่านการมีส่วนร่วมโดยการส่งกรรมการตามสัดส่วนในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นและเพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดแก่บริษัทฯ

2. ความเสี่ยงจากภายใน

การขายที่เน้นลูกค้าผู้ผลิตยางยานพาหนะ

ยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากลูกค้าผู้ผลิตยางยานพาหนะ ดังนั้น ยอดขายจึงอ่อนไหวในด้านการพัฒนาตลาดยางและยานยนต์ บริษัทฯได้กำหนดโครงการเพื่อมุ่งเน้นในการเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าที่ไม่ผลิตยางยานพาหนะ เช่น สินค้าจากยางพารา น้ำหมึก น้ำยาเคลือบ เป็นต้น โครงการฯ ยังได้รวมไปถึง การสร้างความแข็งแกร่งให้กับทีมการขายและการตลาด เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยเน้นกำลังกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอร์ล่าในภูมิภาค ฯลฯ

การพึ่งลูกค้าสำคัญ ด้านสาธารณูปโภคท่าเรือ การขนส่งไอน้ำ และการขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทฯ พึ่งพาคู่ค้าทางธุรกิจไม่กี่รายในเกณฑ์สูง เช่น การใช้ท่าเรือเพื่อนำเข้าวัตถุดิบ การขนส่งน้ำมัน และคาร์บอนแบล็ค รวมทั้งการขายไอน้ำ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวกับคู่ค้ารายสำคัญๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและได้ราคาที่เกิดประโยชน์สูงสุด

อย่างไรก็ตามบริษัทมีทางเลือกอื่นในการลดความเสี่ยงโดยไม่ส่งผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯมากนัก

เครื่องมือเครื่องจักรหยุดการทำงาน

การผลิตที่หยุดชะงักและเครื่องจักรหยุดทำงานสามารถก่อให้เกิดการปิดโรงงานระยะยาว บริษัทฯ มีทีมบำรุงรักษาโรงงานที่มีประสิทธิภาพ ใช้วิธีการที่ดีที่สุดในการใช้เครื่องจักรและบำรุงรักษา รวมทั้งมีระบบป้องกันและระบบแจ้งเตือนเพื่อบำรุงรักษาอย่างเข้มงวด เพื่อให้อุปกรณ์การผลิตทุกชิ้นอยู่ในสภาพที่ดี ใช้มาตรการทำงานตามมาตรฐานในทุกๆ ส่วน และยังคงเก็บรักษาคลังอะไหล่ให้มือเพียงพอ

High degree of volatility in foreign exchange rates

Volatility in key currencies which affect company's business results like THB, USD, Yen have increased with economic uncertainty. To some extent company's operations create a natural hedge in short term. Also an appropriate use of available hedging instruments like currency swaps, forward contracts, etc. also protect against impact of currency volatility on profits. Several cost improvements undertaken by the Company help against erosion of competitiveness through directional changes in exchange rates.

Volatility in interest rates

Company's borrowing and lending arrangements are linked to LIBOR/SOFR and volatility in interest rates affects interest and financing costs.

Natural Disasters

Natural Disasters like floods, earthquake, tsunami, hurricane, etc. in any of the operating regions, supplier locations, and markets served, affect company's business. Though company has insurance programs to cover financial impact of natural disasters, the impact of any large scale natural disaster cannot be totally avoided.

Impact of Covid-19

The COVID-19 pandemic had created an unprecedented global economic recession. From the historic lows experienced in the first quarter, demand picked up from 2nd quarter onward. The COVID pandemic has created a unique and challenging environment for our plant. COVID Task Force was formed to develop and implement strict protocols in tune with government directives & guidelines. This has ensured zero workplace infection and smooth operations. Sales & Marketing also stepped up customer centric measures and enhanced customer engagement and servicing capability. However, the threat of the pandemic has not subsided as vaccination programs are being rolled out across the world and restrictions on social gatherings and travelling has not been lifted.

Risk from investment in Associated Company

Company investment in associated companies is THB 770 million which as on 31st March 2021 as per equity method is valued at THB 5,638 million. Your Company has also extended loan to Associated Company ICML which

as on 31st March 2021 is THB 5,390 million & interest receivable is THB 2,920 million. Totally Investment, loan and interest receivable constitute 62% of the total asset of the Company. The company is therefore exposed to risks from investing in associated companies. Thus if associate companies performance is impacted due to any reasons it will have impact on the financial position of the Company resulting in erosion of Retained Earnings. So your company pay close attention to the performance of your associates and participates in regular review of business performance through direct/ indirect participation in Board of Directors / Shareholder meeting.

2. Internal risks

High concentration of sales in tire customers

Majority of the Company's sales come from Tire customers, so Company's sales are sensitive to developments in tire, rubber, and automobile markets. Company has chalked out a focused program to increase the sales to non-tire customers, e.g. rubber goods, inks, coatings. The program includes strengthening sales and marketing team, introducing new product lines, synergies with other Birla Carbon units in the region, etc.

Dependence on Key business partners for port infrastructure, transportation, steam and electricity sales

Company depends heavily on a few key business partners for port infrastructure to unload bulk raw material imports, transportation of oil and carbon black, and sale of steam. Company has entered into long term agreements with key business partners to ensure uninterrupted operations and most beneficial prices.

However there are alternatives to mitigate the risk without much impact on company financials.

Equipment failure

Failure of critical production and utility equipment can cause long stoppage of plant. Company has a well experienced plant maintenance team, employs best practices of plant operations and maintenance, has an exhaustive preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipments, uses standard operating procedures in all areas, and also maintains adequate inventory of critical spares.

ความพร้อมด้านกำลังคนที่ได้รับการอบรมทางเทคนิค

เนื่องจากมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คไม่กระจายในประเทศไทย ความพร้อมด้านกำลังคนในการผลิตและเทคโนโลยีสำหรับคาร์บอนแบล็คจึงมีจำกัด

บริษัทฯ มีโปรแกรมการอบรมทั้งภายในและภายนอกสำหรับพนักงาน โดยมีแผนการพัฒนาที่กำลังเตรียมการและตรวจสอบพนักงานทุกคน นอกจากนี้ บริษัทยังมีโปรแกรมแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลกับหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ล่าอื่นๆ ทั่วโลก เพื่อสามารถใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าใดๆ ที่มีประสิทธิภาพได้ทันที บริษัทฯ ยังใช้ทรัพยากรด้านเทคนิคจากหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ล่าอื่นๆ รวมทั้งศูนย์เทคโนโลยีด้วย

ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บและการดูแลรักษา

น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คหากเกิดความเสียหายกับคอนเทนเนอร์ระหว่างการขนส่งหรือการจัดเก็บ ย่อมรั่วไหลและทำให้เกิดมลภาวะในพื้นที่เฉพาะ เพื่อป้องกันเรื่องดังกล่าวบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่กำหนดสำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ แม้ว่าจะไม่เคยเกิดอุบัติเหตุเกี่ยวกับสินค้าเหล่านี้ แต่ในทางทฤษฎีถือว่ายังมีความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยหลายฉบับเพื่อครอบคลุมความเสียหายทางการเงินที่เกิดจากการรั่วไหลดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสำหรับสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเรื่องนี้ได้รับการดูแลโดยตรงจากฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัท ที่จริง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คเจ้าแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรอง ISO 14001 เพื่อรับรองมาตรฐานสูงสุดด้านความสะอาดของสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการผลิตคาร์บอนแบล็คไม่ได้ก่อให้เกิดของเสียของเสียที่เป็นของเหลวคือน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตซึ่งได้รับการนำมาใช้ใหม่ทั้งหมดในกระบวนการและไม่มีการปล่อยออกสู่ภายนอก เนื่องจากเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้รับ “รางวัลดีเด่นในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำ” จากรัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2552 ตัวอย่างก๊าซจากการผลิตได้รับการเก็บรวบรวมและทดสอบเป็นประจำ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยรัฐบาล บริษัทฯ ยังมีระบบผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมในการใช้ก๊าซที่ได้จากการผลิตร่วมกับการใช้ไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ยังมีแผนการลงทุนเป็นระยะๆ ในด้านอุปกรณ์ที่จะปรับปรุงระบบควบคุมสิ่งแวดล้อม รวมทั้งในกรณีขยายโครงการใดๆ บริษัทฯ จะดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ที่ทำโดยที่ปรึกษาอิสระและให้ได้ว่าซึ่งการอนุมัติตามที่จำเป็นจากกระทรวงอุตสาหกรรม

นอกจากจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความปลอดภัยของพนักงานโดยการอบรมอย่างเข้มข้น และลงทุนในอุปกรณ์ความปลอดภัยแล้ว บริษัทฯ ยังทำการฝึกซ้อมจำลองสถานการณ์ฉุกเฉิน ฯลฯ เพื่อให้แน่ใจพนักงานว่ามีความพร้อมด้านสุขภาพและความปลอดภัยในเกณฑ์สูง บริษัทฯ ยังมีระบบที่แข็งแกร่งในการระบุความเสี่ยงและแก้ไขในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพและความปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีแผนการในเวลาฉุกเฉินอยู่พร้อมตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้รับการรับรอง IATF16949 OHSAS 18001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (ประเทศไทย) อันเนื่องมาจากระบบคุณภาพและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการรับรองทางห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม และใบรับรองอื่นๆ ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

Availability of technically trained manpower

As there are very few carbon black manufacturers in Thailand, availability of skilled manpower in carbon black manufacturing process and technology is very limited.

Company has many internal and external training programs for its employees. A development plan is prepared and monitored for every employee. Also there are frequent knowledge sharing and information exchange programs with other Birla carbon units across the world for prompt and effective horizontal deployment of any technology advancement. Time-to-time Company draws on technical resources of other Birla Carbon units and technology centers too.

Risk from storage and handling

Feed stock oil or carbon black, in event of any damage to the container during transportation or storage, could release and pollute a very limited area. To prevent this, the company follows all international standards stipulated for their safe transportation and storage. Though there has never been any accident relating to these products, theoretically the risk exists. Company has appropriate insurance covers to safeguard financial losses from such release.

Environment, health and safety risks

The Company assigns highest priority to health, safety and environment. This is directly looked after by senior management of the Company. In fact the Company is the first Asian Carbon Black manufacturer to receive ISO 14001 certificate for ensuring the highest standards of environment cleanliness.

The production process of Carbon black does not generate any solid wastes. The liquid waste which is process water is fully recycled in the process and no discharge. For this initiative, the Company received River Conservation & Restoration Outstanding Award from Ministry of Industry in 2009. Flue gas samples are collected and tested regularly which are well within the standard limits set by the government. The company also has the cogeneration system of using the waste heat gases in generation of steam and electricity thereby reducing the carbon foot-print.

The company also have plan of further investment in phase manner in equipments to have improved environmental control systems. Also for any of expansion projects, company carries out environment impact assessment (EIA) study from an independent consultant and obtains the necessary approval from Ministry of Industry (MOI).

Besides a very high level of safety consciousness amongst all employees, inculcated through rigorous training and investment in all necessary safety equipment, the company conducts mock drills, emergency plan simulation etc. to ensure high alertness on health and safety aspects. The company has the robust system of 'near-miss' identification and rectification as part of its preventive system to reduce the possibilities of any health or safety incident. The company also has emergency plans in place.

The company is certified for IATF16949, OHSAS 18001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates company's commitment to Quality, Safety & Environment.

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

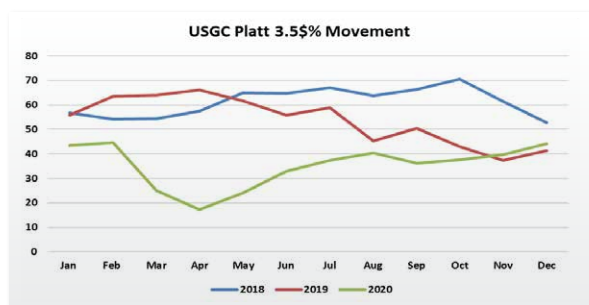
การผลิตและยอดขาย

ภาวะเศรษฐกิจถดถอยอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อนจากการระบาดใหญ่ของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายและการผลิต โดยปริมาณการขายในปีนี้อยู่ที่ 197,642 เมตริกตัน ลดลงร้อยละ 12 เทียบกับปีก่อนซึ่งเป็นผลกระทบจากไตรมาสแรก ปริมาณขายลดลงถึงร้อยละ 43 เทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีข้อจำกัดเพื่อควบคุมการแพร่กระจายของโรคระบาด หลังจากนั้นปริมาณการขายฟื้นขึ้นและกลับสู่ระดับปกติ

เพื่อให้แน่ใจว่าการควบคุมสินค้าคงคลังเป็นไปอย่างเข้มงวดมากขึ้นภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ไม่แน่นอนและการผลิตได้ดำเนินการตามความต้องการของตลาด ทั้งนี้ปริมาณการผลิตในปีนี้อยู่ที่ระดับ 197,958 เมตริกตัน ซึ่งลดลงร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ในปีนี้มีบริษัทที่มีรายได้จากการขายจำนวน 5,134 ล้านบาท ซึ่งลดลงจาก 7,494 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา การลดลงของรายได้จากการขายอย่างมีนัยสำคัญมีสาเหตุดังนี้

1. ปริมาณการขายลดลงร้อยละ 12 เนื่องจากความต้องการที่ลดลงในไตรมาสแรก ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น
2. ราคาขายต่อหน่วยลดลงตามราคาอ้างอิง (USGC Platt Rate) ซึ่งลดลงร้อยละ 34 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ซึ่งคล้ายกับปีก่อน



จากข้อมูลข้างต้นเปรียบเทียบเดือนต่อเดือนอัตรา Platt เริ่มต้นในระดับที่ต่ำลงมากเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ถือเป็นผลลดเป็นประวัติการณ์ในเดือนเมษายน จากนั้นก็เพิ่มขึ้นเพื่อทรงตัวที่ระดับ 37-40 ดอลลาร์/บาร์เรลตั้งแต่เดือนกรกฎาคม-พฤศจิกายน ทำให้อัตรา Platt เฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ระดับ 35 ดอลลาร์/บาร์เรล ซึ่งต่ำกว่าปีก่อน (54 ดอลลาร์/บาร์เรล) ลดลงคิดเป็นร้อยละ 34 และ 61 ดอลลาร์/บาร์เรล ในปี 2561 ร้อยละ 42 ทั้งนี้บริษัทมีมูลค่าการขายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 72 ของยอดขายทั้งหมด

	2564	2563	คคณ %
รายได้จากการขายในประเทศ	3,713,488	5,424,627	-32%
รายได้จากการส่งออก	1,420,905	2,069,125	-31%
รวม	5,134,393	7,493,752	-31%

รายได้อื่น

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น จำนวน 386 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 550 ล้านบาท ปัจจัยหลักเกิดจากดอกเบี้ยรับลดลงจำนวน 161 ล้านบาท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Libor rate) ในช่วงเวลาดังกล่าวลดลงถึงร้อยละ 71

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายในงวดปัจจุบันอยู่ที่จำนวน 3,754 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.12 ของยอดขาย เทียบกับ 5,635 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 75.20 ของยอดขายในปีก่อน สาเหตุเกิดจากปริมาณการขายที่ลดลงร้อยละ 12 และราคาอ้างอิง (USGC Platt Rate) ลดลงร้อยละ 34 ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

อัตรากำไรขั้นต้นในปีปัจจุบันดีขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.08 เมื่อเทียบกับปีก่อน บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการลดต้นทุนหลายประการนอกเหนือจากการมุ่งเน้นที่การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายจำนวนมากในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพื่อให้โรงงานอยู่ในสภาพการทำงานที่ดีที่สุด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดูแลสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อพนักงานซึ่งจะช่วยยกระดับประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปีนี้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารอยู่ที่จำนวน 388 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 2 จากจำนวน 395 ล้านบาทในปีก่อน ถึงแม้ว่าปริมาณการขายของบริษัทในปีนี้จะลดลงแต่ต้นทุนในการจัดจำหน่ายยังคงสูงเนื่องจากค่าขนส่งสินค้าทางทะเลเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมากเหตุจากการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์อันเนื่องมาจากมาตรการที่เข้มงวดซึ่งกำหนดโดยรัฐบาลประเทศต่างๆ ในปีนี้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพื่อให้แน่ใจว่าโรงงาน

Management Discussion and Analysis of Operating Results

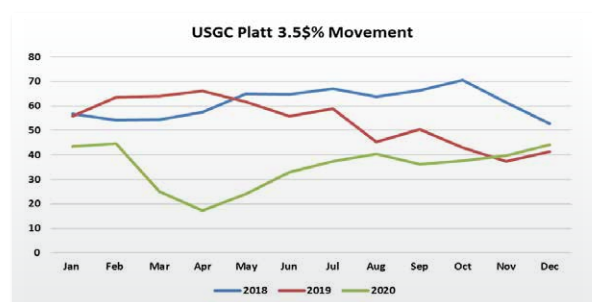
Production and sales

The unprecedented economic recession caused by the COVID-19 pandemic, had negatively influenced the sales & production volume of the company. Sales volume in FY21 was 197,642 Mt, which is 12%, lower compared to FY20. Q1'FY21 was badly impacted resulting in sales volume being lower compared to Q1'FY20 by 43% as severe restrictions to contain spread of pandemic was put in place, thereafter Sales volume recovered rapidly & was back to previous year level.

With an objective to ensure tighter control over inventory during this uncertain business environment, the manufacturing operations was run in accordance with the market demand, hence the production volume in FY'21 was 197,958 Mt which is lower compared to FY'20 by 10%.

The company registered Sales Revenue of THB 5,134 Mn in FY'21, lower by 31% compared to last year FY'20 THB 7,494 Mn. The significant loss of sales revenue due to

1. Drop in sales volume by 12% as mentioned above
2. The selling price per unit decreased in accordance with USGC Platt rates by 34% during the pricing reference period. Similar to last year domestic sales value continued to be 72% of total sales.



As we can see from the above Month to Month Comparison chart, Platt Rates started at much lower level compared to preceding years. It had suffered historical drop in the month of April and then rose to stabilize at \$37-40 per BBL from Jul – Nov. Average Platt rates in CY 20 was \$35 per BBL which was lower than CY2019 (\$54 per BBL) by 34% & CY2018 (\$61 per BBL) by 42%.

Similar to last year domestic sales value continued to be 72% of total sales.

	2021	2020	Decrease %
Domestic	3,713,488	5,424,627	-32%
Export	1,420,905	2,069,125	-31%
Total	5,134,393	7,493,752	-31%

Other Incomes

During current year FY'21 the company earned Dividend, Interest and Miscellaneous income amounting to THB 386 million as compared to THB 550 million in preceding year FY'20. The significant drop is in Interest Income, which was lower by Thb 161 Mn compared to last year, is attributable to drop in libor rate of the reference period by 71%.

Cost and Expenses

Cost of sales for current period was Thb 3,754 million, which is at 73.12% of sales as compared to Thb 5,635 million, which was at 75.20% of sales in the preceding period. The Drop in Cost of sales is on account of drop in sales volume by 12% and USGC Platt by 34% as discussed above.

Gross Profit Margin in the current year compared to preceding year improved by 2.08%. The Company has undertaken several cost cutting measures apart from sharp focus on operational efficiency improvement. Company also incurred significant spending in Repair & Maintenance so as to ensure plant is in best operating condition. Your company is committed to provide safe & conducive working environment to the employees thereby uplifting their productivity.

During the period Selling, General & Administrative cost reduced by 2% YoY from Thb 395 Mn in FY'20 to Thb 388 Mn in FY'21. Drop in sales volume is not reflected in distribution cost as there was significant increase in Ocean freight from container shortages due to restrictive measures imposed by Governments in several countries.

อยู่ในสภาพการทำงานที่ดีที่สุด ทำให้บริษัทฯ ยังต้องตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีทั้งสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเอื้อต่อพนักงานเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

	2564 จำนวน	2563 จำนวน	YoY
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	147,676,098	149,353,136	1%
ต้นทุนในการบริหาร	239,846,323	245,519,664	2%
	387,522,421	394,872,800	2%

ผลกำไร

ในปีนี้มีบริษัทมีกำไรสุทธิรวม จำนวน 1,036 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 57 เมื่อเทียบกับจำนวน 2,394 ล้านบาท ในปีก่อน และจำนวน 718 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ลดลงร้อยละ 61 เมื่อเทียบกับจำนวน 1,848 ล้านบาท ในปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจาก

- รายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 486 ล้านบาท ในปีนี้ เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 290 ล้านบาท ในปีก่อน เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท
- ดอกเบี้ยรับลดลงจำนวน 161 ล้านบาท มาอยู่ที่ 356 ล้านบาท จาก 517 ล้านบาท ในปีก่อน เนื่องจากอัตราดอกเบี้ย Libor ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ (โดยประมาณร้อยละ 78)

สถานะทางการเงิน (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

สินทรัพย์

มูลค่าสินทรัพย์ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เท่ากับ 22,403 ล้านบาท เทียบกับ 21,488 ล้านบาท ในปีก่อน (งบการเงินรวม) และจำนวน 17,537 ล้านบาท เทียบกับ 17,098 ล้านบาท ในปีก่อน (งบการเงินเฉพาะกิจการ) เนื่องจากสาเหตุดังนี้

• เงินสด

เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากระยะสั้น มีจำนวน 4,647 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เทียบกับจำนวน 4,601 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัทฯ ได้มีการประเมินทางเลือกในการลงทุนที่หลากหลาย แต่เมื่อพิจารณาจากสถานการณ์ตลาดและ Covid-19 ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงตัดสินใจลงทุนในเงินฝากประจำระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพื่อรักษาสภาพคล่องและความจำเป็นในอนาคตในช่วงเวลาที่ท้าทาย

• สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทมีจำนวน 1,319 ล้านบาท เทียบกับ

475 ล้านบาท ในปีก่อน การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงคลังเกิดจากวัตถุประสงค์ระหว่างทางซึ่งเป็นไปตามสัญญาภาวะผูกพันและเป็นไปตามการดำเนินงานปกติ

• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีจำนวน 1,084 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,151 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ลดลงร้อยละ 6 เนื่องจากปริมาณขายที่ถูกเลื่อนการจัดส่งจากการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์

• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หลังหักค่าเสื่อมราคา) มีจำนวนเท่ากับ 1,178 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,351 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ในงวดปัจจุบันเพิ่มขึ้นจำนวน 24 ล้านบาทในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรายการตัดจำหน่ายจำนวน 40 ล้านบาท

• เงินลงทุน

งบการเงินรวม : บริษัทมีเงินลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 อยู่ที่ จำนวน 5,638 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 5,163 ล้านบาท ในปีก่อน การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้ง 3 แห่ง มีรายละเอียดดังนี้

	P.T. Indo Liberty Textiles	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Indigold Carbon (Mauritius) Limited	รวม (พัน บาท)
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	319	4,256	588	5,163
กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ (รวมเงินปันผลรับ)	-68	170	374	475
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	251	4,426	962	5,638

งบการเงินเฉพาะกิจการ : เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงวดปัจจุบันมีจำนวน 770 ล้านบาท เท่ากับปีที่ผ่านมา

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทร่วม

ตามที่มีบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่า 770 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 5,638 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ขยายระยะเวลาการให้กู้ยืมแก่บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน (มอริเชียส) จำกัด ซึ่งเงินให้กู้ยืมจำนวน 5,390 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 2,920 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 รวมคิดเป็นร้อยละ 62 ของสินทรัพย์รวม บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้นหากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมได้

	2021 Amount	2020 Amount	YoY
Selling cost	147,676,098	149,353,136	1%
Administrative cost	239,846,323	245,519,664	2%
	387,522,421	394,872,800	2%

Profits

The company in FY'21 recorded a consolidated net profit of THB 1,036 Mn which is lower by 57% as compared to THB 2,394 Mn in FY20. On standalone basis, the company's net profit is THB 718 Mn which is lower by 61% as compared to THB 1,848 Mn in FY20. The drop in net profit apart from reasons discussed above is also due to

- Forex loss of Thb 486 Mn in FY'21 as against a gain of Thb 290 Mn in FY'20 as THB appreciated against US dollars significantly during the financial year.
- Drop in interest income by Thb 161 From Thb 517 Mn to Thb 356 Mn on account of significant drop in Libor Rates (approx. -78%)

Financial Position (Consolidated & Separate)

Total Assets

Consolidated: The total assets as of 31st March 2021 amounted to THB 22,403 million compared to THB 21,488 million as of 31st March 2020. Details of major assets are as below

Separate: The total assets as of 31st March 2021 amounted to THB 17,537 million compared to THB 17,098 million as of 31st March 2020. Details of major assets are as below

Cash & Short term deposits

Consolidated & Separate: The cash reserves of the company was THB 4,647 million as on 31st March 2021 compared to THB 4,601 million as on 31st March 2020.

Inventory

Consolidated & Separate: At the year ended 31st March 2021 the inventories were at THB 1,319 million compared to THB 475 million of preceeding year end. The increase in Inventory is mainly on account of Raw Material in Transit due to revised incoterm of the underlying contract.

Receivables

Consolidated & Separate: Trade and other receivables as of 31st March 2021 were decreased to THB 1,084 million as compared to THB 1,151 million as of 31st March 2020 mainly on account of spill over of sales volume due to deferment of shipments & container shortages.

Property, plant and equipment

Consolidated & Separate: Net value of Property, Plant and Equipment (after depreciation) was THB 1,178 million as on 31st March 2021 compared to THB 1,351 million as on 31st March 2020. During the year company added THB 24 million in property, plant and equipment against disposal of THB 40 million.

Investment in Associates

Consolidated: Investment in Associates as on 31st March 2021 was Thb 5,638 Mn against Thb 5,163 Mn as on 31st March 2020. Movement in investment in the three associate is depicted as below:

	P.T. Indo Liberty Textiles	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Total
Investment as on 31 st Mar 2020	319	4,256	588	5,163
Total comprehensive income attributable to the company (Net of Dividend Received)	-68	170	374	475
Investment as on 31 st Mar 2021	251	4,426	962	5,638

Separate: Investment in Associates as on 31st March 2021 was Thb 770 Mn against Thb 770 Mn as on 31st March 2020.

Factors effecting operations of Associated Companies

Company investment in associated companies is THB 770 million which as on 31st March 2021 as per equity method is valued at THB 5,638 million. Your Company has also extended loan to Associated Company ICML which as on 31st march 2021 is THB 5,390 million & interest receivable is THB 2,920 million. Totally Investment, loan and interest receivable constitute 62% of the total asset of the Company. The company is therefore exposed to

สงครามการตามสัดส่วนในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นและเพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดแก่บริษัท

• เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 อยู่ที่จำนวน 5,390 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 5,630 ล้านบาทในปีก่อน เงินต้นของเงินกู้ที่ให้แก่บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน มอริเชียส อยู่ที่จำนวน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งผลต่างเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

แม้ว่าการลงทุนในบริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน มอริเชียส จะอยู่ในรูปแบบของเงินกู้ยืมแต่การลงทุนดังกล่าวเน้นเน้นไปในเชิงกลยุทธ์ ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทดังกล่าวเกิดขึ้นเมื่อเดือนมิถุนายน 2554 บริษัทฯ ลงทุนเป็นเงินจำนวน 175 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในการถือหุ้นร้อยละ 20.59 ในบริษัท โคลัมเบีย เคมีคอล การลงทุนนี้ทำผ่านบริษัท อินดิโกลด์ เพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาของบริษัท โคลัมเบีย เคมีคอล จึงได้มีการลงทุนจำนวน 2.059 ล้านดอลลาร์ในการเข้าถือหุ้นและจำนวน 172.941 ล้านดอลลาร์เป็นเงินกู้ระยะยาว ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์อย่างมากในการช่วยพัฒนาผลการดำเนินงานของบริษัท ปีต่อปีในหลายๆ ด้าน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จัดขึ้นเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 หลังจากประเมินความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์อย่างละเอียดรวมถึงพิจารณาถึงข้อดีข้อเสียและความเสี่ยงของการขยายระยะเวลาการคืนเงินกู้ดังกล่าวอย่างรอบคอบแล้ว ตลอดจนความเห็นทั้งจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ตัดสินใจขยายระยะเวลากู้ยืมซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมตลอดจนมีความจำเป็นต่อการเติบโตและความยั่งยืนของบริษัท

บริษัทฯ ลงนามในสัญญาเกี่ยวกับการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ฉบับนี้เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2569 โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขอื่นๆ ของเงินกู้ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง ยกเว้นการคำนวณดอกเบี้ยซึ่งจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงตามตลาดเนื่องจากการยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ย LIBOR

• ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว

ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 อยู่ที่จำนวน 2,920 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 2,705 ล้านบาทในปีก่อน ดอกเบี้ยค้างรับที่อัตรา LIBOR +3.5% ต่อปีสำหรับเงินกู้จำนวน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่ขยายให้กับบริษัท

อินดิโกลด์ คาร์บอน มอริเชียส เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 ซึ่งได้ขยายสัญญาเงินกู้ไปอีก 5 ปี โดยมีกำหนดชำระคืนในปี 2569 ทั้งนี้ดอกเบี้ยจะทบต้นที่อัตรา SOFR+3.5% แทนเนื่องจากการยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ย LIBOR

หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น

• เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เพิ่มขึ้นเป็น 1,087 ล้านบาท เทียบกับ 801 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าในการจัดซื้อวัตถุดิบ

• หนี้สินตราสารอนุพันธ์

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศเป็นการป้องกันความเสี่ยงผ่านการซื้อสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ซึ่งสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจะถูกบันทึก ณ วันสิ้นงวดตามอัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน ส่วนรายการกำไร/ขาดทุนที่เกิดจากรายการดังกล่าวจะถูกบันทึกในรายการสินทรัพย์ / หนี้สินอนุพันธ์

• ส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม : ในปีนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มอยู่ที่ 20,809 ล้านบาท เทียบกับ 20,089 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้น 720 ล้านบาท เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทจำนวน 245 ล้านบาท และจำนวน 475 ล้านบาท จากส่วนได้เสียในบริษัทรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในปีนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมาเป็น 15,943 ล้านบาท เทียบกับ 15,698 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้น 245 ล้านบาท เกิดจากการกำไรสุทธิจำนวน 718 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 360 ล้านบาท และขาดทุนจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 113 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน บริษัทมีผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลงอยู่ที่ 3.45 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับกำไรต่อหุ้นที่ 7.98 บาทต่อหุ้น ในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรที่ปรับตัวลดลง

งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน บริษัทมีผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลงอยู่ที่ 2.39 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับกำไรต่อหุ้นที่ 6.16 บาทต่อหุ้น ในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรที่ปรับตัวลดลง

risks from investing in associated companies. Thus if associate companies performance is impacted due to any reasons it will have impact on the financial position of the Company resulting in erosion of Retained Earnings. So your company pay close attention to the performance of your associates and participates in regular review of business performance through direct / indirect participation in Board of Directors / Shareholder meeting.

- **Long term Loan to Related Party**

Consolidated & Separate: Long Term Loan to Related Party as on 31st March 2021 is Thb 5,390 Mn against Thb 5,630 Mn on 31st March 2020. The Principal portion of the loan to Indigold Carbon Mauritius Limited stands at \$173 Mn. Change in value is on account of change in exchange rate.

Though the investment in Indigold Carbon Mauritius Limited is in the form of Loan it is more in nature of strategic investment in Indigold Mauritius. In June, 2011, BCT invested USD 175,000,000 to acquire 20.59% ownership Columbian Chemicals. The investment was made in Indigold, a SPV formed for the purpose of acquisition of Columbian Chemicals. The investment took the form of USD 2,059,000 as equity capital and USD 172,941,000 as long term loan. Through this investment your company is able to accrue many benefits which in turn is helping BCT to improve its performance year on year.

The Board of Directors in its meeting held on 11th Feb 2021, after careful and detail evaluation of the strategic relationship with Indigold and advantages / disadvantage and risks of the transaction as well as the opinion of the independent financial adviser & audit committee, decided that the extension of the Loan is reasonable and appropriate and is necessary for growth and sustainability of the Company.

On 18th March 2021 Company extended the loan agreement by 5 years with repayment date as on June 2026. All other terms and conditions of the Loan remain unchanged except for the calculation of interest which is required to be changed given the discontinuation of LIBOR.

- **Long Term Interest Receivables**

Consolidated & Separate: Long Term interest receivable as on 31st March 2021 was Thb 2,920 Mn as against Thb

2,705 Mn as on 31st March 2020. Interest is accrued at LIBOR+3.5% per annum on \$173 Mn loan extended to ICML. On 18th March 2021 Company extended the loan agreement by 5 years with repayment date as on June 2026. Interest will compound at SOFR+3.5% given the discontinuation of LIBOR.

Liabilities and Shareholders' Equity

- **Trade Account Payable**

Consolidated & Separate: Trade account payable as of 31st March 2021 were increased to THB 1,087 million as compared to THB 801 million as of 31st March 2020. The increase is on account of revision in incoterms of raw material procurement.

- **Derivatives Liabilities**

Consolidated & Separate: Receivables & payables denominated in foreign currency is hedges through purchase of forward contracts. This forward contracts are reinstated in the books at every reporting date at current exchange rate. The Gain / Loss arising from above reinstatement is reported as derivative asset / liability.

- **Shareholders' Equity**

Consolidated: Total shareholders' equity was THB 20,809 million as of 31st March 2021 from THB 20,089 million as of 31st March 2020. The net increase of Thb 720 Mn is on account of Thb 245 Mn from Company's own operation & Thb 475 Mn from Company's interest in associate companies net profit.

Separate: Total shareholders' equity during the current period increased to THB 15,943 million as of 31st March 2021 from THB 15,698 million as of 31st March 2020. The net increase of THB 245 million is represented by current year profit of THB 718 million offset by dividend distributions of THB 360 million for year 2020 and loss from Investment in Equity instrument Thb 113 Mn.

Earnings per share

Consolidated: The current year's earnings per share decreased to THB 3.45 as compared to THB 7.98 in the preceding period in view of decreased net profit.

Separate: The current year's earnings per share decreased to THB 2.39 as compared to THB 6.16 in the preceding period in view of decreased net profit.

มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น

งบการเงินรวม : ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นอยู่ที่ 69.36 บาท เปรียบเทียบกับ 66.96 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 การเพิ่มขึ้นเกิดจากกำไรของบริษัทรวมถึงดอกเบี้ยในบริษัทรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ : ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นอยู่ที่ 53.14 บาท เปรียบเทียบกับ 52.33 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เนื่องจากเงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ)

สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเท่ากับ 4.85 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เทียบกับ 4.99 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เช่นเดียวกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทยังคงอยู่ที่ 3.94 เทียบกับ 4.62 ในปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารเงินสดอย่างรอบคอบและรักษาสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross profit margin) ของบริษัทปรับตัวดีขึ้นเท่ากับ 26.88% เทียบกับ 24.80% ในปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญในการจัดซื้อวัตถุดิบ มุ่งเน้นลูกค้าเพิ่มขึ้นและการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ในงวดปัจจุบันปรับตัวลดลงอยู่ที่ร้อยละ 73 เทียบกับร้อยละ 146 ในปีก่อน การปรับตัวลดลงดังกล่าวเนื่องจากรายได้ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกที่เกิดจากการระบาดใหญ่ของโควิด-19

Book value per share

Consolidated: As of 31st March 2021, book value per share was THB 69.36 compared to 66.96 as on 31st March 2020. The increase is due to Company's current year's profit in addition to Company's interest of associate current year net profit.

Separate: As of 31st March 2021, book value per share was THB 53.14 compared to 52.33 as on 31st March 2020. The increase is due to current year's profit adjusted with dividends paid during the year.

Analysis of Financial Ratios (Company only)

Liquidity

The company's current ratio as of 31st March 2021 was 4.85 against 4.99 as of 31st March 2020. Similarly, the company's quick ratio as of 31st March 2021 was 3.94 against 4.62 as of 31st March 2020. Company follows prudent cash flow management policies and maintains good liquidity.

Profitability

Current year gross profit margin of the company was 26.88%, compared to 24.80% in preceding period. This is due to sharp focus on raw material buying, improved customer centricity approach and keeping the cost under control.

Efficiency

The return on fixed assets was 73% as of 31st March 2021 compared to 146% as of 31st March 2020 The decrease is due to lower earnings in the current year due to global recession caused by Covid-19 pandemic .

ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยทั่วไปจะขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อการทำงานและฐานะการเงินอันได้แก่ปัจจัยดังนี้

1. สถานการณ์เศรษฐกิจโลก
2. ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ
3. อัตราดอกเบี้ย Libor/SOFR
4. คุณภาพของน้ำมันที่ดีกว่าที่มีอยู่
5. การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์และยางรถยนต์
6. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
7. เศรษฐกิจของประเทศมหอำนาจทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, จีน และญี่ปุ่น
8. ความเข้มงวดในกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
9. ผลกระทบจากการยกเลิกภาษีนำเข้าคาร์บอนแบล็ค
10. สถานการณ์เศรษฐกิจประเทศไทย
11. ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ฯลฯ
12. การระบาดของโรคระบาด

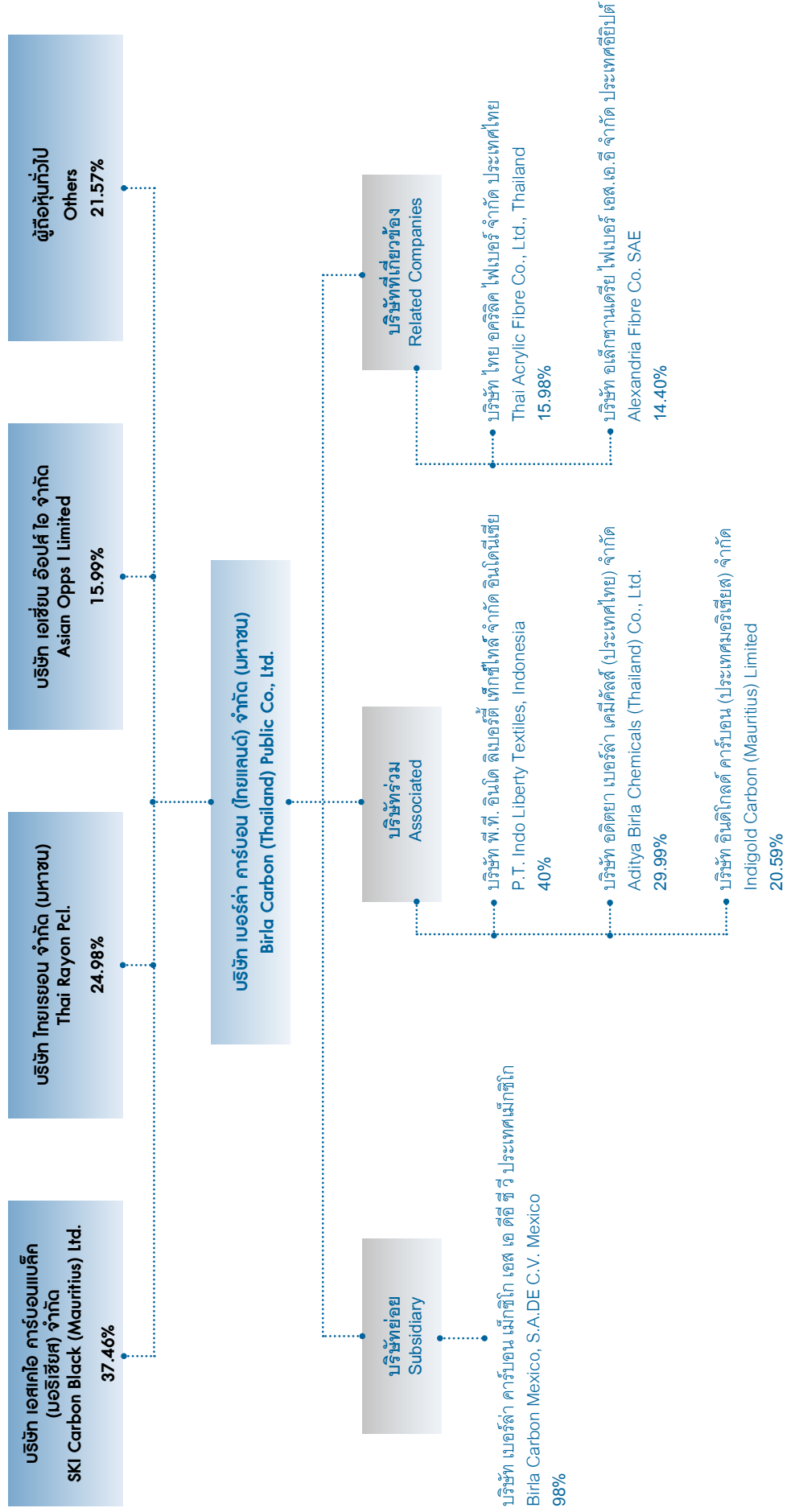
Major Factors that may Affect Operating Performance or Financial Status

The company's performance is largely dependent on many external factors which may affect its performance and financial results like:-

1. Global Economic situation
2. Volatile oil and raw material prices
3. Libor/SOFR rate
4. Availability of better quality feedstock oil
5. Growth of the automobile & tire industry
6. Exchange rate fluctuation
7. Performance of world's major economies like US, Europe, China and Japan
8. Stricter environmental norms
9. Import of Carbon Black into Thailand due to zero duty
10. Current economic situation & growth of Thailand
11. Natural Calamity like flood etc.
12. Outbreak of Pandemic

Investment Structure of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (As On 31 March 2021)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564



รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง SHAREHOLDING STRUCTURE

ชื่อบริษัท Company Name	ประเภทและลักษณะธุรกิจ Activity	ทุนชำระแล้ว Paid-up Capital	% การถือหุ้น % Share Holdings	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท) Cost of Investment (MB)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายชื่อที่เหลือ (> 10%) Other Major Shareholders (>10%)
บริษัทย่อย / Subsidiary Companies					
บริษัท เมอร์ธา คาร์บอน เม็กซิโก เดส เซลส์ ซี วี	ผลิตคาร์บอนแบบอัด (กำลังดำเนินการเชิงพาณิชย์)	4.5 ล้านดอลลาร์ เม็กซิโก	98.00	12.85	
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V. (Registered in Mexico)	Manufacture of carbon black (under liquidation process)	4.5 million Mexican Peso	98.00	12.85	
บริษัทร่วม / Associated Companies					
บริษัท อติดยา เบริลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ผลิตโซดาไฟและคลอรีน	1,700 ล้านบาท	29.99	509.82	1. บมจ. ไทยเรยอน (29.98%)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd	Manufacture of Caustic Soda & Epichlorohydrin, chlor-alkali, epoxy resins, phosphates and sulphites	Baht 1,700 Million	29.99	509.82	1. Thai Rayon Plc (29.98%)
บริษัท พี.ที. อินโด ลิเบอร์ตี้ เทกซ์ไทล์ จำกัด ประเทศไทยอินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใย	19,500,000 เหรียญสหรัฐ	40.00	196.95	1. บมจ. ไทยเรยอน (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%)
P.T. Indo Liberty Textiles (Registered in Indonesia)	Manufacture of Synthetic Yarn	USD 19,500,000	40.00	196.95	1. Thai Rayon Plc. (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%)
บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน จำกัด ประเทศมอริเชียส	ผลิตคาร์บอนแบบอัด	10 ล้านดอลลาร์	20.59	63.60	1. SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd 58.82% 2. Alexandria Carbon Black 20.59%
Indigold carbon (Mauritius) Limited	Manufacture of Carbon Black	USD 10 million	20.59	63.60	1. SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd – 58.82% 2. Alexandria Carbon Black – 20.59%

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)

อันดับ	ผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท เอสเคไอ कार्बอนแบล็ค (มอริเชียส) จำกัด	มอริเชียส	112,395,017	37.46
2	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	74,937,500	24.98
3	บริษัท เอเชียน อีโอสโอส จำกัด	ฮ่องกง	47,958,750	15.99
4	บริษัท บีบีเอสไอเอสแอล นอร์มินี จำกัด	สหราชอาณาจักร	11,244,203	3.75
5	บริษัท อาเซยู จำกัด	เกาะบิซติส เวอร์จิน	10,040,120	3.35
6	บริษัท เทวรายา จำกัด	ไทย	6,566,250	2.19
7	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ไทย	4,600,000	1.53
8	บริษัท กานาเรีย อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ป	สหราชอาณาจักร	5,798,000	1.93
9	นาย อธิป มัสกาตี	ไทย	2,881,870	0.96
10	สเตท สตรีท ยูโรป จำกัด	สหราชอาณาจักร	1,720,660	0.57

หมายเหตุ - บริษัท เอสเคไอ कार्बอนแบล็ค (มอริเชียส) จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท เอสเคไอ อินเวสต์เมนต์ ฟิฟตี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100
บริษัท เอสเคไอ อินเวสต์เมนต์ ฟิฟตี จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย Kiran Investment Pte. Ltd. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100
- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท อาเซยู จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 16.66 ซึ่งเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การบริหารการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัท บุคลากร หรือผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ นอกจากนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเป็นตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยการเสนอชื่อหรือแต่งตั้ง

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

Major Shareholders

(Source: Share registrar as on 31 March 2021)

No.	Name of shareholders	Nationality	No. of Share	%
1	SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritian	112,395,017	37.46
2	Thai Rayon Public Co., Ltd.	Thai	74,937,500	24.98
3	ASIAN OPPTS I LIMITED	Hong Kong	47,958,750	15.99
4	BBHISL Nominees Ltd	British	11,244,203	3.75
5	Asseau Company Ltd.	British Virgin Island	10,040,120	3.35
6	Thevaraya Co., Ltd.	Thai	6,566,250	2.19
7	Bangkok Bank Public Company Limited	Thai	4,600,000	1.53
8	Ganaria International Corp.	British	5,798,000	1.93
9	Mr. Ateeb Maskati	Thai	2,881,870	0.96
10	State Street Europe Limited	British	1,720,660	0.57

Remark: - SKI Investment Pte Ltd. holds 100% in SKI Carbon Black (Mauritius) Limited Kiran Investment Pte Ltd. holds 100% in SKI Investment PTE Ltd.
- Thai Rayon Public Company Limited has shareholders consisting of Asseau Company Limited holding Shares 16.66% which is an investment company.

Group of major shareholders who has influences to setting policies or the Company's operations

The Company does not have a major shareholder or group of major shareholders who has influence on the management policy or operation of the Company. It is operated by the Board of Directors, personnel or experts appointed by the Company. In addition, no shareholder is a representative of the Board of Directors of the Company by nomination or appointment.

Agreement between major shareholders

-No-

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ ทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ, นายจีเค ตูลเชียน และนายตีพาค มิททัล ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ กรรมการทั้ง 3 ท่าน มีความเชี่ยวชาญในด้านการเงินและการบัญชี กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ และการบริหาร

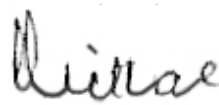
ในปี 2563-64 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องที่หารือในการประชุมคณะกรรมการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 - 64 เพื่อความมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่องบการเงิน ซึ่งได้มีการเสนอให้คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทตลอด ซึ่งได้ให้ความเห็นว่าบริษัท มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการปรับปรุงระบบงานด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการเปิดเผยถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึง 31 มีนาคม 2565 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง คุณธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11464 และ/หรือ คุณวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3565 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีในสังกัดของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึง 31 มีนาคม 2565 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,600,000 บาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงิน ทุก 7 รอบปีบัญชี
- ค่าตอบแทนจำนวน 1,600,000 บาท เป็นอัตราที่เหมาะสมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึง 31 มีนาคม 2565
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้



ตีพาค มิททัล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Report of the Audit Committee

To the Shareholders

The audit committee of your company comprises of three members of Board of Directors, all of whom are independent directors. They are expert in the field of finance & accounting, legal affairs, economy and administration. Members of the current Audit Committee are

Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Chairman of Audit Committee
Mr. G. K. Tulsian	Member of Audit Committee
Mr. Deepak Mittal	Member of Audit Committee

In FY 2020-21, the Audit Committee held 4 meetings to perform its duties within the scope of responsibilities specified in the audit committee charter. Matters discussed in the committee meetings & report to Broad of Directors are summarized below:

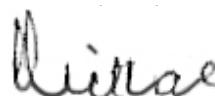
1. Review of financial statements: Quarterly and Annual financial statements for the Year FY2020-21 were reviewed to ensure that the Company's Financial Statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards, with appropriate disclosure of information on significant matters and the independent auditors have expressed an opinion thereon as presented in their report to the Board of Directors and to the Shareholders.
2. Review of internal control process effectiveness: Reviewed the internal control systems of the company from time to time and is of the opinion that it is adequate, appropriate, and effective. The audit committee also reviewed the effectiveness of improvements made in the systems during the year and is of opinion that they are suitable & efficient.
3. Review of legal compliances: Company's performance to ensure compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and any other relevant laws, including the compliance with the Company's requirement and obligations to external agencies related to its business were reviewed and was found to be satisfactory.
4. Review of risk management process: Reviewed the company's risk management system to ensure its adequacy in conjunction with the management of the company. The Audit Committee is of the opinion that Company's risk management process is efficient and effective.
5. Review of governance process: Reviewed and provided opinion to connected transactions or transactions that may have conflict of interest, and information disclosure of such transactions to comply with Regulations of the

Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). The External Auditors are of opinion that the significant transaction with the connected persons were disclosed and shown in the Financial Statement and Notes to Financial Statements and the Audit Committee considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.

6. Appointment of the external auditor: Considered appointment of the External Auditors and their Remuneration for the accounting year starting from 1st April 2021 and ending on 31st March 2022 and made recommendation to the Board of Directors. The Committee recommended appointment of Khun Treerawat Witthayaphalart (Licence No: 11464), Khun Waiyawat Kosamarnchaiyaki (License No: 6333), Khun Vairoj Jindamaneepitak (License No: 3565) of M/S KPMG Phoomchai Audit Ltd. to serve as the Company's External Auditor for the period of one year starting from April 2021 to March 2022 with the remuneration of Baht 1,600,000.00, plus out of pocket expenses. The Audit Committee gave its opinion regarding the external auditors as follows:

- There is compliance with the Regulation of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) with regards to the changing of the External Auditor every 7 years.
- The proposed remuneration of Baht 1,600,000.00 for accounting year starting from 1st April 2021 and ending on 31st March 2022 is appropriate.
- The External Auditors had no relation with the company and its subsidiaries.

In summary, the Audit Committee executed its charter duties and responsibilities with due competence, care, prudence, and freedom, while providing views and recommendations for the equitable benefit of all stakeholders. The Audit Committee always values proper internal control and continuous risk management system. In the opinion of the Audit Committee, the Company has good Corporate Governance and appropriate procedures in line with its business, its financial statements are prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles, and it complies with all relevant laws and regulations.



Deepak Mittal
Chairman of Audit Committee

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันของบริษัท และยังเพิ่มความน่าเชื่อถือของบริษัทในหมู่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญเพื่อที่จะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการนำไปใช้และการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในลักษณะที่ระมัดระวังที่เหมาะสมกับความต้องการทางธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหลักการ 7 ประการคือ

หลักการที่ 1: สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

หลักการที่ 2: โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

หลักการที่ 3: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หลักการที่ 4: การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

หลักการที่ 5: ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม

หลักการที่ 6: การสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หลักการที่ 7: การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้กำหนดแนวทางต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

(1) สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย

บริษัทได้ดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ได้แก่ การซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ และการได้รับเงินปันผล

(2) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(3) สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด โดยระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือ เพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของกรรมการในเรื่องดังกล่าวและเอกสารมอบฉันทะ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผยมั่นเวลา และสามารถตรวจสอบได้ก่อนล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็นให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ บริษัทคนหลังสนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

กรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการจะร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)

ในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนและถูกต้องพร้อมการนับคะแนนในแต่ละวาระที่เกี่ยวข้อง

Corporate Governance Report

The Board of Directors recognizes the importance of good Corporate Governance to optimize Company's competitiveness and to enhance the Company's trust amongst shareholders, investors and other stakeholders which is important in order to form a basis of sustainable growth. The Board of Directors encourages and supports the adoption & implementation of good Corporate Governance principles as prescribed by the Stock Exchange of Thailand in a prudent manner suited to the business needs of the company.

The company has an effective Corporate Governance policy in place which includes the statutory rights of shareholder as well as the best practices issued by SET. The good Corporate Governance policy comprises of 7 principles as follows:

1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders and Various Groups of Stakeholders
2. Structure, Roles, Duties and Independence of Directors
3. Information Disclosure and Transparency
4. Internal Control and Risk Management
5. Company's Code of Conduct
6. Long Term Value Creation to Stakeholders
7. Promotion of Best Practices

Article 1 Rights of Shareholder

The company therefore emphasizes on the rights of all shareholders, and has taken steps to demonstrate respect for basic shareholder's rights to ensure equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules & regulations and other relevant laws:

(1) Fundamental legal rights:

Company facilitates the exercising of their right to buy, sell or transfer shares and the right to receive a dividend.

(2) Right to receive significant information:

Company disclosed up to date information to SET website from time to time as per the prescribed rules & regulation of SET

(3) Right to attend meeting and vote:

The company sends notice of the Annual General Meeting which specifies the meeting venue, date, time, agenda and matters to be proposed to the meeting together with appropriate details. It is clearly specified whether the matter to be proposed at the meeting is for information or consideration. The opinion of the Board of Directors on such matters and Proxy Forms are also provided. Shareholders receive adequate, complete, transparent, timely and verifiable information to form decision in advance. The Company also advertises in daily newspaper 3 days consecutively in advance about Shareholders' meeting.

Before shareholders meeting, The Chairman of meeting explains clearly how ballots are casted and counted under Company's AOA.

The Company allocates enough time for the meeting and the Chairman conducts each meeting suitably and transparently. The Company promotes and supports shareholders exercising their rights by facilitating them to attend the Annual General Meeting and to vote. Shareholders can protect their interest by exercising their right to ask question, express opinions, offer recommendations and vote at General Meeting, participate in decisions concerning fundamental corporate changes such as the election or removal of Directors, appointment of Independent Auditors, declaration of dividends, prescription or amendment of Company Regulation and Articles of Association and approval of special resolutions.

Company gives a shareholder who shows up late a chance to vote on agenda items still under discussion.

All resident directors who are in The Kingdom of Thailand attends Shareholder's Meeting, either in person or through an appropriate online platform. Each member of the Board & Audit Committee may address relevant questions and concerns if any, posed by shareholders.

At every meeting, the minutes are completely and accurately recorded with the vote tally on each applicable agenda item

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ สถานะทางสังคม ความบกพร่องทางร่างกาย หรือความชอบทางการเมือง ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยแสดงรายละเอียดเงื่อนไขการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมไว้ในเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ผู้ถือหุ้นสามารถให้สิทธิโดยการมอบฉันทะ ซึ่งบริษัทจัดทำไว้ 2 รูปแบบ (แบบทั่วไป) และ (แบบที่กำหนดรายการต่างๆ แบบที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว) ซึ่งเป็นแบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน พร้อมทั้งได้ระบุวาระที่กรรมการอิสระมีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทน

บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

หมวดที่ 3 ทบทวนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสิ่งแวดล้อม คู่ค้า, ผู้บริหาร และพนักงานธนาคาร และสถาบันการเงิน ผู้สอบบัญชีตามกฎหมายของรัฐ ฯลฯ สหภาพแรงงานที่ทำการรวมกับบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว และผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารงานของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ เป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจในมุมมองและความต้องการของทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าคำแนะนำของ

พวกเขาเหล่านั้นมีสำคัญและบริษัทได้นำคำแนะนำนั้นมาปฏิบัติเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้มีการจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำ และได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงานอยู่เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมโรงงานและมีการจัดประชุมร่วมกับคู่ค้าและหน่วยงานราชการอยู่เป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนต่างๆ หลายโครงการ เช่น การให้ทุนการศึกษา, บริจาคโลหิต, บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และโครงการพัฒนาสถานศึกษาต่างๆ และมีการให้ความช่วยเหลือต่างๆ กับภาครัฐ เป็นต้น

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญและเป็นทรัพย์สินอันมีค่าของบริษัท พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น วงจรคุณภาพ Quality Control Circles (QCC), กิจกรรมข้อเสนอแนะ “KAIZEN” Suggestion System (KSS), กิจกรรมการบำรุงรักษาคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TPM), กิจกรรมคุณภาพชีวิต Quality of Life Club, การประชุมทุกวันตอนเช้า, การจัดกลุ่มทำงานระหว่างฝ่าย รวมทั้งการเตรียมรายละเอียดและจัดตารางการอบรมรายปีให้พนักงานแต่ละคน เพื่อที่จะได้ปรับปรุงพัฒนาทักษะในการทำงานในหลายๆ ทักษะเพื่อผลประโยชน์ต่อทั้งตัวพนักงานและองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการสำรวจสุขภาพขององค์กร Organizational Health Survey (OHS) ของผู้บริหาร, หัวหน้างาน และพนักงานทั่วไป นอกจากนี้ยังได้นำข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และทำให้เกิดการพัฒนาในทางที่ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังได้มีความสัมพันธ์ที่ดีเลิศกับเจ้าหนี้, ธนาคาร รวมทั้งสถาบันการเงินต่างๆ ด้วย

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมซึ่งได้ระบุอยู่ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถรักษามาตรฐานดังกล่าวไว้ในระดับสูง รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา ซึ่งสามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระบุห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

Article 2 Equitable Treatment of Shareholders

BCT treats all shareholders equally despite their different shareholding proportions and corresponding voting power. Shareholders' fundamental rights are conserved regardless of their gender, age, race, nationality, religion, belief, social status, physical impairment, or political inclination. All shareholders have equal rights to take part in BCT's activities.

Shareholders have the rights to assign Proxies to attend the General Meeting and vote on their behalf. The conditions for assigning proxies are provided in the meeting invitation in full details. Shareholder could vote by Proxy which is provided by company into 2 forms (general form and specific form which mention clearly detail of each agenda) as prescribed by Department of Business, Ministry of Commerce. The company offers 3 independent directors names as volunteer proxies together with all possible conflicts of interest of each independent director.

The General Meeting is conducted according to the agenda notified in the notice and it is the policy of the company not to add items to the agenda without advance notice to shareholders.

Director election process allows shareholders to vote for an individual nominee.

Article 3 Role of stakeholders

The Board realizes the importance of various stakeholders group like Shareholders, Customers, Business Partners, Community & Environment Agencies, Suppliers, Management and Employees, Bankers and Financial Institutions, Statutory Auditors, The State, Trade Union etc. and respect their rights and mutual agreement with the company.

The company is a representative of the stakeholders, is committed to conduct business with transparency, to put in place reliable financial and accounting systems, and to deliver optimum shareholder satisfaction. To achieve this, company takes into account the long term growth and reasonable sustained returns. The executive board

and all employees discharge their duties truthfully and honestly, manage the Company's business to the best of their capabilities and exercise due care. The company and its employees refrain from any activities that could cause conflicts of interest and serve self-interest. Confidential information is not divulged to outside parties.

The senior management of the company regularly meets various stakeholder groups to understand their views and needs and ensures that the recommendations of various groups are given due importance and implemented in the best interest of the company and for the fair and appropriate treatment to all parties concerned

The company regularly meets its customers, conducts annual customer satisfaction surveys, employee satisfaction surveys, arranges customer visits to company, organize vendor conferences, meet various government agencies, participate in community development projects etc to meet requirements of various stakeholders groups.

The company takes active participation in various social & community development projects like scholarship programs, blood donation, support during flood, adopt village, support the community programs at temples and support various government initiatives.

The company believes that its employees are the most important and valuable assets of the company and strongly encourages the employee to participate in various developmental activities like Quality Control Circles (QCC), "KAIZEN" Suggestion System (KSS), Total Productive Maintenance implementation (TPM), Quality of Life Club, Morning meetings, Cross functional performance team and also prepares a detailed and intensive annual training program for each employee to continuously improve their performance and develop multi-skills for mutual benefit. The company also conducts Organizational Health Surveys (OHS) to take into confidence the views of managerial & supervisory level employees and implement various suggestions for continuous improvement. The company also has excellent relationship with all its creditors, bankers, financial institutions etc.

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศ ที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เข้าใจง่าย โปร่งใส เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งรายงานนโยบายและผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการไปใช้ ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดมีสิทธิ์เข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการรายงานข่าว และโอกาสในการขายไม่ว่าจะภายในหรือภายนอกบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ ทางโทรศัพท์ จดหมาย หรืออีเมล

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2552 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือ การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลอื่นอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งมาตรการสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี และคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการทบทวนสถานะการมีส่วนร่วมได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารทุกไตรมาส

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าเท่ากับ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเหมือนกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งและสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้อีกถ้ามีการเลือกตั้ง

บริษัทมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ การกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัท ย่อยถือปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติ ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ ประสานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ตามที่กำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน

สำหรับในปี 2563-64 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ส่วนรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี โดยนางสาวอรุณรัตน์ รัชชังสมบุญรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังมิได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ การดำเนินงานในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาคำตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ได้กระทำอย่างรอบคอบ ระวังรักษา และโปร่งใส และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

Article 4 Disclosure and Transparency

Disclosure of information is a key index of operating transparency, a crucial factor for confidence among investors and stakeholders. Company discloses information on material matters regarding the company, including financial report, non-financial information and other information as stipulated by SET and SEC that are accurate, clear, complete, easy to understand, transparent, adequate, reliable and timely, and which have been screened according to prescribed procedures. Governance policy and its implementation is also reported in the annual registration statement (Form 56-1), annual report (Form 56-2) in Thai and English to ensure equitable access by shareholders. The company also reports on the responsibilities of the Board of Directors for the financial statements which appears together with the report of the independent auditors in the annual report.

All stakeholders have equal access to BCT's public information, including reporting of news and leads, whether inside BCT through the intranet or outside BCT through its website, by phone, letter, or e-mail.

The conflict of Interest policy and Insider Information Guideline is in place to prevent the use of insider information for insider trading or related party transactions. Executive are responsible for reporting ownership in Securities each time they are acquired and disposed to the Office of Securities and Exchange Commission according to Section 59 of the Securities and Exchange Act. This is a key tool in promoting Corporate Governance with respect to insider information. The Board also requested Directors and the Executives to update the status of conflict of interest every quarter.

Article 5 Responsibilities of the Board

5.1 Board Structure

According to The Article of Association of Company, the Board of Director shall consist of not less than 5 persons, who are elected by a General Meeting, and not less than half of the total number of directors shall have residence within the Kingdom of Thailand and must have qualification as prescribed by the law.

At present, the Board consists of 8 Directors. The Company has 4 Independent Directors, which is more than SEC requirement for the composition of the Board that at least one third of the Board Membership is made up of independent directors.

The Company has specified the qualification of Independent Directors same with regulation of the SEC

and the SET. The Chairman of the Board of Directors is not the same person as President and has no relationship with the management. This has better enhanced the balance of power between the Board of Directors and the Management. The Company has clearly separated and defined Power and Authorities among the Board and the Management team.

The Board of Director is responsible for overseeing the Company's operation to comply with Laws, the Company's objective and rules, as well as the resolutions of the shareholder meeting with honesty while preserving the company's interests. The term of the Board of Directors has been clearly prescribed in the Company's rules, which states that one third of the directors who has longest term, has to retire by rotation but can be reappointed if eligible.

The Company has established the system to monitor the operation of its subsidiaries, the direction for its subsidiaries, and the direction to the person the company assigned to be the Director or Management Executive and the reporting to the Board of Directors to ensure that the Company could monitor the operation of its subsidiaries.

Company Secretary

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director has to follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, Shareholders' Meeting, compliance of relevant laws and regulations on the information disclosure.

5.2 Committees

The company has established the Audit Committee whereby the term of Directors is 3 years. The Audit Committee consists of 3 independent directors, who are qualified according to the regulations of the SET and all members have knowledge and experience in Accounting and Finance.

In the year 2020-21, the committee held 4 meetings. The name and attendance of each member was presented in Report of the Audit Committee. Ms. Orawan Rakangsomboon serves as the secretary of the Committee.

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which are to be established in compliance with the regulations of the SET, all of the company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of Directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนได้ดูแลให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัท และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดตามหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนของสิทธิของผู้ถือหุ้น) รวมทั้งได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้นๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดการบริหารที่รอบคอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในทั้งหมด และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนและแสดงความเห็นสำหรับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธุรกิจหลักและกิจกรรมการทางการเงินที่สำคัญได้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีการจัดประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกๆ 3 เดือน และบริษัทได้มีการจัดทำวาระการประชุมเวียนไปยังกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม ซึ่งระหว่างการประชุม ประธานที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่จะให้ทั้งผู้บริหารได้ให้ข้อมูลประกอบการอภิปรายในประเด็นสำคัญของบริษัท โดยกรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และ / หรือ เฉพาะในบางเรื่อง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วยตนเอง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

5.6 คำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีเพียงเบี้ยประชุม ซึ่งเหมาะสมและโปร่งใสเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงาน

บริษัทได้เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนของกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงไว้ใน เรื่อง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรดังกล่าวทั้งสิ้น จำนวน 2 คน จากกรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยทั้งสิ้นจำนวน 4 คน

5.3 Role, Duties and Responsibility of the Board of Directors

The Board of Directors plays a very important role in establishing the company's vision, mission and business strategies and also in ensuring compliance of the same efficiently and effectively for the overall benefit of the company and to its shareholders. In addition the Board establishes internal control systems and internal audit function and constantly monitors them through meetings of the Audit Committee.

The Board of Directors has established written Corporate Governance policy and a Code of Business Ethics and monitors compliance of the same consistently.

The Company's Board of Directors has established guidelines for the careful consideration of transactions involving possible conflicts of interest for the Company and its shareholders, whereby anyone having an interest in an agenda item must disclose such interest to the meeting, and foregoes the right to take part in taking a decision on that item.

The company places utmost importance on the system of internal control and internal audit for optimal performance and transparency of operations, reduce risk and to prevent or reduce losses that may occur to its operations. The Company's Board of Directors has entrusted Audit Committee for supervision and to oversee the implementation of internal control systems.

The report of the internal audit team is fully discussed with Audit Committee for its views and opinion and for the compliance of the same. The above framework helps to achieve independent compliance, control and ensures that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations

5.4 Board of Directors' meeting

The Board conducts its meeting at least once every three months and the meetings are scheduled in advance with notice circulated to all the directors at least 7 days in advance. During the meeting, The Chairmen of the meeting encourages prudent consideration and allocate appropriate time for the management to present adequate issue and enough data for the directors to broadly discuss important matters. Directors can express their opinions openly and freely. A written record is made of each meeting and, once the minutes have been approved by the Board, they are kept available for Directors and other concerned parties to examine.

5.5 Assessment of Board's Performance

The Company's Board of Directors has neither so far set up a system for assessing the Board's overall performance nor its performance in specific areas & for regular self-assessment by the Board. The Board will give consideration to these matters in due course.

5.6 Remuneration

The remuneration to Directors and Audit Committee members is the meeting fee which is appropriate, transparent and in accordance with company's Articles and Association and as approved by the Annual Meeting of Shareholders.

The remuneration for Management is determined in accordance with the policies of the company, which corresponds to the performances of the company as well as that of each individual and is appropriate to their position and responsibilities

The amount of fee and remuneration paid to Directors, Audit Committee and Senior Management is separately disclosed in the Annual Report and form 56-1 under the section remuneration to Directors and The Management

5.7 Board and Management Training

The Company's director attended Directors Certification Program run by the Institute of Directors (IOD). At present, 2 out of 4 local directors have attended the program.

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการตรวจสอบและการควบคุมภายในทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหลักและข้อมูลกิจกรรมทางการเงินนั้นได้มีความถูกต้องเป็นไปตามนโยบายและกฎระเบียบต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานด้านตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานในทุกๆ หน่วยงานและทุกกิจกรรมของบริษัท ซึ่งได้นำรายงานการตรวจสอบและประเด็นสำคัญในการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัท และขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบ ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกได้ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม โครงสร้างขององค์กรได้มีการกำหนด หน้าที่ ความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับทักษะความสามารถ และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้รับนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มอดีตยา เบริลล่า มาปฏิบัติ และได้มีการสื่อสารเพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม SOP (Standard Operation Procedure) ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. มาตรการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับเงื่อนไขทางธุรกิจ กิจกรรมการควบคุมจะผ่านนโยบาย มาตรฐานการทำงาน การทบทวน การตรวจสอบ และการวางแผนในการป้องกัน กรอบการควบคุมได้ถูกทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบัญชีและข้อมูลสารสนเทศผ่านโปรแกรม SAP ซึ่งกรอบการควบคุมได้ถูกรวมในโปรแกรมดังกล่าวนี้แล้ว

บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีการสื่อสารเป็นระยะเพื่อติดตามมาตรการควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการสอบทานอย่างละเอียดจากหลายระดับชั้นจนถึงคณะกรรมการบริษัท

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความมั่นใจในความถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และคุณภาพของข้อมูล นอกจากนี้ยังมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยในระบบสารสนเทศเพื่อรักษาความปลอดภัยและความลับของข้อมูล ซึ่งพนักงานได้รับความรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีการตรวจสอบอย่างเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง การตรวจสอบนี้ไม่เพียงแต่มีประสิทธิภาพต่อการควบคุมแต่ยังมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานอีกด้วย ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมในทุกลายงานเกี่ยวกับมาตรฐานการปฏิบัติงานต่างๆ สองสัปดาห์ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระดับที่เชื่อมั่นได้และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

Internal Control

The company recognizes the importance of internal control and emphasize in particular that it is adequate, appropriate and bring efficiency in business operations. The Board entrusted Audit Committee with supervision and overseeing the implementation of internal control systems and internal control activities, to ensure that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations. In addition to this the corporate audit division of the head office of the company performs the internal audit of all the important functions and activities of the company. The reports of internal auditors are put up and all important points are discussed with Audit Committee. The management gets the opinion of the Audit Committee on various internal control measures and on audit observations. The relevant important sections of internal control are as follows:

1. Organization and Environment

The company promotes and encourages an appropriate internal control environment. The organization chart is clearly defined with roles, responsibilities, corresponding skill matrices, and delegation of authority. Business ethics policy of Aditya Birla Group has been adopted by the Company. The policy is periodically communicated to all the employees and signed by them as an understanding and commitment to follow. The company has developed employee accountability through "SOP" (Standard Operation Procedure) to ensure employee follow SOP to maximum effectiveness of work.

2. Risk Management

The company recognized the importance of risk management which the company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also the audit committee of Board reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures as well as monitoring of risk mitigation plans to ensure that those risks are managed and remain at an acceptable level.

3. Control Activities

The Company gives attention to the control activities that are in line with acceptable risk and suitable for business conditions. The control activities are spread through policies, standard procedures, reviews, audits, and corrective/preventive action plans. This framework is periodically reviewed to keep current with changing business conditions and technologies. The Company runs its accounting and information systems on SAP. The control framework is integrated in the SAP accounting and information system. The company also encourages its employees, through periodic communications, to follow the control activities. The operating results of the company are reviewed in detail at various levels up to the Board of Directors.

4. Information technology and communication systems

The company has set up external and internal communication controls on information and communication to ensure the information is accurate, complete, timely and of high quality. The Company has an IT security policy for maintaining security and confidentiality of the information. Employees are periodically educated about use and maintaining security of IT systems.

5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the effectiveness of internal control environment. There is a regular internal audit program, which is aligned to risk assessment. The audit includes not only effectiveness of the control environment but also on efficiency of operations. The management conducts Bi-weekly review meetings of all the functions on standard operating procedures. The Board of Directors and Audit Committee regularly review the internal control environment and effectiveness. The Board of Directors' at its meeting on 28th May 2021 reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable, and is sufficient to control and mitigate the risks associated with the running of normal business operations.

รายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ / บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คือการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีกรรมกรรวมกันกับ บริษัท เบริสคาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
			2564	2563	2564	2563
SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 36.10	• เงินปันผลจ่าย	109,854	106,388	96,716	
Thai Rayon Public Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 24.98 มีกรรมกรรวมกัน 1. นายกุมภกร มั่งกาศิม เบริสคาร์บอน 2. นางสาวชานตี เบริสคาร์บอน 3. นายเอส เอส มาฮันซาเลีย 4. นายปรีดิษฐ์ดีสตาดส ชาร์มา	<ul style="list-style-type: none"> เงินปันผลจ่าย ขายโอนและพลังงาน ค่าเช่าบ้านพักรับรอง ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง เจ้าหนี้อื่นที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง 	89,925	83,431	74,937	
		อ้างอิงราคาตลาด	326,016	339,472	319,445	
		อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	3,240	
		ราคาตามจริง	-	6,433	-	
		ค่าโอนและพลังงาน	67,668	84,999	54,300	
		ราคาตามจริง	-	12,011	-	
		ราคาตามจริง	254	-	1,314	
		ราคาตามจริง	-	13,320	1,869	
Asian Opps I Limited	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 15.99	• เงินปันผลจ่าย	51,795	52,755	47,959	

Related Party and Connected Transactions

Related parties

The connected transactions are transaction between the company, its associated companies or related companies which have same major shareholder and / or have common directors or owners as of 31 March 2021

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies			Amount (in thousand Baht)	
			2021	2020	2019		
SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	Major shareholder 36.1%	• Dividend paid	109,854	106,388	96,716		
Thai Rayon Public Co., Ltd.	Major shareholder 24.98%	• Dividend paid	89,925	83,431	74,937		
	Same directors :	• Sales of electricity and stream	326,016	339,472	319,445		
	Mr. Kumar Mangalam Birla	• Rental charge	-	-	3,240		
	Mrs. Rajashree Birla	• Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	-	6,433	-		
	Mr. S.S. Mahansaria	• Account receivable	67,668	84,999	54,300		
	Mr. Purshottam Dass Sharma	• Other Account receivable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	-	12,011	-		
		• Other Account payable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	254	-	1,314		
		• Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	-	13,320	1,869		
Asian Opps I Limited	Major shareholder 15.99%	• Dividend paid	51,795	52,755	47,959		

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา		
			2564	2563	2562
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15.98 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ. ไทยเรยอน ถือหุ้นร้อยละ 30.00 มีกรรมกรร่วมกัน 1. นายเอส เอส มานันธาเรียว 2. นายตีพาค มิททัต	<ul style="list-style-type: none"> รายได้ค่าสัมมนา 	ราคาตามจริง	142	-
Columbian Chemical North	บริษัทย่อยโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง เจ้าหน้าที่ที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง 	ราคาตามจริง	4,614	6,835
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	บริษัทย่อยโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อคาร์บอนแบล็ค ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง เจ้าหน้าที่ที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง 	<ul style="list-style-type: none"> อ้างอิงราคาตลาด ราคาตามจริง ราคาตามจริง 	-	59,992
Birla Carbon Brasil Ltda.	บริษัทย่อยโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อคาร์บอนแบล็ค ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง 	<ul style="list-style-type: none"> อ้างอิงราคาตลาด ราคาตามจริง ราคาตามจริง 	-	455,530
				-	-
				-	16,387
				-	15,969
				-	4,982

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				2021	2020	2019
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	Related Company BCT holds the share 15.98% Major shareholder : Thai Rayon Pcl. holds the share 30.00% Same directors : Mr. S.S. Mahansaria Mr. Deepak Mittal	<ul style="list-style-type: none"> Seminar income 	Actual price	-	142	-
Columbian Chemical North	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses Other Account payable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses 	Actual price	4,614	6,835	4,320
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Purchase carbon black Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses Other Account payable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling exp. 	Market price Actual price	- 87	- 969	59,992 6,340
Birla Carbon Brasil Ltda.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Purchase carbon black Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses Other Account payable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses 	Actual price Market price Actual price	- - -	- - 16,387	- 455,530 15,969
			Actual price	-	-	4,982

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา			จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
			2564	2563	2562		
Birla Carbon Italy S.R.L.	บริษัทย่อยโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อคาร์บอนแบล็ค 	อ้างอิงราคาตลาด	-	-	1,258	
Birla Carbon Spain, S.L.U. Sevalco Ltd.	บริษัทย่อยโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อคาร์บอนแบล็ค ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง เจ้าหน้าที่ที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง 	อ้างอิงราคาตลาด ราคาตามจริง ราคาตามจริง	-	-	546 337 382	
Swiss Singapore Overseas Enterprises Ptd. Ltd.	บริษัทย่อยโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อคาร์บอนแบล็ค เจ้าหน้าที่การค้าสินค้า ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง 	อ้างอิงราคาตลาด อ้างอิงราคาตลาด ราคาตามจริง	1,822,462 673,374 447	1,216,897 601,786 -	857,886 36,408 -	
Birla Carbon China	บริษัทย่อยโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อคาร์บอนแบล็ค ลูกหนี้ที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง 	อ้างอิงราคาตลาด ราคาตามจริง ราคาตามจริง	- 4,763 -	- 4,967 -	50,323 4,835 745	
Birla Carbon U.S.A.	บริษัทย่อยโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง เจ้าหน้าที่ที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง 	ราคาตามจริง ราคาตามจริง ราคาตามจริง	77,385 15,975 -	37,962 9,063 64,233	36,679 8,322 66,455	

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				2021	2020	2019
Birla Carbon Italy S.R.L.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Purchase carbon black 	Market price	-	-	1,258
Birla Carbon Spain, S.L.U. Sevalco Ltd.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Purchase carbon black Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses Other Account payable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses 	Market price Actual price	- -	- -	546 337
Swiss Singapore Overseas Enterprises Ptd. Ltd.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Purchase carbon black Account payable-Goods payment Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses 	Market price Market price Actual price	1,822,462 673,374 447	1,216,897 601,786 -	857,886 36,408 -
Birla Carbon China	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Purchase carbon black Other Account receivable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses 	Market price Actual price	- 4,763	- 4,967	50,323 4,835
Birla Carbon U.S.A.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses Other Account payable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses 	Actual price Actual price Actual price	- 77,385 15,975	- 37,962 9,063	745 36,679 8,322
		<ul style="list-style-type: none"> Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses 	Actual price	-	64,233	66,455

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
			2564	2563	2564	2563
Columbian International Chemicals Corp.	บริษัทขายโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าลิขสิทธิ์ (ข้อมูลทางด้านเทคนิคและสิทธิบัตร) • เจ้าหน้ก่อน-ค่าลิขสิทธิ์ 	ร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิ	69,862	94,963	107,181
P.T. Indo Liberty Textiles	<p>บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40</p> <p>รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่</p> <ul style="list-style-type: none"> - บมจ. ไทยเรยอน ถือหุ้นร้อยละ 40 - Cheddington Trading Company Inc. ถือหุ้นร้อยละ 16 	<ul style="list-style-type: none"> • เงินปันผลรับ 	อัตราตามที่กำหนดในประเทศ	-	2,024	-
Aditya Birla Chemical (Thailand) Co., Ltd.	<p>บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.99</p> <p>รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่</p> <ul style="list-style-type: none"> - บมจ. ไทยเรยอน ถือหุ้นร้อยละ 29.98 - บจ. ไทยโพสเฟสเฟตและเคมีภัณฑ์ ถือหุ้นร้อยละ 37.73 <p>มีการรวมการร่วมกัน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. นายกุมภร์ มังกาลัม เบอร์ล่า 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า 	<ul style="list-style-type: none"> • เงินปันผลรับ • ซื้อสต็อกเคมี • ลูกหนี้ยื่น-ค่าสัญญา • ค่าใช้จ่าย-ค่าสินค้า • รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง 	อัตราตามที่กำหนดในประเทศ	25,491	25,491	25,491
			อ้างอิงราคาตลาด	1,067	84	-
			ราคาตามจริง	-	53	-
			อ้างอิงราคาตลาด	539	734	-
			ราคาตามจริง	3,570	5,720	-

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				2021	2020	2019
Columbian International Chemicals Corp.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Royalty (Technical information & Patent right) Other Account payable Royalty 	4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling expenses	69,862	94,963	107,181
P.T. Indo Liberty Textiles	Associated Company BCT holds the share 40.00% Major shareholder : Thai Rayon Pcl. holds the share 40.00% Cheddington Trading Company Inc. holds the share 16.00%	<ul style="list-style-type: none"> Dividend received 	According to the declaration	-	2,024	-
Aditya Birla Chemical (Thailand) Co., Ltd.	Associated Company BCT holds the share 29.99% Major shareholder : Thai Rayon Pcl. holds the share 29.98% Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd. holds the share 37.73% Same directors : Mr. Kumar Mangalam Birla Mrs. Rajashree Birla	<ul style="list-style-type: none"> Dividend received Purchase chemical Other Account receivable-Seminar Expense-Goods payment Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses 	<ul style="list-style-type: none"> According to the declaration Market price Actual price Market price Actual price 	25,491	25,491	25,491
				1,067	84	-
				-	53	-
				539	734	-
				3,570	5,720	-

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
				2564	2563
Indigold Carbon (Mauritius) Ltd.	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 20.59 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ. เอคเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) ถือหุ้นร้อยละ 58.82 - บจ. อเล็กซานเดรีย คาร์บอน แบล็ค ถือหุ้นร้อยละ 20.59	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	2564	2563
				5,389,684	5,623,461
	• เงินกู้ยืม (US\$172.941 ล้าน) • ดอกเบี้ยค้างรับ • ดอกเบี้ยรับ	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	2,920,103	2,705,646
				322,855	444,021
	หมายเหตุ วงเงินกู้จำนวน US\$172.941 ล้าน			(\$10,454)	(\$14,388)
	เงื่อนไข : ระยะเวลาเงินกู้ยืม - 5 ปี (ปี 2559-2564) เงินต้นและดอกเบี้ยชำระคืนเมื่อครบกำหนด หลักประกัน - ไม่มี				
	เงินกู้ยืมทยอยกลับมา ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 จำนวน 5,623,461,000 บาท ดอกเบี้ยค้างรับโดยยกมา ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 จำนวน 2,705,646,000 บาท (ผลต่างจากจำนวนที่แสดงเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยน)				
นายชินฉัพ ฐูท	ผู้บริหารระดับสูง หมายเหตุ วงเงินกู้จำนวน 19 ล้านบาท ระยะเวลาชำระคืน 4 ปี (ปี 2562-2566) เงื่อนไขการชำระดอกเบี้ย - ชำระรายเดือน หลักประกัน - ไม่มี	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	-	10,866
				94	191
				-	94
Thai Rayon Public Co., Ltd	หนี้สินค่าเช่าที่พักพนักงาน		(อ้างอิงมาตฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16)	-	1,591

Company/Name	Relationship	Transaction	Amount (in thousand Baht)			
			2021	2020	2019	
Indigold Carbon (Mauritius) Ltd.	<p>Associated Company</p> <p>BCT holds the share 20.59%</p> <p>Major shareholder :</p> <p>SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. holds the share 58.82%</p> <p>Alexandria Carbon Black 20.59% holds the share 20.59%</p>	<ul style="list-style-type: none"> Long-term loan (US\$172.941 million) Interest receivable Interest receive <p>Remark : Principal : US\$172.941 million Tenor : 5 years (2016-2021) Payment : Principal & Interest pay on maturity date Guarantee : No</p> <p>Loan balance as of 1/4/2020 Amount Baht 5,623,461,000</p> <p>Interest receivable balance as of 1/4/2020 Amount Baht 2,705,646,000</p> <p>(Differences from amounts shown are due to exchange rate)</p>	Pricing policies	5,389,684	5,623,461	5,472,700
			2,920,103	2,705,646	2,178,143	
			322,855	444,021	451,969	
			(US\$10,454)	(US\$14,388)	(US\$14,052)	
Mr. Sanjeev Sood	<p>Key Management</p> <p>Remark :</p> <p>Principal : Baht 19,000,000</p> <p>Tenor : 4 years (2019-2023)</p> <p>Payment : Every month</p> <p>Guarantee : No</p>	<p>Long-term loan</p> <p>Interest receive</p> <p>Interest receivable</p>	1.8% per annum	-	10,866	17,417
			94	191	106	
			-	94	285	
Thai Rayon Public Co., Ltd.		Lease liabilities of accommodation to staff	-	1,591	-	
					Reference to Financial Reporting Standard No. 16	

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกันดังกล่าวได้รับการพิจารณา ตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยก่อนเข้าทำรายการแต่ละครั้งบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งในการทำรายการต่างๆ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่ใช้ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ซื้อสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี (SOFR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564)
เงินปันผล	อัตราตามที่กำหนดในประเทศ
ส่วนลดต้นทุนรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ ที่ได้จากการะบวนการผลิต	อ้างอิงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยัง/จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตามจริง
ค่าลิขสิทธิ์	ร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริง และค่าใช้จ่ายในการขาย

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วมและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญรวมถึงราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และ/หรือดัชนีตลาดซึ่งเทียบเคียงได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้า และ/หรือ ผู้จำหน่ายรายอื่น

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากการพิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังในทุกๆ ด้าน โดยผ่านการทบทวนรายละเอียดจากผู้บริหารของบริษัทฯ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามแนวทางทั้งหมดเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในขณะที่มีการอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต บริษัทจะมีการกำหนดรายละเอียด เช่น มูลค่าของรายการ ราคา ข้อกำหนด และเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสมจากฝ่ายบริหารเพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการทำรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

Opinion of the Audit Committee on Related Transactions

The above connected transactions are reviewed and approved by the Audit Committee. The said transactions are reasonable and necessary for the Company's business operations. Before entering into each transaction, the company Has considered the benefits of the company and stakeholders without a transfer of interests between the Company and any person who may have a conflict of interest.

Important details in pricing and connected transactions

Purchase of goods	With reference to market price
Interest income	Libor+3.5% per annum (<i>SOFR=3.5% per annum starting from 1 April 2021</i>)
Dividend	According to the declaration
Cost reduction from sales of electricity and steam generated	With reference to market price
Expenses charged to/by related parties	Actual price
Royalty expense	4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling price

Necessity and reasonableness of the transaction

These connected transactions are essential to the Company's normal business operations. All connected transaction are carefully evaluated to ensure that they are entered into at arm's length basis & without any conflict of interest.

Measures or procedures for approving related transactions

All connected transactions are reviewed and approved by the Audit Committee. After that, the Audit Committee will present it to the Board of Directors. and / or shareholders for further approval which is in accordance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand "Disclosure of Information and Practices of Listed Companies on Connected Transactions" The Audit Committee. Board of Directors and management follows all guidelines to ensure that there are no conflicts of interest when the transaction is approved.

Policy or trends in related transactions in the future

In the case of future related transactions All necessary details such as the value of the item price, other terms and conditions, as well as the necessity of the transaction will be reviewed appropriately by management before being presened for review and approval by the Audit Committee and the Board of Directors and/or shareholders in accordance with the rules and regulations

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง นอกจากนี้คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพทำให้งบการเงินนี้สามารถเชื่อถือได้ มีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ การทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ทบทวนคุณภาพของรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วนตรงเวลา และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564



นายดีพาค มิททัล
กรรมการ

Report of the Board of Directors' Responsibility for the Financial Statements

The Board of Directors responsibility is to supervise the Company's operations to ensure that they are in line with the good corporate governance policies and that financial statements and financial data appeared in the Company's annual report contains accurate, complete and adequate information. Their duty is also to make sure that the financial statements are prepared in line with the Generally Accepted Accounting Principles practiced in Thailand and an appropriate Accounting Policy is being chosen and carefully pursued on a regular basis. In addition, the Board of Directors also have to ensure that the Company has an effective internal control system for the credibility of its financial statements, that a proper system is in place to prevent unusual transactions, that a connected transaction that might lead to possible conflicts of interest is reasonably carried out during a normal course of business for the Company's maximum benefits and that relevant laws and regulations are complied with.

The Board has appointed the Audit Committee which comprises of independent directors, to review the quality of the financial reports to ensure that accounting records are correct, complete, timely and able to prevent fraud or material irregular operations. The Audit Committee's opinion is presented in the Audit Committee's report to the shareholder which is part of this Annual Report.

In this regard, the Board of Directors is of the opinion that the Company's overall internal control system is able to create credibility and reliability of the company's financial statements for the year ended 31st March 2021.



Deepak Mittal
Director

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. คำสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ชื่อสำนักงานสอบบัญชี
บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
เบอร์ลา คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี	ไม่มีผู้สอบบัญชี เนื่องจากอยู่ระหว่างเลิกดำเนินกิจการ
อดิทยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
พี ที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์	Deloitte, ประเทศอินโดนีเซีย
Indigold Carbon, Mauritius	KPMG, LLP

2. คำสอบบัญชี - บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (สำหรับเดือนเมษายน 2563 - มีนาคม 2564)

ค่าสอบบัญชี	1,534,080 บาท
-------------	---------------

Auditors of the Company, its Subsidiaries and Associates

1. Auditors

The detail of auditors of the Company and its subsidiaries and associate companies are as below:

Company name	Audit firm
Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd.	KPMG Phoomchai Audit Ltd, Bangkok, Thailand
Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V.	No auditor appointed (under liquidation process)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd	KPMG Phoomchai Audit Ltd, Bangkok, Thailand
P.T. Indo Liberty Textiles	Deloitte, Indonesia
Indigold Carbon, Mauritius	KPMG, LLP

2. Audit fee – Birla Carbon (Thailand) Pcl (Period April 2020 to March 2021)

Audit fee	Baht 1,534,080
-----------	----------------

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

Opinion

I have audited the consolidated and separate financial statements of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary (the "Group") and of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (the "Company"), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 March 2021, and the consolidated and separate statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 March 2021 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การวัดมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างรับ	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 6	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทที่ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันโดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี (SOFR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564) และมีกำหนดชำระคืนเต็มจำนวนในเดือนมิถุนายน 2569</p> <p>สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องมือทางการเงิน ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>เนื่องจากยอดของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับมีสาระสำคัญ และต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> อ่านสัญญาเงินให้กู้ยืม ได้รับหนังสือยืนยันยอด และทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยค้างรับเพื่อประเมินว่าการคำนวณดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ทดสอบเอกสารหลักฐานที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณาในการประเมินความเหมาะสมของขั้นตอนการพิจารณาข้อสมมติหลักและข้อมูลที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทนำมาใช้สำหรับพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทร่วม ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหารในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราการเติบโตและอัตราคิดลด พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของงบการเงิน

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<i>Valuation of long-term loan to related party and interest receivables</i>	
Refer to Notes 4 and 6	
The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
<p>The Group and the Company provided a long-term loan to an overseas associate, which is unsecured with interest rate at LIBOR+3.5% per annum (<i>SOFR+3.5% per annum starting from 1 April 2021</i>) and will be repayable in full in June 2026.</p> <p>For accounting periods beginning on or after 1 April 2020, the Group and the Company adopted the TFRS 9 - Financial Instruments which requires the Group and the Company to recognize impairment loss of the long-term loan to related party and interest receivables based on expected credit loss.</p> <p>As the long-term loan and interest receivables balances are material and involved judgment in estimating the recoverability, I considered this to be the key audit matter.</p>	<p>My audit procedures included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> • read the loan agreements, obtained confirmation, and tested the interest receivables to assess whether the calculation was consistent with the conditions stipulated in the long-term loan agreement; • examined the evidence supporting management's consideration to assess the appropriateness of consideration process and key assumptions and information that management of the Group and the Company used in considering expected credit loss; • made inquiries of management and obtained related documents to understand the process by which management has derived the estimated future cash flows of associate; • evaluated the assumptions and methodologies underpinning the estimated cash flows; • performed retrospective review by comparing estimated cash flows prepared by management in the previous year against the actual financial performance; • performed sensitivity analysis on growth rate and discount rate; • considered the adequacy of the disclosure of the financial statements.

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถ้ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(อรวรรณ ชุณหกิจไพศาล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6105

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 พฤษภาคม 2564

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Orawan Chunhakitpaisan)
Certified Public Accountant
Registration No. 6105

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok
25 May 2021

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,646,819,071	4,600,902,402	4,646,819,071	4,600,861,087
ลูกหนี้การค้า	6, 8	1,042,120,482	1,069,255,910	1,042,120,482	1,069,255,910
ลูกหนี้อื่น	6	42,106,841	81,457,536	41,960,686	81,325,855
สินค้าคงเหลือ	9	1,319,267,567	475,432,565	1,319,267,567	475,432,565
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	4,750,000	-	4,750,000
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	24	-	69,673,862	-	69,673,862
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,050,313,961	6,301,472,275	7,050,167,806	6,301,299,279
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	5,638,429,037	5,163,283,589	770,364,083	770,364,083
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	97,914,028	239,476,991	97,914,028	239,476,991
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	5,389,683,911	5,629,577,193	5,389,683,911	5,629,577,193
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	6	2,920,103,117	2,705,645,770	2,920,103,117	2,705,645,770
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,178,203,870	1,351,445,390	1,178,203,870	1,351,445,390
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,216,053	6,080,263	1,216,053	6,080,263
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	123,582,260	75,831,172	126,152,966	78,401,878
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		933,097	13,751,487	933,097	13,751,487
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,426,751	2,339,750	2,426,751	2,339,750
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		15,352,492,124	15,187,431,605	10,486,997,876	10,797,082,805
รวมสินทรัพย์		22,402,806,085	21,488,903,880	17,537,165,682	17,098,382,084

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of financial position

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

Assets	Note	Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		31 March		31 March	
		2021	2020	2021	2020
<i>(in Baht)</i>					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	4,646,819,071	4,600,902,402	4,646,819,071	4,600,861,087
Trade accounts receivable	6, 8	1,042,120,482	1,069,255,910	1,042,120,482	1,069,255,910
Other receivables	6	42,106,841	81,457,536	41,960,686	81,325,855
Inventories	9	1,319,267,567	475,432,565	1,319,267,567	475,432,565
Current portion of long-term loan to related parties	6	-	4,750,000	-	4,750,000
Derivatives assets	24	-	69,673,862	-	69,673,862
Total current assets		7,050,313,961	6,301,472,275	7,050,167,806	6,301,299,279
Non-current assets					
Investments in associates	10	5,638,429,037	5,163,283,589	770,364,083	770,364,083
Investments in subsidiary	11	-	-	-	-
Other non-current financial assets	12	97,914,028	239,476,991	97,914,028	239,476,991
Long-term loan to related parties	6	5,389,683,911	5,629,577,193	5,389,683,911	5,629,577,193
Long-term interest receivables	6	2,920,103,117	2,705,645,770	2,920,103,117	2,705,645,770
Property, plant and equipment	13	1,178,203,870	1,351,445,390	1,178,203,870	1,351,445,390
Intangible assets		1,216,053	6,080,263	1,216,053	6,080,263
Deferred tax assets	21	123,582,260	75,831,172	126,152,966	78,401,878
Advance for purchase of machinery and equipment		933,097	13,751,487	933,097	13,751,487
Other non-current assets		2,426,751	2,339,750	2,426,751	2,339,750
Total non-current assets		15,352,492,124	15,187,431,605	10,486,997,876	10,797,082,805
Total assets		22,402,806,085	21,488,903,880	17,537,165,682	17,098,382,084

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		31 มีนาคม			
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	6, 14	1,087,402,271	801,333,763	1,087,402,271	801,333,763
เจ้าหนี้อื่น	6, 15	186,736,051	183,882,247	186,471,458	183,640,544
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	6	1,590,575	4,952,242	1,590,575	4,952,242
ภายในเกินหนึ่งปี		153,671,156	271,611,206	153,671,156	271,611,206
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	24	25,679,294	-	25,679,294	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,455,079,347	1,261,779,458	1,454,814,754	1,261,537,755
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	-	1,590,575	-	1,590,575
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16	138,870,888	137,006,980	138,870,888	137,006,980
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		138,870,888	138,597,555	138,870,888	138,597,555
รวมหนี้สิน		1,593,950,235	1,400,377,013	1,593,685,642	1,400,135,310
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		21,392,886,048	20,716,465,789	14,796,730,409	14,438,246,774
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,844,030,198)	(1,887,938,922)	(113,250,369)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		20,808,855,850	20,088,526,867	15,943,480,040	15,698,246,774
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		22,402,806,085	21,488,903,880	17,537,165,682	17,098,382,084

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of financial position

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

Liabilities and equity	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2021	2020	2021	2020
		<i>(in Baht)</i>			
Current liabilities					
Trade accounts payable	6, 14	1,087,402,271	801,333,763	1,087,402,271	801,333,763
Other payables	6, 15	186,736,051	183,882,247	186,471,458	183,640,544
Current portion of lease liabilities	6	1,590,575	4,952,242	1,590,575	4,952,242
Current tax payable		153,671,156	271,611,206	153,671,156	271,611,206
Derivatives liabilities	24	25,679,294	-	25,679,294	-
Total current liabilities		1,455,079,347	1,261,779,458	1,454,814,754	1,261,537,555
Non-current liabilities					
Lease liabilities	6	-	1,590,575	-	1,590,575
Non-current provisions for employee benefits	16	138,870,888	137,006,980	138,870,888	137,006,980
Total non-current liabilities		138,870,888	138,597,555	138,870,888	138,597,555
Total liabilities		1,593,950,235	1,400,377,013	1,593,685,642	1,400,135,310
Equity					
Share capital:					
Authorised share capital (300,000,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Issued and paid-up share capital (300,000,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Share premium:					
Share premium on ordinary shares		930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	17	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Unappropriated		21,392,886,048	20,716,465,789	14,796,730,409	14,438,246,774
Other components of equity		(1,844,030,198)	(1,887,938,922)	(113,250,369)	-
Total equity		20,808,855,850	20,088,526,867	15,943,480,040	15,698,246,774
Total liabilities and equity		22,402,806,085	21,488,903,880	17,537,165,682	17,098,382,084

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบกำไรขาดทุน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
	(บาท)				
รายได้					
รายได้จากการขาย	18	5,134,393,584	7,493,752,479	5,134,393,584	7,493,752,479
รายได้เงินปันผลรับ	6, 10	-	-	25,491,000	27,515,088
ดอกเบี้ยรับ	6	356,440,457	517,324,112	356,440,457	517,324,112
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	289,910,883	-	289,940,368
รายได้อื่น		4,690,268	5,396,180	4,690,268	5,396,180
รวมรายได้		5,495,524,309	8,306,383,654	5,521,015,309	8,333,928,227
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	6, 20	3,754,435,889	5,635,327,858	3,754,435,889	5,635,327,858
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	6, 20	147,676,098	149,353,136	147,676,098	149,353,136
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 20	239,846,323	245,519,664	239,846,323	245,438,914
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		486,006,605	-	485,966,651	-
รวมค่าใช้จ่าย		4,627,964,915	6,030,200,658	4,627,924,961	6,030,119,908
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		867,559,394	2,276,182,996	893,090,348	2,303,808,319
ต้นทุนทางการเงิน	6	(263,189)	(670,719)	(263,189)	(670,719)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	10	343,467,578	573,868,367	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,210,763,783	2,849,380,644	892,827,159	2,303,137,600
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	174,343,524	455,116,154	174,343,524	455,116,154
กำไรสำหรับปี		1,036,420,259	2,394,264,490	718,483,635	1,848,021,446
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	22	3.45	7.98	2.39	6.16

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of income

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2021	2020	2021	2020
		(in Baht)			
Revenue					
Revenue from sales	18	5,134,393,584	7,493,752,479	5,134,393,584	7,493,752,479
Dividend income	6, 10	-	-	25,491,000	27,515,088
Interest income	6	356,440,457	517,324,112	356,440,457	517,324,112
Net foreign exchange gain		-	289,910,883	-	289,940,368
Other income		4,690,268	5,396,180	4,690,268	5,396,180
Total revenue		5,495,524,309	8,306,383,654	5,521,015,309	8,333,928,227
Expenses					
Cost of sales of goods	6, 20	3,754,435,889	5,635,327,858	3,754,435,889	5,635,327,858
Distribution costs	6, 20	147,676,098	149,353,136	147,676,098	149,353,136
Administrative expenses	6, 20	239,846,323	245,519,664	239,846,323	245,438,914
Net foreign exchange loss		486,006,605	-	485,966,651	-
Total expenses		4,627,964,915	6,030,200,658	4,627,924,961	6,030,119,908
Profit from operating activities		867,559,394	2,276,182,996	893,090,348	2,303,808,319
Finance costs	6	(263,189)	(670,719)	(263,189)	(670,719)
Share of profit of associates					
accounted for using equity method	10	343,467,578	573,868,367	-	-
Profit before income tax expense		1,210,763,783	2,849,380,644	892,827,159	2,303,137,600
Tax expense	21	174,343,524	455,116,154	174,343,524	455,116,154
Profit for the year		1,036,420,259	2,394,264,490	718,483,635	1,848,021,446
Basic earnings per share (in Baht)	22	3.45	7.98	2.39	6.16

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	1,036,420,259	2,394,264,490	718,483,635	1,848,021,446
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	100,805,243	(290,521,278)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	10	(2,221,616)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	100,805,243	(292,742,894)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3, 12	(7,037,851)	-	(7,037,851)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	21	1,407,570	-	1,407,570
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	10	56,353,850	(51,407,393)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	50,723,569	(51,407,393)	(5,630,281)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	151,528,812	(344,150,287)	(5,630,281)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,187,949,071	2,050,114,203	712,853,354	1,848,021,446

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of comprehensive income

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2021	2020	2021	2020
		<i>(in Baht)</i>			
Profit for the year		1,036,420,259	2,394,264,490	718,483,635	1,848,021,446
Other comprehensive income					
<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Exchange differences on translating foreign operations		100,805,243	(290,521,278)	-	-
Share of other comprehensive income of associates, net of tax	10	-	(2,221,616)	-	-
Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss		100,805,243	(292,742,894)	-	-
<i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Loss on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	3, 12	(7,037,851)	-	(7,037,851)	-
Income tax relating to items that will not be reclassified to profit or loss	21	1,407,570	-	1,407,570	-
Share of other comprehensive income of associates, net of tax	10	56,353,850	(51,407,393)	-	-
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss		50,723,569	(51,407,393)	(5,630,281)	-
Other comprehensive expense for the year, net of tax		151,528,812	(344,150,287)	(5,630,281)	-
Total comprehensive income for the year		1,187,949,071	2,050,114,203	712,853,354	1,848,021,446

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินรวม						
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม	รวม องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท
หมายเหตุ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	300,000,000	930,000,000	30,000,000	(1,597,417,644)	2,221,616	(1,595,196,028)	18,368,412,664
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562			18,703,608,692				
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินเป็นผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(330,000,000)	-	-	-	(330,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(330,000,000)	-	-	-	(330,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	2,394,264,490	-	-	-	2,394,264,490
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(51,407,393)	(290,521,278)	(2,221,616)	(292,742,894)	(344,150,287)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	2,342,857,097	(290,521,278)	(2,221,616)	(292,742,894)	2,050,114,203
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	300,000,000	930,000,000	30,000,000	(1,887,938,922)	-	(1,887,938,922)	20,088,526,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Consolidated financial statements							
	Retained earnings			Other components of equity				
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Translating foreign operations	Share of other comprehensive income of associates	Total other components of equity	
Year ended 31 March 2020								
Balance at 1 April 2019	300,000,000	930,000,000	30,000,000	18,703,608,692	(1,597,417,644)	2,221,616	(1,595,196,028)	18,368,412,664
Transaction with owners, recorded directly in equity								
Dividends to owners of the Company	-	-	-	(330,000,000)	-	-	-	(330,000,000)
Total transactions with owners, recorded directly in equity	-	-	-	(330,000,000)	-	-	-	(330,000,000)
Comprehensive income for the year								
Profit	-	-	-	2,394,264,490	-	-	-	2,394,264,490
Other comprehensive income	-	-	-	(51,407,393)	(290,521,278)	(2,221,616)	(292,742,894)	(344,150,287)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	2,342,857,097	(290,521,278)	(2,221,616)	(292,742,894)	2,050,114,203
Balance as at 31 March 2020	300,000,000	930,000,000	30,000,000	20,716,465,789	(1,887,938,922)	-	(1,887,938,922)	20,088,526,867

(in Baht)

23

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินรวม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
	กำไรสะสม		ขาดทุนเงินลงทุน	ส่วนแบ่ง	รวม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ผลต่างจากการแปลง	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	
หมายเหตุ	ยังไม่ได้จัดสรร						
	(บาท)						
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	300,000,000	930,000,000	30,000,000	20,716,465,789	(1,887,938,922)	20,088,526,867	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	-	(107,620,088)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 - ปรับปรุงใหม่	300,000,000	930,000,000	30,000,000	20,716,465,789	(1,887,938,922)	19,980,906,779	
รายการที่ผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงมีส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(360,000,000)	-	(360,000,000)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงมีส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(360,000,000)	-	(360,000,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	1,036,420,259	-	1,036,420,259	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	100,805,243	-	(5,630,281)	151,528,812	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	100,805,243	-	(5,630,281)	1,187,949,071	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	300,000,000	930,000,000	30,000,000	21,392,886,048	(1,787,133,679)	20,808,855,850	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

		Consolidated financial statements								
		Retained earnings		Other components of equity						
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Translating foreign operations	Loss on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	Share of other comprehensive income of associates	Total other components of equity	Total equity
Note										
(in Baht)										
Year ended 31 March 2021										
	Balance at 31 March 2020	300,000,000	930,000,000	30,000,000	20,716,465,789	(1,887,938,922)	-	-	(1,887,938,922)	20,088,526,867
	Impact of changes in accounting policies	-	-	-	-	-	(107,620,088)	-	(107,620,088)	(107,620,088)
	Balance at 1 April 2020 - restated	300,000,000	930,000,000	30,000,000	20,716,465,789	(1,887,938,922)	(107,620,088)	-	(1,995,559,010)	19,980,906,779
Transaction with owners, recorded directly in equity										
	Dividends to owners of the Company	-	-	-	(360,000,000)	-	-	-	-	(360,000,000)
	Total transactions with owners, recorded directly in equity	-	-	-	(360,000,000)	-	-	-	-	(360,000,000)
Comprehensive income for the year										
	Profit	-	-	-	1,036,420,259	-	-	-	-	1,036,420,259
	Other comprehensive income	-	-	-	-	100,805,243	(5,630,281)	56,353,850	151,528,812	151,528,812
	Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,036,420,259	100,805,243	(5,630,281)	56,353,850	151,528,812	1,187,949,071
	Balance as at 31 March 2021	300,000,000	930,000,000	30,000,000	21,392,886,048	(1,787,133,679)	(113,250,369)	56,353,850	(1,844,030,198)	20,808,855,850

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรสะสม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	300,000,000	930,000,000	30,000,000	12,920,225,328		14,180,225,328
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					(330,000,000)	(330,000,000)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท					(330,000,000)	(330,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					1,848,021,446	1,848,021,446
กำไร					1,848,021,446	1,848,021,446
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,438,246,774 ⁽¹⁾		15,698,246,774

(1) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว บริษัทต้องคงไว้ซึ่งกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรขั้นต่ำ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Separate financial statements				Total equity
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Retained earnings	
<i>(in Baht)</i>						
Year ended 31 March 2020						
Balance at 1 April 2019		300,000,000	930,000,000	30,000,000	12,920,225,328	14,180,225,328
Transactions with owners, recorded directly in equity						
Dividends to owners of the Company	23	-	-	-	(330,000,000)	(330,000,000)
Total transactions with owners, recorded directly in equity		-	-	-	(330,000,000)	(330,000,000)
Comprehensive income for the year						
Profit		-	-	-	1,848,021,446	1,848,021,446
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,848,021,446	1,848,021,446
Balance at 31 March 2020		300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,438,246,774	15,698,246,774

(1) To comply with the requirements of Foreign Business Act license, an amount of Baht 510 million is required to be maintained as a minimum amount of unappropriated retained earnings.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			กำไรสะสม	ยังไม่ได้ จัดสรร		
			ทุนสำรอง		ขาดทุนเงินลงทุน ในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่า	
			ตามกฎหมาย		ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
				(บ/ก)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,438,246,774	-	15,698,246,774
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	-	-	-	-	(107,620,088)	(107,620,088)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 - ปรับปรุงใหม่	300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,438,246,774	(107,620,088)	15,590,626,686
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(360,000,000)	-	(360,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(360,000,000)	-	(360,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร	-	-	-	718,483,635	-	718,483,635
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(5,630,281)	(5,630,281)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	718,483,635	(5,630,281)	712,853,354
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,796,730,409 ⁽¹⁾	(113,250,369)	15,943,480,040

(1) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว บริษัทต้องคงไว้ซึ่งกำไรสะสมที่คงไว้ซึ่งกำไรสะสมจำนวน 510 ล้านบาท เป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรขั้นต่ำ
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Separate financial statements						Total equity
		Issued and paid share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Retained earnings	Other components of equity	
Balance at 31 March 2021								
Balance at 31 March 2020		300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,438,246,774	-	-	15,698,246,774
Impact of changes in accounting policies	3	-	-	-	-	(107,620,088)	(107,620,088)	(107,620,088)
Balance at 1 April 2020 - restated		300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,438,246,774	(107,620,088)	(107,620,088)	15,590,626,686
Transactions with owners, recorded directly in equity								
<i>Distributions to owners</i>								
Dividend	23	-	-	-	(360,000,000)	-	-	(360,000,000)
<i>Total distributions to owners</i>		-	-	-	(360,000,000)	-	-	(360,000,000)
Comprehensive income for the year								
Profit		-	-	-	718,483,635	-	-	718,483,635
Other comprehensive income		-	-	-	-	(5,630,281)	(5,630,281)	(5,630,281)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	718,483,635	(5,630,281)	(5,630,281)	712,853,354
Balance at 31 March 2021		300,000,000	930,000,000	30,000,000	14,796,730,409	(113,250,369)	(113,250,369)	15,943,480,040

(1) To comply with the requirements of Foreign Business Act license, an amount of Baht 510 million is required to be maintained as a minimum amount of unappropriated retained earnings.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	1,036,420,259	2,394,264,490	718,483,635	1,848,021,446
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	210,392,360	237,277,016	210,392,360	237,277,016
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการปรับมูลค่าสินค้า	9 966,957	(11,412,604)	966,957	(11,412,604)
รายได้เงินปันผล	10 -	-	(25,491,000)	(27,515,088)
รายได้ดอกเบี้ย	(356,440,457)	(517,324,112)	(356,440,457)	(517,324,112)
ต้นทุนทางการเงิน	263,189	670,719	263,189	670,719
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	402,976,509	(291,751,043)	402,986,286	(291,761,414)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	95,353,156	(76,228,351)	95,353,156	(76,228,351)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	297	(618,022)	297	(618,022)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่บันทึกตาม				
วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษีเงินได้	10 (343,467,578)	(573,868,367)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16 16,676,539	11,946,989	16,676,539	11,946,989
ภาษีเงินได้	21 174,343,524	455,116,154	174,343,524	455,116,154
	1,237,484,755	1,628,072,869	1,237,534,486	1,628,172,733
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	32,983,968	142,639,958	32,983,968	142,639,958
ลูกหนี้อื่น	33,169,867	(20,869,318)	33,184,341	(20,882,236)
สินค้าคงเหลือ	(844,801,959)	432,660,177	(844,801,959)	432,660,177
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(87,001)	308,202	(87,001)	308,202
เจ้าหนี้การค้า	271,472,797	24,668,892	271,472,797	24,668,892
เจ้าหนี้อื่น	3,832,980	(89,533,237)	3,810,090	(89,515,471)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	734,055,407	2,117,947,543	734,096,722	2,118,052,255
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	16 (14,812,631)	(11,251,359)	(14,812,631)	(11,251,359)
จ่ายภาษีเงินได้	(311,722,071)	(362,068,486)	(311,722,071)	(362,068,486)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	407,520,705	1,744,627,698	407,562,020	1,744,732,410

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of cash flows

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2021	2020	2021	2020
<i>(in Baht)</i>					
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Profit for the year		1,036,420,259	2,394,264,490	718,483,635	1,848,021,446
<i>Adjustments for reconcile profit to cash receipts</i>					
Depreciation and amortisation		210,392,360	237,277,016	210,392,360	237,277,016
Losses on (reversal of) inventories devaluation	9	966,957	(11,412,604)	966,957	(11,412,604)
Dividend income	10	-	-	(25,491,000)	(27,515,088)
Interest income		(356,440,457)	(517,324,112)	(356,440,457)	(517,324,112)
Finance costs		263,189	670,719	263,189	670,719
Unrealised loss (gain) on exchange rate		402,976,509	(291,751,043)	402,986,286	(291,761,414)
Unrealised loss (gain) on derivatives		95,353,156	(76,228,351)	95,353,156	(76,228,351)
Loss (gain) on disposal of property, plant and equipment		297	(618,022)	297	(618,022)
Share of profit of associates, net of tax	10	(343,467,578)	(573,868,367)	-	-
Provisions for employee benefits	16	16,676,539	11,946,989	16,676,539	11,946,989
Tax expense	21	174,343,524	455,116,154	174,343,524	455,116,154
		1,237,484,755	1,628,072,869	1,237,534,486	1,628,172,733
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>					
Trade accounts receivable		32,983,968	142,639,958	32,983,968	142,639,958
Other receivables		33,169,867	(20,869,318)	33,184,341	(20,882,236)
Inventories		(844,801,959)	432,660,177	(844,801,959)	432,660,177
Other non-current assets		(87,001)	308,202	(87,001)	308,202
Trade accounts payable		271,472,797	24,668,892	271,472,797	24,668,892
Other payables		3,832,980	(89,533,237)	3,810,090	(89,515,471)
Net cash generated from operating		734,055,407	2,117,947,543	734,096,722	2,118,052,255
Employee benefit paid	16	(14,812,631)	(11,251,359)	(14,812,631)	(11,251,359)
Tax paid		(311,722,071)	(362,068,486)	(311,722,071)	(362,068,486)
Net cash from operating activities		407,520,705	1,744,627,698	407,562,020	1,744,732,410

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินลดลง	-	1,489,541,220	-	1,489,541,220
รับดอกเบี้ย	38,736,191	87,079,523	38,736,191	87,079,523
รับเงินปันผล	10 25,491,000	27,515,088	25,491,000	27,515,088
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(26,654,317)	(182,019,843)	(26,654,317)	(182,019,843)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(933,097)	(12,530,092)	(933,097)	(12,530,092)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,328,538	714,953	1,328,538	714,953
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 10,866,667	6,550,000	10,866,667	6,550,000
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	12 -	(395,930)	-	(395,930)
กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมลงทุน	48,834,982	1,416,454,919	48,834,982	1,416,454,919
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(263,189)	(670,719)	(263,189)	(670,719)
เงินปันผลจ่าย	23 (359,266,097)	(329,481,308)	(359,266,097)	(329,481,308)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,952,243)	(5,269,246)	(4,952,243)	(5,269,246)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	-	256,000,000	-	256,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม	-	(256,000,000)	-	(256,000,000)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(364,481,529)	(335,421,273)	(364,481,529)	(335,421,273)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	91,874,158	2,825,661,344	91,915,473	2,825,766,056
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(45,957,489)	53,039,026	(45,957,489)	53,039,026
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	45,916,669	2,878,700,370	45,957,984	2,878,805,082
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	4,600,902,402	1,722,202,032	4,600,861,087	1,722,056,005
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม	4,646,819,071	4,600,902,402	4,646,819,071	4,600,861,087
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	40,893,866	42,606,942	40,893,866	42,606,942
เงินปันผลค้างจ่าย	9,149,014	8,415,110	9,149,014	8,415,110

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of cash flows

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

	Note	Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2021	2020	2021	2020
<i>(in Baht)</i>					
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Decrease in short-term deposits at financial institutions		-	1,489,541,220	-	1,489,541,220
Interest received		38,736,191	87,079,523	38,736,191	87,079,523
Dividend received	10	25,491,000	27,515,088	25,491,000	27,515,088
Acquisition of property, plant and equipment		(26,654,317)	(182,019,843)	(26,654,317)	(182,019,843)
Advance for purchase of machinery and equipment		(933,097)	(12,530,092)	(933,097)	(12,530,092)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		1,328,538	714,953	1,328,538	714,953
Proceeds from repayment of long-term loans to related parties	6	10,866,667	6,550,000	10,866,667	6,550,000
Increase in long-term deposits at financial institution	12	-	(395,930)	-	(395,930)
Net cash from investing activities		48,834,982	1,416,454,919	48,834,982	1,416,454,919
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Interest paid		(263,189)	(670,719)	(263,189)	(670,719)
Dividends paid	23	(359,266,097)	(329,481,308)	(359,266,097)	(329,481,308)
Payment of lease liabilities		(4,952,243)	(5,269,246)	(4,952,243)	(5,269,246)
Proceeds from borrowings		-	256,000,000	-	256,000,000
Repayment of borrowings		-	(256,000,000)	-	(256,000,000)
Net cash used in financing activities		(364,481,529)	(335,421,273)	(364,481,529)	(335,421,273)
Net increase in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates		91,874,158	2,825,661,344	91,915,473	2,825,766,056
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(45,957,489)	53,039,026	(45,957,489)	53,039,026
Net increase in cash and cash equivalents		45,916,669	2,878,700,370	45,957,984	2,878,805,082
Cash and cash equivalents at 1 April		4,600,902,402	1,722,202,032	4,600,861,087	1,722,056,005
Cash and cash equivalents at 31 March		4,646,819,071	4,600,902,402	4,646,819,071	4,600,861,087
<i>Non-cash transactions</i>					
Payables for purchases of machinery and equipment		40,893,866	42,606,942	40,893,866	42,606,942
Accrued dividend		9,149,014	8,415,110	9,149,014	8,415,110

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
- 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 (Covid-19)
- 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 8 ลูกหนี้การค้า
- 9 สินค้าคงเหลือ
- 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 12 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 14 เจ้าหนี้การค้า
- 15 เจ้าหนี้อื่น
- 16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 17 สำรอง
- 18 ส่วนงานดำเนินงาน
- 19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 21 ภาษีเงินได้
- 22 กำไรต่อหุ้น
- 23 เงินปันผล
- 24 เครื่องมือทางการเงิน
- 25 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 26 การจัดประเภทรายการใหม่

Notes to the financial statements

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

For the year ended 31 March 2021

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Change in accounting policy
4	Significant accounting policies
5	Impact of COVID-19 outbreak
6	Related parties
7	Cash and cash equivalents
8	Trade accounts receivable
9	Inventories
10	Investments in associates
11	Investments in subsidiary
12	Other non-current financial assets
13	Property, plant and equipment
14	Trade accounts payable
15	Other payables
16	Non-current provisions for employee benefits
17	Reserves
18	Segment information
19	Employee benefit expenses
20	Expenses by nature
21	Income tax
22	Earnings per share
23	Dividends
24	Financial instruments
25	Commitments and contingent liabilities with non-related parties
26	Reclassification of accounts

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2533 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานและโรงงานดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 888/122 และ 128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330

โรงงาน : 44 หมู่ 1 ถนนอู่ตะเภา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง อ่างทอง 14000

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (ถือหุ้นร้อยละ 32.24) บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 24.98) และ Asian Opps I Limited (ถือหุ้นร้อยละ 15.99)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอน รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (สภาวิชาชีพบัญชี) กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงเป็นครั้งแรกส่งผลให้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 25 May 2021.

1 General information

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited, “the Company”, is incorporated in Thailand and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 2019. The Company’s registered office as follow:

Head office : 888/122 and 128, Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok, 10330.

Factory : 44 Moo 1, Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong, 14000.

The Company’s major shareholders during the financial year were SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (32.24% shareholding), Thai Rayon Public Company Limited (24.98% shareholding), and Asian Opps I Limited (15.99% shareholding).

The principal activities of the Group are the manufacture and sale of carbon black. Details of the Company’s subsidiary and associates as at 31 March 2021 and 2020 are given in notes 10 and 11.

2 Basis of preparation of the financial statements

(a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“TFAC”) and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

New and revised TFRS are effective for annual accounting periods beginning on or after 1 April 2020. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group’s accounting policies.

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและการตีความมาตรฐาน ซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่นำเสนอเป็นสกุลเงินบาทได้รับการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินให้ใกล้เคียงหลักพันที่สุด เว้นแต่จะระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้วิจารณญาณและประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และ ข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวได้เปิดเผยใน หมายเหตุข้อต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 | ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 | การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 | ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 | การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ |

The Group has initially applied TFRS - Financial instruments standards which comprise TFRS 9 Financial Instruments and relevant standards and interpretations and disclosed impact from change to significant accounting policy in note 3.

In addition, the Group has not early adopted a number of new and revised TFRS which are not yet effective for the current period in preparing these financial statements. The Group has assessed the potential initial impact on the financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

(b) *Functional and presentation currency*

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand unless otherwise stated.

(c) *Use of judgements and estimates*

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group's accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively. Relevant information is included in the following notes:

Note 5	Impact of COVID-19;
Note 6	Measurement of ECL allowance for long-term loans to related party and interest receivables;
Note 16	Key actuarial assumptions;
Note 21	Recognition of deferred tax assets: availability of future taxable profit which deductible temporary differences can be utilized; and
Note 24	Determining the fair value of financial instruments on the basis of significant unobservable inputs.

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรก

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 - ตามที่รายงาน ลดลงเนื่องจาก		(1,887,939)	-
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน			
การจัดประเภทเครื่องมือทางการเงิน	(ก.1)	(134,525)	(134,525)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง		26,905	26,905
ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 - ปรับปรุงใหม่		(1,995,559)	(107,620)

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

3 Change in accounting policy

From 1 April 2020, the Group and the Company has initially applied TFRS - Financial instruments standards.

<i>Impact on changes in accounting policy</i>	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	Other components of equity	Other components of equity
	<i>Note</i>	<i>(in thousand Baht)</i>
At 31 March 2020 - as reported	(1,887,939)	-
<i>Decrease due to:</i>		
Adoption of TFRS - Financial instruments standards		
Classification of financial instruments	<i>(a.1)</i> (134,525)	(134,525)
Related tax	26,905	26,905
At 1 April 2020 - restated	<u>(1,995,559)</u>	<u>(107,620)</u>

(a) TFRS - Financial instruments standards

The Group and the Company has adopted TFRS - Financial instruments standards by adjusting the cumulative effects to other components of equity on 1 April 2020. Therefore, the Group and the Company did not adjust the information presented for the year ended 31 March 2020. The disclosure requirements of TFRS for financial instruments have not generally been applied to comparative information.

These TFRS - Financial instruments standards establish requirements related to definition, recognition, measurement, impairment and derecognition of financial assets and financial liabilities, including accounting for derivatives and hedge accounting. The details of accounting policies are disclosed in note 4. The impact from adoption of TFRS – Financial instruments standards are as follows:

(ก.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

IFRS 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น IFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตาม IFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัท

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตาม TAS 105 และ IFRS 9

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	การจัดประเภทตาม IFRS 9 ณ วันที่ 1 เมษายน 2563
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น		
- ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	223,204	88,679
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	223,204	88,679

กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งใจจะถือตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจำนวน 89 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

(a.1) Classification and measurement of financial assets and financial liabilities

TFRS 9 contains three principal classification categories for financial assets: measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income (FVOCI) and fair value through profit or loss (FVTPL). The classification is based on the cash flow characteristics of the financial asset and the business model in which they are managed. TFRS 9 eliminates the previous classification of held-to-maturity debt securities, available-for-sale securities, trading securities and general investment as specified by TAS 105.

Under TFRS 9, interest income and interest expenses recognised from all financial assets and financial liabilities measured at amortised cost shall be calculated using effective interest rate method. The adoption of TFRS 9 has no material effect on the consolidated and separate financial statements of the Group and the Company.

The following table shows classification and measurement categories under TAS 105 and TFRS 9.

Consolidated and separate financial statements	
Classification under previous standards at 31 March 2020	Classification under TFRS 9 at 1 April 2020
Carrying amounts	Fair value through other comprehensive income
<i>(in thousand Baht)</i>	
Other financial assets	
- Other non-marketable	
equity securities	88,679
223,204	88,679
Total other financial assets	88,679

The Group and the Company intends to hold non-marketable equity securities amounted of Baht 89 million, for the long-term strategic purposes. The Group and the Company has designated them as measured at FVOCI. The accumulated gain (loss) on measurement of these investments will not be reclassified to profit or loss.

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบาย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอลดเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

4 Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

(a) *Basis of consolidation*

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiary (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associates.

Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

Interests in equity-accounted investees

Associates are the entities in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

The Group recognised investments in associates using the equity method. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group’s share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence ceases.

Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associates are eliminated against the investment to the extent of the Group’s interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้นแต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (2563: เงินลงทุนระยะยาวอื่น)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกบางส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(b) Investments in subsidiary and associates

Investments in subsidiary and associates in the separate financial statements are measured at cost less allowance for impairment losses. Gains and losses on disposal of the investments are recognised in profit or loss.

(c) Foreign currencies

Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies including non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of each entity in the Group at exchange rates at the dates of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the reporting date.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss. However, foreign currency differences arising from the translation of the following items are recognised in other comprehensive income:

- an investment in equity securities designated as at FVOCI (2020: other long-term investments).

Foreign operations

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the translation reserve until disposal of the investment, except to the extent that the translation difference is allocated to non-controlling interests.

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม[หรือการร่วมค้า]เพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลมีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 8) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control or significant influence is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. If the Group disposes of part of its interest in a subsidiary but retains control, then the relevant proportion of the cumulative amount is reattributed to non-controlling interests. When the Group disposes of only part of an associate while retaining significant influence, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

(d) Financial instruments

Accounting policies applicable from 1 April 2020

(d.1) Classification and measurement

Financial assets and financial liabilities (except trade accounts receivables see note 8) are initially recognised when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument, and measured at fair value, taking into account for transaction costs that are directly attributable to its acquisition, except for financial assets and financial liabilities measured at FVTPL, which are initially and subsequently measured at fair value, and any transaction costs that are directly attributable to its acquisition are recognised in profit or loss.

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; fair value through other comprehensive income (FVOCI); or fair value through profit or loss (FVTPL). Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Group changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

On initial recognition, financial liabilities are classified as measured at amortised cost using the effective interest method or FVTPL. Interest expense and foreign exchange gains and losses are recognised in profit or loss. Any gain or loss on derecognition is also recognised in profit or loss.

สินทรัพย์ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด จำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่ แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไร และขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภท รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจาก
สินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยง
และผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่ม
บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้
ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือ
หมดอายุของกลุ่มบริษัท รายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสด
จากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม
ที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ
ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระ
ด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจาก
การวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

Financial assets measured at amortised cost	These assets are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by expected credit losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, expected credit loss, gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.
Equity investments measured at FVOCI	These assets are subsequently measured at fair value. Dividends are recognised as income in profit or loss unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.

(d.2) Derecognition and offsetting

The Group derecognises a financial asset when the contractual rights to receive the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Group neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Group derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Group also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

The difference between the carrying amount extinguished and the consideration received or paid is recognised in profit or loss.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the amounts and the Group intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

(d.3) Derivatives

Derivative are recognised at fair value and remeasured at fair value at each reporting date. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss .

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 เมษายน 2563

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2563: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้) หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจเศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

Accounting policies applicable before 1 April 2020

Investments in equity securities

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

The fair value of financial instruments classified as held-for-trading and available-for-sale is determined as the quoted bid price at the reporting date.

Derivatives

Derivatives were recognised when they were exercised .

(e) *Cash and cash equivalents*

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

(f) *Trade accounts receivable*

A trade receivable is recognised when the Group has an unconditional right to receive consideration. If revenue has been recognised before the Group has an unconditional right to receive consideration, the amount is presented as a contract asset.

A trade receivable is measured at transaction price less allowance for expected credit loss (*2020: allowance for doubtful accounts which is determined based on an analysis of payment histories.*) Bad debts are written off when incurred.

The Group estimates lifetime expected credit losses (ECLs), using a provision matrix to find ECLs rate. This method groups the debtors based on shared credit risk characteristics and past due status, taking into account historical credit loss data, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current economic conditions and forward-looking general economic conditions at the reporting date.

(ข) สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้ำประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ำคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(g) Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity and is calculated using standard cost adjusted to approximate average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

(h) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Any gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised in profit or loss.

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรง ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่มีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item when the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred

Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount of buildings and equipments, which comprises the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value, and recognised in profit or loss using a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset. Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate. No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

The estimated useful lives are as follows:

Buildings and constructions	25 years
Machinery and equipment	5 - 25 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Vehicles	5 years

(i) *Intangible assets*

Intangible assets that have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses. Subsequent expenditure is capitalised only when it will generate the future economic benefits.

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

คำลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี

(ญ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากลจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value, and is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

The estimated useful lives are as follows:

Computer software	5 years
-------------------	---------

(j) *Impairment of financial assets other than trade accounts receivables*

Accounting policies applicable from 1 April 2020

The Group recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost and loan commitments issued which are not measured at FVTPL.

The Group recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses based on forward-looking and historical experience. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls discounted by the effective interest rate of the financial asset.

The Group considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'. The Group recognises ECLs for low credit risk financial asset as 12-month ECLs

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 เมษายน 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

The Group assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Group.

The Group considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full, without recourse by the Group to actions such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

Write-off

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Group has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

Accounting policies applicable before 1 April 2020

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss.

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss.

(ฎ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้อง

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฉ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ง) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

(k) Impairment of non-financial assets

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount, unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

The recoverable amount is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Impairment losses of assets recognised in prior periods is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

(l) Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

(m) Employee benefits

Defined contribution plans

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาวะผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

Defined benefit plans

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods. The defined benefit obligations is discounted to the present value, which performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

Other long-term employee benefits

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

(ฎ) ประมวลการหนี้สิน

ประมวลการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพัน ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมวลการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมวลการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฐ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หาก ไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสียหายที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

(n) Provisions

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as a finance cost.

(o) Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Group has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- *Level 1*: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- *Level 2*: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- *Level 3*: inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.

The Group recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Group measures assets and asset positions at a bid price and liabilities and liability positions at an ask price.

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ท) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัท ทำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินทรัพย์สำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

(ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นซึ่งประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยทั่วไปบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ค) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price – i.e. the fair value of the consideration given or received. If the Group determines that the fair value on initial recognition differs from the transaction price, the financial instrument is initially measured at fair value adjusted for the difference between the fair value on initial recognition and the transaction price and the difference is recognised in profit or loss immediately. However, for the fair value categorised as level 3, such difference is deferred and will be recognised in profit or loss on an appropriate basis over the life of the instrument or until the fair value level is transferred or the transaction is closed out.

(p) Revenue

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

Revenue from sales of goods is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers. For the sales that permit the customers to return the goods, the Group estimates the returns based on the historical return data, does not recognise revenue for this transaction and remains recognition of inventory for the estimated products to be returned.

(q) Other income

Other income, which comprises dividend, interest income and others is generally recognised based on accrual basis, except for dividend income which is recognised in profit or loss on the date on which the Group's right to receive payment is established.

(r) Interest

Accounting policies applicable from 1 April 2020

Interest income and expense is recognised in profit or loss using the effective interest method. In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability.

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 เมษายน 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

Accounting policies applicable before 1 April 2020

Interest income is recognised in profit or loss at the rate specified in the contract. Interest expenses and similar costs are charged to profit or loss for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalised as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial periods of time to be prepared for its intended use or sale.

(s) *Income tax*

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax, which is recognised in profit or loss except to the extent that they relate to items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is recognised in respect of the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries and joint ventures to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Current deferred tax assets and liabilities are offset in separate financial statements.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

(ค) **กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ค) **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมี
อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่
ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจ
ควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อ
บุคคลหรือกิจการนั้น

(ค) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึง
รายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่
ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ

5 **ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 (Covid-19)**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีการแจกจ่ายวัคซีนในระหว่างปี
2564 เนื่องจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ในปี 2563 กลุ่มบริษัทจึงจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31
มีนาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีตามมาตรฐานการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติม
ทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในเรื่องที่ไม่นำ
สถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาในเรื่องการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการ
มีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภายหลังวันที่ 31 มีนาคม 2564 การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงอยู่ โดยมีการตรวจพบผู้ติดเชื้อเป็นจำนวน
เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการแพร่ระบาดไปทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่าง
ใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างยิ่งยวดในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อ
ธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

(t) Earnings per share

Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

(u) Related parties

A related party is a person or entity that has direct or indirect control, or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Group; a person or entity that are under common control or under the same significant influence as the Group; or the Group has direct or indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of a person or entity.

(v) Segment reporting

Segment results that are reported to the Group's Managing Director (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis. Unallocated items comprise mainly.

5 Impact of COVID-19 outbreak

COVID-19 pandemic is still on going, while vaccines for COVID-19 are being rolled out during 2021. Due to uncertainty of the situation in 2020, the Group applied accounting guidance on temporary accounting relief measures for additional accounting options in response to impact from the situation of COVID-19 in preparing the financial statements for the year ended 31 March 2020 by excluding COVID-19 situation in impairment indicator for property, plant and equipment. The guidance already expired on 31 December 2020.

Subsequent to 31 March 2021, the COVID-19 pandemic still continues as increasingly affected cases were found and spread all over Thailand. Management is closely monitoring the situation to ensure the safety of the Group's staff and to manage the negative impact on the business as much as possible.

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	มอริเชียส	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
Asian Opps I Limited	ฮ่องกง	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกรร่วมกัน
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	อียิปต์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกรร่วมกัน
Birla Carbon Europe GmbH	เยอรมัน	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	เกาหลีใต้	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Brasil Ltda.	บราซิล	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Columbian International Chemicals Corporation	จอร์เจีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Italy S.R.L.	อิตาลี	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Swiss Singapore Overseas Enterprises Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Aditya Birla Management Corporation Pvt. Ltd.	อินเดีย	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Birla Carbon Spain, S.L.U.	สเปน	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
Sevalco Ltd.	อังกฤษ	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน

6 Related parties

Relationships with subsidiary and associates are described in note 10 and 11. Other related parties that the Group had significant transactions with during the year were as follows:

Name of entities	Country of incorporation / nationality	Nature of relationships
SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritius	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding
Thai Rayon Public Company Limited	Thailand	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding
Asian Opps I Limited	Hong Kong	Major shareholder of the Company, 10% or more shareholding
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	Thailand	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	Egypt	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Birla Carbon Europe GmbH	German	Same ultimate parent company
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	South Korea	Same ultimate parent company
Birla Carbon Brasil Ltda.	Brazil	Same ultimate parent company
Columbian International Chemicals Corporation	Georgia	Same ultimate parent company
Birla Carbon Italy S.R.L.	Italy	Same ultimate parent company
Swiss Singapore Overseas Enterprises Pte. Ltd.	Singapore	Same ultimate parent company
Aditya Birla Management Corporation Pvt. Ltd.	India	Same ultimate parent company
Birla Carbon Spain, S.L.U.	Spain	Same ultimate parent company
Sevalco Ltd.	United Kingdom	Same ultimate parent company

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	อินเดีย/ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	LIBOR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี (SOFR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564) และร้อยละ 1.8 ต่อปี
เงินปันผล	อัตราตามที่กำหนดในประกาศ
ส่วนลดต้นทุนจากรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ ที่ได้จากกระบวนการผลิต	อ้างอิงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยัง/จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตามจริง
ค่าลิขสิทธิ์	ร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุน ของวัตถุดิบตามจริงและค่าใช้จ่ายในการขาย

Name of entities	Country of incorporation / nationality	Nature of relationships
Key management personnel	Indian/Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Purchase of goods	With reference to market price
Interest income	LIBOR+3.5% per annum (<i>SOFR+3.5% per annum starting from 1 April 2021</i>) and 1.8% per annum
Dividend	According to the declaration
Cost reduction from sales of electricity generated from manufacturing process	With reference to market price
Expenses charged to/by related parties	Actual cost
Royalty expense	4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling expenses

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ	322,855	444,021	322,855	444,021
เงินปันผลรับ	-	-	25,491	27,515
ซื้อสินค้า	1,067	84	1,067	84
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	539	734	539	734
ผู้บริหารสำคัญ				
ดอกเบี้ยรับ	94	191	94	191
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	39,240	38,283	39,240	38,283
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	39,240	38,283	39,240	38,283
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,582	3,407	3,582	3,407
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนลดต้นทุนจากรายได้จากการขายไฟฟ้า และไอน้ำที่ได้จากกระบวนการผลิต	326,016	339,472	326,016	339,472
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยังกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,570	83,416	3,570	83,416
ซื้อสินค้า	1,822,462	1,216,897	1,822,462	1,216,897
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	82,534	52,199	82,534	52,199
ค่าลิขสิทธิ์	69,862	94,963	69,862	94,963
ต้นทุนทางการเงิน	205	390	205	390

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

<i>Significant transactions with related parties</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
<i>Year ended 31 March</i>				
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associates				
Interest income	322,855	444,021	322,855	444,021
Dividend income	-	-	25,491	27,515
Purchase of goods	1,067	84	1,067	84
Expenses charged by related parties	539	734	539	734
Key management personnel				
Interest income	94	191	94	191
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	39,240	38,283	39,240	38,283
Total key management personnel compensation	39,240	38,283	39,240	38,283
Directors' remuneration	3,582	3,407	3,582	3,407
Other related parties				
Cost reduction from sales of electricity and steam generated from manufacturing process	326,016	339,472	326,016	339,472
Expenses charged to related parties	3,570	83,416	3,570	83,416
Purchase of goods	1,822,462	1,216,897	1,822,462	1,216,897
Expenses charged by related parties	82,534	52,199	82,534	52,199
Royalty expense	69,862	94,963	69,862	94,963
Finance cost	205	390	205	390

Significant agreements with related parties

As at 31 March 2021, the Group had the following significant agreements with related parties.

สัญญาการให้บริการระหว่างกัน

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาการให้บริการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการงานด้านการบริหาร ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดที่งานสนับสนุนด้านบริหาร การเงิน การดำเนินงาน ทรัพยากรบุคคล การขายและการตลาด การจัดการทั่วไป และการบริการสนับสนุนโครงการ ค่าธรรมเนียมการให้บริการเรียกเก็บตามที่ตกลงร่วมกัน

สัญญาค่าลิขสิทธิ์

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาลิขสิทธิ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะสนับสนุนบริษัทในโครงการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับผงคาร์บอนเกรดใหม่ และการพัฒนากระบวนการผลิตผงคาร์บอน โดยอนุญาตให้บริษัทใช้ข้อมูลทางด้านเทคนิคและสิทธิบัตร บริษัทจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในอัตราร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริงและค่าใช้จ่ายในการขาย เว้นแต่กำไรก่อนภาษีเท่ากับร้อยละ 4 หรือน้อยกว่าของยอดขาย สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	67,668	84,999	67,668	84,999
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2563 : ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย)	-	-	-	-
รวม	67,668	84,999	67,668	84,999

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4,763	17,031	4,763	17,031
รวม	4,763	17,031	4,763	17,031

Intercompany services agreement

In April 2016, the Company entered into an intercompany services agreement with a related party, in which such related party agreed to provide certain management services including but not limited to executive support, finance, operation, human resources, sales and marketing, general administrative and project services support. Service fees will be mutually agreed.

Royalty agreement

In April 2018, the Company entered into a royalty agreement with a related party, in which such related party agreed to support the Company with research and development program for new carbon black grades and improved carbon black production process by allowing the Company to use technical information and patent rights. The Company has agreed to pay royalty fee at the rate of 4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling expenses unless the profits before taxes are 4% or less of the revenues. The term of this agreement is for 3 year being effective on the agreement date.

Balances as at 31 March with related parties were as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
<i>Trade accounts receivable</i>	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related party	67,668	84,999	67,668	84,999
Less allowance for expected credit loss <i>(2020: allowance for doubtful accounts)</i>	-	-	-	-
Net	67,668	84,999	67,668	84,999

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
<i>Other receivables</i>	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	4,763	17,031	4,763	17,031
Total	4,763	17,031	4,763	17,031

เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5,389,684	5,623,461	5,389,684	5,623,461
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,920,103	2,705,646	2,920,103	2,705,646
รวม	<u>8,309,787</u>	<u>8,329,107</u>	<u>8,309,787</u>	<u>8,329,107</u>
ผู้บริหารสำคัญ				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	4,750	-	4,750
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	6,116	-	6,116
รวม	<u>-</u>	<u>10,866</u>	<u>-</u>	<u>10,866</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2563 : ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า)	-	-	-	-
รวม	<u>8,309,787</u>	<u>8,339,973</u>	<u>8,309,787</u>	<u>8,339,973</u>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ
	(ร้อยละต่อปี)	2564	2564
		(พันบาท)	
บริษัทร่วม	LIBOR+3.5		
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน (ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		5,623,461 (233,777)	5,472,700 150,761
ณ วันที่ 31 มีนาคม		<u>5,389,684</u>	<u>5,623,461</u>
ผู้บริหารสำคัญ	1.8		
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน ลดลง		10,867 (10,867)	17,417 (6,551)
ณ วันที่ 31 มีนาคม		<u>-</u>	<u>10,866</u>

<i>Long-term loans to and interest receivables</i>	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associate				
Long-term loan to	5,389,684	5,623,461	5,389,684	5,623,461
Interest receivables	2,920,103	2,705,646	2,920,103	2,705,646
Total	<u>8,309,787</u>	<u>8,329,107</u>	<u>8,309,787</u>	<u>8,329,107</u>
Key management personnel				
Long-term loan to				
Current portion	-	4,750	-	4,750
Non-current portion	-	6,116	-	6,116
Total	<u>-</u>	<u>10,866</u>	<u>-</u>	<u>10,866</u>
Less allowance for expected credit loss <i>(2020: allowance for doubtful accounts)</i>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total	<u>8,309,787</u>	<u>8,339,973</u>	<u>8,309,787</u>	<u>8,339,973</u>

Movements during the year ended 31 March of long-term loan to related parties were as follows:

<i>Long-term loans to</i>	Interest rate	Consolidated and separate financial statements	
		2021	2020
	<i>(% per annum)</i>	<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>Associate</i>	LIBOR+3.5		
At 1 April of the preceding year		5,623,461	5,472,700
Unrealised (loss) gain on exchange rate		(233,777)	150,761
At 31 March		<u>5,389,684</u>	<u>5,623,461</u>
<i>Key management personnel</i>	1.8		
At 1 April of the preceding year		10,867	17,417
Decrease		(10,867)	(6,551)
At 31 March		<u>-</u>	<u>10,866</u>

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม

ในปี 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดคืนในเดือนกรกฎาคม 2559 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ทำหนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนเป็นเดือนกรกฎาคม 2564 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นใด และเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 บริษัทได้ทำหนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนเป็นเดือนมิถุนายน 2569 โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา SOFR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี ดอกเบี้ยจะถูกรวมทบต้น ณ วันสิ้นสุดในแต่ละงวดของดอกเบี้ย และจะถูกชำระคืนพร้อมกับเงินกู้ยืม หนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนดังกล่าว มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564

เจ้าหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	673,374	601,786	673,374	601,786
รวม	673,374	601,786	673,374	601,786

เจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	22,532	38,905	22,532	38,905
รวม	22,532	38,905	22,532	38,905

หนี้สินสัญญาเช่า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่หมุนเวียน	1,591	3,034	1,591	3,034
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	1,591	-	1,591
รวม	1,591	4,625	1,591	4,625

Loan to associate

In 2011, the Company entered into a loan agreement with an associate in which the Company has lent a loan for an amount of USD 173 million, with an interest rate at LIBOR+3.5% per annum. This loan was scheduled to be repaid in July 2016. On 5 July 2016, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to July 2021 without changing any other conditions. On 18 March 2021, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to June 2026, with an interest rate at SOFR+3.5% per annum. The interest shall be compounded at the end of the respective interest period and payable along with the final repayment of the loan. The amendment agreement will be effective from 1 April 2021.

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
<i>Trade accounts payable</i>	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	673,374	601,786	673,374	601,786
Total	673,374	601,786	673,374	601,786

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
<i>Other payables</i>	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related parties	22,532	38,905	22,532	38,905
Total	22,532	38,905	22,532	38,905

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
<i>Lease liabilities</i>	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Other related party				
Current portion	1,591	3,034	1,591	3,034
Non-current portion	-	1,591	-	1,591
Total	1,591	4,625	1,591	4,625

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	108	102	108	102
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	3,643	8,101	3,643	8,060
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	8,422	1,286,111	8,422	1,286,111
เงินฝากประจำ	4,634,646	3,306,588	4,634,646	3,306,588
รวม	4,646,819	4,600,902	4,646,819	4,600,861

8 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563
	(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	67,668	79,365
เกินกำหนดชำระ		
31 - 60 วัน	-	5,634
	67,668	84,999
กิจการอื่นๆ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	968,905	972,978
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	5,547	11,279
	974,452	984,257
รวม	1,042,120	1,069,256

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 120 วัน

7 Cash and cash equivalents

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	108	102	108	102
Cash at banks – current accounts	3,643	8,101	3,643	8,060
Cash at banks – savings accounts	8,422	1,286,111	8,422	1,286,111
Fixed deposit	4,634,646	3,306,588	4,634,646	3,306,588
Total	4,646,819	4,600,902	4,646,819	4,600,861

8 Trade accounts receivable

	Consolidated and separate	
	financial statements	
	31 March 2021	31 March 2020
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Related party		
Within credit terms	67,668	79,365
Overdue:		
31-60 days	-	5,634
	67,668	84,999
Other parties		
Within credit terms	968,905	972,978
Overdue:		
1-30 days	5,547	11,279
	974,452	984,257
Total	1,042,120	1,069,256

The normal credit term granted by the Group ranges from 15 days to 120 days.

9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	166,150	160,019
วัตถุดิบ	383,787	240,750
วัสดุโรงงานและอะไหล่	135,050	112,512
สินค้ำระหว่างทาง	673,096	-
	1,358,083	513,281
หัก ค่าเพื่อสินค้ำเสื่อมคุณภาพ	(38,815)	(37,848)
สุทธิ	1,319,268	475,433
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	3,573,209	5,416,747
- การปรับลดมูลค่า (กลับรายการ) เป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	967	(11,413)
สุทธิ	3,574,176	5,405,334

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	5,163,284	4,961,091	770,364	770,364
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	343,468	573,868	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	56,354	(53,629)	-	-
เงินปันผลรับ	(25,491)	(27,515)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	100,814	(290,531)	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม	5,638,429	5,163,284	770,364	770,364

9 Inventories

	Consolidated and separate financial statements	
	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Finished goods	166,150	160,019
Raw materials	383,787	240,750
Factory supplies and spare parts	135,050	112,512
Goods in transit	673,096	-
	<u>1,358,083</u>	<u>513,281</u>
Less allowance for inventories deterioration	(38,815)	(37,848)
Net	<u>1,319,268</u>	<u>475,433</u>
Inventories recognised in 'cost of sales of goods':		
- Cost	3,573,209	5,416,747
- Write-down to (reversal of) net realisable value	967	(11,413)
Net	<u>3,574,176</u>	<u>5,405,334</u>

10 Investments in associates

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associates				
At 1 April of the preceding year	5,163,284	4,961,091	770,364	770,364
Share of net profits of associates	343,468	573,868	-	-
Share of other comprehensive income, net of tax	56,354	(53,629)	-	-
Dividend income	(25,491)	(27,515)	-	-
Currency translation differences	100,814	(290,531)	-	-
At 31 March	<u>5,638,429</u>	<u>5,163,284</u>	<u>770,364</u>	<u>770,364</u>

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	งบการเงินรวม		
		2564	2563			มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	2564
(ร้อยละ)								
(พันบาท)								
บริษัทร่วม								
P.T. Indo Liberty Textiles	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	515,664	196,948	250,600	318,695	2,024
บริษัท อิติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ไทย	29.99	29.99	1,700,000	509,820	4,426,051	4,256,491	25,491
Indigo Carbon (Mauritius) Limited	มอริเชียส	20.59	20.59	308,870	63,596	961,778	588,098	-
รวม				770,364	770,364	5,638,429	5,163,284	27,515

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นราคาเปิดต่อสาธารณชน

During the year ended 31 March 2021, there were no acquisitions and disposals of investments in associates.

Investments in equity-accounted investees as at 31 March 2021 and 2020, and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

Associates	Type of business	Country of operation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
			(in thousand Baht)									
P.T. Indo Liberty Textiles	Textiles manufacturing	Indonesia	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	250,600	318,695	-	2,024
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Chemical manufacturing	Thailand	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	4,426,051	4,256,491	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Investment holding	Mauritius	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	961,778	588,098	-	-
Total					770,364	770,364	770,364	770,364	5,638,429	5,163,284	25,491	27,515

None of the Group's associates are publicly listed and consequently do not have published price quotations.

Ownership interest		Separate financial statements									
		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
(in thousand Baht)											
Associates											
P. T. Indo Liberty Textiles	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	196,948	196,948	196,948	-	2,024
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	509,820	509,820	509,820	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	63,596	63,596	63,596	-	-
Total			770,364	770,364	770,364	770,364	770,364	770,364	770,364	25,491	27,515

The following table summarizes the financial information of the associates as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarized financial information to the carrying amount of the Group's interest in these companies.

	P. T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>							
Revenue	2,667,492	3,440,129	15,803,334	15,951,792	27,842,135	33,408,932	46,312,961	52,800,853
Net profit (loss)	(114,017)	(53,452)	612,456	842,289	939,722	1,640,323	1,438,161	2,429,160
Other comprehensive income	(32,376)	13,589	40,446	(8,297)	762,495	(1,741,336)	770,565	(1,736,044)
Total comprehensive income	(146,393)	(39,863)	652,902	833,992	1,702,217	(101,013)	2,208,726	693,116
Attributable to non-controlling interests	-	-	2,501	(14,582)	(112,646)	(49,716)	(110,145)	(64,298)
Attributable to investee's shareholders	(146,393)	(39,863)	650,401	848,574	1,814,863	(51,297)	2,318,871	757,414
Current assets	798,564	869,907	6,827,932	6,310,749	11,630,996	12,080,729	19,257,492	19,261,385
Non-current assets	2,153,723	2,387,486	14,937,927	15,129,004	24,296,794	22,821,485	41,388,444	40,337,975
Current liabilities	(1,106,684)	(1,149,214)	(5,713,160)	(4,846,254)	(7,989,415)	(7,975,537)	(14,809,259)	(13,971,005)
Non-current liabilities	(1,219,104)	(1,311,443)	(1,271,989)	(2,380,689)	(22,567,620)	(23,093,573)	(25,058,713)	(26,785,705)
Net assets	626,499	796,736	14,780,710	14,212,810	5,370,755	3,833,104	20,777,964	18,842,650
Attributable to non-controlling interests	-	-	21,992	19,492	699,660	976,872	721,652	996,364
Attributable to investee's shareholders	626,499	796,736	14,758,718	14,193,318	4,671,095	2,856,232	20,056,312	17,846,286

	P.T. Indo Liberty Textiles	บริษัท อติดชา เบอร์ล่า เคมีภัณฑ์ (ประเทศไทย) จำกัด	Indigold Carbon (Mauritius) Limited	รวม
	2564	2564	2563	2564
	2563	2564	2563	2563
				2564
				2563
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ				
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	318,695	4,256,491	588,098	5,163,284
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่ม	(68,095)	195,051	(10,562)	229,708
เงินปันผลระหว่างปี	-	(25,491)	-	(25,491)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน				
ณ วันที่ 31 มีนาคม	250,600	4,426,051	588,098	5,638,429
				5,163,284

(พันบาท)

	P. T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<i>(in thousand Baht)</i>								
Group interest in net asset of investee								
as of 1 April of the preceding year	318,695	336,286	4,256,491	4,026,145	588,098	598,660	5,163,284	4,961,091
Total comprehensive income attributable								
to the Group	(68,095)	(15,567)	195,051	255,837	373,680	(10,562)	500,636	229,708
Dividends received during the year	-	(2,024)	(25,491)	(25,491)	-	-	(25,491)	(27,515)
Carrying amount of interest in investee								
at 31 March	250,600	318,695	4,426,051	4,256,491	961,778	588,098	5,638,429	5,163,284

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ลักษณะ ธุรกิจ	สัดส่วนของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)											
	(พันบาท)											
บริษัทย่อยทางตรง												
Birla Carbon Mexico, ผลิต												
S.A. DE C.V. คาร์บอน	98	98	12,854	12,854	12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-
รวม			12,854	12,854	12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-

11 Investments in subsidiary

Investments in subsidiary as at 31 March 2021 and 2020 and dividend income from the subsidiary for the years then ended were as follows:

Name of subsidiary	Type of business	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
		(%)											
		(in thousand Baht)											
Direct subsidiary													
Birla Carbon Mexico, Carbon S.A. DE C.V.	manufacturing	98	98	12,854	12,854	12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-
Total				12,854	12,854	12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-

12 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563
		(พันบาท)	
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน		16,273	16,273
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	24	81,641	223,204
รวม		97,914	239,477

เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทมีเงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (31 มีนาคม 2563: 16 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี (31 มีนาคม 2563: ร้อยละ 0.50 ต่อปี) และถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2565

12 Other non-current financial assets

	Note	Consolidated and separate financial statements	
		2021	2020
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Long-term deposits at financial institution		16,273	16,273
Other non-marketable equity securities	24	81,641	223,204
Total		97,914	239,477

Long-term deposits at a financial institution

As at 31 March 2021, the Company had long-term deposits at a local financial institution, amounting to Baht 16 million (*31 March 2020: Baht 16 million*), which was bearing interest at the rate of 0.50% per annum (*31 March 2020: 0.50% per annum*) and matured in March 2022.

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

สัดส่วนของความ เป็นเจ้าของ	2564		2563		งบการเงินรวม		มูลค่ายุติธรรม (2563:		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	การถือค่า	ราคาทุน	ราคาทุน-สุทธิการถือค่า)	2564		2563
บริษัท ไทย ออคริลิก ฟิลเบอร์ จำกัด	- (*)	15.98	บาท	712,500	- (*)	223,204	- (*)	81,641	223,204	-
			เหรียญ				(พันบาท)			
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	- (*)	14.40	สหรัฐอเมริกา	48,198	- (*)	163,754	- (*)	-	-	-
รวม				386,958		(163,754)		81,641	223,204	

(*) ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด วัตถุประสงค์ช่วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 (หมายเหตุ 3)

Other non-marketable equity securities as at 31 March 2021 and 2020 and dividend income from these investments for the years then ended were as follows:

Consolidated financial statements												
Ownership interest		Currency	Paid-up capital		Cost		Impairment		At fair value (2020):			
2021	2020		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020		
(in thousand Baht)												
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	15.98	THB	(*)	712,500	(*)	223,204	(*)	-	81,641	223,204	-	-
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	USD	(*)	48,198	(*)	163,754	(*)	(163,754)	-	-	-	-
Total			-	386,958	-	(163,754)	-	(163,754)	81,641	223,204	-	-

(*) Other non-marketable equity securities are measured at fair value as at 1 April 2020 (Note 3).

สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564	2563	ราคาทุน	2564	2563	มูลค่าสุทธิรวม (2563: ราคาทุน-สุทธิการด้อยค่า)
บริษัท ไทย ออริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	- (*)	15.98	บาท	- (*)	223,204	81,641
			เหรียญ		- (*)	223,204
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	- (*)	14.40	สหรัฐอเมริกา	- (*)	265,956	-
รวม				-	489,160	81,641
						223,204
						223,204

(*) ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่าตัวผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 (หมายเหตุ 3)

Ownership interest		Separate financial statements											
		Currency		Paid-up capital		Cost		Impairment		At fair value (2020):		Dividend income	
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020		2021
	(%)												
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	15.98	THB	712,500	223,204	-(*)	-(*)	-	81,641	223,204	-	-	-	-
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	14.40	USD	48,198	265,956	-(*)	-(*)	(265,956)	-	-	-	-	-	-
Total				489,160			(265,956)	81,641	223,204				

(*) Other non-marketable equity securities are measured at fair value as at 1 April 2020 (Note 3).

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
				(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	138,533	759,260	5,046,686	76,672	15,101	366,258	6,402,510
เพิ่มขึ้น	-	14,519	66,350	5,002	899	-	86,770
จำหน่าย	-	(1,035)	(301,098)	(1,702)	(3,026)	-	(306,861)
โอน	-	2,407	356,817	5,628	1,406	(366,258)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	138,533	775,151	5,168,755	85,600	14,380	-	6,182,419
และ 1 เมษายน 2563	-	16,782	13,410	1,913	-	1,511	33,616
เพิ่มขึ้น	-	(2,989)	(78,211)	(52,864)	-	-	(134,064)
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	138,533	788,944	5,103,954	34,649	14,380	1,511	6,081,971

13 Property, plant and equipment

Consolidated and separate financial statements							
	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
<i>(in thousand Baht)</i>							
Cost							
At 1 April 2019	138,533	759,260	5,046,686	76,672	15,101	366,258	6,402,510
Additions	-	14,519	66,350	5,002	899	-	86,770
Disposal	-	(1,035)	(301,098)	(1,702)	(3,026)	-	(306,861)
Transfers	-	2,407	356,817	5,628	1,406	(366,258)	-
As at 31 March 2020 and 1 April 2020	138,533	775,151	5,168,755	85,600	14,380	-	6,182,419
Additions	-	16,782	13,410	1,913	-	1,511	33,616
Disposal	-	(2,989)	(78,211)	(52,864)	-	-	(134,064)
As at 31 March 2021	138,533	788,944	5,103,954	34,649	14,380	1,511	6,081,971

		งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม	
ค่าเสื่อมราคา								
ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	-	542,495	4,275,853	73,848	13,129	-	4,905,325	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	-	26,394	203,033	1,998	987	-	232,412	
	-	(1,035)	(301,098)	(1,701)	(2,929)	-	(306,763)	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563								
และ 1 เมษายน 2563	-	567,854	4,177,788	74,145	11,187	-	4,830,974	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	-	28,235	173,222	3,071	1,000	-	205,528	
	-	(2,927)	(77,047)	(52,761)	-	-	(132,735)	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564								
	-	593,162	4,273,963	24,455	12,187	-	4,903,767	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ 31 มีนาคม 2563	138,533	201,077	990,967	11,455	3,193	-	1,345,225	
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	6,220	-	-	-	-	6,220	
	138,533	207,297	990,967	11,455	3,193	-	1,351,445	
ณ 31 มีนาคม 2564	138,533	194,287	829,991	10,194	2,193	1,511	1,176,709	
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,495	-	-	-	-	1,495	
	138,533	195,782	829,991	10,194	2,193	1,511	1,178,204	

		Consolidated and separate financial statements						Total
		Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	
<i>(in thousand Baht)</i>								
Depreciation								
At 1 April 2019	-	542,495	4,275,853	73,848	13,129	-	4,905,325	
Depreciation charge for the year	-	26,394	203,033	1,998	987	-	232,412	
Disposal	-	(1,035)	(301,098)	(1,701)	(2,929)	-	(306,763)	
As at 31 March 2020 and								
1 April 2020	-	567,854	4,177,788	74,145	11,187	-	4,830,974	
Depreciation charge for the year	-	28,235	173,222	3,071	1,000	-	205,528	
Disposal	-	(2,927)	(77,047)	(52,761)	-	-	(132,735)	
As at 31 March 2021		593,162	4,273,963	24,455	12,187		4,903,767	
Net book value								
At 31 March 2020								
Owned assets	138,533	201,077	990,967	11,455	3,193	-	1,345,225	
Right-of-use assets	-	6,220	-	-	-	-	6,220	
	138,533	207,297	990,967	11,455	3,193		1,351,445	
At 31 March 2021								
Owned assets	138,533	194,287	829,991	10,194	2,193	1,511	1,176,709	
Right-of-use assets	-	1,495	-	-	-	-	1,495	
	138,533	195,782	829,991	10,194	2,193	1,511	1,178,204	

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 3,998 ล้านบาท (31 มีนาคม 2563: 3,422 ล้านบาท)

บริษัท ไม่มีการนำสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 (2563 : ไม่มี) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

14 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	673,374	601,786
กิจการอื่นๆ		414,028	199,548
รวม		1,087,402	801,334

15 เจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	22,532	38,905	22,532	38,905
กิจการอื่นๆ					
เจ้าหนี้อื่นค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		40,894	42,607	40,894	42,607
โบนัสค้างจ่าย		21,859	20,446	21,859	20,446
ค่าคดีฟ้องร้องค้างจ่าย		20,186	13,806	20,186	13,806
ค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย		15,530	16,415	15,530	16,415
ค่าบริการค้างจ่าย		13,213	13,695	13,213	13,695
เงินปันผลค้างจ่าย		9,149	8,415	9,149	8,415
อื่นๆ		43,373	29,593	43,108	29,352
		164,204	144,977	163,939	144,736
รวม		186,736	183,882	186,471	183,641

The gross amount of the Group's fully depreciated plant and equipment that was still in use as at 31 March 2021 amounted to Baht 3,998 million (2020: Baht 3,422 million).

The Company has no pledged assets as at 31 March 2021 (2020: nil) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

14 Trade accounts payable

	Note	Consolidated and separate financial statements	
		2021	2020
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Related parties	6	673,374	601,786
Other parties		414,028	199,548
Total		1,087,402	801,334

15 Other payables

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2021	2020	2021	2020
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Related parties	6	22,532	38,905	22,532	38,905
Others					
Other payables for machinery and equipment		40,894	42,607	40,894	42,607
Accrued bonus expenses		21,859	20,446	21,859	20,446
Accrued for legal claim		20,186	13,806	20,186	13,806
Accrued consulting fee		15,530	16,415	15,530	16,415
Accrued service fee		13,213	13,695	13,213	13,695
Dividends payables		9,149	8,415	9,149	8,415
Others		43,373	29,593	43,108	29,352
		164,204	144,977	163,939	144,736
Total		186,736	183,882	186,471	183,641

16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	125,121	124,482
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	13,750	12,525
รวม	138,871	137,007
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14,987	10,762
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,689	1,185
รวม	16,676	11,947
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	15,041	15,041
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		

บริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

16 Non-current provisions for employee benefits

	Consolidated and separate financial statements	
	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Statement of financial position		
Non-current provision obligations for:		
Post-employment benefits	125,121	124,482
Other long-term employee benefits	13,750	12,525
Total	138,871	137,007
 <i>For the year ended 31 March</i>		
Statement of comprehensive income:		
Recognised in profit or loss:		
Post-employment benefits	14,987	10,762
Other long-term employee benefits	1,689	1,185
Total	16,676	11,947
 Recognised in other comprehensive income:		
Cumulative actuarial losses recognised	15,041	15,041

Post-employment benefits

The Company operates defined benefit plans based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk, and interest rate risk.

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	124,482	122,591
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,081	6,909
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,906	3,853
	14,987	10,762
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(14,348)	(8,871)
	(14,348)	(8,871)
ณ วันที่ 31 มีนาคม	125,121	124,482

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.54 - 2.96	2.54 - 2.96
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	9.00	9.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

<i>Present value of the defined benefit obligations</i>	Consolidated and separate financial statements	
	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 April of the preceding year	124,482	122,591
Included in profit or loss:		
Current service cost	11,081	6,909
Interest on obligation	3,906	3,853
	14,987	10,762
Benefits paid by the plan	(14,348)	(8,871)
	(14,348)	(8,871)
At 31 March	125,121	124,482

<i>Principal actuarial assumptions</i>	Consolidated and separate financial statements	
	2021	2020
	<i>(%)</i>	
Discount rate	2.54 - 2.96	2.54 - 2.96
Future salary growth	9.00	9.00
Staff turnover rate	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(9,991)	11,249
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	13,074	(11,763)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(10,210)	11,532
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	11,955	(10,792)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการ
ดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

17 สำรอง**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง
("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่า
สำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

	Consolidated and separate financial statements	
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 31 March 2021	Increase	Decrease
Discount rate (1% movement)	(9,991)	11,249
Future salary growth (1% movement)	13,074	(11,763)
At 31 March 2020	Increase	Decrease
Discount rate (1% movement)	(10,210)	11,532
Future salary growth (1% movement)	11,955	(10,792)

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

17 Reserves

Appropriations of profit and/or retained earnings

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 March 2021 and 2020, the Company’s legal reserve was equal to 10% of authorised share capital.

18 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือธุรกิจผงคาร์บอน ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีการจัดการ การผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทยเท่านั้น

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ไทย	3,713,488	5,424,627
ญี่ปุ่น	618,570	1,050,421
อินโดนีเซีย	237,318	413,662
เวียดนาม	231,071	220,430
มาเลเซีย	146,778	135,975
ประเทศอื่นๆ	187,168	248,637
รวม	5,134,393	7,493,752

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 950.3 ล้านบาท และ 687.1 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563: 1,246.3 ล้านบาท และ 1,128.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

18 Segment information

Management considers that the Group operates in a single line of business, namely carbon black, and has, therefore, only one reportable segment.

Geographical segments

The Company is managed, operates manufacturing facilities and sales offices only in Thailand.

In presenting information on the basis of geographical segments, segment revenue is based on the geographical location of customers.

Geographical information

	Revenues	
	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Thailand	3,713,488	5,424,627
Japan	618,570	1,050,421
Indonesia	237,318	413,662
Vietnam	231,071	220,430
Malaysia	146,778	135,975
Other countries	187,168	248,637
Total	<u>5,134,393</u>	<u>7,493,752</u>

Major customers

For the year ended 31 March 2021, the Company has revenue from two major customers in the amount of Baht 950.3 million and Baht 687.1 million, respectively (*For the year ended 31 March 2020: Baht 1,246.3 million and Baht 1,128.8 million, respectively*).

19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563
		(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง		308,053	339,190
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	14,987	10,762
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		7,808	7,982
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	16	1,689	1,185
อื่นๆ		19,503	27,152
รวม		352,040	386,271

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

19 Employee benefit expenses

	Note	Consolidated and separate financial statements	
		2021	2020
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Wages and salaries		308,053	339,190
Defined benefit expenses	16	14,987	10,762
Defined contribution plans		7,808	7,982
Other long-term employee benefits	16	1,689	1,185
Others		19,503	27,152
Total		352,040	386,271

Defined contribution plans

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates 5% of their basic salaries and by the Group at rates 5% of the employees' basic salaries. The provident funds is managed by Tisco Assets Management Company Limited.

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขาย				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(2,282)	266,724	(2,282)	266,724
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,502,815	3,977,765	2,502,815	3,977,765
ค่าสาธารณูปโภค	468,670	506,671	468,670	506,671
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	224,662	246,895	224,662	246,895
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	210,392	237,277	210,392	237,277
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าที่ปรึกษา	171,532	215,463	171,532	215,463
อื่นๆ	178,647	184,533	178,647	184,533
รวม	3,754,436	5,635,328	3,754,436	5,635,328
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย				
ค่าขนส่ง	146,208	147,544	146,208	147,544
อื่นๆ	1,468	1,809	1,468	1,809
รวม	147,676	149,353	147,676	149,353
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	127,378	139,376	127,378	139,376
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าที่ปรึกษา	61,271	49,456	61,271	49,456
ค่าเช่า	9,670	8,140	9,670	8,140
อื่นๆ	41,527	48,548	41,527	48,467
รวม	239,846	245,520	239,846	245,439

20 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<i>Included in cost of sales of goods:</i>				
Changes in inventories of finished goods	(2,282)	266,724	(2,282)	266,724
Raw materials and consumables used	2,502,815	3,977,765	2,502,815	3,977,765
Utility expenses	468,670	506,671	468,670	506,671
Employee benefit expenses	224,662	246,895	224,662	246,895
Depreciation and amortisation	210,392	237,277	210,392	237,277
Technical assistance and consultancy	171,532	215,463	171,532	215,463
Others	178,647	184,533	178,647	184,533
Total	<u>3,754,436</u>	<u>5,635,328</u>	<u>3,754,436</u>	<u>5,635,328</u>
<i>Included in distribution costs:</i>				
Transportation	146,208	147,544	146,208	147,544
Others	1,468	1,809	1,468	1,809
Total	<u>147,676</u>	<u>149,353</u>	<u>147,676</u>	<u>149,353</u>
<i>Included in administrative expenses:</i>				
Employee benefit expenses	127,378	139,376	127,378	139,376
Technical assistance and consultancy	61,271	49,456	61,271	49,456
Rental expenses	9,670	8,140	9,670	8,140
Others	41,527	48,548	41,527	48,467
Total	<u>239,846</u>	<u>245,520</u>	<u>239,846</u>	<u>245,439</u>

21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564	2563	2564	2563		
	(พันบาท)					
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	193,782	437,455	193,782	437,455		
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(19,438)	17,661	(19,438)	17,661		
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>174,344</u>	<u>455,116</u>	<u>174,344</u>	<u>455,116</u>		
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563			
	(พันบาท)					
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,038)	1,408	(5,630)	-	-	-
รวม	<u>(7,038)</u>	<u>1,408</u>	<u>(5,630)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม					
	2564		2563			
	อัตราภาษี		อัตราภาษี			
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)		
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<u>1,210,764</u>		<u>2,849,381</u>		
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	242,153	20	569,876		
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(68,694)		(114,774)		
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		910		82		
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(33)		(91)		
อื่นๆ		8		23		
รวม	<u>14</u>	<u>174,344</u>	<u>16</u>	<u>455,116</u>		

21 Income tax

<i>Income tax recognised in profit or loss</i>	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Current tax expense	193,782	437,455	193,782	437,455
Deferred tax (income) expense	<u>(19,438)</u>	<u>17,661</u>	<u>(19,438)</u>	<u>17,661</u>
Total income tax expense	<u>174,344</u>	<u>455,116</u>	<u>174,344</u>	<u>455,116</u>

<i>Income tax recognised in other comprehensive income</i>	Consolidated and separate financial statements					
	2021			2020		
	<i>(in thousand Baht)</i>					
	Before tax	Tax income	Net of tax	Before tax	Tax income	Net of Tax
Other non-marketable equity securities at FVOCI	<u>(7,038)</u>	<u>1,408</u>	<u>(5,630)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total	<u>(7,038)</u>	<u>1,408</u>	<u>(5,630)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

<i>Reconciliation of effective tax rate</i>	Consolidated financial statements			
	2021		2020	
	<i>Rate</i>	<i>(in thousand Baht)</i>	<i>Rate</i>	<i>(in thousand Baht)</i>
	<i>(%)</i>	<i>Baht</i>	<i>(%)</i>	<i>Baht</i>
Profit before tax		<u>1,210,764</u>		<u>2,849,381</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	242,153	20	569,876
Share of profit from investments in associates		(68,694)		(114,774)
Expenses not deductible for tax purposes		910		82
Additional expense deductions allowed		(33)		(91)
Others		<u>8</u>		<u>23</u>
Total	14	<u>174,344</u>	16	<u>455,116</u>

การกระทยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		892,827		2,303,138
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	178,565	20	460,628
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(5,098)		(5,503)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		910		82
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(33)		(91)
รวม	20	174,344	20	455,116

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 31 มีนาคม				
				(พันบาท)
รวม	123,582	89,766	-	(13,935)
การหักกลบรายการของภาษี	-	(13,935)	-	13,935
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	123,582	75,831	-	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 31 มีนาคม				
				(พันบาท)
รวม	126,153	92,337	-	(13,935)
การหักกลบรายการของภาษี	-	(13,935)	-	13,935
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	126,153	78,402	-	-

<i>Reconciliation of effective tax rate</i>	Separate financial statements				
		2021		2020	
		<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>	<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>
		<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>	<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>
Profit before tax			892,827		2,303,138
Income tax using the Thai corporation tax rate	20		178,565	20	460,628
Income not subject to tax			(5,098)		(5,503)
Expenses not deductible for tax purposes			910		82
Additional expense deductions allowed			(33)		(91)
Total		20	174,344	20	455,116

<i>Deferred tax</i>	Consolidated financial statements				
	<i>At 31 March</i>	Assets		Liabilities	
		2021	2020	2021	2020
					<i>(in thousand Baht)</i>
Total	123,582	89,766	-	(13,935)	
Set off of tax	-	(13,935)	-	13,935	
Net deferred tax assets	123,582	75,831	-	-	

	Separate financial statements				
		Assets		Liabilities	
		2021	2020	2021	2020
					<i>(in thousand Baht)</i>
Total	126,153	92,337	-	(13,935)	
Set off of tax	-	(13,935)	-	13,935	
Net deferred tax assets	126,153	78,402	-	-	

	งบการเงินรวม			ณ 31 มีนาคม 2564
	ณ 1 เมษายน 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
				(พันบาท)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การลดลงในมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารทุนอื่น ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	80,096	-	1,408	81,504
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	27,401	373	-	27,774
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอนุพันธ์	-	5,136	-	5,136
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ สินค้าคงเหลือ	7,570	193	-	7,763
อื่นๆ	1,604	(199)	-	1,405
รวม	116,671	5,503	1,408	123,582
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอนุพันธ์	(13,935)	13,935	-	-
รวม	(13,935)	13,935	-	-
สุทธิ	102,736	19,438	1,408	123,582

	Consolidated financial statements			At 31 March 2021
	At 1 April 2020	<u>(Charged) / Credited to</u>		
		profit or loss	other comprehensive income	
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<i>Deferred tax assets</i>				
Decrease in fair value of other				
non-marketable equity securities	80,096	-	1,408	81,504
Provision for employee benefits	27,401	373	-	27,774
Unrealised loss from derivatives	-	5,136	-	5,136
Provision for decline in value				
of inventories	7,570	193	-	7,763
Others	1,604	(199)	-	1,405
Total	116,671	5,503	1,408	123,582
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Unrealised gain from derivatives	(13,935)	13,935	-	-
Total	(13,935)	13,935	-	-
Net	102,736	19,438	1,408	123,582

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ 31 มีนาคม 2564
	ณ 1 เมษายน 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
(พันบาท)				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อจากการค้ำค่าของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	2,571	-	-	2,571
การลดลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนอื่น				
ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	80,096	-	1,408	81,504
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	27,401	373	-	27,774
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอนุพันธ์	-	5,136	-	5,136
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ				
สินค้าคงเหลือ	7,570	193	-	7,763
อื่นๆ	1,604	(199)	-	1,405
รวม	119,242	5,503	1,408	126,153
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอนุพันธ์	(13,935)	13,935	-	-
รวม	(13,935)	13,935	-	-
สุทธิ	105,307	19,438	1,408	126,153

	Separate financial statements			At 31 March 2021
	At 1 April 2020	<u>(Charged) / Credited to</u>		
		profit or loss	other comprehensive income	
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<i>Deferred tax assets</i>				
Provision for impairment of investment in subsidiary	2,571	-	-	2,571
Decrease in fair value of other non-marketable equity securities	80,096	-	1,408	81,504
Provision for employee benefits	27,401	373	-	27,774
Unrealised loss from derivatives	-	5,136	-	5,136
Provision for decline in value of inventories	7,570	193	-	7,763
Others	1,604	(199)	-	1,405
Total	<u>119,242</u>	<u>5,503</u>	<u>1,408</u>	<u>126,153</u>
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Unrealised gain from derivatives	(13,935)	13,935	-	-
Total	<u>(13,935)</u>	<u>13,935</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Net	<u>105,307</u>	<u>19,438</u>	<u>1,408</u>	<u>126,153</u>

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ 1 เมษายน 2562	กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	ณ 31 มีนาคม 2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	53,191
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27,262	139	27,401
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอนุพันธ์	1,311	(1,311)	-
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	9,852	(2,282)	7,570
อื่นๆ	1,876	(272)	1,604
รวม	93,492	(3,726)	89,766
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอนุพันธ์	-	(13,935)	(13,935)
รวม	-	(13,935)	(13,935)
สุทธิ	93,492	(17,661)	75,831

Consolidated financial statements			
(Charged) / Credited to			
	At 1 April		At 31 March
	2019	profit or loss	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<i>Deferred tax assets</i>			
Provision for impairment of other investments	53,191	-	53,191
Provision for employee benefits	27,262	139	27,401
Unrealised loss from derivatives	1,311	(1,311)	-
Provision for decline in value of inventories	9,852	(2,282)	7,570
Others	1,876	(272)	1,604
Total	93,492	(3,726)	89,766
<i>Deferred tax liabilities</i>			
Unrealised gain from derivatives	-	(13,935)	(13,935)
Total	-	(13,935)	(13,935)
Net	93,492	(17,661)	75,831

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ 1 เมษายน 2562	กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	ณ 31 มีนาคม 2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อจากการค้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	53,191	-	53,191
ค่าเผื่อจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,571	-	2,571
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27,262	139	27,401
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอนุพันธ์	1,311	(1,311)	-
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	9,852	(2,282)	7,570
อื่นๆ	1,876	(272)	1,604
รวม	96,063	(3,726)	92,337
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอนุพันธ์	-	(13,935)	(13,935)
รวม	-	(13,935)	(13,935)
สุทธิ	96,063	(17,661)	78,402

	Separate financial statements		
	At 1 April	(Charged) / Credited to	At 31 March
	2019	profit or loss	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<i>Deferred tax assets</i>			
Provision for impairment of other investments	53,191	-	53,191
Provision for impairment of investment in subsidiary	2,571	-	2,571
Provision for employee benefits	27,262	139	27,401
Unrealised loss from derivatives	1,311	(1,311)	-
Provision for decline in value of inventories	9,852	(2,282)	7,570
Others	1,876	(272)	1,604
Total	96,063	(3,726)	92,337
<i>Deferred tax liabilities</i>			
Unrealised gain from derivatives	-	(13,935)	(13,935)
Total	-	(13,935)	(13,935)
Net	96,063	(17,661)	78,402

22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,036,420	2,394,264	718,483	1,848,021
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	300,000	300,000	300,000	300,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	3.45	7.98	2.39	6.16

23 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลในระหว่างปี 2564 และ 2563 มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2563				
เงินปันผลประจำปี	30 กรกฎาคม 2563	สิงหาคม 2563	1.20	360
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี	30 กรกฎาคม 2562	สิงหาคม 2562	1.10	330

22 Earnings per share

Basic earnings per share

The calculations of basic earnings per share for the year ended 31 March 2021 and 2020 were based on the profit for the year attributable to ordinary shareholders of the Company and the number of ordinary shares outstanding during the year as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht / thousand shares)</i>			
<i>Profit attributable to ordinary shareholders</i>				
<i>for the year ended 31 March</i>				
Profit attributable to equity holders of the Company	<u>1,036,420</u>	<u>2,394,264</u>	<u>718,483</u>	<u>1,848,021</u>
Number of ordinary shares outstanding	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>
Earnings per share (basic) (in Baht)	<u>3.45</u>	<u>7.98</u>	<u>2.39</u>	<u>6.16</u>

23 Dividends

Details of dividends during 2021 and 2020 are as follows:

	Approval date	Payment schedule	Dividend rate per share (Baht)	Amount (in million Baht)
<i>2020</i>				
Annual dividend	30 July 2020	August 2020	<u>1.20</u>	<u>360</u>
<i>2019</i>				
Annual dividend	30 July 2019	August 2019	<u>1.10</u>	<u>330</u>

24 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาตลาดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุนตัด	ผ่านกำไรขาดทุน	จำหน่าย -	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	ผ่านกำไรหรือ	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	สุทธิ	สุทธิ	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	12	-	81,641	-	-	81,641	-	81,641	81,641
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	25,679	-	-	-	-	25,679	25,679	-	25,679

(พันบาท)

24 Financial instruments

(a) Carrying amounts and fair values

The following table shows the carrying amounts and fair values of significant financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy. It does not include fair value information for financial assets and financial liabilities measured at amortised cost if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

	Note	Consolidated and separate financial statements							
		Carrying amount		Fair value					
		Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost - net	Total	Level 2	Level 3	Total	
<i>At 31 March 2021</i>									
<i>(in thousand Baht)</i>									
Financial assets									
Other non-marketable equity securities	12	-	81,641	-	81,641	-	81,641	81,641	
Financial liabilities									
Derivatives liabilities		25,679	-	-	25,679	25,679	-	25,679	

หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2 (พันบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

สินทรัพย์อนุพันธ์	69,674	69,674
-------------------	--------	--------

เครื่องมือทางการเงิน

ประเภท

เทคนิคการประเมินมูลค่า

สินทรัพย์หนี้สินอนุพันธ์

การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน ที่ถูกปรับปรุง

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	งบการเงินรวม		
	ณ 1 เมษายน	ปรับปรุง	ณ 31 มีนาคม
	2563	มูลค่ายุติธรรม	2564
		(พันบาท)	

2564

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่า

ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

88,679

(7,038)

81,641

รวม

88,679

(7,038)

81,641

Consolidated and separate financial statements		
<i>Note</i>	Carrying amount	Fair value
		Level 2

(in thousand Baht)

At 31 March 2020

Derivatives assets	69,674	69,674
--------------------	--------	--------

Financial instruments

Type	Valuation technique
Derivatives assets/liabilities	<i>Forward pricing:</i> The fair value is determined using quoted forward exchange rates at the reporting date and present value calculations based on high credit quality yield curves in the respective currencies.
Other non-marketable equity instruments	The adjusted net asset value as of the reporting date.

(b) Movement of other non-marketable equity securities

Consolidated and separate financial statements			
<i>Other non-marketable equity securities</i>	At 1 April 2020	Fair value adjustment	At 31 March 2021
<i>(in thousand Baht)</i>			
2021			
<i>Non-current financial assets</i>			
Other non-marketable equity securities measured at FVOCI	<u>88,679</u>	<u>(7,038)</u>	<u>81,641</u>
Total	<u>88,679</u>	<u>(7,038)</u>	<u>81,641</u>

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(c) *Financial risk management policies*

Risk management framework

The Group's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Group's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Group's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Group's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Group, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Group's activities. The Group, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

The Group audit committee oversees how management monitors compliance with the Group's risk management policies and procedures, and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Group. The Group audit committee is assisted in its oversight role by internal audit. Internal audit undertakes both regular and ad hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the audit committee.

(c.1) *Credit risk*

Credit risk is the risk of financial loss to the Group if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Group's receivables from customers and investments in debt securities.

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย / กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

(ค.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(c.1.1) Trade accounts receivables

The Group's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk associated with the industry and country in which customers operate.

The risk management committee has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Group's trade terms and conditions are offered. The Group's review includes external ratings, if they are available, financial statements, credit agency information, industry information and in some cases bank references.

Outstanding trade receivables are regularly monitored by the Group. An impairment analysis is performed by the Group at each reporting date. The provision rates of expected credit loss are based on days past due for individual trade receivables/groupings of various customer segments with similar credit risks to reflect differences between economic conditions in the past, current conditions and the Group's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

(c.1.2) Cash and cash equivalent and derivatives

The Group's exposure to credit risk arising from cash and cash equivalents and derivative is limited because the counterparties are banks and financial institutions which the Group considers to have low credit risk.

(c.2) Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

(c.3) Market risk

The Group is exposed to the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is as follows:

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,716,646	2,272,348	3,716,646	2,272,348
ลูกหนี้การค้า	184,427	219,288	184,427	219,288
ลูกหนี้อื่น	4,100	2,428	4,100	2,428
เครื่องจักรและอุปกรณ์จ่ายล่วงหน้า	974	13,751	974	13,751
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	5,389,684	5,623,461	5,389,684	5,623,461
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	2,920,103	2,705,646	2,920,103	2,705,646
เจ้าหนี้การค้า	(979,528)	(624,458)	(979,528)	(624,458)
เจ้าหนี้อื่น	(17,170)	(52,486)	(17,170)	(52,486)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	11,219,236	10,159,978	11,219,236	10,159,978
จำนวนเงินตามสัญญาแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(25,679)	69,674	(25,679)	69,674
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	11,193,557	10,229,652	11,193,557	10,229,652
เงินยูโร				
ลูกหนี้อื่น	-	8,598	-	8,598
เจ้าหนี้การค้า	(1,873)	(47,618)	(1,873)	(47,618)
เจ้าหนี้อื่น	(36,796)	(10,257)	(36,796)	(10,257)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	(38,669)	(49,277)	(38,669)	(49,277)

(c.3.1) Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2021	2020	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<i>United States Dollars</i>				
Cash and cash equivalents	3,716,646	2,272,348	3,716,646	2,272,348
Trade accounts receivable	184,427	219,288	184,427	219,288
Other receivables	4,100	2,428	4,100	2,428
Advance for purchase of machinery and equipment	974	13,751	974	13,751
Long-term loan to related party	5,389,684	5,623,461	5,389,684	5,623,461
Long-term interest receivables	2,920,103	2,705,646	2,920,103	2,705,646
Trade accounts payable	(979,528)	(624,458)	(979,528)	(624,458)
Other payables	(17,170)	(52,486)	(17,170)	(52,486)
Gross statement of financial position exposure	11,219,236	10,159,978	11,219,236	10,159,978
Notional amount of forward exchange contracts	(25,679)	69,674	(25,679)	69,674
Net exposure	11,193,557	10,229,652	11,193,557	10,229,652
<i>Euro</i>				
Other receivables	-	8,598	-	8,598
Trade accounts payable	(1,873)	(47,618)	(1,873)	(47,618)
Other payables	(36,796)	(10,257)	(36,796)	(10,257)
Gross statement of financial position exposure	(38,669)	(49,277)	(38,669)	(49,277)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	112,192	(112,192)	112,192	(112,192)

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

Sensitivity analysis

A reasonably possible strengthening (weakening) of Thai Baht against all other foreign currencies at 31 March 2021 would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant.

<i>Impact to profit or loss</i>	Movement	Consolidated		Separate	
		financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	(%)	Strengthening	Weakening	Strengthening	Weakening
<i>As at 31 March 2021</i>					
USD	1	112,192	(112,192)	112,192	(112,192)

(c.3.2) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. So the Group has low interest rate risk. The sensitivity impact to the increase or decrease in interest expenses from borrowings, as a result of changes in interest rates is immaterial on financial statements of Group.

25 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	35,197	-
รวม	35,197	-
ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้		
ภายใน 1 ปี	4,424	2,217
1 - 5 ปี	1,263	2,788
รวม	5,687	5,005
ภาวะผูกพันอื่นๆ		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารสำหรับค่าไฟฟ้า (สำหรับธุรกิจของกิจการ)	13,548	13,548
รวม	13,548	13,548

สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับเช่าสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ซึ่งระยะเวลาของสัญญามีตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี

25 Commitments and contingent liabilities with non-related parties

	Consolidated and separate financial statements	
	2021	2020
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>Capital commitments</i>		
Machinery and equipment	35,197	-
Total	35,197	-
<i>Non-cancellable operating lease commitments</i>		
Within 1 year	4,424	2,217
1 - 5 years	1,263	2,788
Total	5,687	5,005
<i>Other commitments</i>		
Bank guarantees for electricity use <i>(for own performance)</i>	13,548	13,548
Total	13,548	13,548
<i>Operating lease agreements</i>		

The Group has various operating lease agreements for office, office equipment and vehicle rental. The period of agreements is variable from 1 - 4 years.

26 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของ 2563 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของ 2564 ดังนี้

	2563		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัดประเภทใหม่
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
งบกำไรขาดทุนรวม			
ต้นทุนขาย	5,478,706	156,622	5,635,328
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	402,142	(156,622)	245,520
		-	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ			
ต้นทุนขาย	5,478,706	156,622	5,635,328
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	402,061	(156,622)	245,439
		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

26 Reclassification of accounts

Certain accounts in the 2020 financial statements have been reclassified to conform to the presentation in the 2021 financial statements as follows:

	2020		
	Before reclassification	Reclassification	After reclassification
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<i>For the year ended 31 March</i>			
<i>Consolidated statement of income</i>			
Cost of sales of goods	5,478,706	156,622	5,635,328
Administrative expenses	402,142	<u>(156,622)</u>	245,520
		<u>-</u>	
<i>For the year ended 31 March</i>			
<i>Separate statement of income</i>			
Cost of sales of goods	5,478,706	156,622	5,635,328
Administrative expenses	402,061	<u>(156,622)</u>	245,439
		<u>-</u>	

The reclassifications have been made because, in the opinion of management, the new classification is more appropriate to the Group's business.

General Information

ข้อมูลทั่วไป

Company Name ชื่อ	:	Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited บริษัท เบริลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
Company Registration No. ทะเบียนเลขที่	:	0107537001251
Type of business ประเภทธุรกิจ	:	Manufacturer of carbon black ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค
Location of Head Office	:	888/122, 888/128, Mahatun Plaza Building, 12 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330 Tel. : 0-2253-6745-54 Fax : 0-2254-9031, 0-2253-2812 E-mail : satyaki.deb@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com Website : http://www.birlacarbon.com http://www.adityabirla.com
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	888/122, 888/128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 เพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812 E-mail : satyaki.deb@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com Website : http://www.birlacarbon.com http://www.adityabirla.com
Location of Factory	:	44 Moo1, Ayuthaya-Angthong Highway, Tumbol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Tel. : (035) 672-150-4 Fax : (035) 672-148
ที่ตั้งโรงงาน	:	44 หมู่ที่1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อําเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 Tel. : (035) 672-150-4 Fax : (035) 672-148

Investor Relations

นักลงทุนสัมพันธ์

Corporate Finance Department (Investor Relation) : Mr. Satyaki Deb / Ms. Orawan Rakangsomboon
Tel. : 0-2253-6745-54
Fax : 0-2254-9031
E-mail : satyaki.deb@adityabirla.com
orawan.rak@adityabirla.com

ฝ่ายการเงินบริษัท : นายชัชทายากิ เดป / นางสาวอรวรรณ ระฆังสมบุญ
โทรศัพท์ 0-2253-6745-54
โทรสาร 0-2254-9031
E-mail : satyaki.deb@adityabirla.com
orawan.rak@adityabirla.com

References

ข้อมูลอ้างอิง

Share Registrar : Thailand Securities Depository Co., Ltd.
93, 14th Floor, Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400
Tel. : 0-2009-9000
Fax : 0-2009-9992

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2009-9000
โทรสาร 0-2009-9992

Trustee : - None -

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : - ไม่มี -

Auditors	:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ms. Orawan Chunhakitpaisan Registered License no. 6105 2. Mr. Vairoj Jindamaneepitak Registered License no. 3565 3. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij Registered License no. 6333 4. Ms. Wilai Buranakittisopon Registered License no. 3920 <p>KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48th Floor, Empire Tower 195 South Sathorn Road, Bangkok Tel. : 0-2677-2000 Fax : 0-2677-2222</p>
ผู้สอบบัญชี	:	<ol style="list-style-type: none"> 1. นางสาวอรวรรณ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6105 2. นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 3. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 4. นางวิไล บุรณกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3920 <p>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222</p>
Bankers	:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bangkok Bank Public Co., Ltd. 2. Kasikorn Bank Public Co., Ltd. 3. Citibank N.A. 4. Hongkong & Shanghai Banking Corp. Ltd. 5. Standard Chartered Bank (Thai) Public Co., Ltd 6. Indian Overseas Bank 7. ANZ Bank (Thai) Public Co., Ltd. 8. Mizuho Bank, Ltd.
สถาบันการเงิน ที่ติดต่อประจำ	:	<ol style="list-style-type: none"> 1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 3. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ 4. ธนาคาร ฮ้องกง และ เซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 5. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) 6. ธนาคารอินเดียเน โอเวอร์ซีส์ 7. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน) 8. ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด



PEOPLE - PLANET - PROSPERITY

REIMAGINING A NEW FUTURE

BIRLA CARBON (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท เอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

BIG IN YOUR LIFE





บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

888/122, 888/128, อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12
ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทร 0-2253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

888/122, 888/128, Mahatun Plaza, 12th Floor
Ploenchit Road, Lumpini, Pratumwan, Bangkok 10330 Thailand
Tel: 0-2253-6745-54 Fax: 0-2254-9031, 0-2253-2812

